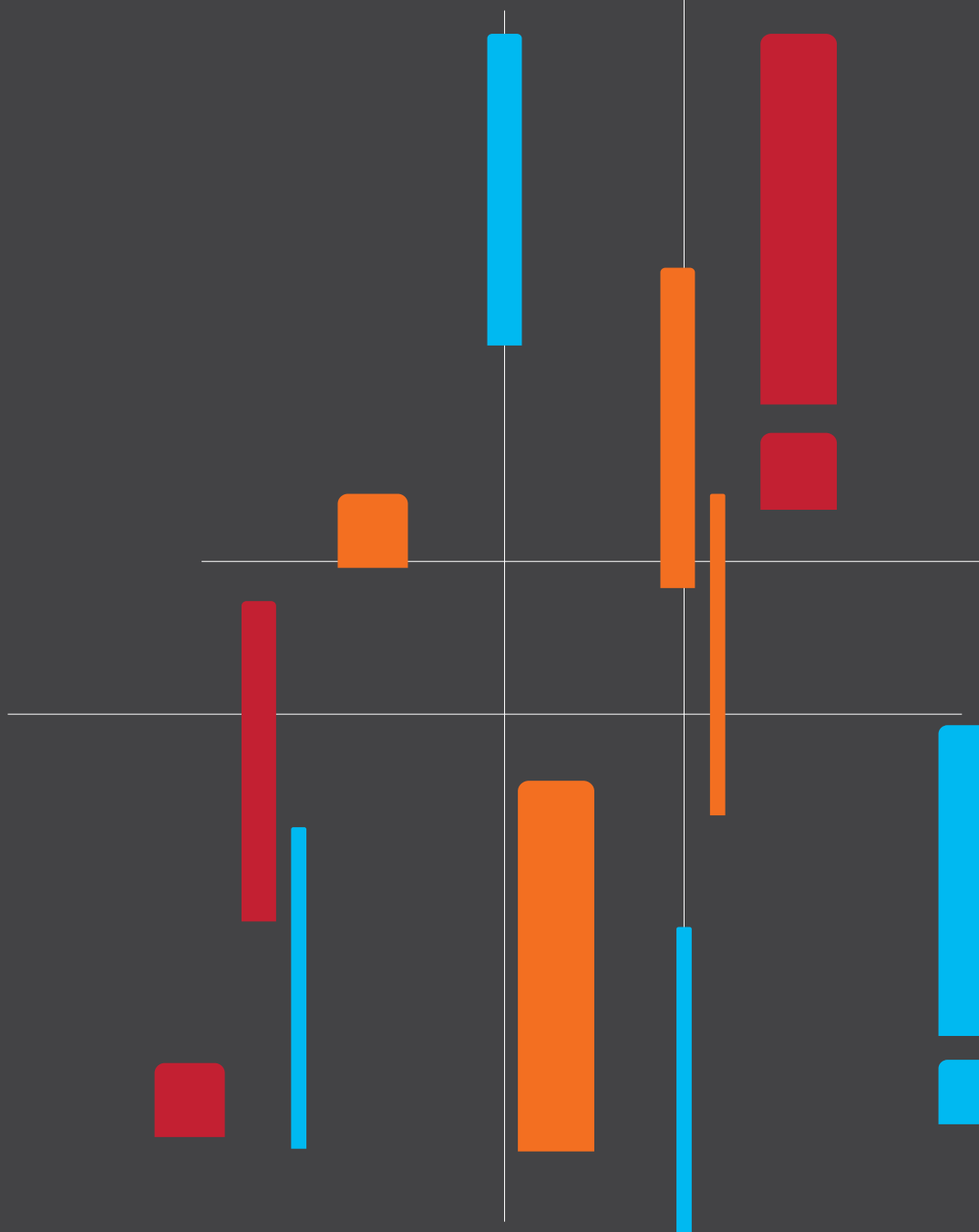


Konsolidirano godišnje izvješće za 2020. godinu



OIV Digitalni signali
i mreže

Odašiljači i veze d.o.o.







OIV Digitalni signali
i mreže

O GODIŠNJEM KONSOLIDIRANOM IZVJEŠĆU ZA 2020. GODINU

Tijekom 2020. godine, Odašiljači i veze d.o.o. ("Društvo") osnovale su dvije tvrtke kćeri. U veljači 2020. godine osnovano je društvo OIV Spectrum Lab d.o.o., a u prosincu 2020. osnovano je i društvo OIV Towers COM d.o.o., oba u stopostotnom vlasništvu OIV-a.

Odašiljači i veze d.o.o. i tvrtke kćeri ne čine koncern u smislu odredaba Zakona o trgovačkim društvima te nisu objedinjene jedinstvenim vođenjem. Radi jednostavnosti u tekstu ovog konsolidiranog izvješća Odašiljači i veze i tvrtke kćeri referiraju se pod zajedničkim nazivom "Grupa". U cilju transparentnog prikaza konsolidiranih aktivnosti Grupe, Društvo po prvi puta objavljuje Konsolidirano izvješće, koje sadrži sve važne operativne i financijske događaja iz 2020. godine.

Riječ Uprave

Proteklu godinu pamtit ćemo po velikim krizama prozročenim katastrofalnim potresima koji su snažili Hrvatsku i izazovima u borbi s pandemijom koronavirusa u svijetu, ali i po poslovnim uspjesima. Pandemija koronavirusa promijenila je naše živote i poslovanje tako što je stvorila veliku, gotovo egzistencijalnu krizu koja je drastično utjecala na svjetsko i hrvatsko gospodarstvo.

U doba epidemija i prirodnih katastrofa potpuna i pravodobna komunikacija s javnošću važan je element zaštite stanovništva. Kao tvrtka s rasprostranjenim komunikacijskim mrežama učinili smo sve kako bismo osigurali potpunu funkcionalnost i dostupnost svih sustava te omogućili prijenos televizijskih i radijskih sadržaja do naših građana.

Poslovanje smo prilagodili zaštiti zdravlja i sigurnosti svojih zaposlenika i njihovih obitelji, svojih kupaca, partnera i dobavljača, očuvanju kontinuiteta poslovanja, ali i osiguranju financijske stabilnosti.

“Svoju pomoć OIV je odašiljao srcem i na terenu.”

Smanjili smo broj putovanja i poslovnih susreta te na vrijeme uveli tehnička sučelja za rad i komunikaciju na daljinu. Velikom dijelu zaposlenika omogućili smo rad od kuće, a kupcima smo sukladno s mogućnostima osigurali odgovarajuće popuste i odgode plaćanja. Crvenom križu i drugim hitnim službama omogućili smo korištenje komunikacijskom mrežom CRONECT. Naši djelatnici, Uprava i članovi Nadzornog odbora odrekli su se dijela svojih primanja u korist sanacije posljedica potresa i borbe protiv pandemije. Svoju je pomoć OIV „odašiljao srcem“ i na terenu neposredno pomažući našim sugrađanima koji su u potresu ostali bez domova. Svjedočio sam nesebičnosti naših djelatnika koji su u zimskim uvjetima na Banovini poklanjali dijelove vlastite odjeće, odricali se dnevnica, pa čak i obuču u

“Ciljano i energično ulažemo u osnaživanje OIV-a.”

korist nesretnih ljudi koji su u potresu izgubili kuće. Doista je bila nestvarna i prošla godina i naši ljudi.

Osim katastrofa proteklu godinu obilježili su načini na koje smo odgovorili na izazove i prilagodili se novoj situaciji. Unatoč svim nedaćama i ove je godine napravljen još jedan važan korak naprijed. OIV je u jeku epidemije proveo planirani prelazak na novi DVB-T2 HEVC sustav zemaljskog TV odašiljanja u HD kvaliteti. Započela je digitalna transformacija i uvođenje novog poslovnog informacijskog sustava; osnovane su dvije tvrtke kćeri, a NP-BBI program koji se već godinama priprema pokrenut je potpisivanjem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u iznosu većem od 750 milijuna kuna. I uz velike popuste naši prihodi zamalo su dostigli prihode iz 2019. godine, a unatoč povećanim troškovima poslovanja ostvarili smo zavidnu dobit. Nastavak ulaganja i infrastrukturnih projekata potaknuo je i domaće gospodarstvo, a konkretnu podršku državnom proračunu pružili smo uplatom oko 30 milijuna kuna dobiti iz 2019. godine.

Priprema projekata čije vrijeme tek dolazi naše je najvažnije ostvarenje u izvještajnom razdoblju, kojim ćemo osigurati buduće prihode, održivost i inventivnu budućnost. Bez obzira na uspjehe i izazove današnjice naš pogled mora uvijek biti usmjeren u budućnost. Svoj ćemo uspjeh ostvariti nastavkom ključnih projekata širenja prihoda i rasta uz zadržavanje discipline kontrole troška i kapitalnih ulaganja. Nastavit ćemo pažljivo kontrolirati operativne troškove te ciljano i energično ulagati u najvažnije komercijalne mogućnosti osnaživanja Grupe.

Svjesni smo koliko digitalizacija doprinosi transformaciji Društva i već dugo gradimo znanje i pripremamo talent za učinkovitu primjenu digitalnog imperativa Grupe. Digitalizacijom namjeravamo promijeniti ne



samo način poslovanja već i svoje odnose s partnerima, dobavljačima i kupcima. Nastavak optimizacije procesa pojednostavnjivanjem i digitalnom transformacijom put je koji smo odabrali. U nadolazećim mjesecima i godinama želimo postati brži i fleksibilniji, a svoje poslovanje još više usredotočiti na svoje postojeće i nove kupce i korisnike.

Pridržavanje visokih etičkih načela, održivo društveno odgovorno poslovanje u skladu sa zakonima, kao i nulta tolerancija na svaki oblik korupcije, norme su i *credo* našeg djelovanja. Čvrsto vjerujemo da ćemo projektima koje smo započeli ispuniti svoju ulogu pokretača gospodarskog rasta i izravno i neizravno otvoriti nova radna mjesta kao privlačan poslodavac diljem naše domovine.

Dio smo gospodarskih i društvenih promjena koje znatno i pozitivno utječu na društvo. Afirmativnim inicijativama nastojat ćemo drugima omogućiti rast, nadahnuti ih i surađivati s njima kako bismo svi zajedno postigli još više.

“Zajedno stvaramo nove vrijednosti.”

Želim zahvaliti svima na aktivnoj i neprekinutoj podršci, a prije svega na iskazanoj vjeri u uspjeh. Iznimno sam zahvalan svim našim zaposlenicima i članovima Nadzornog odbora i sretan sam što mogu reći da su svi u ovoj teškoj godini odgovorili entuzijazmom tako što su stvorili nove vrijednosti i nesebično se posvetili rastu Grupe.

Zajedno smo napravili dobar posao, ali tek smo započeli! Toliko je toga pred nama.

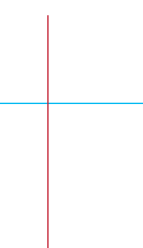
Mate Botica

Sadržaj

1

0 nama

- 1|1 Profil Grupe
 - 1|2 95 godina s vama
 - 1|3 Događaji koji su obilježili 2020.
 - 1|4 Godina u brojkama
-



2

Nefinancijski izvještaj

- 2|1 Usluge i platforme
- 2|2 Postignuća u 2020. godini
- 2|3 Poslovna odgovornost
- 2|4 Društveno odgovorno poslovanje
- 2|5 Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima
- 2|6 Budući razvoj Grupe
- 2|7 Značajniji događaji nakon kraja godine

3

Izvješće i analiza poslovanja

- 3|1 Pregled poslovanja iz financijske perspektive
 - 3|2 Račun dobiti i gubitka
 - 3|3 Bilanca
 - 3|4 Ključni financijski pokazatelji
- 

A black and white photograph of a radio tower. A person is climbing the tower. In the background, there are large circular antennas. The sky is cloudy. The text "95 godina s vama." is overlaid on the bottom left of the image.

95 godina
s vama.

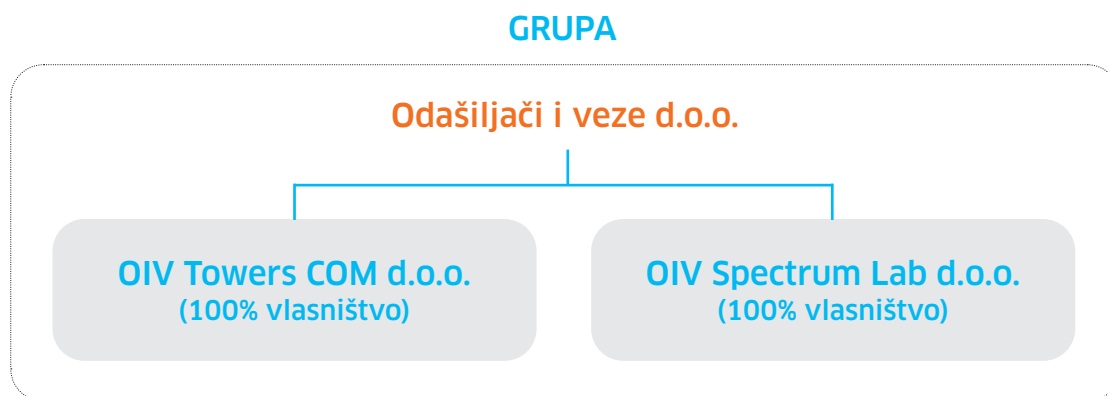


0 nama



1|1 Profil Grupe

Grupa se sastoji od matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. te dvije tvrtke kćeri, OIV Spectrum Lab d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o. osnovane u 2020. godini.



Odašiljači i veze d.o.o.

NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA: Odašiljači i veze d.o.o., za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa za račun drugih

OIB: 88150534338

ADRESA: Ulica grada Vukovara 269d, Zagreb

OSNIVAČ: Republika Hrvatska

PRAVNI OBLIK: društvo s ograničenom odgovornošću

ODGOVORNA OSOBA: Mate Botica, član Uprave, direktor

Odašiljači i veze d.o.o. glavni je pružatelj nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture koja korisnicima nudi pouzdane digitalne mreže i platforme za odašiljanje i prijenos signala, distribuciju sadržaja te prijenos podataka svjetlovodnom internetskom mrežom za ključne usluge.

PREDMET POSLOVANJA:

| prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih

| izrada nacrt (projektiranje) i nadziranje u vezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata

| univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija

| djelatnost objavljivanja audiovizualnih i radijskih programa

| najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa

| atestiranje telekomunikacijske opreme

| djelatnost pružanja zvučnih i/ili audiovizualnih medijskih usluga

| djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija

| usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme

| djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga

| djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija

| audiovizualne djelatnosti

| ostalo.

OIV Spectrum Lab d.o.o.

NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA: OIV Spectrum Lab d.o.o. - laboratorij za ispitivanje elektromagnetskih polja
OIB: 66269361547
ADRESA: Ulica Adama Reisnera 151, Osijek
OSNIVAČ: Odašiljači i veze d.o.o.
PRAVNI OBLIK: društvo s ograničenom odgovornošću
ODGOVORNA OSOBA: Ivan Mandić, direktor

PREDMET POSLOVANJA:

| stručni poslovi zaštite od
elektromagnetskih polja

| stručni poslovi zaštite od
neionizirajućeg zračenja



OIV Spectrum Lab d.o.o. sa sjedištem u Osijeku, tvrtka kći Društva Odašiljači i veze d.o.o., u čijem je stopostotnom vlasništvu, osnovana je 5. veljače 2020. sukladno s poslovnim planom Društva OIV d.o.o. radi povećanja broja usluga koje će se nuditi na tržištu te ukupnog proširenja poslovanja.

Tvrtka je registrirana za pružanje djelatnosti stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja i stručnih poslova zaštite od neionizirajućeg zračenja, koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih polja u okolini izvora elektromagnetskih polja prema Pravilniku o zaštiti od elektromagnetskih polja (NN 146/14, NN 31/19).

Nužni uvjeti za početak komercijalnog rada bili su stjecanje akreditacije od Hrvatske akreditacijske agencije (HAA) prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017: Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija te ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih zračenja.

Postupak akreditacije započeo je pretprijavom HAA-u 18. veljače 2020., nastavljen predajom prijavne dokumentacije 16. srpnja 2020. te je uspješno završen 31. prosinca 2020. izdavanjem Potvrde o akreditaciji od Hrvatske akreditacijske agencije, kojom je Laboratorij za RF mjerenja tvrtke OIV Spectrum Lab akreditiran za provođenje:

- mjerenje jakosti elektromagnetskih polja u frekventijskom području od 30 MHz do 3 GHz
- proračun i procjena jakosti elektromagnetskih polja u frekventijskom području od 100 kHz do 6 GHz.

Stjecanjem akreditacije ostvaren je cilj koji je postavljen za 2020. godinu te je započet postupak ishoda ovlaštenja za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih zračenja od Ministarstva zdravstva koji je dovršen 16. travnja 2021. godine. Dobivanjem ovlaštenja zaključen je proces uspostave akreditiranog ispitnog laboratorija *Laboratorij za RF mjerenja* OIV Spectrum Lab-a i omogućeno nastupanje na tržištu stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja.

OIV Towers COM d.o.o.

NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA: OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu

OIB: 95945390731

ADRESA: Sljemenska cesta 6, Zagreb

OSNIVAČ: Odašiljači i veze d.o.o.

PRAVNI OBLIK: društvo s ograničenom odgovornošću

ODGOVORNA OSOBA: Gordan Kapović, direktor

PREDMET POSLOVANJA:

| iznajmljivanje i upravljanje nekretninama



U industriji odašiljanja radijskih i televizijskih signala, kao i, među ostalim, u cijeloj IT industriji, razvojem i modernizacijom smanjila se veličina opreme, a povećala učinkovitost. Prelaskom na digitalnu tehnologiju dodatno se smanjila veličina i količina opreme, a daljnja digitalizacija omogućila je da se opremom upravlja s udaljenih lokacija, čime je i nestala potreba za stalnim boravkom tehničara i inženjera na objektima. Tako se zbog napretka tehnologije pojavio slobodan prostor na privlačnim lokacijama. Nadalje, isključivanjem srednjovalnih radijskih odašiljača oslobodila se i velika površina oko objekata s obzirom na to da je za tu vrstu odašiljanja, uz sami odašiljački stup, bila potrebna i velika površina zemlje.

Sljeme, Učka, Biokovo, Vidova gora i Srđ neke su od najpoznatijih i najprivlačnijih lokacija koje su zanimljive raznim skupinama ljudi, zaljubljenicima u prirodu i turistima, a OIV na takvim jedinstvenim lokacijama

posjeduje svoje objekte koje može ponuditi u ugostiteljsko-turističke svrhe.

Upravo radi omogućavanja iskorištavanja objekata u cijelosti, 24. prosinca 2020. godine osnovana je tvrtka kći OIV TOWERS COM d.o.o.

Budući da je Društvo OIV pravna osoba od posebnog državnog interesa, čija je osnovna djelatnost prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa, odvajanjem ne osnovne djelatnosti u posebno trgovačko društvo postiže se veći stupanj agilnosti te poslovna, operativna i tržišna samostalnost.

Osnovni poslovi novog trgovačkog društva stoga će biti upravljanje dijelovima prostora koji nisu nužni za obavljanje osnovne djelatnosti i njihovo davanje u zakup radi iskorištavanja neiskorištenih kapaciteta postojeće imovine OIV-a i širenja ponude Grupe na dodatne usluge.

Utjecaj poslovanja tvrtki kćeri na poslovanje grupe

S obzirom da je društvo OIV Towers COM d.o.o. osnovano tek krajem 2020. , a OIV Spectrum Lab d.o.o. ishodio ovlaštenje neophodno za aktivnu prisutnost na tržištu tek tijekom 2021. godine, utjecaj njihovih poslovnih aktivnosti na rezultate grupe bio je zanemariv.

Aktivnosti i rezultati Grupe u 2020. godini uglavnom su rezultat poslovnih aktivnosti matičnog društva, tako da se tekstom u nastavku uglavnom opisuju uspjesi i rezultati Odašiljača i veze d.o.o.

1|2 95 godina s vama

Prva radijska postaja

Na temeljima gotovo stoljetne tradicije Odašiljači i veze od samih su početaka 1926. godine važan dio nacionalnog sustava radija i televizije. Mijenjajući svoju pravnu i organizacijsku strukturu, OIV neprestano objedinjava djelatnosti projektiranja, izgradnje, montaže i održavanja sustava veza, prijenosa i odašiljanja radijskih i televizijskih sadržaja.

Temeljna djelatnost OIV-a uvijek je bila prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa, a na osnovnu djelatnost dodavale su se postupno tijekom godina i nove usluge.

Prva radijska postaja snage 350 W na srednjem valu za odašiljanje programa Radija Zagreb, smještena na

Markovu trgu, započela je s radom 15. svibnja 1926. Spomenuti povijesni događaj za Hrvatsku uslijedio je samo šest godina nakon prvog komercijalnog odašiljanja radijskog programa 1920. godine u Sjedinjenim Američkim Državama.

Razvojem odašiljačke tehnologije pedesetih godina 20. stoljeća pojavili su se FM odašiljači na UKV području koji imaju manji domet, ali kvalitetniju reprodukciju zvuka.

Prvo odašiljanje na kratkom valu ostvareno je iz Deanovca 16. kolovoza 1991. godine, nakon početka agresije na Hrvatsku.

Prvi televizijski odašiljač

Točno trideset godina nakon pojave prvog radijskog signala, tj. 15. svibnja 1956. godine, s Tomislavova doma na Sljemenu u rad je pušten prvi televizijski odašiljač u tadašnjoj Jugoslaviji, ali i ovom dijelu Europe. Primjena satelitske tehnologije započela je 1983. godine, a prva analogna odašiljačko-prijamna satelitska postaja postavljena je 1990. godine na Prisavlju za Pjesmu Eurovizije.

Odvajanjem od HRT-a Odašiljači i veze 16. travnja 2002. postaju samostalna tvrtka, a 2003. godine započela je gradnja novog satelitskog središta na lokaciji Deanovec.

Ubrzo nakon osnivanja Društva započelo je i pokusno odašiljanje DVB-T programa, a 2010. godine započelo je isključivo digitalno odašiljanje zemaljske televizije u cijeloj zemlji. OIV je 2020. uveo Hrvatsku u novo digitalno doba prelaskom na novi DVB-T2 signal koji je konačno donio HD kvalitetu slike, jači signal i bolju pokrivenost stanovništva koja sada iznosi 99 %.

U ovih 95 godina promijenile su se mnoge tehnološke platforme, društvena uređenja, razdoblja mira i rata. OIV je u svim razdobljima pouzdano gradio i održavao mrežu odašiljačkih postaja i komunikacijskih sustava diljem Hrvatske. Zbog dokazane sposobnosti prilagodbe različitim gospodarskim i sigurnosnim prilikama OIV se neprestano prilagođava novim tehnološkim platformama i tržištu.

Stoljetna tradicija

95 godina radijskog i
65 godina televizijskog
odašiljanja



Za vrijeme Domovinskog rata Odašiljači i veze znatno su doprinijeli obrani suvereniteta domovine, a tijekom nedavnih višeslojnih izazova pandemije i potresa OIV stalno i neprekidno omogućava komunikaciju državnih i lokalnih vlasti s javnošću te komunikaciju između ključnih nacionalnih službi, agencija i gospodarskih subjekata.

Našim postignućima u posljednjih 95 godina doprinijeli su brojni naraštaji naših zaposlenika, mnoštvo timova i pojedinaca koji su svojim trudom i doprinosom omogućili današnji rast, ali i raznovrsnu ponudu profesionalnih usluga.

13 Događaji koji su obilježili 2020.

01

siječanj

Održan je četvrti Dan strategije i planova OIV-a na kojem su svim zaposlenicima predstavljene ostvarene poslovne rezultate u protekloj godini te ciljevi i očekivanja za sljedeće razdoblje. Za prijedlog strateških inicijativa za poboljšanje poslovanja deset je djelatnika nagrađeno za svoj doprinos unaprjeđenju rada tvrtke.

04

02

veljača

Osnovan je OIV Spectrum Lab d.o.o. sa sjedištem u Osijeku, tvrtka kći Odašiljača i veza d.o.o. za pružanje djelatnosti stručnih poslova mjerenja i zaštite od elektromagnetskih polja.

Dovršen je i pušten u rad novi objekt Petrova gora (antenski stup visine 65 m i prostor za smještaj opreme).

03

ožujak

Uz već postojeće odašiljače na objektima Sljeme, Ivanščica, Učka, Belje „Đuro Podboj“ i Vidova gora (Brač) pušteni su u rad novi DAB+ odašiljači na Srđu i Psunju, čime je prošireno pokrivanje DAB+ signalom na šire područje Dubrovnika te na područje zapadne Slavonije.

OIV-u je dodijeljeno posebno priznanje Zlatni studio za razvoj digitalnog radija.



travanj

05

svibanj



U rad je pušten DAB+ odašiljač na objektu Ugljan – Mala Glava čime je digitalnim radijskim signalom pokriveno područje Zadra i okolice, odnosno najveći dio Zadarske županije.

Napravljena je ustrojstvena reorganizacija tvrtke Odašiljači i veze i uveden je novi sustav nagrađivanja koji se temelji na ostvarenju ciljeva i radnom učinku.

Obilježena je 94. godišnjica Odašiljača i veza.

Na objektu Belje „Đuro Podboj“ obnovljen je cijeli FM pogon.

Izgrađeni su novi antenski stupovi na lokacijama Uljenje (36 m) i Crni Lug (30 m) čime su ostvareni kvalitetni uvjeti za pružanje usluga OIV-a i drugih korisnika OIV-ove infrastrukture.

06

lipanj

07

srpanj

08

kolovoz

Završena je izgradnja nove trafostanice objekta Labinštica radi povećanja pouzdanosti pogona i znatnih ušteda troškova električne energije promjenom tarifnog modela s niskog na srednji napon.

Pred početak protupožarne sezone proširen je sustav za rano otkrivanje šumskih požara OIV Fire Detect AI s dvjema novim lokacijama u Dalmaciji (Surdup i Lečevica).

Izgrađen je novi antenski stup na objektu Novigrad zadarski (30 m).

HAKOM je izdao novu dozvolu za mreže naplatne televizije EVOTV (MUX C i MUX E) koja vrijedi do 31. prosinca 2030.

Ostvaren je projekt montaže FM odašiljača za Radio-difuzni centar d.o.o. u Crnoj Gori.

Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja 24. kolovoza 2020. godine donijelo je „Odluku o uvrštenju NP-BBI projekta na listu strateških projekata RH“, što je bitan element za bržu i kvalitetniju provedbu ovog projekta kojim će se širokopojasni internet približiti ruralnim i predgradskim sredinama te omogućiti ravnomjeran socioekonomski razvoj Hrvatske.

Ostvarujemo rezultate, poboljšavamo poslovanje i nagrađujemo doprinos.

09



Pušten je u rad DAB+ odašiljač na Domu HRT-a u Zagrebu čime se poboljšava prijam u gradu, a posebno unutar građevina.

Završena je izgradnja objekta Ilin vrh, plod zajedničke suradnje s HKZP-om, koji obuhvaća električnu komunikacijsku infrastrukturu (stup i kontejnere) za smještaj radarske postaje i druge elektroničke komunikacijske opreme HKZP-a, OIV-a i drugih korisnika te trafostanicu.

rujan

10

Dobiven je *Jaspers Independent Quality Review* (IQR) za projekt izgradnje agregacijske svjetlo-vodne infrastrukture (NP-BBI projekt), što znači da se projekt smatra izvedivim i održivim i da nema više zapreka za potpisivanje ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i početak provedbe projekta.

Dana 27. listopada 2020. godine u 0:00 sati u regijama D1 i D6 započeo je prelazak na novi sustav odašiljanja televizijskih programa DVB-T2/HEVC.

Za Hrvatske ceste (HC) završen je projekt izgradnje sustava prijenosne mreže kojim je više lokacija HC-a povezano svjetlovodnim i mikrovalnim vezama.

listopad

11

Montiran je novi agregat na objektu Biokovo čime su, uz rekonstrukciju SN voda koja je završila početkom godine, stvoreni preduvjeti za automatizaciju objekta.

Održana je osnivačka skupština udruge MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava, a uz OIV, koji je bio pokretač, osnivači su Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore.

Prelazak na novi sustav odašiljanja televizijskih programa službeno je završen 12. studenog 2020. godine isključivanjem DVB-T i uključivanjem DVB-T2 odašiljača u regiji D8 koja obuhvaća Splitsko-dalmatinsku i dio Dubrovačko-nerevanske županije.

Probno odašiljanje digitalnog radija DAB+ produljeno je za još jednu godinu. HAKOM je izdao novu dozvolu, a AEM pokrenuo javni poziv za pokazivanje interesa nakladnika za popunjavanje slobodnih mjesta u multipleksu.

Ostvaren je projekt započet početkom godine za Ministarstvo poljoprivrede u sklopu kojeg je na platformi OIV Smartino IoT razvijeno tehničko rješenje u suradnji s partnerom i provedeno uvođenje senzora za mreže stajalice i ostale pasivne alate te aplikacijsko rješenje.

studen

12



Dana 10. prosinca 2020. godine potpisan je ugovor „Izgradnja nacionalne agregacijske širokopojsne infrastrukture i povezivanje ciljanih javnih korisnika“ između Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU, Središnje agencije za financiranje i ugovaranje te Odašiljača i veza u svojstvu korisnika sredstava i provoditelja samog NP-BBI programa.

OIV Spectrum Lab dobio je potvrdu od Hrvatske akreditacijske agencije o akreditaciji laboratorija čime je završen višemjesečni proces akreditacije te je pokrenuto ishođenje ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja.

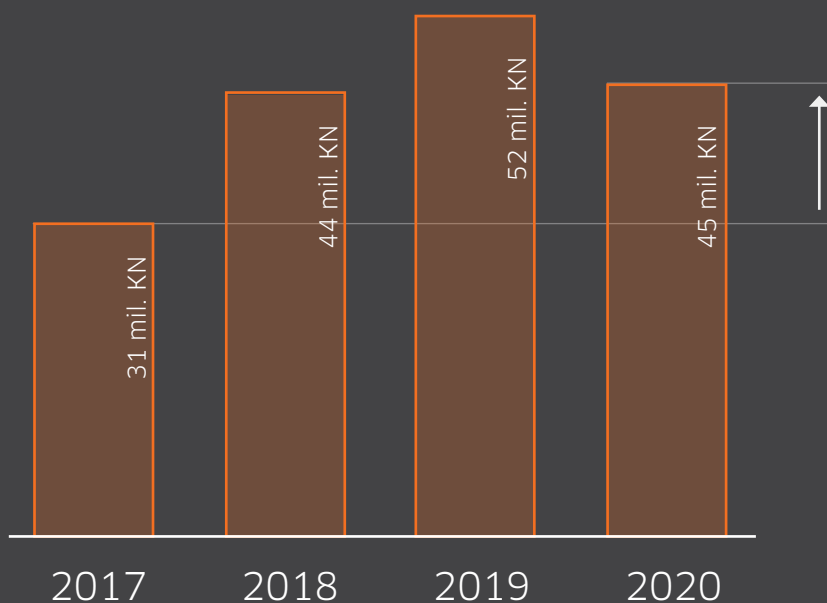
Izgrađen je novi antenski stup na lokaciji Srb visine 36 m.

24. prosinca 2020. godine osnovana je tvrtka kći OIV TOWERS COM d.o.o.

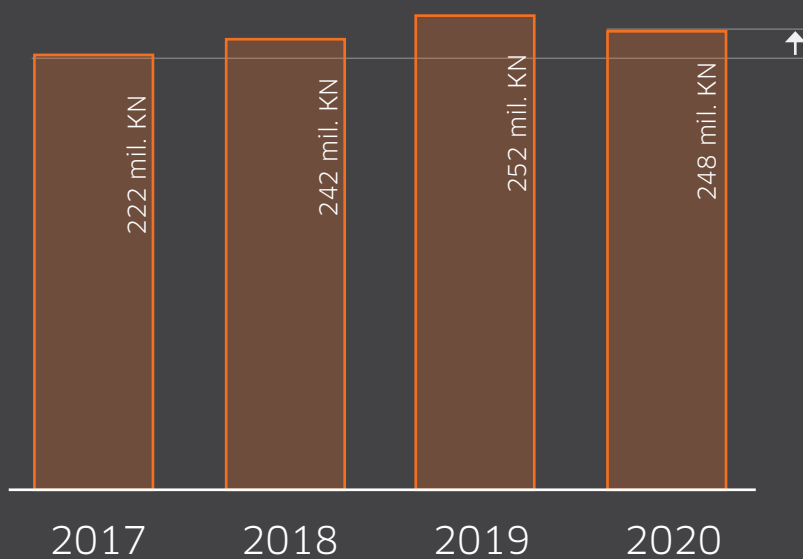
Osnovan je OIV Towers COM d.o.o. sa sjedištem u Zagrebu, tvrtka kći Odašiljača i veza d.o.o. za provođenje neosnovnih djelatnosti i bolju iskoristivost postojeće imovine Društva nekretninama.

prosinac

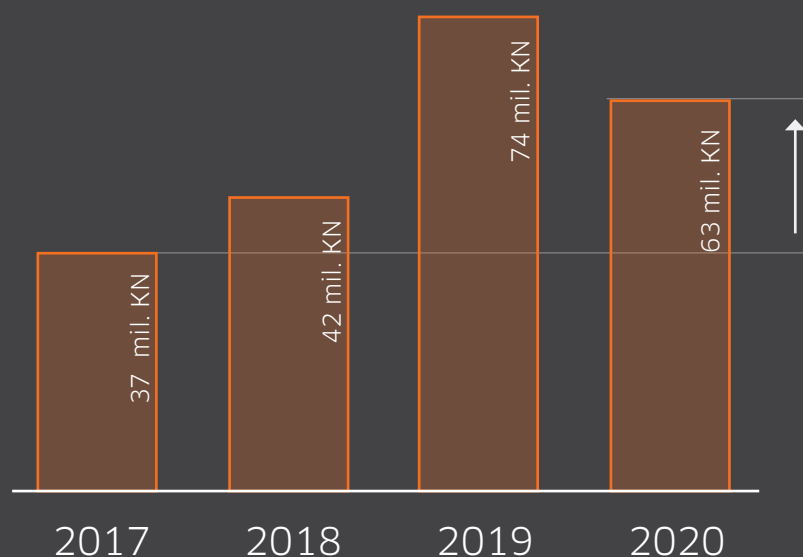
1/4 Godina u brojkama



Grafikon 1. Ostvarena neto dobit po razdobljima 2017. – 2020. (u mil. kn)



Grafikon 2. Ukupni prihodi po razdobljima 2017. – 2020. (u mil. kn)

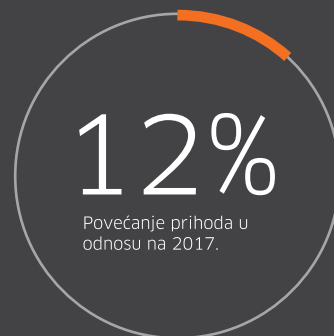


Grafikon 3. Ostvarena ulaganja po razdobljima 2017. – 2020. (u mil. kn)

Unatoč padu poslovnih aktivnosti te poteškoćama u poslovanju prouzročenim pandemijom bolesti COVID-19 ostvaren je odličan poslovni rezultat. Prilagodbom poslovanja izazovima s kojima smo bili suočeni ostvarena je neto dobit u iznosu od 45 mil. kuna. Ostvareni rezultat znatan je porast neto dobiti (44 % u odnosu na 2017. godinu). Vidljiv je na grafikonu u nastavku.



Pozitivno poslovanje očuvalo se i u 2020. godini, što je vidljivo na temelju ukupnih prihoda koji su u odnosu na 2017. godinu 12 % veći.



Pozitivan poslovni zamah nastavljen je i u pogledu ulaganja koja su unatoč Smjernicama za racionalizaciju poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu zbog pandemije bolesti COVID-19 u 2020. godini iznosila 63 mil. kn, što je 72,9 % više u odnosu na 2017. godinu.





**Neograničeni
svuda.**



Nefinancijski izvještaj

2.1 Usluge i platforme

MREŽNE USLUGE

Odašiljanje televizijskih programa

OIV je temeljem HAKOM-ovih provedenih javnih natječajâ i dobivenih dozvola jedini mrežni operator u RH za sve postojeće mreže digitalne zemaljske televizije. Iako se udio broja korisnika koji televiziju prate isključivo preko zemaljskih odašiljača s vremenom smanjuje, a povećava se broj korisnika na drugim platformama, digitalna zemaljska televizija i dalje je najzastupljenija platforma za prijam TV programa u Hrvatskoj (48,1 % hrvatskih kućanstava isključivo gleda zemaljsku TV).

Udio priključaka prema tehnologijama
u 4. kvartalu 2020.

Udio priključaka kabljske
televizije - KTV

12,2%

Udio priključaka satelitske
televizije - SAT TV

9,8%

Udio zemaljske
naplatne TV

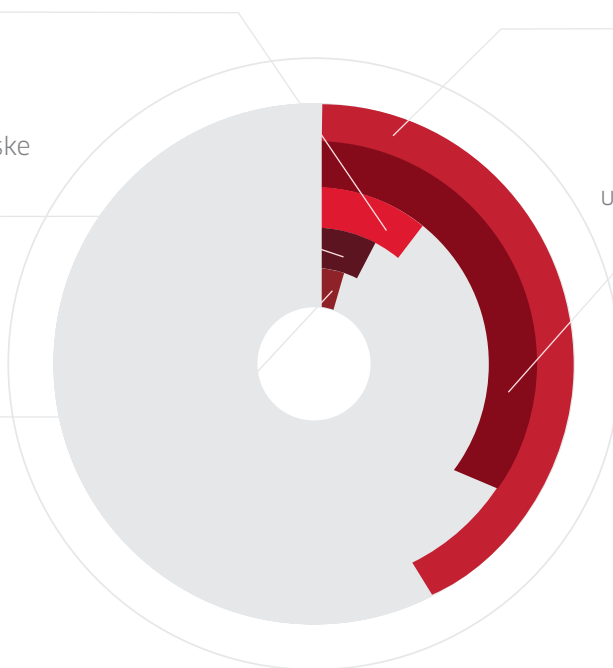
5,5%

Udio kućanstava koji koriste
samo zemaljsku TV

42,5%

Udio priključaka televizije
utemeljene na internetskom
protokolu - IPTV

30,0%



Napomena: Udio kućanstava koji koriste samo zemaljsku TV=(broj kućanstava u RH - broj kućanstava bez televizije) - (broj priključaka KTV + broj priključaka IPTV + broj priključaka SAT TV + broj priključaka zemaljske naplatne TV)

Izvor: HAKOM

Digitalna televizija

OIV DTV

OIV DTV digitalna je zemaljska televizija besplatna za prijam (engl. *free-to-air*) kojom se odašilju nacionalni, regionalni i lokalni TV programi. Nakon isključivanja analogne televizije i uvođenja DVB-T signala 2010. godine OIV je 2020. godine napravio još jedan veliki iskorak: prelazak na DVB-T2 sustav odašiljanja. Tehnologija DVB-T2 i sustav kodiranja video signala H.265/HEVC omogućuje nastavak odašiljanja postojećih televizijskih programa u visokoj razlučivosti (engl. *high-definition*, HD) za sve nakladnike, a gledateljima, osim slike visoke razlučivosti na području cijele Republike Hrvatske, donosi i jači signal, veću otpornost na smetnje i bolju pokrivenost stanovništva koja sada iznosi 99 % za glavne nacionalne programe. OIV je izgradio mreže digitalne zemaljske televizije (MUX M1, M2, L1 i L-ZA) na pouzdanoj infrastrukturi koja TV nakladnicima osigurava emitiranje bez prekida, a gledateljima dostupnost više od 30 kvalitetnih i besplatnih TV programa. Osim toga, prelaskom na DVB-T2 sustav otvorila se mogućnost uvođenja novih sadržaja i dodatnih usluga kao što je hibridna televizija HbbTV.

OIV DTV Premium

OIV DTV Premium – OIV upravlja i mrežama (MUX C i MUX E) namijenjenim pružanju usluga naplatne digitalne zemaljske televizije (engl. *pay-TV*) komercijalnog naziva EVOtv. Mreže rade u standardu DVB-T2 sa sustavom kodiranja MPEG-4 i sustavom uvjetovanog pristupa (CAS) za sadržaje koji se odašilju, a uslugu prema krajnjim korisnicima obavljaju partneri Hrvatski telekom d.d. (HT) i HT Produkcija (HTP). U kolovozu 2020. godine HAKOM je izdao novu dozvolu za mreže MUX C i MUX E koja vrijedi do kraja 2030. godine, a OIV nastavlja pružati usluge odašiljanja i upravljanja mrežama tako da zajedno s partnerima u sljedećem desetljeću zadrži konkurentnost usluge naplatne televizije na tržištu ne samo zbog platforme EVOtv već i zbog opstojnosti javno dostupne zemaljske televizije.





DVB-T2

Odašiljanje postojećih
televizijskih programa
u visokoj razlučivosti.

Odašiljanje radijskih programa

OIV je izgradio i upravlja radijskim mrežama za odašiljanje programa na FM području javnog RTV servisa, odnosno Hrvatske radiotelevizije, i to HRT HR1, HRT HR2 i HRT HR3 na nacionalnoj razini te HRT HR lokalno koji obuhvaća osam programa regionalne razine.

OIV može svim radijskim nakladnicima s lokalnom, regionalnom ili nacionalnom koncesijom pružiti potpunu uslugu koja uključuje prijenos signala od studija do odašiljača, odašiljanje radijskih signala, održavanje opreme i nadzor mreže, a mnogi komercijalni nakladnici služe se OIV-ovom pouzdanom infrastrukturom za smještaj svoje opreme i odašiljanje radijskih programa.

Digitalni radio DAB+

OIV DAB+ Digital Radio platforma je za emitiranje digitalnog radijskog signala DAB+ (engl. *Digital Audio Broadcasting*) koja slušateljima omogućuje veći izbor programa čistog zvuka i prijam radijskog signala bez smetnji, kao i dodatne tekstne i grafičke usluge koje prate audio sadržaj. Otvara prostor za nove nakladnike koji sada mogu doprijeti do slušateljstva, dok postojeći nakladnici dobivaju mogućnost proizvodnje novih sadržaja i time proširenja svoje ponude. Upravo je mogućnost većeg broja radijskih sadržaja glavna prednost digitalnog odašiljanja zato što je FM spektar na nacionalnoj i regionalnoj razini, kao i u većim gradovima, popunjen i nema novih dostupnih frekvencija.

Trenutačno je platforma OIV DAB+ u četvrtoj godini probnog odašiljanja s pokrivenošću stanovništva u Hrvatskoj DAB+ signalom od 88 % za vanjske i 53 % za unutarnje uvjete prijama. Nakon isteka probnog odašiljanja očekuje se početak komercijalnog rada DAB+ platforme u Hrvatskoj za što je OIV potpuno spreman.





Satelitsko odašiljanje

OIV Teleport

OIV Teleport usluga je satelitskog odašiljanja (engl. *uplink/downlink*) koju pružamo iz OIV-ova Satelitskog i multimedijskog središta Deanovec i putem koje možemo odašiljati televizijske i radijske programe na bilo koji satelit vidljiv s hrvatskog teritorija. Emitiranje na satelitima koji nisu vidljivi s teritorija RH možemo ostvariti u suradnji sa svojim partnerima.

Trenutačno zemaljske televizijske i radijske programe odašiljemo na satelit Eutelsat 16A.

Odašiljanje može biti nekodirano (FTA, *Free To Air*), kodirano s pomoću našeg sustava Viaccess, a možemo ostvariti kodiranje i drugim sustavima, ovisno o potrebama korisnika. Televizijske i radijske programe iz drugih izvora (OTT, IPTV, kabel ili HTTP internetski prijenos) možemo pretvoriti u DVB-S2 signal i odašiljati na satelit. Isto tako, sadržaje koji se odašilju na satelitu možemo preuzeti i proslijediti na odašiljanje zemaljskim signalom (DVB-T2 ili DAB+) ili po potrebi prema OTT, IPTV ili kabelskoj distribuciji.

Prijenos podataka

Odašiljači i veze d.o.o. jedan su od vodećih pružatelja usluge prijenosa podataka velikih brzina u Republici Hrvatskoj. Za potrebe pružanja usluge OIV ima izgrađenu suvremenu prijenosnu mrežu mikrovalnih i svjetlovodnih veza te višeuslužnu IP mrežu (IP-MPLS). Usluga podržava različite tehnološke platforme (PDH/SDH, Ethernet/GbEthernet, IP), a raspon mogućih kapaciteta / brzina prijenosa podataka kreće se od 2 Mbit/s do 100 Gbit/s.





Prijenosne mreže

| Sustav mikrovalnih veza

Potpuno neovisni OIV-ov sustav digitalnih mikrovalnih veza čini više od 300 pojedinačnih veza različitih kapaciteta. Putem njega možemo pružiti prijenos telekomunikacijskog sadržaja iz bilo kojeg dijela Hrvatske s vrlo visokom pouzdanošću.

Mikrovalne veze važan su dio naše prijenosne mreže do visokih odašiljačkih kota gdje još nema svjetlovodne infrastrukture.

U cilju prilagođavanja zahtjevima i trendovima telekomunikacijskog tržišta tijekom proteklih godina započela je modernizacija i optimizacija postojeće mreže mikrovalnih veza i zamjena dijela opreme novom. Zamjena dijela opreme nužna je zbog isteka podrške proizvođača opreme i nemogućnosti održavanja. Osim toga, postojeća mreža temelji se na SDH tehnologiji koja je u sve manjoj mjeri zastupljena na tržištu zbog čega je nužan prelazak na mrežu utemeljenu na paketnom prijenosu podataka (engl. *IP based*). Zastarjele pristupne veze zamijenjene su novim, najbitnija čvorišta osuvremenjena su čvorišnim (nodalnim) mikrovalnim vezama većeg kapaciteta sa znatno manjom potrošnjom energije i kolokacijskog prostora, a u 2020. godini započeo je i projekt zamjene postojećih mikrovalnih jezgrenih veza na 8 GHz. Time se zadržava visoka kvaliteta usluga za korisnike te ujedno i smanjenje operativnog troška kolokacije, uporabe radiofrekvencijskog spektra i potrošnje električne energije.

| Sustav svjetlovodnih veza

Za potrebe pružanja elektroničkih komunikacijskih usluga izgradili smo modernu svjetlovodnu mrežu utemeljenu na DWDM tehnologiji koja se neprestano proširuje.

Mreža je izgrađena uporabom svjetlovodne infrastrukture tvrtki u vlasništvu RH i omogućuje pružanje raznih usluga prijenosa telekomunikacijskog kapaciteta velikih brzina prijenosa podataka (od 2 Mbit/s do 100 Gbit/s, a uz nadogradnju i do 8000 Gbit/s) između Zagreba, Rijeke, Zadra, Splita, Varaždina, Osijeka i drugih gradova, a koristi se i za distribuciju radijskih i televizijskih programa te za multi-medijske usluge.

U skladu s potrebama tržišta i razvoja gospodarstva OIV stalno ulaže u nadogradnju i proširenje svjetlovodne mreže radi povećanja prihoda te jačanja položaja OIV-a na tržištu elektroničkih komunikacijskih usluga, kao i ispunjavanja svih preuzetih obveza, povećanja kvalitete usluga i zadovoljstva korisnika usluga. To se ponajprije odnosi na nastavak projekata povezivanja strateških odašiljačkih objekata i povezivanja gradova ovisno o potrebama tržišta.





Shematski prikaz
sustava veza



Višeuslužna IP mreža (IP/MPLS)

Kako bi se zadržao postojeći i ojačao budući položaj OIV-a kao jednog od vodećih pružatelja usluga prijenosa podataka u RH, neophodno je ulaganje u sustav svjetlovodnih komunikacijskih veza, što podrazumijeva i uvođenje višeuslužne prijenosne mreže (IP/ MPLS) utemeljene na paketima nadogradnjom na postojeću prijenosnu mrežu utemeljenu na DWDM tehnologiji. Uspostavom višeuslužne IP mreže omogućuje se postupno migriranje korisnika usluga prijenosa telekomunikacijskih kapaciteta s PDH/SDH hijerarhijskog sustava na IP sustave (utemeljene na paketima), pružanje novih usluga prilagođenih zahtjevima korisnika, optimiziranje zauzeća kapaciteta prijenosnog sustava i lakše uvođenje novih tehnologija na telekomunikacijskom tržištu. Provedba IP MPLS mreže odvija se u nekoliko faza. U prvoj fazi tijekom 2019. povezano je trinaest lokacija koje čine okosnice prijenosne mreže i migriran je velik dio servisa. U drugoj polovici godine pokrenuta je druga faza koja je potpuno završena u drugom tromjesečju 2020., a nastavljena je i migracija servisa. Krajem 2020. godine započela je provedba treće faze koja je usko povezana sa zamjenom jezgrenih veza na 8 GHz.

Interaktivnost

OIV Smartino IoT

OIV Smartino IoT višenamjenska je platforma za internet povezanih stvari utemeljena na bežičnoj tehnologiji LoraWAN za komunikaciju na velikim udaljenostima koja omogućava povezivanje IoT uređaja na baterije te jednosmjerni i dvosmjerni prijenos male količine podataka. Mreža osigurava šifriran prijenos podataka, a uređaji mogu raditi autonomno dulje od deset godina. Jedna od ključnih prednosti tehnologije LoRaWAN jest otvorenost standarda, što omogućava dodavanje različitih proizvođača krajnjih uređaja i samim time nudi velik broj različitih rješenja za zahtjeve korisnika.

OIV-ova pouzdana infrastruktura povezuje IoT senzore s IoT aplikacijama i korisnikom, a uz neprestan cjelodnevni i cjelotjedni nadzor i sigurno upravljanje korisnicima se nudi mogućnost uvođenja na cijelom području Republike Hrvatske, uključujući i područja koja nemaju internet ili električnu energiju.

Primjene platforme OIV Smartino IoT neograničene su, a najzastupljenije su u pametnim gradovima i otocima, zaštiti okoliša, poljoprivredi, turizmu, sigurnosti i drugim područjima digitalne transformacije za Industriju 4.0 i M2M (engl. *Machine to Machine*) komunikaciju.

SIGURNOST I ZAŠTITA



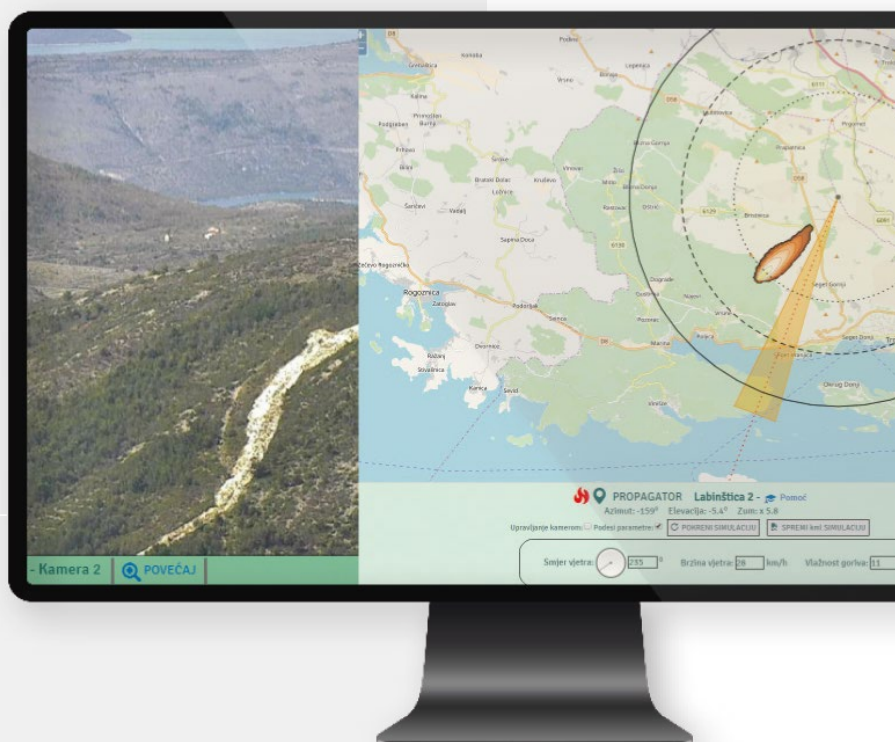
Cronect

Pouzdana, postojana i sigurna mobilna radijska mreža koja služi za pružanje neograničene nacionalne komunikacije profesionalnim službama u Hrvatskoj. Cronect osigurava glasovnu, tekstnu i podatkovnu komunikaciju uz 86 % pokrivenosti teritorija RH za mobilne stanice i 72 % za ručne stanice, 256-bitno šifriranje, a zbog kompatibilnosti s postojećim sustavima osigurava korisnicima jednostavan prelazak na novi komunikacijski sustav. Pokriva široka područja djelatnosti, a korisnici usluge dolaze iz redova hitnih službi, upravitelja kritičnim infrastrukturama, zaštitarskih tvrtki, gradskih poduzeća, društava i ustanova koje upravljaju gradovima i slično.

OIV Pano360 HD

OIV Pano360 HD usluga je koja korisnicima nudi visokokvalitetne panoramske video snimke uživo s pogledom na naseljena mjesta ili krajolik zahvaljujući OIV infrastrukturi koja je prisutna na najvišim i najprivlačnijim lokacijama RH, a kamere su većinom postavljene na lokacijama koje imaju najbolju optičku vidljivost i povezane su OIV-ovom prijenosnom mrežom. Usluga je uspostavljena prema Hrvatskoj kontroli zračne plovidbe (HKZP) s dostavom slika visoke razlučivosti i pokazala se iznimno korisnom pilotima malih zrakoplova, koji mogu u stvarnom vremenu na mobilnim telefonima provjeriti vremenske uvjete na svojim rutama leta. Postoji potencijal i za druge korisnike, TV nakladnike i turističke djelatnosti, a korisnici mogu integrirati sliku visoke razlučivosti koju dobivaju uživo u svoje usluge ili internetske i televizijske sadržaje.

48 motrilačkih
lokacija, 96
kamera i više od
50% pokrivenosti



OIV Fire Detect AI

OIV Fire Detect AI pametni je, napredni i integrirani komunikacijski sustav za video nadzor udaljenih lokacija i rano otkrivanje požara na otvorenom u stvarnom vremenu, a namijenjen je svim službama čija su misija i cilj zaštita od požara te spašavanje osoba i imovine. Sustav je razvijen u suradnji s Fakultetom elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje (FESB) iz Splita, a 2018. godine uveden je za potrebe Hrvatskih šuma. Sustav sačinjavaju video kamere montirane na antenskim stupovima na istaknutim kotama, postojana radijska komunikacijska mreža CRONET te OIV-ov podatkovni centar u oblaku, u kojem je instaliran UI softver s aplikacijom za povezivanje kamera i nadzornih centara. S 48 motrilačkih lokacija i 96 kamera video nadzorom pokrивamo više od polovice površine naših najugroženijih županija, u kojima se i događa najveći broj požara u ljetnim mjesecima i koji završavaju ukupno najvećom opožarenom površinom. S pomoću video si-

gnala s nadzornih kamera i programske podrške sustav može u stvarnom vremenu uočiti i otkriti pojavu dima i otvorenog plamena pa upozoriti odgovorne službe. Nadalje, omogućuje i predviđanje tijeka požara na temelju podataka s kamera i podataka o vremenskim uvjetima. Osim toga, ručnim daljinskim upravljanjem kamerama na lokacijama dislociranim zapovjednicima omogućava uvid u stanje na terenu, što je posebno korisno za vrijeme gašenja požara te omogućuje arhivsku pohranu svih snimki koje se naknadno mogu pregledavati i pretraživati kako bi se utvrdilo stanje i olakšalo izvještavanje. Sustav se uspješno primjenjuje u Hrvatskoj već nekoliko godina i pokazao se iznimno učinkovitim. Doprinio je smanjenju opožarenih područja, a smanjen je i broj požara većih razmjera. Postoji i velik interes u inozemstvu, posebice u mediteranskim državama koje su pogođene požarima, stoga je u planu i izvoz softvera i usluge održavanja sustava.

MULTIMEDIJA



HeadEnd

Usluga HeadEnd uključuje prijam, obradu i isporuku signala televizijskih i radijskih programa IP tehnologijom. Korisnici su telekomunikacijski i kabelski operatori iz Hrvatske i regije koji svojim krajnjim korisnicima pružaju uslugu naplatne televizije ili omogućuju pristup sadržajima. Usluga uključuje dobivanje signala s vanjskih izvora i njihovu obradu za daljnju distribuciju.

OIV OTT Video Cloud

OTT je platforma za distribuciju videosadržaja i audio sadržaja povezanim korisnicima koji im mogu pristupiti s bilo kojeg uređaja u svakom trenutku. OIV pruža uslugu po načelu „ključ u ruke“, koja obuhvaća uslugu OTT HeadEnd te servisnu interaktivnu platformu zajedno s platformom za zaštitu sadržaja i pripadajućim aplikacijama za krajnje korisničke uređaje. OIV OTT Video Cloud cjelovito je i pouzdano rješenje namijenjeno medijskim nakladnicima koji pružaju usluge internetskog prijenosa uživo ili videozapisa na zahtjev uz mogućnost monetizacije pretplatom i prikazom oglasa. Rješenje se potpuno prilagođava potrebama korisnika, a OIV infrastruktura podržava sve najvažnije formate i protokole isporuke.



OIV HbbTV

OIV HbbTV usluga spoj je klasičnog odašiljanja televizijskog programa zemaljskom digitalnom televizijom i internetom te nudi poboljšano i napredno iskustvo praćenja televizije.

OIV HbbTV platforma je koja televizijskim kućama omogućuje da gledateljima ponude interaktivnost i nove sadržaje u sklopu postojećeg TV programa. Ova usluga dostupna je svim korisnicima zemaljskog DVB-T2 signala koji imaju prijamnike s HbbTV funkcijom i spojeni su na internet bez dodatnog prilagođavanja i namještanja aplikacija ili televizora.

OIV Playout

Usluga Playout automatizirano je emitiranje TV programa koje vlasnicima sadržaja ili programskih prava omogućuje jednostavno i optimalno pokretanje novih TV programa u pogledu vremena i troškova. Uslugom se koriste vlasnici prava na sadržaje u svrhu proizvodnje i distribucije TV programa za hrvatsko i regionalno tržište. Usluga im omogućuje da se usredotoče na programski sadržaj jer se OIV brine o tehničkoj infrastrukturi te mogućnosti višekanalne distribucije signala (zemaljsko i satelitsko odašiljanje, IPTV, OTT, kabelska distribucija).

PROFESIONALNE USLUGE

Profesionalne usluge koje Grupa omogućava svojim poslovnim partnerima pokazatelj su dugogodišnjeg iskustva, znanja, obučenosti, profesionalnosti i rada djelatnika Društva, a navedene su u nastavku:



savjetodavne
usluge u području
radiokomunikacija i
telekomunikacija



integracija sustava
(digitalizacija televizije,
radija, prijenosne mreže,
kritične komunikacijske
(PMR) mreže)



planiranje i projektiranje
elektroničkih komunikacijskih
mreža i objekata (od ideje
do faze provedbe) i nadzora
instalacije



održavanje, upravljanje
i nadzor elektroničkih
komunikacijskih mreža i
opreme



NOC kao uslugu
dostupnu 24 sata
dnevno, svakog
dana u tjednu



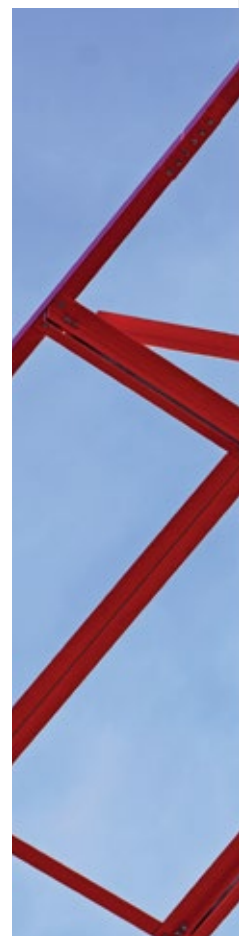
montažu i puštanje u rad
raznih vrsta elektroničke
komunikacijske opreme te
elektroenergetske opreme



Nudimo mjerenja: raspoložemo mjernim instrumentima za sve vrste mjerenja na radijskoj i telekomunikacijskoj opremi te mjernim vozilom za terenska mjerenja, ispitivanja i utvrđivanja smetnji u radiofrekvencijskom spektru, a tijekom 2020. godine osnovali smo tvrtku kćer, OIV Spectrum Lab d.o.o. sa sjedištem Osijeku, koja s akreditiranim laboratorijem uskoro očekuje završno ovlaštenje za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja.



Nudimo dijelove prostora naših kapitalnih objekata za razvoj neosnovnih djelatnosti u cilju povećanja stope iskoristivosti neiskorištenih kapaciteta i širenja ponude Grupe na dodatne usluge.





INFRASTRUKTURA I OPREMA

Zakup svjetlovodne infrastrukture

OIV je 2014. godine na tržište stavio viškove svjetlovodne infrastrukture trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu (Autocesta Rijeka-Zagreb d.d., Hrvatske autoceste d.o.o., Plinacro d.o.o., HŽ Infrastruktura d.o.o., Janaf d.o.o., HEP d.d. i Hrvatske ceste d.o.o.) čime je ostvaren primarni cilj projekta objedinjenog upravljanja viškovima infrastrukture te snažno potaknuta daljnja liberalizacija tržišta. Osim svjetlovoda na tržište elektroničkih komunikacija stavljen je i slobodan prostor u kabelskoj kanalizaciji navedenih trgovačkih društava. Do danas su operatori i drugi korisnici dugoročnim ugovorima zakupili i upotrebljavaju infrastrukturu na više od 1600 kilometara.

Zakup elektroničke komunikacijske infrastrukture (EKI)

Infrastruktura smještena na najvišim planinskim i brdskim vrhovima zanimljiva je za smještaj radiokomunikacijske opreme OIV-u i brojnim drugim korisnicima. Stoga na više od 200 lokacija u zakup dajemo i elektroničku komunikacijsku infrastrukturu.

Na postojećim OIV antenskim stupovima tehničko osoblje OIV-a ili korisnika postavlja radijsku odašiljačku opremu, GSM/UMTS/LTE/5G opremu, uređaje mikrovalnih veza, različitu opremu za bežične usluge i mnoge druge uređaje. Osim navedenog OIV korisnicima daje u zakup i vanjski prostor za smještaj opreme, dok u zgradama i kontejnerima za kolokaciju ili smještaj opreme korisnika u zakup daje i unutarnji prostor.

Osnovno napajanje osigurava se iz javne elektrodistripcijske mreže, dok se pričuvno napajanje na glavnim odašiljačkim lokacijama osigurava iz dizelskih električnih agregata. Najvažniji su objekti radi dodatne sigurnosti opremljeni s čak dva agregata.

2.2 Postignuća u 2020. godini

ZAŠTITA PRIHODA IZ TEMELJNIH DJE LATNOSTI (DVB-T2)



Regije i datumi prelaska
na DVB-T2 signal

Prelazak je uspješno proveden prema planiranom rasporedu po digitalnim regijama u manje od tri tjedna.

Najvažniji strateški cilj za dugoročno stabilno poslovanje OIV je ostvario u srpnju 2019. godine kada je nakon javnog natječaja odlukom HAKOM-a OIV-u izdana dozvola za uporabu radiofrekvencijskog spektra za pružanje usluge upravljanja trima elektroničkim komunikacijskim mrežama digitalne televizije za multiplekse* M1 i M2 na području Republike Hrvatske i L1 na lokalnim područjima koja vrijedi do 31. prosinca 2030. godine i uz korištenje novim sustavom odašiljanja DVB-T2/HEVC. Potpuni prelazak na novi sustav završio je u studenom 2020. godine.

Mreža multipleksa M2 započela je s radom 6. rujna 2019. godine puštanjem u rad odašiljača na Sljemenu, čime je počelo prijelazno razdoblje tzv. *simulcast*. Do 12. studenog 2019. godine mreža M2 potpuno je izgrađena i puštena u rad na području cijele Hrvatske. Pokriva više od 97 % stanovništva. Pri čemu su se u multipleksu M2 odašiljali isključivo programi visoke razlučivosti svih postojećih TV nakladnika u RH sukladno s koncesijama koje nakladnici posjeduju i mogućnostima isporuke programa visoke razlučivosti usporedno s postojećim mrežama u DVB-T sustavu s programima standardne razlučivosti. Prijelazno razdoblje trajalo je do puštanja u rad mreže M1, odnosno do trenutka isključivanja MUX A, MUX B i MUX D mreža. Izgradnja mreže multipleksa M1 započela je u 2019. godini i nastavila se tijekom 2020. do početka prelaska te puštena u rad nakon isključivanja DVB-T mreža po regijama.

Sukladno s obvezama iz dozvole OIV je do kraja 2019. godine uspostavio postupak certificiranja opreme za prijam, ugovorena je i započeta marketinška kampanja za prelazak te je uspostavljen korisnički portal <https://gledajbezbrige.oiv.hr/> za pomoć gledateljima pri prelasku s DVB-T MPEG2 na DVB-T2 HEVC oda-

šiljanje. Certificiranje opreme nastavljeno je tijekom 2020. godine, kao i marketinška kampanja koja je dosegla vrhunac neposredno prije isključivanja DVB-T mreža.

Potpuni prelazak s DVB-T na DVB-T2/HEVC sustav zemaljske televizije, prvotno planiran početkom lipnja 2020., odlukom je HAKOM-a od 25. ožujka 2020. odgođen na najmanje šest mjeseci zbog pandemije bolesti COVID-19. Temeljem toga HAKOM je OIV-u produžio valjanost dozvola za mreže MUX A, MUX B i MUX D do 31. prosinca 2020. godine, do kad se najkasnije trebao provesti prelazak na DVB-T2 HEVC sustav. Izdana je i nova dozvola za lokalnu mrežu L-ZA (općine Zaprešić, Bistra, Luka, Jakovlje, Dubravica, Pušća, Marija Gorica i Brdovec) koja vrijedi do 19. svibnja 2025. godine.

Prelazak je uspješno proveden prema planiranom rasporedu po digitalnim regijama u manje od tri tjedna od 27. listopada do 12. studenog 2020. godine, pri čemu su isključene sve DVB-T mreže (MUX A, MUX B, MUX D, MUX d i L-ZA). Mreža multipleksa M1 puštena je u rad nakon isključivanja DVB-T mreža po regijama. U njoj se odašilju svi programi iz multipleksa MUX A i MUX B, a u mreži multipleksa M2 ostali su samo programi iz multipleksa MUX D. Prelazak na DVB-T2 u digitalnoj regiji d44-45-46 (MUX L1) i digitalnoj regiji L-ZA obavljen je istodobno kada i prelazak u digitalnoj regiji D4, dok je prelazak u digitalnoj regiji d72 (MUX L1) obavljen istodobno kada i prelazak u digitalnoj regiji D7.

*Multipleks (mux) u digitalnoj zemaljskoj televiziji programski je paket, odnosno skup TV programa i drugih podataka u vezi s tim programima koji se istodobno odašilju unutar jednog frekvencijskog kanala putem mreže odašiljača na određenom području.

DVB-T2

Ulaganja iz druge polovice 2019. godine nastavljena su i u 2020. godini u skladu s planovima nabave, odnosno planovima izgradnje infrastrukture i novih mreža. S obzirom na zahtjevnost projekta prelaska na DVB-T2 sustav, montažu mnogih novih uređaja s pripadajućom građevinskom i elektroenergetskom infrastrukturom te rok projekta, prelazak je uspješno obavljen zahvaljujući velikoj koordiniranosti svih sudionika u procesu, odnosno svih organizacijskih jedinica OIV-a.

Od 12. studenog 2020. godine rade samo nove mreže u DVB-T2 sustavu odašiljanja sa standardom kodiranja video sadržaja HEVC, a svi se programi odašilju u HD kvaliteti:



HD PROGRAMI

MUX M1

| Nacionalno pokrivanje: pokriveno je više od 99 % stanovništva.

| Odašilje se osam nacionalnih programa koji su se prije odašiljali u mrežama MUX A i MUX B.

MUX M2

| Nacionalno pokrivanje: pokriveno je više od 97 % stanovništva. Odašilju se tri programa na nacionalnoj razini.

| Regionalno pokrivanje (regije D1-D9): pokrivenost ovisi od regije do regije, a iznosi najmanje 70 % stanovništva. Odašilje se šesnaest programa na regionalnoj razini.

| Blizu pola kapaciteta multipleksa upotrebljavat će se za naplatnu televiziju.

MUX L1

| Lokalno pokrivanje: izgrađene su mreže za regiju d72 (grad Šibenik) i objedinjenu regiju d44-d45-d46 (Grad Zagreb, gradovi i općine Velika Gorica, Sveta Nedelja, Stupnik, Jastrebarsko, Klinča Sela, Krašić, Pisarovina, Karlovac, Lasinja, Ozalj, Žakanje, Draganić, Netretić, Duga Resa, Generalski Stol, Barilovići, Krnjak, Bosiljevo, dio Samobora, dio Vojnića).

| Odašilju se tri programa na lokalnoj razini.

MUX L-ZA

| Pokrivena su područja digitalne regije L-ZA (općine Zaprešić, Bistra, Luka, Jakovlje, Dubravica, Pušća, Marija Gorica i Brdovec).

| Odašilje se jedan televizijski program.



Odašiljašnje u visokoj kvaliteti

Prelazak televizijskog emitiranja na DVB-T2 donio je ključne prednosti u odnosu na prethodni DVB-T sustav. Novim načinom kodiranja H.265/HEVC (engl. *High Efficiency Video Coding*) poboljšana je kvaliteta slike, pa korisnici umjesto dosadašnje SD (engl. *standard definition*) razlučivosti 720×576 imaju priliku gledati televizijski program u visokoj, tj. full HD (engl. *high definition*), razlučivosti 1920×1080 . Osim navedenog, signal je jači i njime se kvalitetnije pokriva više stanovništva (više od 99 % multipleksom M1). Također se izjednačuje kvaliteta pokrivanja trećeg i četvrtog HRT-ova programa, kao i programa RTL2 te Doma TV iz multipleksa B s pokrivanjem kao što su imali primarni kanali HRT1, HRT2, RTL i Nova TV jer su svi sada u jednom multipleksu.

Osim navedenog prelaskom na DVB-T2 oslobođen je i frekvencijski pojas 700 MHz (tzv. druga digitalna dividenda) koji je do tad služio za zemaljsku televiziju, a ubuduće će služiti za usluge mobilnog širokopojasnog pristupa, što je ujedno bio i jedan od ciljeva tranzicije. OIV upravlja i mrežama za multiplekse MUX C i MUX E, koji rade u standardu DVB-T2 sa sustavom kodiranja MPEG-4 i sustavom uvjetovanog pristupa (CAS) za sadržaje koji se odašilju, a namijenjene su pružanju usluga naplatne digitalne zemaljske televizije komerci-

jalnog naziva EVOtv, koje obavljaju partneri Hrvatski telekom d.d. (HT) i HT Produkcija (HTP).

Krajem lipnja 2020. godine HT, HTP i OIV uputili su HAKOM-u zahtjev za izmjenu uvjeta i produljenje dozvole za uporabu radiofrekvencijskog spektra za multiplekse MUX C i MUX E (trajanje do 26. listopada 2021.). Nakon provedenog javnog savjetovanja HAKOM je 26. kolovoza 2020. godine izdao novu dozvolu koja vrijedi do 31. prosinca 2030. godine. Promjene odašiljačkih kanala koje su bile potrebne zbog oslobađanja frekvencijskog pojasa od 700 MHz napravljene su istodobno s isključivanjem DVB-T mreža i prelaskom na DVB-T2/HEVC sustav odašiljanja programa slobodnih za prijam.

OIV nastavlja s pružanjem usluge odašiljanja i upravljanja mrežama MUX C i MUX E, a s partnerima HT-om i HTP-om postignut je dogovor oko uporabe otprilike polovice kapaciteta multipleksa M2 za EVOtv koji je ostao slobodan nakon isključivanja DVB-T mreža i puštanja u rad multipleksa M1. Cilj nam je zadržati konkurentnu ponudu usluge naplatne televizije na tržištu ne samo radi samog EVOtv projekta nego i radi opstojnosti javno dostupne zemaljske televizije tijekom sljedećeg desetljeća.

POSTAVLJENI TEMELJI ZA NOVI RAST PRIHODA (NP-BBI)

Nacionalni program NP-BBI

Na temelju svog utjecaja na regionalni razvoj, kao i zbog veličine ulaganja, „Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ (u daljnjem tekstu: NP-BBI program) jedna je od najvažnijih poslovnih inicijativa Društva još od nastanka. Povezujući svoju misiju s potrebama šire zajednice, surađivali smo na pripremi programa od samih početaka. Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture pružili smo stručnu podršku u postupku notifikacije NP-BBI programa, što je dovelo do pozitivne odluke Europske komisije o usklađenosti Programa s pravilima državnih potpora (engl. *State-aid clearance*) u lipnju 2017. godine. Vlada Republike Hr-

Preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije

vatske na 92. sjednici, održanoj 19. travnja 2018. godine, donijela je Odluku o donošenju NP-BBI programa. Temeljem te odluke Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture (u daljnjem tekstu: MMPI) i OIV sklopili su Sporazum o suradnji u provođenju NP-BBI programa. MMPI je nositelj NP-BBI programa, a OIV je zadužen u ime i za račun Vlade RH kao korisnik državne potpore za provedbu NP-BBI programa, i to za izgradnju, održavanje i upravljanje agregacijskom infrastrukturom širokopojasnog pristupa. Program predviđa izgradnju svjetlovodne infrastrukture u ciljnim naseljima u ruralnim i predgradskim područjima uz financiranje sredstvima potpora iz fondova EU-a prema javnom DBO investicijskom modelu. Ukupna financijska sredstva

za provedbu programa iznose 101,4 milijuna EUR, od čega će se 85 %, financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF), a preostalih 15 % osigurava RH kao nacionalno sufinanciranje.

Ciljna su područja projekta 540 naselja označena kao naselja s prioritetom za uvođenje NGN agregacijske infrastrukture unutar NP-BBI programa (naselja s više od 1000 stanovnika te u iznimnim slučajevima i naselja s manje od 1000 stanovnika, a koja su središnja naselja u općinama te se u njima nalazi barem jedan javni korisnik). Nadalje, u planu je i povezivanje 984 naselja manje važnosti (naselja s manje od 1000 stanovnika) i to bez znatnih dodatnih troškova s obzirom na to da će se kroz navedena naselja svjetlovodna infrastruktura izgraditi radi povezivanja najvažnijih 540 naselja. Do kraja provedbe NP-BBI projekta treba povezati najmanje 350 središnjih naselja kako bi se zadovoljili ciljevi postavljeni u operativnom programu „Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.“ (u daljnjem tekstu: OPKK 2014. – 2020.).

Područja koja će obuhvatiti NP-BBI projekt obilježavaju niski demografski, socijalni i ekonomski uvjeti u odnosu na nacionalni prosjek. Osim toga, u odnosu na glavne urbane centre ta područja obilježava i digitalni jaz s obzirom na dostupnost NGA širokopojasnih mreža. Navedene mreže osnovni su uvjet za primjenu i sveobuhvatnije korištenje naprednim ICT rješenjima i primjenu u kućanstvima, poduzećima i tijelima javne uprave, čime se doprinosi prijelazu na digitalno društvo i gospodarstvo. Stoga ovaj projekt osigurava infrastrukturne preduvjete za ublažavanje negativnih trendova razvoja u tim područjima i smanjenje regionalnih razlika unutar Hrvatske. Drugim riječima, to je preduvjet za ravnomjeran razvoj cijele Hrvatske. Izgradnja nove svjetlovodne agregacijske infrastrukture koja se temelji na mrežama sljedeće generacije (NGN) nužna je s obzirom na to da raspoloživi kapaciteti i tehnološka svojstva postojećih agregacijskih mreža ne omogućavaju razvoj NGA mreža ni konkurentnu ponudu NGA usluga građanima u predgradskim i ruralnim područjima. Navedena situacija prepreka je ujednačenom razvoju NGA usluga i tržišta elektroničkih komunikacija na nacionalnoj razini.



U studenom 2019. godine dobiven je JASPERS ACN, tj. potvrda o pripremljenosti Programa nakon čega je započela prijava velikog projekta (MPA). U prvom tromjesečju 2020. uspješno je obavljena prijava projekta u sustav eFondovi, pokrenuta je prijava velikog projekta neovisnom stručnjaku za kontrolu kvalitete (*Jaspers Independent Quality Review* – IQR) te su nastavljene aktivnosti na pripremi i provedbi projekta. Krajem kolovoza Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja donijelo je odluku o uvrštenju NP-BBI programa na popis strateških projekata RH, a Jaspers je početkom listopada poslao pozitivno IQR izvješće, čime su ispunjeni najvažniji uvjeti za potpis ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i početak provedbe projekta. Ugovor je potpisan 10. prosinca 2020. godine.

Projekt treba biti proveden do 31. prosinca 2023. godine, a u 2021. godini plan je pokrenuti sve potrebne javne nabave. Očekuje se da ugovori za uslugu projektiranja i izgradnje budu potpisani u drugoj polovici 2021. godine, a da operativna faza korištenja izgrađenom infrastrukturom započne sredinom 2022. godine kada je u planu da prve funkcionalne cjeline svjetlovodne infrastrukture budu ponuđene operatorima na korištenje.

Provedba projekta do kraja prosinca 2023. godine

Svjetlovodna agregacijska infrastruktura koja će se izgraditi u okviru projekta iznajmljivat će se svim operatorima na tržištu prema jednakim uvjetima i prema načelu otvorene mreže. Tehnološki neutralno načelo na kojem se temelji planirana infrastruktura omogućit će svim operatorima elektroničkih komunikacija na tržištu da uvedu aktivne NGN agregacijske mreže i ponude usluge putem NGA pristupne mreže sljedeće generacije u manjim naseljima. Javni poziv operatorima za korištenje NP-BBI infrastrukturom uputit će MMPI, kao nositelj NP-BBI programa, a OIV će u ime Republike Hrvatske od operatora prikupljati sve naknade za namam infrastrukture izgrađene u okviru NP-BBI projekta. Naknade će se prikupljati na poseban račun koji će služiti isključivo u navedenu svrhu.

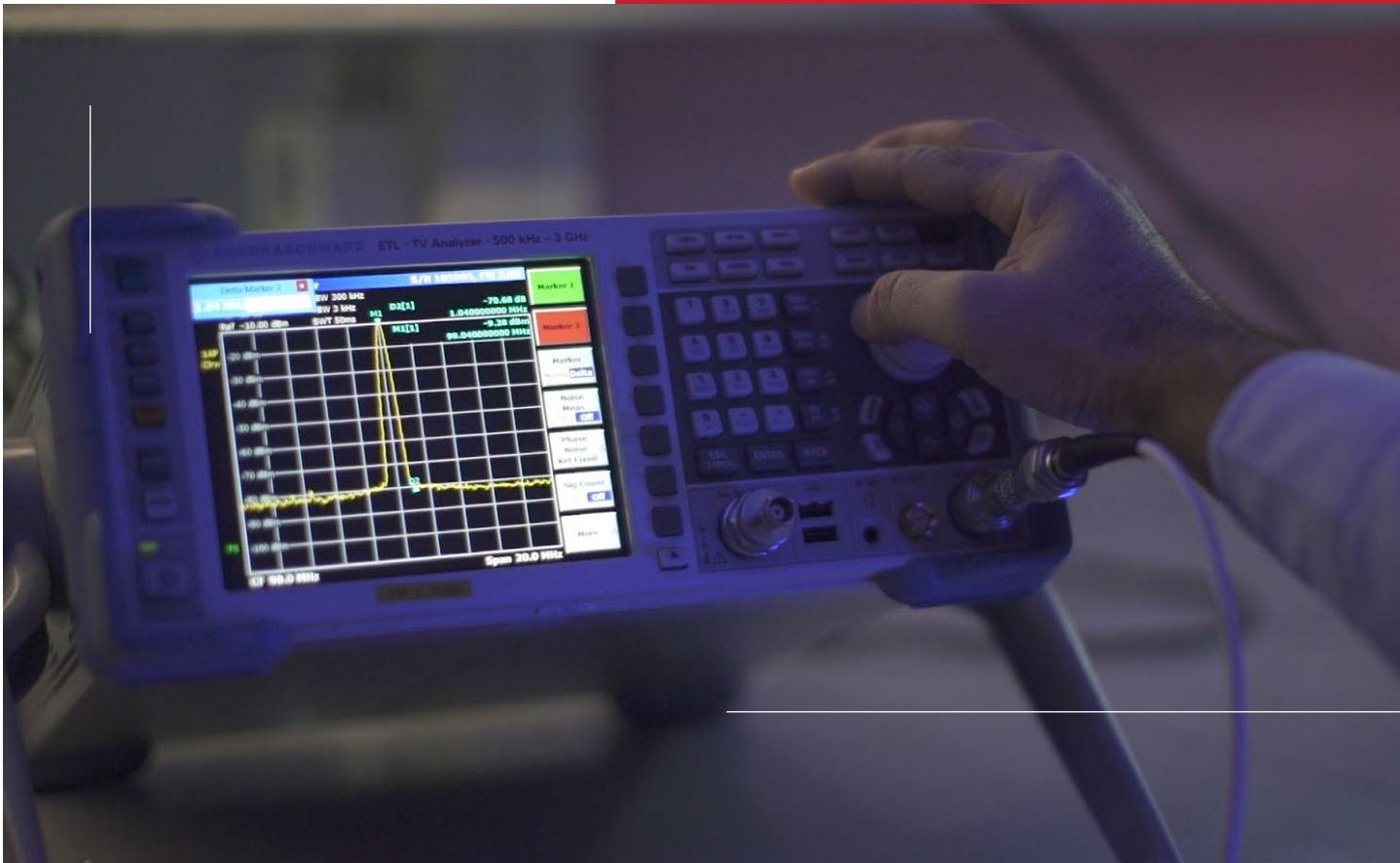
NOVE DJELATNOSTI

OIV Towers COM d.o.o.

Prelaskom na digitalnu tehnologiju dodatno se smanjila veličina i količina opreme, a daljnja digitalizacija omogućila je da se opremom upravlja s udaljenih lokacija, čime je i nestala potreba za stalnim boravkom tehničara i inženjera na objektima. Tako se zbog napretka tehnologije pojavio slobodan prostor na privlačnim lokacijama. Upravo radi omogućavanja iskorištavanja objekata, koji nisu više u cjelini potrebni OIV-u za obavljanje osnovne djelatnosti osnovana je tvrtka kći OIV TOWERS COM d.o.o.

Osnovni poslovi novog trgovačkog društva stoga će biti upravljanje dijelovima prostora koji nisu nužni za obavljanje osnovne djelatnosti i njihovo davanje u zakup radi iskorištavanja neiskorištenih kapaciteta postojeće imovine OIV-a i širenja ponude OIV grupe na dodatne neosnovne usluge.





OIV Spectrum Lab d.o.o.

Tvrtka je registrirana za pružanje djelatnosti stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja i stručnih poslova zaštite od neionizirajućeg zračenja, koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih polja u okolini izvora elektromagnetskih polja prema Pravilniku o zaštiti od elektromagnetskih polja (NN 146/14, NN 31/19).

OPTIMIZIRALI SMO TROŠKOVE I PROCESE – DIGITALNA TRANSFORMACIJA

Uvođenje novog poslovnog sustava – SAP

Kao jedan od strateških ciljeva digitalne transformacije OIV-a i kao podloga za daljnji razvoj i evoluciju poslovanja u 2020. godini uveden je novi poslovni sustav. Radi proširenja funkcionalnosti, uvođenja novog sustava kontrola i osiguranja kvalitetnijeg i točnijeg rada sustava prikupljanjem ponuda potencijalnih ponuditelja usluga SAP se pokazao kao najbolje rješenje za OIV, a njegovo uvođenje postalo je jedan od strateških ciljeva u prošloj godini.

Službeni početak obilježen je uvodnim sastankom 16. siječnja 2020. godine. Projektom su obuhvaćene financije i financijsko računovodstvo (modul FI), upravljačko računovodstvo, poslovno planiranje i upravljanje ulaganjima (modul CO), nabava i materijalno poslovanje (modul MM) te prodaja i isporuka robe, radova i usluga (modul SD).

Projekt se sastojao od nekoliko faza. Prvom, ujedno i najbitnijom fazom koja je bila analiza razlika (engl. *fit-gap analysis*), odnosno konceptualni dizajn sustava, potvrđen je izgled budućih procesa te način na koji će biti podržani u SAP-u. Definiciju svakog pojedinog procesa potvrdili su projektni članovi svih timova, što je bio preduvjet za sljedeću fazu projekta, odnosno uvođenje sustava. U toj je fazi novi sustav do kraja namješten u okvirima ciljne prilagodbe (SAP S4 / HANA Guided Configuration) i dodatno prilagođen standardnom prilagodbom i razvojem. Sustav je temeljito funkcionalno i tehnički ispitan u više ciklusa. Na kraju su napravlje-

na i opsežna integracijska ispitivanja kojima se morala potvrditi i provjeriti kompatibilnost SAP sustava s definicijom poslovnih procesa iz konceptualnog dizajna. Uslijedilo je školovanje krajnjih korisnika i priprema korisničkih uputa, a 4. siječnja 2021. godine uslijedilo je puštanje u rad (engl. *Go-Live*). Od tog je dana operativno započeo rad na novom sustavu. Važno je napomenuti da se projekt odvijao za vrijeme pandemije koronavirusa, što je bio dodatan izazov. Naime, projekt se najvećim dijelom morao odvijati na mrežnim radionicama u vrijeme dok je takav način rada bio na samim počecima, te je bilo izazovno presložiti sve projektne aktivnosti kako bi se sve stiglo odraditi što kvalitetnije i u zadanom roku. Primjena agilne metodologije vođenja projekta uvelike je pomogla pri neprestanim prilagodbama aktivnosti te se prema prvotnom planu uspješno započelo s radom u novom sustavu, što je velik uspjeh za cijeli projektni tim i OIV.

Od novog sustava očekuje se unapređenje rada Društva novim poslovnim procesima koji će povećati kvalitetu rada i brzinu izvršavanja pojedinih zadataka te planiranjem i detaljnim praćenjem ostvarivanja prihoda, rashoda i ulaganja, kao i odstupanja od planova. Prodajne usluge i njihovi prihodi usporedivat će se s troškovima pružanja tih usluga. Analitički će se pratiti i izračunavati uspješnost projekata nadzorom kako bi se na temelju donesenih zaključaka poboljšalo upravljanje i poslovanje tvrtke.

DOPRINOSI PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

Koordiniranim radom nastojali smo stvoriti zajedništvo tako što smo jasno poštovali stručnost i odgovornost svih organizacijskih dijelova Grupe.



Sektor za infrastrukturu

Ana Grubešić

U 2020. su unatoč krizi zbog pandemije bolesti COVID-19 nastavljeni ulaganja u infrastrukturu Odašiljača i veza, pa tako i obnova najvažnijeg odašiljačkog objekta OIV-a, tornja na Sljemenu. Završeni su radovi na sanaciji krovova i vanjske ovojnice AB konstrukcije gornje i donje gondole, osme i devete platforme, trupa stupa ispod donje gondole i trupa stupa iznad gornje gondole, zamijenjena je bravarija gornje i donje gondole te turističkog ulaza, modernizirano je veliko i malo dizalo, a radovi se nastavljaju i u 2021. kada je planiran završetak obnove.

Izgradnja poslovnog kompleksa OIV-a na Žitnjaku, jednog od najvećih i najzahtjevnijih ulagačkih projekata u OIV-u, nastavljena je u 2020. godini. Ishodena je lokaćijska dozvola i provedena pretkvalifikacija za odabir izvođača radova. Izvedeni su i svi pripremni radovi (rušenja baraka, priprema privremenog parkirališta, nova plinska kotlovnica za postojeći L objekt). U završnoj je fazi izrada projektne dokumentacije, a u 2021. godini započinje gradnja.

Izgrađen je novi objekt Petrova gora (antenski stup od 65 m, dva kontejnera za smještaj opreme 2,4 × 6 m i agregat za rezervno napajanje električnom energijom), a kao plod suradnje s HKZP-om uspješno je proveden projekt izgradnje radarske postaje, elektroničke komunikacijske infrastrukture i trafostanice na lokaciji Ilin vrh u Konavlima.

U 2020. nastavili smo pozitivnu praksu zamjene antenskih stupova te su izgrađeni stupovi na lokacijama Uljenje (36 m), Crni Lug (30 m), Novigrad zadarski (30 m) i Srb (36 m) čime su ostvareni kvalitetni uvjeti za pružanje usluga OIV-a te drugih operatora i korisnika OIV-ove infrastrukture.

Vodili smo brigu i o pravodobnoj izradi projektne dokumentacije za buduće planirane izgradnje antenskih stupova dijelom uz pomoć vlastitih ovlaštenih inženjera građevine i elektrotehnike, a dijelom uz pomoć vanjskih projekatata na temelju sklopljenog sukcesivnog ugovora na tri godine. Obnovili smo AKZ i temelje na više od deset antenskih stupova, ogradili nekoliko objekata i sanirali pristupne putove do EKI lokacija sklapanjem sukcesivnih ugovora na tri godine. Odrađena su sva redovita i hitna održavanja (popravci krovova, sanacije oštećenja od potresa, klimatizacija, centralno grijanje, pregledi i popravci vodova, TS, antenskih stupova...).

Sektor za infrastrukturu vodi brigu i o energetsom napajanju objekata OIV-a. Početkom godine završena je sanacija SN kabela objekta Biokovo. Nabavljeni su i montirani novi agregati na Biokovu i Petrovoj gori te

“Nastavili smo pozitivnu praksu zamjene antenskih stupova.”

mobilni agregat, a ugovorena je i isporuka agregata za 2021. godinu. Izrađen je projekt te je u tijeku zamjena spremnika goriva na objektu Belje „Đuro Podboj“, montirani su UPS uređaji na više lokacija. Na objektu Moslavačka gora montirani su pogonski razvodni ormari i rekonstruirana je elektroinstalacija. Stalno pratimo i iskorištavamo mogućnosti uštede troškova električne energije projektima zamjene opreme u trafostanicama radi prelaska na srednji napon (Labinštica: izgrađena i puštena u rad, Borinci: u tijeku nabava opreme od HEP-a). Napravljena je također i analiza mogućnosti izgradnje solarnih elektrana na nekoliko objekata OIV-a, a ugradnjom sustava slobodnog hlađenja na objektu Belje „Đuro Podboj“ vlastitim je snagama projektiran, programiran i pušten u rad učinkoviti sustav hlađenja pogona.

Sektor za korporativne poslove

Gordan Kapović

Sektor za korporativne poslove u 2020. godini doprinio je u ostvarenju korporativnih ciljeva kvalitetnijim upravljanjem ljudskim potencijalima, postizanjem bolje prepoznatljivosti i vidljivosti tvrtke te stalnim prilagođavanjem i modernizacijom poslovanja. U 2020. godini izvršene su sve aktivnosti potrebne za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa za objekte Mirkovica i Papuk, koji su prešli u stopostotno vlasništvo Društva. Također su ishodene i sve potrebne suglasnosti na temelju kojih je ostvareno i osnivanje tvrtke kćeri OIV Towers COM d.o.o.

U siječnju 2020. godine u rad je puštena i nova mrežna stranica Društva koja kupcima i zainteresiranoj javnosti na moderan način pruža sve najbitnije informacije o proizvodima i uslugama iz ponude OIV-a. Sektor za korporativne poslove sudjelovao je i u izradi medijske kampanje za prelazak na DVB-T2 sustav odašiljanja, čija je osnovna svrha bila pravodobno informiranje javnosti o potrebnim radnjama za nastavak nesmetanog prijama televizijskog signala.

Stalna briga o zaposlenicima ključan je element uspješnog razvoja našeg Društva, stoga je i u tom segmentu poslovanja podignut standard. U cilju podizanja motivacije zaposlenika, povećanja osobne učinkovitosti i djelotvornosti cijele organizacije te usmjerenosti na konkretne zadatke i ostvarenje ciljeva uveden je sustav upravljanja radnim učinkom. Uspostavom sustava upravljanja radnim učinkom Društvo pokazuje kako prepoznaje, potiče i nagrađuje izvrsnost, kvalitetu rada i uspješnost. Ujedno je i pokazatelj sustavnog rada iz područja upravljanja ljudskim potencijalima.

Stalna želja za usavršavanjem zaposlenika očituje se organizacijom redovitih stručnih izobrazbi osmišljavanjem i organizacijom specijaliziranih izobrazbi i radionica namijenjenih rukovoditeljima u svrhu usavršavanja rukovoditeljskih vještina.

Radi privlačenja budućih mladih stručnjaka iz područja radijske komunikacije i IT-ja Društvo je u 2020. godini započelo i stipendiranje studenata kako bi pobliže pratilo njihov profesionalni razvoj te im pružilo potporu u vidu financija i iskustva.



“Stalna briga o zaposlenicima ključan je element uspješnog razvoja našeg Društva.”



Sektor za tehnološke operacije

Marijan Pavić

Godina 2020. bila je izazovna zbog pandemije koronavirusa, ali, unatoč tomu, zahvaljujući dobroj organizaciji odrađeni su svi planirani poslovi. Svakako treba izdvojiti dobru pripremu i prelazak na DVB-T2, koji je po svim digitalnim regijama odrađen u planiranom roku i bez komplikacija, od 27. listopada do 12. studenoga. OIV je kad je riječ o ulaganjima i ove godine puno ulagao te je u okviru zamjene stupova montirana i oprema na lokacijama Govedari, Petrova gora, Uljenje, Novigrad zadarski, Crni Lug i Ilin vrh. Trebamo spomenuti i najveće ulaganje u prošloj godini: obnav-

ljanje Sljemena, gdje smo u okviru građevinske obnove objekta preselili opremu OIV-a i koncesionara na vanjskim platformama i u unutarnjim prostorima. OIV je u 2020. nastavio proširivati svoje usluge kako bi dodatno podignuo kvalitetu krajnjim korisnicima, pa je tako montirana dodatna oprema i proširene su mreže Fire Detect, IoT i DAB+. Osim toga, prošle je godine nastavljena obnova i modernizacija FM mreže na objektima Belje „Duro Podboj“, Šibenik Šubičevac, Blato na Korčuli i Korčula te obnova pristupnih mreža na više lokacija: Sljeme, Karlovac, Ogulin, Murter itd. Jedan od važnih projekata tijekom godine bilo je povezivanje bitnih lokacija društva HC d.o.o. u jednu mrežu, a treba dodati i projekt montaže FM odašiljača za RDC u Crnoj Gori, čime je OIV u poslovnom smislu izašao izvan granica Hrvatske. Što se tiče profesionalnih usluga za druge tvrtke, izvršeno je više od 60 montaža MW i radijske opreme za naručitelje A1, HT, Telemach, CARNET, HKZP, JANAF, HAKOM itd. Uza sve navedeno u 2020. nastavljeno je redovito preventivno i korektivno održavanje vlastite opreme te opreme Telemacha (prije: Tele2), gdje je povećan ukupan broj lokacija za održavanje s 24 % od ukupnog broja lokacija u 2017. godini na više od 50 % koliko održava danas.



Sektor za financije

Goran Senta

Godina 2020. će u Sektoru za financije biti zapamćena kao godina kada se mijenjao ERP sustav. Postojeći Oracle E-Business Suite zamijenio se SAP-om. Projekt uvođenja SAP-a trajao je otpočetak godine i susreo se s izazovima zbog pandemije koronavirusa. Prvotni projektni plan morao se prilagoditi novonastalim uvjetima zbog nove organizacije rada zbog čega se veći dio projekta odvijao u mrežnom načinu rada. Većina radionica i sastanaka održana je preko suradne platforme Microsoft Teams, što je na početku dosta otežalo tijek projekta. Međutim, kako se projekt bližio kraju, novi način rada svima je postajao sve prihvatljiviji i cijeli projektni tim postao je potpuno učinkovit, a projekt se odvijao u skladu sa zadanim rokovima i očekivanjima. Kako je bilo isprva planirano, rada u SAP-u započeo je 4. siječnja 2021. godine.



Sektor za jezgrene mreže, IT i usluge

Zoran Kezan

“Iako su okolnosti okruŝja i rada bile znatno drukčije, ostvarili smo većinu zacrtanih ideja s početka godine.”

Kada se prisjetim 2020. godine, koja je po mnogočemu bila posebna, mogu biti ponosan na postignuća kao i na prilagodljivost koju smo pokazali u nezavidnim situacijama. Iako su okolnosti okruŝja i rada bile znatno drukčije, ostvarili smo većinu zacrtanih ideja s početka godine. Osim prelaska na DVB-T2 sustav odašiljanja u kojem su sudjelovali i svi ostali sektori. Jedan od pokazatelja opsega projekta broj je od gotovo 32 000 zaprimljenih poziva i više od 2800 e-poruka u kontaktnom centru. Znatna dio vremena uloŝen je u razvoj i uvođenje ostalih servisa, bez obzira na to je li riječ o unutrašnjim uslugama ili uslugama za naše korisnike. Unatoč svim promjenama na tržištu tijekom godine pokrenuli smo nove *playout* kanale i prebacili postojeće kanale na format visoke razlučivosti i počeli s njihovom distribucijom, prešli smo na DVB-S2 sustav odašiljanja na satelitu istodobno s prelaskom na emitiranje slike visoke razlučivosti, isporučili smo posljednju fazu OTT usluge HRTi, sklopili nove ugovore o distribuciji IPTV/OTT programa i još mnogo toga.

Premda smo na velikim projektima i strateškim inicijativama većinom sudjelovali samo udaljenim pristupom u okviru „rada od kuće“, ocijenio bih da smo se uspješno prilagodili na novi način rada, ali da smo isto tako postali svjesni osiguranja kontinuiteta poslovanja i važnosti udaljenog pristupa. Stoga smo osim nadogradnji korporativnih sustava i mreŝa uveli i nove tehnologije (engl. *disaster recovery*) i uspostavili potpuno funkcionalnu rezervnu lokaciju za OIV NOC u Satelitskom i multimedijском centru Deanovec.

Uvjeran sam da stečeno iskustvo u protekloj godini nećemo zaboraviti, ali i da nam rezultati koje smo postigli unatoč svemu ulijevaju dodatnu sigurnost i samopouzdanje za sljedeće razdoblje.



Sektor za prodaju

Marko Serdarević

Izrazito turbulentna godina, godina puna izazova u pogledu prodaje usluga i odnosa prema kupcima te u pogledu svih djelatnosti Sektora za prodaju. Na rad Prodaje zasigurno su najviše utjecali kriza zbog pojave koronavirusa, objave odluke Vlade RH o privremenim mjerama pomoći u poslovanju televizijskim i radijskim

nakladnicima te problemi u radu naših kupaca što se očitovalo OIV-ovom otežanom naplatom potraživanja. Kriza zbog bolesti COVID-19 utjecala je na rad Prodaje ponajprije jer se odnos u pogledu kontakta s kupcima izrazito promijenio. Nismo mogli fizičkim stupati u kontakt s kupcima, održavati sastanke, držati prezentacije i slično, već je prevladao mrežni način komunikacije preko video platformi i komunikacijskih kanala. Takav način komunikacije može znatno utjecati na postignuća u pogledu prodaje jer nema osobne interakcije s kupcem, a prodajni se proces ne može potpuno usmjeriti na kupca na zadovoljavajući način u pogledu prodaje. Odlukama Vlade RH utvrđena je obveza OIV-a da se nakladnicima umanje naknade i olakša plaćanje potraživanja, što je uvelike utjecalo na prihode OIV-a, a i na količinu poslova koje je trebalo napraviti u cilju ispunjenja svih Vladinih zahtjeva.

Dodatni izazov u radu Prodaje u 2020. godini bilo je i preuzimanje izdavanja računa, definiranje prodajnog procesa, uvođenje SAP sustava u svakodnevni rad, integracija prodajnog procesa i željenih elemenata u programsku podršku za evidenciju rada s kupcima (CRM) te mnoge druge smjernice i pravci za koje smatramo da će znatno poboljšati i da već jesu poboljšali rad Prodaje i OIV-a u cijelosti.

Bez obzira na navedeno, prodajni rezultati OIV-a u protekloj godini viši su od očekivanog i bolji nego rezultati koje smo planirali na početku i tijekom 2020. godine, što nas izrazito veseli. Sve nedaće i izazovi koji su se pojavili tijekom 2020. godine dodatno su nas motivirali i naučili da i u trenutcima krize možemo organizirati rad, funkcionirati kao jedna uhodana cjelina i uvelike poboljšati svoje procese i postupke.

Sektor za razvoj radijskih i prijenosnih mreža

Mihael Jančić

Protekla godina započela je vrlo ambiciozno najavama koje smo mogli vidjeti na Danima strategije i planova OIV-a. Planovi i ciljevi visoko su postavljeni, a istodobno su se nazirale nove prilike i zahtjevi na tržištu. Pojavom pandemije bolesti COVID-19 djelomično smo prilagodili planove i poslovanje situaciji i uputama Uprave, odnosno države kao vlasnika, no ciljevi su i dalje ostali ambiciozni. Jasno je da je takav pristup, sada kada je godina odmakla, bio je jedini pravi put k ostvarenju zavidne razine rezultata u svim segmentima.



“Glavne aktivnosti sektora provedene u suradnji sa svim organizacijskim jedinicama bile su usmjerene na četiri glavna cilja.”

Glavne aktivnosti sektora provedene u suradnji sa svim organizacijskim jedinicama bile su usmjerene na četiri glavna cilja. Prvi i najvažniji cilj svih zaposlenika tvrtke bio je usmjeren na prijelaz na novi DVB-T2 HEVC standard zemaljskog odašiljanja TV signala. Nadalje, tu je niz uspješno obavljenih radnji i aktivnosti koje su prethodile dobivanju ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za provedbu NP-BBI programa čime su se krajem godine stvorili preduvjeti za operativnu provedbu NP-BBI programa. Treći bitan cilj daljnji je razvoj i modernizacija prijenosne mreže OIV-a sastav-

ljene o mikrovalnih veza i svjetlovodne infrastrukture u cilju zadržavanja visoke pouzdanosti naših usluga i fleksibilnosti prema našim postojećim i budućim korisnicima. I na kraju, veoma važan cilj jest razrada strateških inicijativa i novih usluga od kojih navodimo samo neke: platforma IoT Smartino, ishodenje akreditacije za ispitni laboratorij u okviru nove tvrtke kćeri, postaje *Small Cells i Distributed Antenna System* (DAS), razvoj i ispitivanje sustava pametnog nadzora cestovnog prometa za raskrižja i luke te početak ispitivanja 5G tehnologija za radiodifuziju i industrijsku primjenu.

Samostalni odjel za korporativnu sigurnost

Robert Bogdanić

Tijekom 2020. godine ugradnjom sustava tehničke zaštite na objektima Mirkovica, Psunj i Moslavačka gora završene su aktivnosti obuhvaćene prvom fazom uvođenja integriranog sustava tehničke zaštite. Projekt je započeo tijekom 2018. godine u cilju podizanja razine sigurnosti zaposlenika, prostora, objekata i perimetra. Isto tako, određen je plan i popis novih četrnaest objekata koji će biti obuhvaćeni drugom fazom uvođenja integriranog sustava tehničke zaštite u sljedeće dvije godine.

U 2020. godini imali smo samo jednu ozljedu na radu, koja se dogodila za vrijeme dolaska na posao, dakle na mjestu i uvjetima koji nisu pod nadzorom poslodavca. U svrhu zaštite radnika nabavljena je nova tehnička radna odjeća (jakna i hlače) za radnike koji obavljaju terenske poslove, čime je razina zaštite podignuta na višu razinu te je ostvarena veća prepoznatljivost tvrtke i radnika OIV-a.

Dizajnirani su i novi modeli šivane radne odjeće (bluza, hlače, prsluk, kombinezon i kapa) u skladu s knjigom standarda OIV-a. Novim modelima šivane radne odjeće napraviti će se dodatni iskorak u pogledu prepoznatljivosti tvrtke i radnika OIV-a.



Izrađen je novi tečaj za e-učenje o zapaljivim tekućinama, koji će služiti za osposobljavanje i izobrazbu radnika OIV-a, koji pri obavljanju svojih zadaća dolaze u dodir sa zapaljivim tekućinama. Uporabom modela za učenje OIV prati trendove i razinu izobrazbe diže na jednu višu, suvremeniju razinu.

S obzirom na situaciju s pandemijom korona virusa Samostalni odjel za korporativnu sigurnost iskazao je brigu i skrb za zaposlenike OIV-a poduzimanjem određenih preventivnih mjera i nabavom zaštitnih sredstava radi sprječavanja širenja virusa unutar tvrtke. Stalno smo pratili situaciju. U slučajevima zaraze brzo smo reagirali prema uputama mjerodavnih ustanova. U području integriranog sustava upravljanja ostvarena je recertifikacija tvrtke za norme ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 50001.

2.3 Poslovna odgovornost

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Grupa se sastoji od matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. te dvije tvrtke kćeri, OIV Spectrum Lab d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o. osnovane u 2020. godini. Odašiljači i veze d.o.o. i tvrtke kćeri ne čine koncern u smislu odredaba Zakona o trgovačkim društvima te nisu objedinjene jedinstvenim vođenjem.

Uprava Društva predstavlja Skupštinu društava kćeri, dok su u upravu tih Društava izabrani nezavisni Direktori.

Prihvatanjem Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (NN 132/2017) i usklađivanjem mehanizama korporativnog upravljanja sa zakonskim propisima, pravilima i dobrom europskom praksom nastojimo podići učinkovitost ukupnog sustava odlučivanja. Osim toga, razvili smo niz alata i koncepata za unaprjeđenje korporativnog upravljanja i time omogućuje svom vlasniku Republici Hrvatskoj aktivnu kontrolu i poticanje rasta Društva.

Pospješivanje stvaranja vrijednosti (engl. *value creation*), odnosno povećanje prihoda glavni je kriterij kojim procjenjujemo učinkovitost vlastitih sustava korporativnog upravljanja, a dodatno ga vrednujemo i procjenom koordiniranosti svih tijela Društva te učinkovitosti unutarnje revizije, sustava upravljanja rizicima, usklađenosti sa zakonima, antikorupcijskim djelovanjem i etičnošću u poslovanju.

Sustavom korporativnog upravljanja OIV-a jasno su definirane ovlasti odlučivanja pojedinog tijela Društva (engl. *decision-making authorities*), ovlasti za donošenje pravila, postupaka i usklađivanje procesa.

Tijela Društva čine Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima i Izjave o osnivanju Društva Odašiljači i veze d.o.o. tijela Društva čine Skupština, Nadzorni odbor i Uprava. Skupština Društva Vlada je Republike Hrvatske, koju zastupa ministar mora, prometa i infrastrukture. Skupština imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Nadzorni odbor Društva čini pet članova od kojih četiri člana nominira i bira Skupština, a jednog člana izabiru zaposlenici Društva kao svog predstavnika. Temeljna ovlast Nadzornog odbora jest imenovanje Uprave i stalni nadzor učinkovitog vođenja poslova Društva. Nadzorni odbor Društva čine Marinko Jurčević, predsjednik Nadzornog odbora; Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika; Ante Grbac, član i Marijan Pavić, član / predstavnik zaposlenika. Uprava je dužna i ovlaštena poduzeti sve radnje i donositi sve odluke potrebne za uspješno vođenje poslovanja, što, među ostalim, podrazumijeva donošenje i provedbu poslovnih strategija, planova i programa rada i razvoja. Član Uprave direktor Mate Botica zastupa Društvo samostalno i pojedinačno.

SKUPŠTINA

Skupština Društva Vlada je Republike Hrvatske, koju zastupa ministar mora, prometa i infrastrukture.

**NADZORNI
ODBOR**

Nadzorni odbor Društva čine Marinko Jurčević, predsjednik Nadzornog odbora; Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika; Ante Grbac, član i Marijan Pavić, član / predstavnik zaposlenika.

UPRAVA

Član Uprave direktor Mate Botica zastupa Društvo samostalno i pojedinačno.

STRUKTURA UPRAVLJANJA

Temeljni su oblik ustroja rada unutar Društva ustrojstvene jedinice, tj. sektori. Tijekom 2020. godine u cilju povećanja učinkovitosti Društvo je dodatno reorganizirano. Reorganizacijom 2020. godine ostvarene su sljedeće promjene:

| Samostalni odjel za informacijsko komunikacijske usluge organiziran je kao odjel unutar Sektora za jezgrene mreže i IT i usluge.

| Sektor za izgradnju i održavanje sustava promijenio je naziv u Sektor za tehnološke operacije.

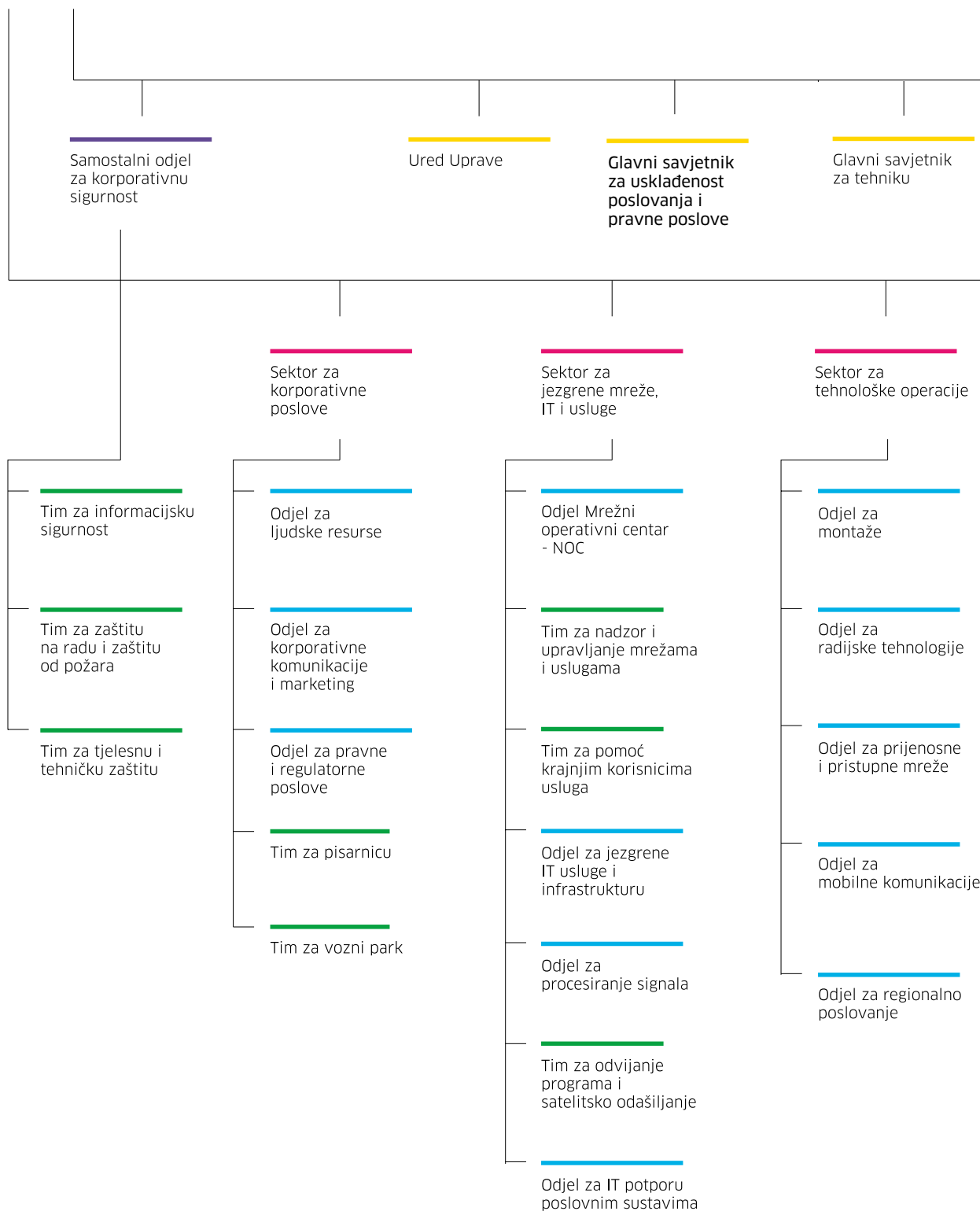
| Uspostavljen je i novi Sektor za infrastrukturu.

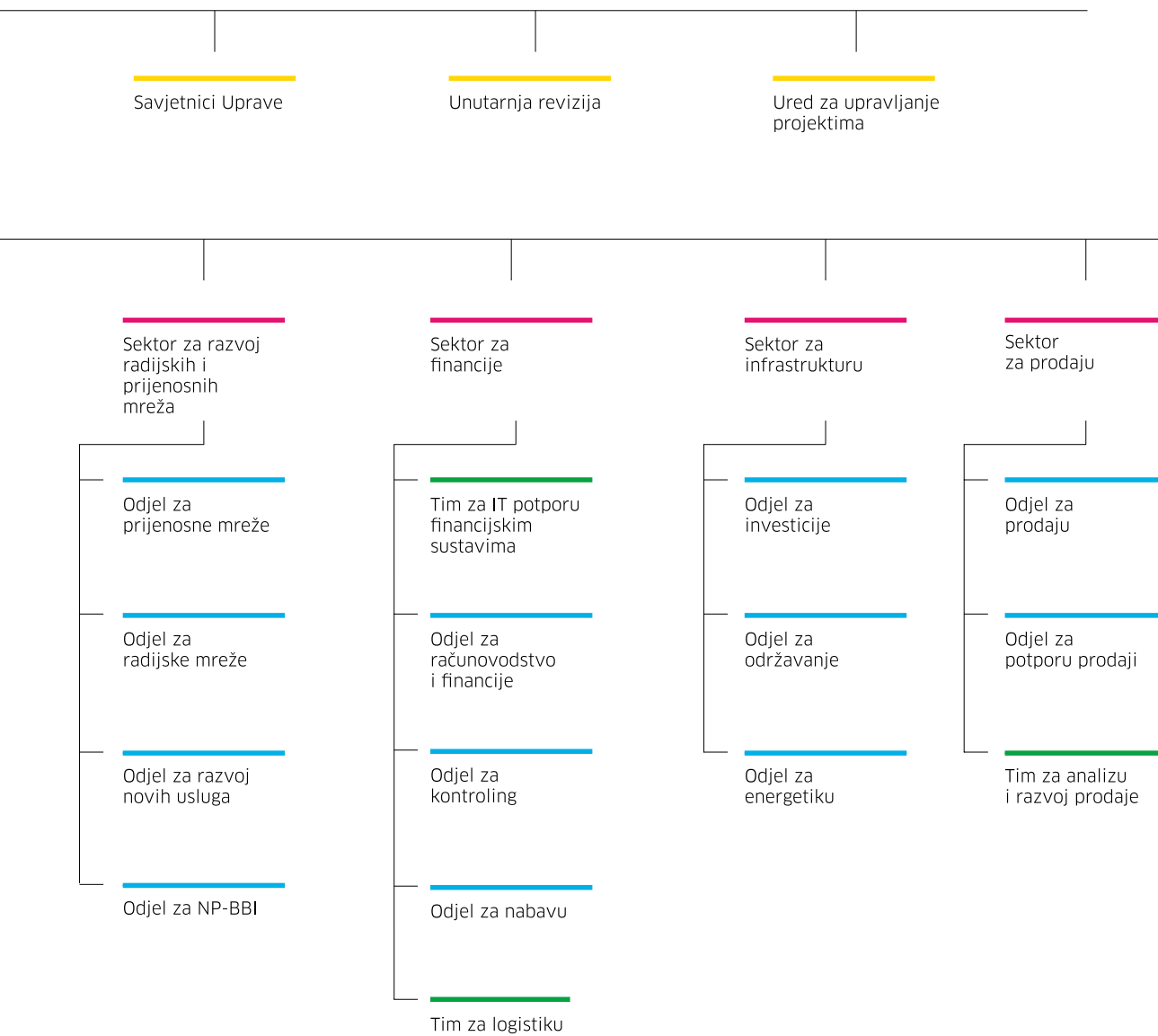
| Sektor za financije i potporu poslovanju dobio je užu definiciju kao Sektor za financije. Sektoru za financije priključen je Odjel nabave radi veće kontrole i optimizacije troškova.

| Status Samostalnog odjela za prodaju podignut je na novu razinu: Sektor za prodaju.

UPRAVA

Član Uprave - direktor: Mate Botica





Organizacijski
sustav

DOPRINOS BORBI PROTIV PANDEMIJE KORONAVIRUSA

OIV je uspješno provodio i bez prekida obavljao sve poslove zemaljske radio-difuzije radija i televizije, održavanja elektroničkih komunikacijskih mreža za prijenos podataka te održavanja elektroničke komunikacijske infrastrukture koju koriste i brojna druga državna tijela i službe (uključujući MUP, MORH i Carnet) te operatori fiksnih i mobilnih komunikacija. Sve to je od strateškog interesa za RH, osobito u kriznim situacijama u kakvoj se nalazimo, čime se omogućuje informiranje javnosti i komunikacija za građane i gospodarstvo.

Kontinuitet i održivost poslovanja te kontinuitet i sigurnost pružanja elektroničkih komunikacijskih usluga svim korisnicima bili su i ostali na prvom mjestu prioriteta naših poslovnih aktivnosti.

Od samih naznaka krize Grupa pažljivo prati razvoj pandemije. Kontinuirano su praćeni nalozi i preporuke Nacionalnog stožera, Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, europskih i svjetskih zdravstvenih organizacija. Pridržavali smo se svih preporuka i obaveza te su u skladu s njima prilagođene poslovne aktivnosti. Već 25. veljače 2020. osnovan je **Krizni stožer** te je započeto provođenje sljedećih mjera:

Zaštita zdravlja i sprečavanje širenja zaraze koronavirusom.

| Uredi i radni prostori opremljeni su **antiseptičkim sredstvima** i dozatorima, osigurane su zaštitne maske i rukavice te se koriste u skladu s mjerama i preporukama.

| Od početka epidemije **ograničena su putovanja i poslovni sastanci** te primijenjena tehnička sučelja za komunikaciju na daljinu. Putovanja i fizičkih sastanaka gotovo i nema.

| Od početka ožujka 2020. dio zaposlenika upućen je na rad od kuće, a od početka rujna 2020. oko 25 % zaposlenika **radi od kuće** (stalno ili u timovima koji se izmjenjuju svaki tjedan). Zbog prirode posla, dio zaposlenika koji uglavnom radi na poslovima održavanja i nadzora pogona fizički je prisutan na radnom mjestu, ali uz strogo pridržavanje mjera zaštite, izbjegavanja kontakata i javnog prijevoza. Ako se situacija bitno pogorša, broj zaposlenika koji rade od kuće može narasti i do više od 50 % (kako je bilo u vrijeme proljetnog *lockdowna*), kako bi se smanjila mogućnost prijenosa zaraze i osigurao kontinuitet poslovanja.

| U razdoblju od 18. prosinca do 8. siječnja 2021. godine, u skladu sa strategijom za zimu EU-a (engl. *Staying safe from COVID-19 during winter*, od 2. prosinca 2020.), dodatno je smanjen broj zaposlenika u uredima i radnim prostorima, čime su smanjeni kontakti i rizik od zaraze.

| Zaposlenicima je omogućen povrat troškova cijepljenja protiv gripe u sezoni 2020/21.

SARS-CoV-2

| Ugovoreno je PCR **testiranje zaposlenika na SARS-CoV-2** za potrebe posla i preventivno za smanjenje rizika.

| **Radno je vrijeme fleksibilno i prilagođeno** radu na daljinu (od kuće).

| Sve se zaposlenike redovito obavještava o svakoj promjeni i općenitom stanju, preporukama, nalogima te svemu što je bitno za rad, očuvanje zdravlja i smanjenje širenja zaraze.

| Provedba svih mjera se sustavno nadzire.

| Izravni troškovi za sredstva zaštite do prosinca 2020. iznosila su oko 150 tisuća kuna, a sličan se iznos predviđa za do sredine 2021.

Kontinuitet poslovanja

S obzirom na to što čini glavninu djelatnosti Grupe, poseban naglasak stavljen je na kontinuitet rada elektroničkih komunikacijskih mreža, prijenosa podataka te sustava zemaljske radiodifuzije (radio i televizija). Te **djelatnosti od strateškog su interesa za RH i imaju vrlo visok prioritet temeljem Zakona o kritičnim infrastrukturama**. Od poduzetih mjera izdvajamo:

| utvrđene su procedure odobravanja računa i druge dokumentacije tako da su prilagođene radu na daljinu (od kuće)

| utvrđeni su **prioriteti poslovnih aktivnosti i prioriteti održavanja pogona** u slučaju manjka radne snage, manjka materijala za popravke i održavanje, nemogućnosti dobavljača da pruže ugovorene usluge, poteškoća s opskrbom električnom energijom ili gorivom za agregate, manjka goriva za vozila te drugih mogućih poremećaja povezanih s kriznim stanjem

| imenovani su koordinatori aktivnosti za slučaj zaraze radnih prostora, koji uz koordinatore evakuacije trebaju osigurati kontinuitet rada, zaštitu imovine i povratak u redovno stanje

| za sve rukovoditelje sektora i samostalnih odjela **imenovane su dvije zamjene**

| za sve ključne poslovne funkcije zaposlenici su raspodijeljeni na različite lokacije, najvećim dijelom na radu od kuće

| pravovremeno se planiralo i unaprijed se nabavljala kritična tehnička oprema za komunikacijske mreže i radiodifuziju te materijal za održavanje pogona, uzimajući u obzir moguća ograničenja kretanja, poteškoće u prometu roba i probleme u globalnim lancima opskrbe

Financijska stabilnost

| Osnovano je **povjerenstvo za praćenje likvidnosti i solventnosti** koje je redovito pratilo ostvarenje prihoda, tijek novca, sva plaćanja, preispitivalo sve rashode te privremeno preuzelo upravljanje svim zaduženjima i stvaranjem novih obveza.

| **Poslovnim planovima** detaljno je sagledana situacija, poslovanje je prilagođeno uvjetima krize i očekivanjima nakon krize.

Pomoć gospodarstvu

S obzirom na cjelokupnu situaciju i specifičnost djelatnosti, Grupa je u okviru svojih mogućnosti pomagala gospodarstvenicima – kupcima svojih usluga, u cilju održanja likvidnosti i očuvanja radnih mjesta, od čega izdvajamo:

| Nakladnicima televizije i radija odobreni su popusti i pogodnosti u vidu uvjeta plaćanja, sve u skladu s odlukom i zaključkom Vlade RH. To su ključni kupci i njihova je održivost od posebnog značaja jer o njihovoj održivosti u značajnoj mjeri ovisi održivost poslovanja Grupe.

| Svim **kupcima pristupalo se individualno** te se u slučaju poteškoća s likvidnošću i naplatom potraživanja omogućena je odgoda plaćanja u okviru mogućnosti pojedinačnih kupaca.



Proces koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu strategije upravljanja rizicima.

INTEGRIRANI SUSTAV UPRAVLJANJA RIZICIMA



UPRAVLJANJE RIZICIMA

U provođenju strategije i ostvarivanju poslovnih ciljeva Društvo se svakodnevno suočava s promjenjivim tržišnim uvjetima i različitim rizicima. U skladu s *Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru*, Društvo je uspostavilo sustav i kontinuirano poduzima mjere jačanja sustava unutarnjih kontrola inicijativama dionika Društva i provedbom preporuka vanjskih i unutarnjih kontrolnih tijela. Društvo ima uspostavljen sustav upravljanja koji osigurava optimalno upravljanje poslovnim aktivnostima, što među ostalim obuhvaća i razvoj sustava upravljanja rizicima.

Integrirani sustav upravljanja rizicima proces je koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu strategije upravljanja rizicima radi povećanja vrijednosti poduzeća.

Cilj je sustava osigurati da upravljanje rizicima obuhvaća sva područja rizika, a osobito da se utvrdi međutjecaj strateških rizika i njihovo djelovanje na novčani tijek poduzeća. U mapi strateških rizika obuhvaćeni su rizici koji proizlaze iz strateških ciljeva i financijski rizici, dok su operativni rizici opisani u mapi operativnih rizika.

Financijski su rizici osjetljivost novčanih tijekom poduzeća na promjene cijena, kreditnog rejtinga poslovnih partnera, nelikvidnosti i posljedica loše organiziranog operativnog sustava. Društvo Odašiljači i veze izloženo je raznim financijskim rizicima povezanim s kreditnim rizikom i rizikom likvidnosti te tržišnim rizikom, odnosno cjenovnim rizikom i rizikom novčanog tijeka. Društvo prati te rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja s pomoću internih izvještaja te analizira rizike po stupnju i veličini. Tako nastoji umanjiti njihov utjecaj. Od financijskih instrumenata Društvo koristi bankarske garancije i zadužnice.

Da bi se u što većoj mjeri smanjila izloženost poslovanja Društva različitim rizicima, prikupljaju se informacije o bonitetu i kreditnoj sposobnosti kupaca, ugovaraju se plaćanja unaprijed, pribavljaju se bankovne garancije, precizno se ugovaraju vrsta, kakvoća i količina robe i usluge, rokovi isporuke i postupak preuzimanja, ugovara odgovarajući prijevoz i ispravno skladištenje, čvrste i stabilne valute plaćanja.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti odnosi se na rizik da novčani primici Društva neće biti dovoljni da pokriju tekuće novčane izdatke. Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca održavanjem primjerenih pričuva i korištenjem odgovarajućih bankovnih kreditnih proizvoda te kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tijekova te usklađivanje dospijuća financijske imovine i financijskih obveza.

Radi učinkovitog upravljanja rizikom likvidnosti, Društvo provodi politiku upravljanja likvidnošću koja obuhvaća planiranje očekivanih poznatih i mogućih novčanih odljeva i dostatnih novčanih priljeva za njihovo pokriće. Priljeve i odljeve prati se na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini. Stoga Društvo kontinuirano prati likvidnost i donosi odgovarajuće mjere za otklanjanje ili sprječavanje uzroka nelikvidnosti, kao što je sklapanje okvirnog ugovora s bankama za povlačenje kratkoročnih revolving kredita. Držanje dostatne količine likvidne imovine (novca i ostale financijske imovine) u portfelju jedna je od mjera kojom se Društvo također štiti od tog rizika.

Valutni rizik – kamatni rizik

Kamatni rizik novčanog tijeka proizlazi iz primljenih dugoročnih kredita koji su povezani s kretanjem EURIBOR-a na međunarodnom tržištu i kretanjem TZMF-a na domaćem tržištu. Od toga je većina kredita bila ugovorena s promjenjivom kamatnom stopom. Društvo na dan 31. prosinca 2020. nema dugoročnih obveza prema bankama i kreditnim institucijama i po toj osnovi Društvo nije izloženo kamatnom riziku. Aktivnim praćenjem tržišta kapitala i kamatnih stopa Društvo procjenjuje moguće oblike zaduživanja prilikom planiranja kapitalnih ulaganja.

Operativni rizici

Društvo trenutačno prati i nadzire osamnaest operativnih rizika. Ukupno je provedeno 68 mjera koje se provode radi kontinuiranog praćenja i suzbijanja rizika. Utjecaj mjera prati se na polugodišnjoj razini i nove se mjere uvode po potrebi. Od ukupno osamnaest rizika samo jedan je rizik u području vrlo velike izloženosti i odnosi se na krizu izazvanu pandemijom bolesti COVID-19. Za rizik od pandemije bolesti COVID-19 Društvo je provelo ukupno šest mjera za praćenje i suzbijanje navedenog rizika i te su se mjere pokazale učinkovitima te Društvo nije imalo negativnih posljedica na zaposlenike i poslovanje.

Cjenovni rizik

Cjenovni rizik odnosi se na rizik promjene cijena sirovina i materijala, odnosno usluga. Društvo uglavnom posluje na domaćem tržištu i Uprava Društva na temelju realnih tržišnih cijena određuje cijene usluga. Ta je vrsta rizika sve izraženija zbog globalne krize.

Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Društvo pretrpjelo financijske gubitke. Osnovne su metode zaštite od kreditnog rizika:

- | analiza poslovanja poslovnih partnera kao temelj određivanja razine kreditnog rizika
- | instrumenti osiguranja plaćanja
- | diversifikacija poslovnih partnera.

Kreditni je rizik rizik pri samom izvršenju obveze kada se ne mogu naplatiti potraživanja.

Društvo se od te vrste rizika štiti instrumentima osiguranja plaćanja i primjenjuje procedure koje osiguravaju prodaju kupcima uredne kreditne povijesti i koji ne prelaze prihvatljivu granicu kreditne izloženosti. Izloženost Društva i kreditni rejting partnera s kojima posluje kontinuirano se prate. Društvo ugovara instrumente osiguranja plaćanja (zadužnice, bankarske garancije) sa svim kupcima bez iznimke te sukladno internim pravilima smanjuje izloženost na najmanju razinu. Unatoč tomu, globalna ekonomska kriza dovela je do značajnog smanjenja oglašavanja, koje je glavni izvor prihoda svih komercijalnih televizija. To se odražava i na Društvo jer nakladnici, osobito regionalne i lokalne razine, sve teže podmiruju svoje obveze. U narednom se razdoblju očekuje nastavak takvog trenda, odnosno prestanak rada pojedinih nakladnika, stečajevе, udruživanje nakladnika i sl.

Kreditni je rizik prije izvršenja obveze kada poslovni partner završi u financijskim poteškoćama prije no što ispuni ugovornu obvezu. S toga dobavljač neće moći ispuniti ugovornu obvezu te će Društvo zbog toga u konačnici morati robu ili radove nabaviti po većoj cijeni i imat će veće troškove poslovanja. Društvo se od tog rizika štiti ugovaranjem instrumenata osiguranja za dobro ispunjavanje ugovoreniх obveza, ugovaranjem instrumenata osiguranja za pokriće avansnog plaćanja ako je ugovoreno i ugovaranjem iznosa za ugovornu kaznu. Sklapanjem okvirnih sporazuma s nekoliko dobavljača Društvo se također štiti od zavisnosti od samo jednog dobavljača.

INTEGRIRANI SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Djelovanje Društva utemeljeno je na ekonomskoj i razvojnoj održivosti, a u svakom segmentu poslovanja posebna se pažnja pridaje etičnosti te zaštiti ugleda i imovine Društva.

Integrirani sustav upravljanja Društva temelji se na sljedećim normama:



ISO 9001

Sustav
upravljanja
kvalitetom



ISO 14001

Sustav
upravljanja
okolišem



ISO 45001:2018

Sustav upravljanja
zaštitom zdravlja i
sigurnosti na radu



ISO 50001:2018

Sustav
upravljanja
energijom

Poslovanjem u skladu sa zahtjevima međunarodnih normi koje se kontinuirano razvijaju i održavaju Društvo dokazuje težnju za trajnim poboljšanjem kakvoće poslovanja, brigu o korisnicima svojih usluga, zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja i sigurnosti svojih radnika i svih drugih osoba te upravljanju energijom na način da se ne zadovoljava ispunjavanjem zakonom propisanih obveza, nego određuje više kriterije i sustavno nadzire te poboljšava stanje svojih poslovnih aktivnosti.

Društvo u skladu s poslovnom politikom upravlja kakvoćom usluga tako da integriranim sustavom upravljanja definira glavne i pomoćne poslovne procese, uspostavlja politiku, pravila, procedure, smjernice i upute, određuje odgovornosti i uloge u ispunjavanju poslovnih ciljeva, provodi nadzor, izvještavanje i korektivne radnje.

Integrirani sustav upravljanja redovito se ažurira i prilagođava poslovnoj strategiji, a provjerava se unutarnjim prosudbama jednom do tri puta godišnje (ovisno o području) te jednom godišnje ocjenom nezavisnog prosuditelja, certifikacijske kuće.

Tijekom 2020. godine, osim redovnih unutarnjih i vanjskih prosudbenih aktivnosti po normama ISO 9001 i 14001, donesena je nova Politika ISU te su provedene dvije nove certifikacije:

| prijelaz s norme OHSAS 18001 (službeno u statusu povlačenja) na normu ISO 45001:2018

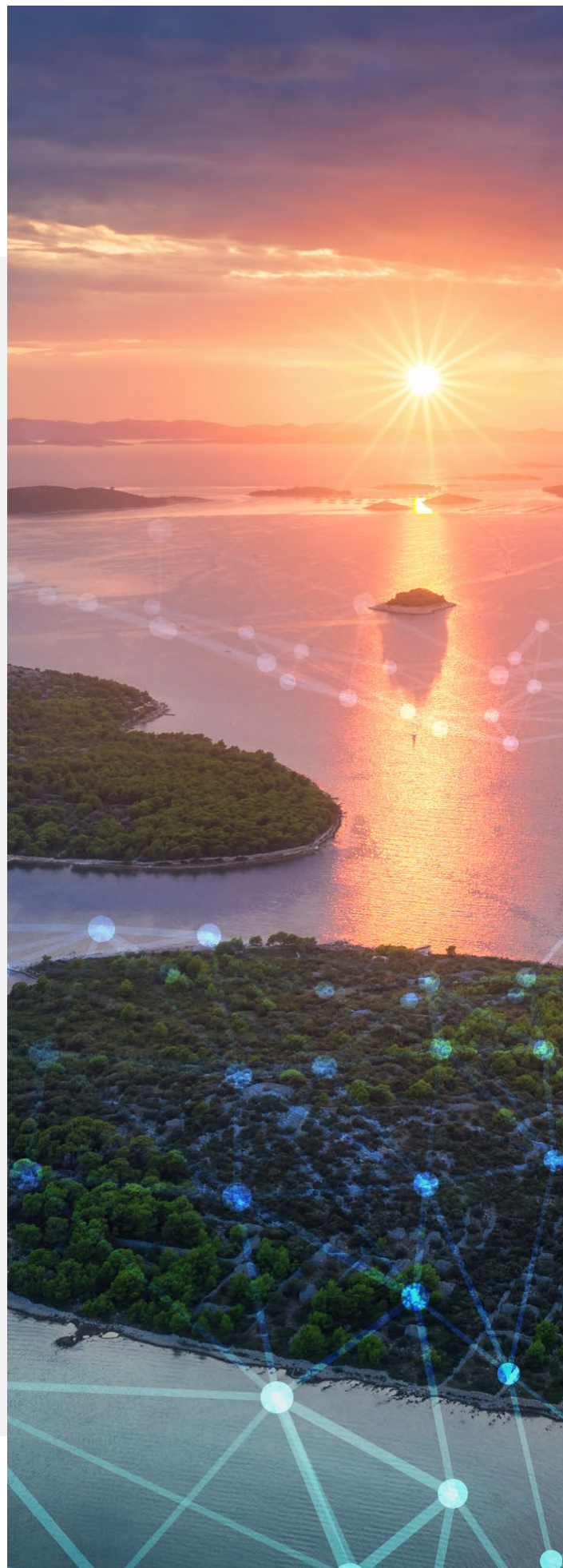
| prijelaz s norme ISO 50001:2011 na novu verziju norme, ISO 50001:2018.

Riječ je o značajnijem iskoraku jer spomenutom certifikacijom normi koje prate strukturu (HLS) ostalih novih izdanja ISO normi, postiže se još veća kompatibilnost i integracija svih primijenjenih normi integriranog sustava upravljanja Društva, a sadržajno još više usredotočuje na sustavno određivanje i praćenje cjelokupnog poslovnog konteksta, veću uključenost radnika i ostalih zainteresiranih strana, prevenciju i upravljanje rizicima i prilikama koje mogu utjecati na zdravlje i sigurnost na radu te energetska učinkovitost i, u konačnici, još veću opredijeljenost Uprave o aktivnom djelovanju i preuzimanju odgovornosti za učinkovitost sustava upravljanja.

AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Grupa na svakom području djelatnosti, a osobito na području komunikacijskih sustava, zemaljskog odašiljanja i multimedije, kontinuirano prati razvoj tehnologije i potrebe tržišta, testira, razvija i uvodi nove sustave i usluge zasnovane na najmodernijim tehnološkim rješenjima, čime se proširuje ponuda usluga, postiže veća učinkovitost, ostvaruju uštede na troškovima upravljanja i održavanja sustava te smanjuje štetan utjecaj na okoliš.

Istraživanje i razvoj novih usluga u 2020. godini prvenstveno se odnosi na daljnji razvoj i unaprjeđenje rješenja OIV Smartino IoT temeljenih na platformi LoRaWAN i moguće uporabe u RH. U 2020. godini proširena je radijska mreža LoRaWAN na trideset lokacija diljem Hrvatske, a za Ministarstvo poljoprivrede razvijeno je tehničko rješenje u suradnji s partnerom i ostvaren projekt primjene senzora za mreže stajačice i ostale pasivne alate te aplikacijsko rješenje. Nastavljen je i razvoj usluge pametnog upravljanja prometom (ITS sustavi) te je pokrenut projekt ITS_Smart City Traffic PoC koji se trebao provoditi u suradnji s gradovima Zaprešićem i Pulom te tehnološkim partnerima. Na više lokacija u oba grada testiralo bi se idejno rješenje nadzora cestovnog prometa i javnih površina uz korištenje hardverske opreme i softverske aplikacije. Zbog situacije s pandemijom bolesti COVID-19 odgođena su testiranja u gradovima, ali je zato napravljen PoC, odnosno testiranje opreme u sklopu OIV-ovog pogona na Žitnjaku. Osim nadzora cestovnog prometa, radi se i na razvoju rješenja pametnog videonadzora pružnih prijelaza, usjeka i slično (pilot projekt (PoC) s HŽ Infrastrukturuom) te morskih luka.





Omogućavanje prijma audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima u 5G mreži.

Grupa kontinuirano prati razvoj tehnologija, a 5G je tehnologija na kojoj će se u narednom desetljeću u velikoj mjeri temeljiti razvoj brojnih područja. Tehnologija 5G nije samo sljedeća stepenica u razvoju mobilnih komunikacija već je to tehnologija koja zadire u puno širi spektar ljudskog života i djelovanja. Kao jedan od vodećih operatora, razmatramo niz inicijativa, od infrastrukture za 5G mreže do privatnih 5G mreža za industrijske i druge namjene. Posebna se pažnja pridaje istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G *Broadcast*, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju mogao omogućiti prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima.

I NULTA TOLERANCIJA NA KORUPCIJU

Sukladno Antikorupcijskom programu za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu za razdoblje od 2019. do 2020., OIV je pripremio Akcijski plan za provedbu. OIV je tijekom osamnaest mjeseci poduzeo ukupno šezdeset različitih aktivnosti usmjerenih povećanju transparentnosti poslovanja, smanjenja rizika od nepravilnosti, prijevara i korupcije.

O poduzetim aktivnostima izrađena su tri šestomjesečna izvještaja koja su objavljena na mrežnim stranicama OIV-a, a ona su proslijeđena Revizorskom odboru, Nadzornom odboru i nadležnim ministarstvima.

2/4 Društveno odgovorno poslovanje

SVE POČINJE S LJUDIMA

Najznačajniju vrijednost Grupe čine zaposlenici čija obrazovna struktura ukazuje na to da se radi o pretežito visokoobrazovnom ljudskom potencijalu koji svojim angažmanom, iskustvom i znanjem čini glavni preduvjet za održavanje konkurentne prednosti. Jedan od osnovnih poslovnih ciljeva je privući i zadržati visokoobrazovan i kvalitetan kadar zahvaljujući primjeni efikasnih modela motivacije i poticanja osobnih ambicija svakog pojedinog zaposlenika. Ljudi su uvijek bili ključni segment organizacije, ali njihova strateška važnost sve više raste u današnjem svijetu koji se temelji na znanju kao nikada prije. Uspjeh organizacije uvelike ovisi o znanju, vještinama i sposobnostima njezinih zaposlenika osobito jer oni sačinjavaju jezgru kompetencije.

| jednake mogućnosti i uvjeti rada za sve zaposlenike

| ravnopravnost i zaštita ljudskih prava

| etičnost u poslovanju

| pravednost kao opći moralni princip

| ostvarivanje što većeg dobra za što veći broj ljudi

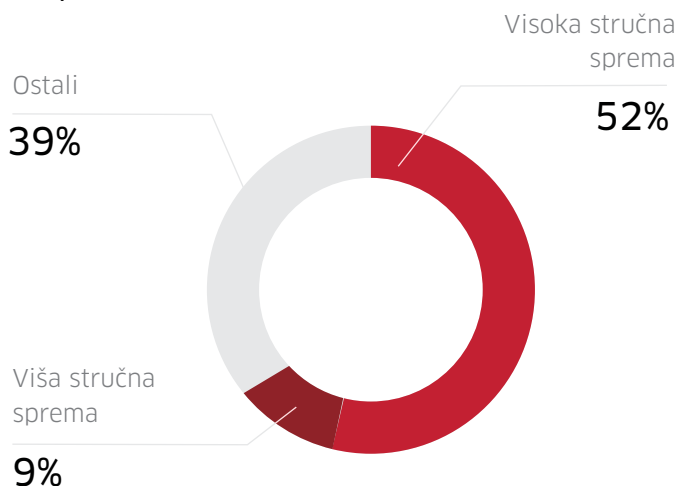
OSNOVNA NAČELA

Struktura zaposlenika

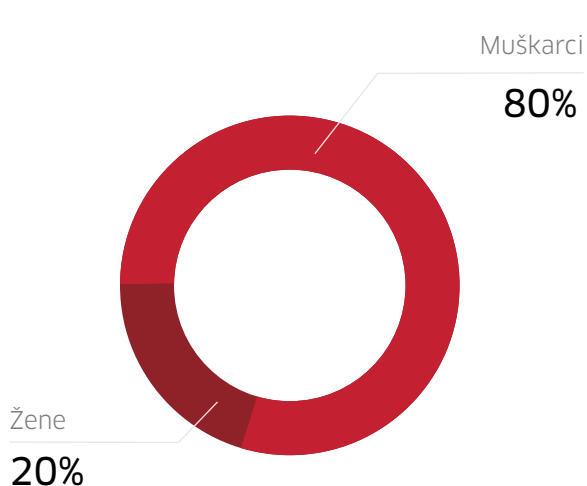
Tijekom 2020. godine nastavljeno je prilagođavanje kvalifikacijske i dobne strukture te broja zaposlenika u skladu sa strateškim ciljevima i projekcijom poslovanja. Na dan 31. prosinca 2020. godine broj zaposlenih

iznosio je 304, te je ostao nepromijenjen u usporedbi s 2019. godinom, dok je struktura zaposlenih izmijenjena na način da je povećan broj visokoobrazovanih zaposlenika i udio žena u ukupnom broju zaposlenih. Prosječan staž zaposlenih iznosi 21 godinu, a prosječna dob 45 godina.

Kvalifikacijska struktura na dan 31. prosinca 2020.



Struktura po spolu na dan 31. prosinca 2020.



Sustavno ulažemo u svoje zaposlenike, ponajprije u vidu stručnog usavršavanja i osobnog razvoja.



Stručno usavršavanje

S obzirom na to da je cjeloživotno obrazovanje, stjecanje novih znanja i vještina profesionalnim i osobnim razvojem zaposlenika, preduvjet i jamstvo poslovnog uspjeha, odnosno jedna od ključnih pretpostavki razvoja i opstanka na zahtjevnom tehnološkom tržištu, konstantno ulaganje u znanje zaposlenih naš je prioritet. Sofisticirana tehnologija zahtijeva stalno ulaganje u znanje i kompetencije zaposlenika te školovanje na području Republike Hrvatske i izvan zemlje. Sustavno ulažemo u svoje zaposlenike, ponajprije u vidu stručnog usavršavanja i osobnog razvoja jer vjerujemo da razvoj zaposlenika potiče predanost i zadovoljstvo na poslu, što u konačnici omogućuje veću produktivnost. Stalnim razvojem odgovarajućih znanja, vještina i kompetencija zaposlenici doprinose ostvarenju ciljeva. Zaposlenici unutar Grupe stječu specijalistička i opća znanja. Specijalistička se znanja najčešće stječu školovanjem kod isporučitelja opreme koju koristimo u obavljanju osnovne djelatnosti, na konferencijama i seminarima u zemlji i inozemstvu te internoj izobrazbi. Upravo zato izražen je porast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima stručnog usavršavanja, a usporedno s time rastu i ukupna ulaganja u obrazovanje.

S obzirom na to da nam je 2020. godina bila po mnogočemu drugačija, tako je bilo i sa stručnim usavršavanjima. Povećala se potreba za stjecanjem nekih novih vještina i znanja te način njihova usvajanja. Osim uobičajenih stručnih usavršavanja koja se odvijaju u specijaliziranim obrazovnim ustanovama, u 2020. go-

dini više smo se okrenuli internoj izobrazbi koju su vodili naši zaposlenici, stručni u određenim područjima. Time je poseban naglasak stavljen i na uštede u vidu besplatnog prijenosa znanja većem broju zaposlenika. Takva vrsta stručnog usavršavanja omogućuje i određenu vrstu fleksibilnosti u odnosu na radne obveze, odnosno bolje upravljanje radnim vremenom.

Tako je u 2020. godini održan niz internih radionica i izobrazbi, neke od njih i više puta – „Teams od kuće“, „Mogućnosti HbbTV usluge“, „MPLS“, „Novo doba digitalne TV u Hrvatskoj“, „5G Broadcasting radionica“, Analiza operatora mreža EU-a“, „Umbrella Management System“, „Unutarnji nadzor i kontrole“, „Upravljanje rizicima“, „Etički kodeks“, i to s pomoću aplikacije Microsoft Teams. Osim navedenih internih izobrazbi, u 2020. godini nastavili smo i s planiranim internim izobrazbama za rukovoditelje u sklopu kojih je naglašeno unaprjeđenje vještina rukovođenja te razvoj samosvijesti i odgovornosti rukovoditelja u voditeljskoj ulozi, povećanje učinkovitosti učinkovitijim dijeljenjem iskustava te individualnim tečajevima za rukovoditelje, zatim i situacijsko rukovođenje. Za svoje smo zaposlenike u regiji organizirali mrežnu nastavu engleskog jezika i tečaj programa Microsoft Excel svim zaposlenicima koji su izrazili potrebu za njim. Održana je i izobrazba o ugovorima za gradnju mreže, a krenuli smo i s radionicama javnog nastupa koje planiramo nastaviti u 2021. godini.



Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika

Posljednjih nekoliko godina OIV ulaže značajne resurse u poboljšanje razvoja i upravljanja ljudskim potencijalima da bi na optimalan način bili spremni i motivirani za poslovne izazove koji slijede.

Svjesni smo da organizaciju prije svega čine njezini ljudi te da njihovi angažman i sposobnosti dovode do ostvarenja poslovnih ciljeva, što je preduvjet organiziranom upravljanju, ispunjenju misije i rastu Grupe. Poželjno je da organizacija ima kvalitetno razvijen sustav nagrađivanja kojim će motivirati i osnažiti zaposlenike. Vođeni time, tijekom 2020. godine pokrenut je projekt *Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika* i prvi su put svim zaposlenicima postavljeni ciljevi – organizacijski, operativni i razvojni.

Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika povezuje zaposlenika i uspjeh cijelog Društva tako da usklađuje organizacijske, operativne i razvojne ciljeve te poboljšava učinkovitost pojedinca i tima. Organizacijski ciljevi utječu na ukupnu ocjenu svakog zaposlenika. Time je stavljen naglasak na činjenicu da smo svi dio organizacije, odnosno da ne ispunjavamo samo vlastite ciljeve već sudjelujemo u ispunjenju ciljeva organizacije ili Grupe.

Proces upravljanja učinkom i kompetencijama završava ocjenjivanjem ciljeva. Fazi ocjenjivanja prethodilo je donošenje Pravilnika o nagrađivanju kojim su se uredili postupci i kriteriji nagrađivanja zaposlenika čiji je osnovni cilj, kao što je već rečeno, povezati individualni učinak s učinkom cijele organizacije.

Najveća je dobit za svakog zaposlenika osobni i profesionalni razvoj. Tim ćemo projektom moći istaknuti zaposlenike koji nisu bili prepoznati kao talenti i promovirati ih.

Važnost projekta leži u mogućnosti da ocjenjivanje postane objektivno uz korištenje sustava sukladno postavljenim ciljevima i smanjenju mogućnosti subjektivnog mišljenja o zaposleniku.

Sam proces u konačnici rezultira pravom na nagradu s obzirom na ispunjenje postavljenih ciljeva te predložene inicijative. Svaki zaposlenik koji pokaže inicijativu ili svoje ciljeve ispuni iznad ili daleko iznad očekivanja može biti nagrađen.

Motivacija u smislu nagrade za ostvarenje rezultata poslovanja ima za cilj transparentno omogućiti zaposleniku da predanim i kvalitetnim radom napreduje unutar hijerarhije organizacije te da bude aktivno uključen s dovoljnom razinom odgovornosti za rezultate svog rada.

RADNA OKOLINA

Kontinuirano se radi na unapređenju radnog okruženja radi povećanja zadovoljstva i motivacije zaposlenika s pomoću:

- | mogućnosti neprestanog procesa učenja i usavršavanja
- | mogućnosti rada od kuće u 2020. godini
- | postavljen sustav nagrađivanja koji se temelji na rezultatima rada
- | poticajno radno okruženje, suvremeno opremljeno radno mjesto
- | brigu za zdravlje zaposlenika s pomoću redovitih sistematskih pregleda.

Odgovornost prema zaposlenima

Radnici se u pravilu zapošljavaju na neodređeno vrijeme. Zapošljavanjem na određeno vrijeme rješavaju se samo privremene zamjene i one čine minimalan dio. Zaposlenici imaju mogućnost neprestanog učenja i usavršavanja. Razrađen je sustav nagrađivanja koji se temelji na rezultatima rada. Zaposlenici rade u poticajnom radnom okruženju na suvremeno opremljenim radnim mjestima.

Kao i prethodnih godina i u 2020. ugovorili smo svim zaposlenicima policu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja koja obuhvaća sistematski pregled jednom godišnje i određeni broj dodatnih zdravstvenih pregleda te dopunsko zdravstveno osiguranje. Sustavno vršimo uplate određenih sredstava u dobrovoljni mirovinski fond svakom zaposleniku koji da svoj pristanak. Time se aktivno uključujemo u podizanje kvalitete života svojih zaposlenika.

Naknade i potpore

Uz redovita primanja, našim zaposlenicima pružamo niz povlastica. One obuhvaćaju osiguranje od nezgoda na radnom mjestu, jubilarne nagrade, regres, prigodan dar za svako dijete zaposlenika mlađe od 15 godina, naknade troškova za prijevoz na posao, uplate u treći mirovinski stup, plaćenu policu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja (dopunsko i dodatno osiguranje), otpremnine prilikom odlaska radnika u mirovinu, potpore u slučaju smrti člana uže obitelji i pomoć pri školovanju djece samohranih roditelja zaposlenika Grupe.

HT B2Run, 2019. godine



OIV je nositelj certifikata prema normi ISO 45001 – sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu. Norma je uvedena s ciljem učinkovitijeg upravljanja rizicima za zdravlje i sigurnost na radu te smanjenja ozljeda na radu i profesionalnih oboljenja. Sustavno se prate zakonski i ostali zahtjevi te usklađuju mjere i aktivnosti u provedbi zaštite na radu.

Redovito se i sustavno provode pravila, načela, mjere i postupci, tehničke, organizacijske, pravne i medicinske naravi, kao što su primjerice:

| ispitivanje sredstava rada s povećanim opasnostima i radna okolina

| redovito održavanje i servisiranje sigurnosnih sustava nadzora kao što je vatrodojava, plinodojava, protuprovala i sl.

| obavljanje periodičnih pregleda osobnih zaštitnih sredstava i opreme za rad

| obavljanje periodičnih liječničkih pregleda radnika koji rade u posebnim uvjetima

| izrada te kontinuirano usklađivanje i ažuriranje Procjene rizika od oštećenja zdravlja radnika na radu i povezanih s radom

| obavljanje unutarnjih nadzora primjene mjera zaštite na radu

| redovito osposobljavanje i edukacija zaposlenika

| provođenje ostalih organizacijskih, tehničkih, pravnih i sličnih mjera i aktivnosti.

BRIGA O ZDRAVLJU I ZAŠTITI NA RADU ZAPOSLENIKA

Intranetske stranice o zaštiti na radu redovito se osvježavaju novim sadržajima. Tako su svim zaposlenicima u svakom trenutku dostupne sve potrebne informacije o zaštiti na radu.

Pravilnik o zaštiti na radu dokument je kojim se reguliraju prava i obveze svih zaposlenika i ostalih osoba na radu iz područja zaštite na radu. Taj se dokument se redovito ažurira i usklađuje nakon donošenja novih zakona i drugih propisa iz tog područja.

U OIV-u djeluje Odbor za zaštitu na radu, formiran u skladu sa Zakonom, kao savjetodavno tijelo koje ima za cilj unaprijediti zaštitu na radu i nadzirati njezino provođenje. Odbor, kao savjetodavno i neovisno tijelo, sastavljen je od svih komponenti koje djeluju u organiziranom procesu rada. Odbor sačinjavaju:

| predstavnik poslodavca (ovlaštenik poslodavca) koji, uvjetno govoreći, zastupa interes poslodavca

| povjerenik radnika za zaštitu na radu, odnosno njihov koordinator, koji zastupa interes radnika

| stručnjak za zaštitu na radu, koji je po svojoj funkciji neutralan u odnosu na gore navedena dva člana odbora

| liječnik medicine rada s kojim je poslodavac sklopio ugovor, također neovisni član.

Sjednice Odbora zaštite na radu redovito se održavaju, u propisanim rokovima, a po potrebi i češće.

Zaposlenici u OIV-u izabrali su svoje povjerenike u skladu s odredbama Zakona o zaštiti na radu i Zakona o radu, čija je zadaća da u skladu sa zakonom zastupaju interese radnika.

Izabrano je pet povjerenika, tako da su zastupljeni svi organizacijski dijelovi OIV-a, a jedan od njih član je odbora za zaštitu na radu kao njegov koordinator.

Učinjeni su i tehnološki iskoraci, kao npr. izobrazba i osposobljavanja radnika o zaštiti na radu i zaštiti od požara, koji se provode sustavom e-učenja, korištenjem multimedijalnih e-tečajeva i mrežnih testova, a oni se, u skladu s potrebama, kontinuirano nadograđuju i dopunjavaju.



ODNOSI SA ZAJEDNICOM

Kao društveno odgovorna, Grupa prepoznaje potrebe onih koji su najosjetljiviji i nastoji pomoći ljudima u nevolji, donirati darovite studente, predškolske i školske ustanove te znanstveno-stručne skupove kada god je to moguće.

Pomoć potrebitima

Humanitarni rad Grupe u 2020. godini obilježen je mnogobrojnim aktivnostima i financijskom pomoći onima kojima je bila najpotrebnija.

Tako smo u 2020. godini donirali financijska sredstva u iznosu od **100.000,00 kuna** Kući Sv. Vinka Paulskog za pomoć osobama s tjelesnim i intelektualnim teškoćama te pridruženim smetnjama. Djelatnost Kuće Sv. Vinka Paulskog obuhvaća pružanje usluga stalnog smještaja, prehrane, njege i brige o zdravlju, medicinske i psihosocijalne rehabilitacije, radne terapije i organiziranje kreativnih radionica i osmišljavanje provođenja slobodnog vremena. Kuća je djelomično adaptirana, no veći dio još uvijek nije primjereno prilagođen potrebama korisnika te će se sredstva koja smo donirali koristiti za prilagodbu sanitarnog čvora na odjelu za osobe s najtežim stupnjem fizičkih i intelektualnih oštećenja koji su u potpunosti ovisni o pomoći i njezi druge osobe tijekom 24 sata. Osiguravanjem specijalizirane kupaonice s mogućnošću kupanja u pokretnoj kadi poboljšat će se kvaliteta života osoba s višestrukim tjelesnim i intelektualnim teškoćama na dugotrajnom smještaju te im omogućiti doličan život koji u potpunosti odgovara njihovim potrebama.

Financijski doprinos borbi protiv pandemije koronavirusa

S obzirom na to da će protekla godina ostati zauvijek zabilježena u povijesnim knjigama zbog pandemije koronavirusa koja je zadesila cijeli svijet, pa tako i Hrvatsku, značajna sredstva uložena su i u borbu protiv pandemije bolesti COVID-19.

Da bi dali svoj doprinos, djelatnici OIV-a prikupili su **241.719,63 kuna** uplaćenih u korist akcije „Hrvatska protiv koronavirusa“. Naime, temeljem zajedničkog poziva Uprave i Sindikalne podružnice OIV-a, sredstva su prikupljena dragovoljnim odricanjem 10 % neto plaća za ožujak, dok se Uprava Društva odrekla cjelokupne plaće za taj mjesec. Toj plemenitoj akciji priključio se i Nadzorni odbor OIV-a koji se odrekao naknade za rad u tom odboru za ožujak 2020. godine.



Humanitarni rad Grupe u 2020. godini obilježen je mnogobrojnim aktivnostima i financijskom pomoći

**HUMANITARNA
POMOĆ**

Aktivnosti za pomoć pogođenima u potresima u Zagrebu i Banovini

Ono što ne smijemo zaboraviti su i razorni potresi koji su pogodili Hrvatsku u prošloj godini, na području Zagreba i Banovine. U oba slučaja pokazalo se kako su u vrijeme kriznih situacija pouzdana i nesmetana komunikacija te brzo djelovanje jedne od najvažnijih životnih potreba civilnog stanovništva i svih profesionalnih službi.

S obzirom na to da OIV-ova usluga CRONECT u cijelosti može zadovoljiti najzahtjevnije potrebe kritičnih komunikacija i hitnih intervencija, nakon snažnog potresa u glavnom gradu Republike Hrvatske, OIV je djelatnicima Gradskog društva Crvenog križa Zagreb ustupio CRONECT radiokomunikacij-

ske stanice. Time je osigurana ne samo nesmetana komunikacija već i brzo djelovanje kriznog stožera, logistike, ljudi na terenu i ostalog osoblja.

Jednako tako, nakon niza potresa u Banovini u kojima su najviše stradali grad Petrinja i okolica, zapovjedniku Javne vatrogasne postrojbe grada Petrinje ustupljene su CRONECT radiokomunikacijske stanice koje su od neizmjerne važnosti u kriznim situacijama.

Napominjemo i niz hvalevrijednih akcija za koje je priprema krenula u 2020. godini čija je provedba nastavljena početkom 2021. godine.



„OIV odašilje srcem“

Višednevnom humanitarnom akcijom za pomoć potresima pogođenom području Banovine pod sloganom „OIV odašilje srcem“ OIV je distribuirao i instalirao 100 DVB-T2 televizijska prijamnika i 100 baterijskih DAB+/FM prijamnika, što je obuhvaćalo i montiranje odnosno postavljanje za rad svih potrebnih elemenata za prihvatanje signala te rad djelatnika koji su se dobrovoljno uključili u akciju na inicijativu Uprave OIV-a.

Tijekom akcije tri stručne ekipe sastavljene od četiri člana svakodnevno su obilazile razrušeno područje raspoređeno u tri zone – južno od Petrinje (prema Hrvatskoj Kostajnici), zapadno od Petrinje (prema Glini) i područje oko Gline. Dakako, nisu zaboravljeni ni stradali stanovnici Siska, Gline i Petrinje. Ekipe su pritom distribuirale i postavljale opremu potrebnu za prijam radijskih i televizijskih programa u stambenim kontejnerima odnosno privremenim domovima onih koji su izgubili vlastite. Uz to, mnogim stanovnicima kojima je uništena oprema, pomoć je pružena u vidu zamjene i popravka antena, instalacija i sl.

Tijekom trajanja akcije volonteri su se odrekli svojih dnevnica u korist dviju obitelji koje su upoznali prilikom pružanja pomoći na terenu i za koje su uvidjeli potrebu za dodatnom pomoći. Jednoj samohranj majci uručili su 4.800,00 kuna, a obitelji s dvoje djece dodatno su od dijela dnevnica kupili TV prijamnik s pripadajućom opremom.

DOBROVOLJNA FINACIJSKA POMOĆ DJELATNIKA GRUPE

U još jednoj inicijativi prikupljanja financijske pomoći, djelatnici Grupe zajedno s Upravom i članovima Nadzornog odbora Društva prikupili su iznos od **249.599,85 kuna**.

Sredstva prikupljena dragovoljnim odricanjem određenog dijela plaće iskorištena su za nabavu stambenih jedinica za obitelji s razrušenog područja u suradnji s Hrvatskim Caritasom.

Sve gore navedeno samo su neke od niza planiranih akcija kojima će Grupa i njeni zaposlenici nastaviti doprinositi svjetlijoj budućnosti za najpotrebnije.

Ulaganje u znanje

Ugovori o stipendiranju

U 2020. godini potpisana su dva ugovora o stipendiranju, što je samo još jedan u nizu pokazatelja da prepoznamo izvrsnost i kontinuirano je nagrađujemo.

OIV je u lipnju 2020. godine sa studenticom treće godine Fakulteta elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, potpisao Ugovor o stipendiranju. Potpisivanju ugovora prisustvovali su, uz rukovoditeljicu Odjela za ljudske resurse, glavni savjetnik za tehniku i direktor Sektora za razvoj radijskih i prijenosnih mreža, kod kojeg je studentica nastavila odrađivanje svoje prakse.

Student pete godine sveučilišnog diplomskog studija Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu u studenom 2020. godine potpisao je Ugovor o stipendiranju s OIV-om. Naime, student smjera računarska znanost u sklopu diplomskog seminara razvio je algoritam koji metodama umjetne inteligencije predviđa gledanost programa na temelju postojećih podataka o njemu i TV rasporeda odgovarajućeg kanala. U aplikaciji je moguće vizualizirati i usporediti predviđene vrijednosti sa stvarnim kako bi bilo omogućeno jednostavno praćenje razine trenutačne naučenosti sustava.

Uspješna suradnja s OIV-om nastavljena je i na diplomskom projektu te na razvitku automatiziranog web-sustava za predviđanje gledanosti TV programa i vizualizaciju podataka

Projekt „Daleki horizonti“

Projekt naziva „Daleki horizonti“ pokrenut u 2017. godini nastavio se do danas. Ovo je četvrta školska godina za redom da OIV omogućava učenicima srednjih tehničkih škola obavljanje praktične nastave u vodećoj tvrtki na tržištu radija i telekomunikacija.

Učenici I. tehničke škole Tesla te Poštanske i telekomunikacijske škole uključeni su u praktičnu nastavu tijekom koje ih vode mentori koji svoje znanje i vještine nesebično prenose.

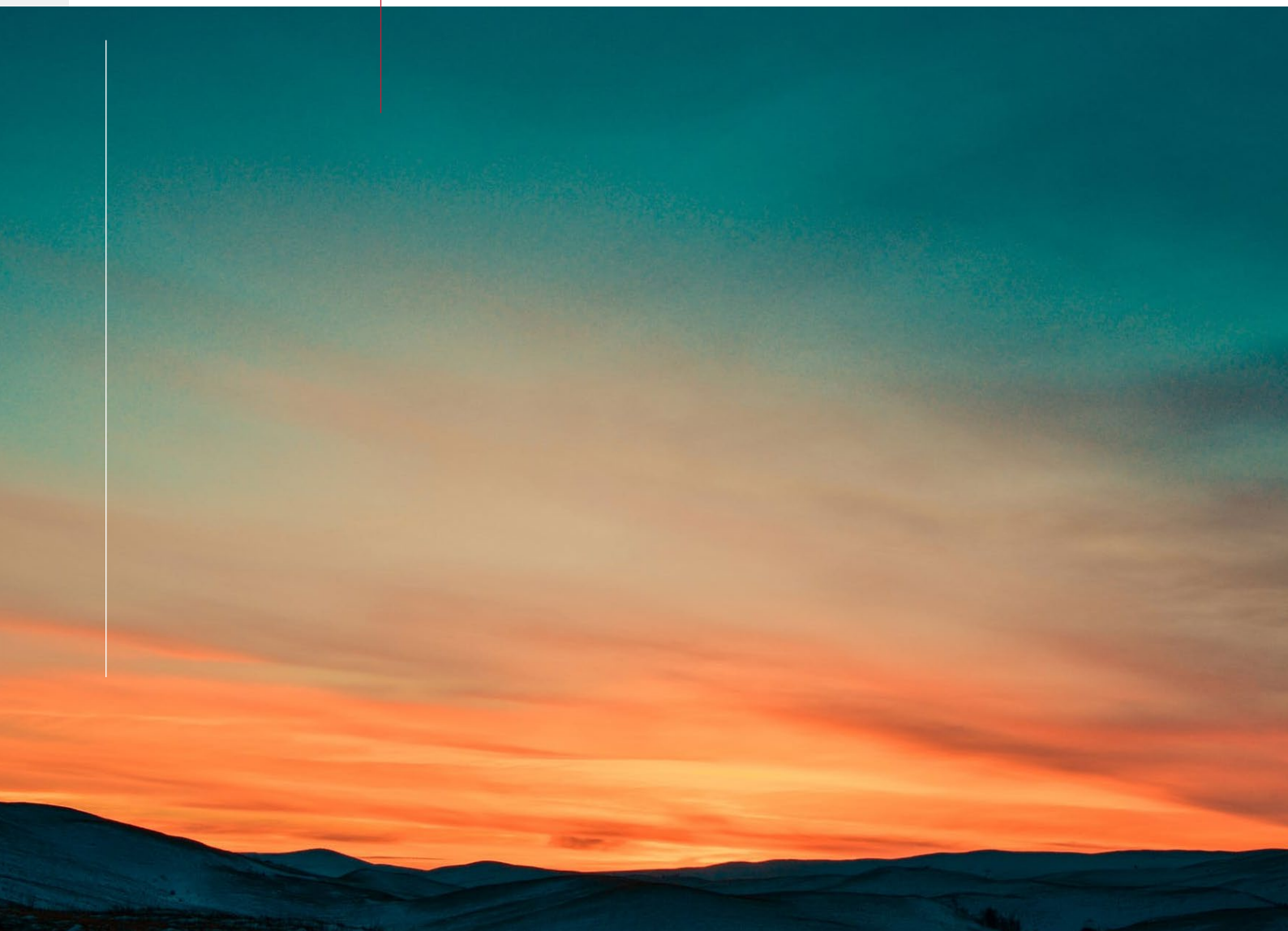
Unatoč svim izazovima i preprekama izazvanim pandemijom koronavirusa, i u ovoj školskoj godini uspjeli smo, uz poštivanje i pridržavanje svih mjera, omogućiti stručnu praksu 47 učenika. Jedan dio uspješno je odrađen u siječnju, a drugi dio u lipnju i srpnju.

Dugoročno bi taj projekt trebao biti svojevrsan test kojim se provjerava kako Grupa može pružiti najbolji doprinos u približavanju mladih budućih stručnjaka tržištu rada i koje elemente profesionalnog znanja je potrebno posebno istaknuti, kako zainteresirati mlade srednjoškolce da ustraju u svojim obrazovanjima te da nastave daljnje školovanje kroz sveučilišne studije.

Projektom se povezuje nekoliko pozitivnih sastavnica jer izravno utječe na učenike koji su odrađivali praktičnu nastavu i njihove mentore, neizravno utječe na srednjoškolske ustanove (ostale učenike škola koje su sudjelovale u projektu, zaposlenike tih škola) te na roditelje učenika i na naše zaposlenike.



Projekt „Daleki horizonti“
pokrenut u 2017. godini
nastavio se do danas



Pravo na privatnost nam je u fokusu

Posebnu pažnju posvećujemo zaštiti privatnosti zaposlenika i ostvarenju ravnoteže privatnog i poslovnog života. U današnjim uvjetima poslovanja uspjeh organizacije u velikoj mjeri ovisi o stupnju motiviranosti zaposlenika, a stalne promjene u poslovnom okruženju predstavljaju izazov pri uspostavljanju ravnoteže između privatnog i poslovnog života.

Osim materijalne nagrade, zaposlenici sve više cijene nematerijalno nagrađivanje koje uvelike pomaže uspostavljanju uravnoteženog privatnog i poslovnog života. Uz osobno zadovoljstvo, zaposlenici koji uspješno balansiraju privatni i poslovni život postižu i veću produktivnost te ostaju lojalni organizaciji koja pruža takve radne uvjete duže vremena.

Pojam „ravnoteža između poslovnog i privatnog života” odnosi se na zadovoljavajuće stanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života pojedinca. Omogućavanje bolje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika tijekom cijelog životnog ciklusa već je dugi niz godina jedan od ciljeva politike EU-a. Europski parlament usvojio je 2019. godine Direktivu Europskog parlamenta i Vijeća o ravnoteži između poslovnog i privatnog života roditelja i pružatelja skrbi. Cilj je Direktive povećati sudjelovanje žena na tržištu rada, povećati opseg korištenja godišnjeg dopusta za obitelj i fleksibilnih radnih uvjeta među muškarcima te omogućiti da se radnicima i radnicama odobri dopust radi skrbi za članove obitelji kojima je potrebna potpora. Države članice dužne su uskladiti nacionalno zakonodavstvo s odredbama Direktive do 2. kolovoza 2022. godine.

Kao društveno odgovornoj organizaciji cilj nam je na najbolji mogući način pružiti uvjete za što uspješnije usklađenje privatnih i poslovnih obaveza. Važećim Kolektivnim ugovorom uređen je niz mjera kojima se zaposlenicima nudi fleksibilan oblik rada, klizno radno vrijeme, a od 2020. godine mogućnost rada od kuće i brojne slobodne dane povezane s važnim obiteljskim događajima:

| za bolest djeteta do 18. godine života bez otvaranja bolovanja – dva dana

| za polazak djeteta u prvi razred osnovne škole – jedan dan

| ocu nakon rođenja djeteta – pet dana

| za svako dijete do 12 godina jedan dan godišnjeg odmora više.

Grupa će kontinuirano razvijati radnu okolinu koja je usmjerena na posebne potrebe svojih zaposlenika tako što će slijediti europske smjernice i trendove.

Zaštita okoliša i upravljanje energijom

Zaštita okoliša

Grupa pridaje veliko značenje zaštiti okoliša i kontinuirano radi na poboljšanju sustava zaštite okoliša, gdje i kad god je to moguće.

Ciljevi zaštite okoliša osigurani su:

- | postupanjem s otpadom prema gospodarskim načelima i načelima zaštite okoliša što uključuje zbrinjavanje otpada na propisan način sukladno zakonskim propisima
- | izbjegavanjem stvaranja otpada ako je moguće i ponovnom uporabom u druge svrhe
- | preventivnim i interventnim održavanjem opreme i instalacija
- | stalnom edukacijom i poboljšanjem postupaka u sustavu zaštite okoliša
- | organiziranim djelovanjem u slučaju iznenadnog događaja prema planovima intervencije
- | uvođenjem novih tehnologija (smanjuje se potrošnja električne energije, dugoročno smanjuje količina raznog otpada...).

OIV je nositelj certifikata za sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004. Brigom o okolišu osiguravamo potrebe i očekivanja sadašnjih i budućih naraštaja.

Sustavno i redovito provode se unutarnje i vanjske provjere funkcioniranja sustava upravljanja okolišem.

Energetske uštede i upravljanje energijom

Prelaskom na novi DVB-T2 standard emitiranja, isključeni su uređaji s većom potrošnjom, a nabavljeni su uređaji veće učinkovitosti. Tijekom posljednjeg kvartala 2020. potrošnja električne energije smanjena je za 7,2 % u odnosu na četvrti kvartal 2019. godine. Još značajnije uštede potrošnje električne energije očekuju se tijekom 2021.godine.

OIV je nositelj certifikata prema normi ISO 50001 kao potvrdu uspješne primjene sustava upravljanja energijom.

Uz zamjenu dijela odašiljača učinkovitijim uređajima, OIV je u svrhu gospodarenja energijom sukladno Akcijskom planu za 2019./2020. poduzelo sljedeće mjere:

- | promjena tarifnog modela obračuna električne energije s niskog na srednji napon
- | rekonstrukcija sustava grijanja na pojedinim objektima
- | smanjenje potrošnje električne energije za vanjsku rasvjetu na većem broju lokacija
- | nabava odašiljačkih uređaja uz primjereno vrednovanje energetske učinkovitosti.

Ostvarivanje ciljeva zaštite okoliša



2 | 5 Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ) društvo je osnovano s ciljem promicanja, razvitka i unapređenja elektrotehničke struke u gradu Zagrebu. Svrha je društva okupljanje stručnjaka elektrotehničke struke svih profila, elektroinženjera, elektrotehničara, elektromontera, studenata elektrotehnike, umirovljenika elektrotehničke struke i građana drugih specijalnosti koji su voljni raditi na uzdizanju stručnog nivoa, promicanju novih saznanja, razvitku i unapređivanju elektrotehnike.

OIV je dugogodišnji član društva, a djelatnici OIV-a, inženjeri i tehničari, pohađaju stručne seminare koje društvo organizira radi dodatne izobrazbe i napredovanja u struci.

Hrvatska udruga poslodavaca (HUP) dobrovoljna je, neprofitna i neovisna udruga poslodavaca koja štiti i promiče prava i interese svojih članova. Utemeljena na načelu dobrovoljnog članstva i načelima demokratskog zastupanja i očitovanja volje njezinih članova, udruga promiče poduzetnički duh i poduzetnička prava i slobode.

OIV je član HUP-a od 2015. godine, a član je i Udruge informatičke i komunikacijske djelatnosti (HUP-UIKD-a), jedne od granskih udruga osnovanih unutar HUP-a te aktivno sudjeluje u njezinu radu

Hrvatski zavod za norme neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana kao nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske radi ostvarivanja ciljeva normizacije.

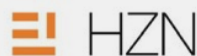
OIV je od 2006. godine bio redoviti član i sudjelovao u radu više tehničkih odbora. Od 2019. OIV ima status promatračkog člana.

Hrvatska udruga za informacijsku, komunikacijsku i elektroničku tehnologiju – MIPRO neprofitna je udruga kojoj su članovi pojedinci, gospodarski subjekti te znanstvene i obrazovne ustanove (pojedinačni i skupni članovi). Promiče razvoj, širenje i primjenu informacijske, komunikacijske i elektroničke tehnologije u znanosti, gospodarstvu, javnoj upravi i društvenim djelatnostima te društvu u cijelosti. Poznata je po organiziranju godišnjeg međunarodnog znanstveno-stručnog skupa MIPRO kao vodećeg međunarodnog skupa za područje ICT-ja i elektronike u Republici Hrvatskoj i u ovom dijelu Europe koji se već više od 40 godina održava u Opatiji.

OIV je višegodišnji član udruge MIPRO i sponzor godišnje konferencije na kojoj sudjeluje organiziranjem prezentacija, okruglih stolova i radionica povezanih sa svojom djelatnosti.

Broadcast Networks Europe (BNE) neprofitno je udruženje europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. Osnovano je u veljači 2010. godine, a OIV je jedan od dvanaest osnivača. Udruženje broji osamnaest članova koji djeluju u dvadeset zemalja EU-a, Austriji, Belgiji, Hrvatskoj, Češkoj, Estoniji, Finskoj, Francuskoj, Njemačkoj, Grčkoj, Irskoj, Italiji, Monaku, Norveškoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Srbiji, Španjolskoj, Švicarskoj, Ujedinjenom Kraljevstvu i Švedskoj.

Aktivnosti udruženja usmjerene su na očuvanje i razvoj učinkovitog i pravednog regulatornog okvira za operatore mreža zemaljske digitalne televizije i radija kako bi se europskim građanima osiguralo da i dalje imaju univerzalni pristup širokom rasponu televizijskih i radijskih programa i sadržaja. U vrijeme snažnog razvoja bežičnih širokopojasnih komunikacija glavni je izazov osigurati pristup dostatnoj količini radiofrekvencijskog spektra u UHF pojasu i zadržati konkurentnost u nadolazećoj eri 5G-a.



WorldDAB međunarodna je organizacija, globalni forum za digitalni radio, kojoj je cilj olakšati uvođenje digitalnog radija temeljenog na DAB i DAB+ standardu. Članovi su javni i komercijalni radijski nakladnici, mrežni operatori, regulatorne agencije, proizvođači prijemnika, elektroničkih komponenti, profesionalne opreme i automobila te ima više od stotine članova iz preko trideset zemalja diljem svijeta.

OIV je postao članom 2018. godine nakon što je u studenom 2017. počelo testno odašiljanje DAB+ radija u Hrvatskoj kako bi zahvaljujući članstvu i suradnji s članovima iz zemalja koje su već daleko odmakle u implementaciji DAB+ radija prikupio znanja i iskustva za što lakše uvođenje komercijalnog rada DAB+ radija u Hrvatskoj. U tom je smislu već i prije počeo sudjelovati na glavnim godišnjim skupovima organizacije WorldDAB, tzv. konferencijama WorldDAB General Assembly i drugim konferencijama koje organizira WorldDAB (npr. WorldDAB Automotive).

Digital Mobile Radio Association svjetska je udruga vodećih proizvođača, integratora i korisnika opreme te aplikacija koje koriste ili podržavaju ESTI DMR standarde. Udruga DMR aktivno promiče interoperabilnost između profesionalnih mreža i opreme za kritične komunikacije te poboljšanje njihove funkcionalnosti.

OIV je član udruge DMR od 2017. godine u kategoriji koja obuhvaća korisnike, regulatore i operatore.

OIV je, uz tvrtke Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore, inicijator i jedan od osnivača udruge „**MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava**“ čija je osnivačka skupština održana krajem studenog 2020. godine. Ključni ciljevi i aktivnosti udruge povezani su s organiziranjem godišnje međunarodne stručne konferencije MBT kao vodećeg međunarodnog skupa za područje radiodifuzije u Srednjoj i Jugoistočnoj Europi. To su podrška i pomoć domaćinu u organizaciji konferencije MBT i razmjena informacija, prezentacija primjene novih tehnologija, uređaja i opreme iz područja radiokomunikacija i telekomunikacija, unapređenje i razmjena znanja i vještina među članovima te organiziranje i suorganiziranje drugih međunarodnih stručnih skupova (simpozija, radionica, predavanja) u Europi u suradnji sa srodnim udrugama i institucijama.

Osim toga, pojedini stručnjaci OIV-a ovlašteni su inženjeri elektrotehnike, građevinarstva, strojarstva i članovi strukovnih udruga Hrvatske komore inženjera elektrotehnike, Hrvatske komore inženjera građevinarstva i Hrvatske komore inženjera strojarstva te obavljaju stručne poslove elektrotehničke, građevinske i strojarske struke u svojstvu odgovorne osobe u skladu s posebnim propisima koji uređuju obavljanje djelatnosti u području prostornog uređenja i gradnje.

Godine 2018. započeto je uvođenje sustava upravljanja projektima zasnovanog na svjetski priznatim standardima PMI-ja (engl. *Project Management Institute*), a početkom 2019. godine uspostavljeni su temeljni procesi. Zbog potreba posla pojedini djelatnici su završili izobrazbu za certificirane voditelje projekata po PMI metodi, a četiri zaposlenika nositelji su prestižnog PMI PMP odnosno certifikata Project Management Professional.

2|6 Budući razvoj Grupe

Pandemija koronavirusa značajno će utjecati na gospodarstvo Hrvatske i tijekom 2021. godine. Osim što ugrožava zdravlje i živote ljudi, pandemija utječe i na gospodarstvo, prihodovnost i ponašanje gospodarskih subjekata. Mjere prevencije i liječenja smanjuju raspoloživost ljudskih i gospodarskih kapaciteta, ali povećavaju rashode obiteljima, državi i trgovačkim društvima.

Zbog dobro vođene gospodarske politike u 2020. godini u sljedeću godinu Hrvatska ulazi znatno otpornija u odnosu na, primjerice, 2008. godinu. Dobra fiskalna i ekspanzivna monetarna politika i snažne kompenzacijske mjere Vlade pridonijele su ovoga puta ograničavanju negativnih posljedica zdravstvene krize i spriječili još veće gubitke u realnom sektoru. Epidemiološke mjere sprječavaju infektološki tsunami i gospodarsku kataklizmu koja je njima izbjegnuta. Stoga nije moguće precizno predvidjeti poslovanje u budućim razdobljima i zaobići nepredvidivu bolest COVID-19 i njezine potencijalne učinke na cjelokupno gospodarstvo.

Očekujemo da će Hrvatsko gospodarstvo u narednom razdoblju doživjeti značajan oporavak, ali očekujemo da će taj oporavak bit neravnomjeran i postupan. Svoja očekivanja za 2021. godinu temeljimo na pretpostavci inicijalne uspješnosti u sprječavanju daljnjeg širenja virusa i padu broja oboljelih, a po tom povratka u normalu. Gospodarski oporavak bit će posljedica dinamike dostupnosti učinkovitih medicinskih rješenja i učinkovitosti ukupnih epidemioloških mjera. S obzirom na to da su pogoršanja epidemiološke situacije također moguća, rizici za oporavak postoje bez obzira na najavljeni učinkovitost cjepiva. Neizvjestan nije samo kraj epidemije, već su neizvjesne dinamika i ravnomjernost oporavka. Oporavak će po svoj prilici biti neravnomjeran i rast gospodarstva neće biti jednak u svim segmentima. Trgovina, putnički transport i turizam koji predstavljaju značajan dio hrvatske proizvodnje oporavljat će se najsporije. Među ostalim, pandemija koronavirusa imat će za posljedicu jačanje međunarodne napetosti koja uvijek može eskalirati nasiljem i sukobima, što također može utjecati na buduća gospodarska kretanja i očekivani oporavak.

Gospodarski oporavak u 2021., ali i u godinama koje slijede ovisit će zasigurno i o mogućnosti primjene postavljenih nacionalnih strategija, kohezije društvenih aktera i učinkovite suradnje radi provedbe već postavljene realne i jasne strategije.

Umjereni optimizam temeljimo na stvarnim činjenicama. Stvorene su pretpostavke ostvarenja stabilnosti za daljnji ekonomski rast i budući napredak. Kriteriji iz Maastrichta su zadovoljeni, Hrvatska je ušla u Europski tečajni mehanizam (ERM II), valutni rizik kune bitno je smanjen i osigurana je stabilnost tečaja. Povećan je kreditni rejting Hrvatske, hrvatski bankarski sustav i hrvatske institucije su stabilni, kamatne su stope niske i izgledno je da u bližoj budućnosti neće rasti. Povjerenje tržišta u hrvatske vrijednosnice raste, malim koracima provode se fazno bitne porezne reforme, uspostavljen je tim na razini kabineta premijera za poboljšanje poslovne klime, Vlada RH predana je i polako provodi reforme i smanjuje nepotrebnu birokraciju. Najvažnije su poluge države za reguliranje gospodarstva, monetarna i fiskalna politika, stimulativne. Nama svima daleko su najvažniji čimbenici raspoloživost i mogućnost financiranja iz strukturnih fondova Europske unije. Očekujemo da će u vremenu obnove gospodarstva biti puno raspoloživog novca. Ostvarivanje projekata financiranih strukturnim fondovima Europske unije bit će snažan poticaj, a potaknut će i različite privatne inicijative i investicije. Značajna sredstva iz strukturnih fondova koristit će i OIV. NP-BBI projekt koji provodi OIV svojom veličinom nadilazi sadašnju bilancu Grupei značajno će utjecati na povećanje poslovnih agregata u godinama koje dolaze.

Opći su ciljevi Grupe jačanje tržišne pozicije razvojem novih usluga te održavanje i razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture i s njom povezane opreme s pomoću tri modula:

1. modul rasta prihoda
2. modul očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti
3. modul optimizacije troškova i procesa.

Jačanje pozicije u temeljnim djelatnostima i razvoj novih usluga

| Zadržati položaj vodećega mrežnog operatora u RH na području zemaljske radio-difuzije.

| Nastaviti proširivati telekomunikacijske usluge, posebice povećanjem telekomunikacijskih kapaciteta u svjetlovodnoj mreži.

| Nastaviti širenje multimedijских usluga.

| Razvoj novih usluga u cilju diversifikacije prihoda.

| Pratiti potrebe i očekivanja kupaca i sukladno tomu pravovremeno reagirati na svim područjima, osobito u telekomunikacijskim uslugama, digitalnoj televiziji, profesionalnim komunikacijama i novim multimedijским uslugama.

| Kontinuirano raditi na poboljšanju kvalitete svih usluga.

Održavanje i razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture i s njom povezane opreme

| Održati položaj među vodećim infrastrukturnim operatorima u RH.

| Kontinuirano raditi na održavanju i razvoju infrastrukture i unapređenju usluga.

| Povećati opseg usluga održavanja infrastrukture za druge.

| Kontinuirano skrbiti o održivosti, aspektima zaštite okoliša i utjecaju na klimatske promjene.

Modul rasta prihoda podrazumijeva inicijative razvoja novih usluga, proširenje postojeće ponude na nova, uključujući i strana tržišta te na nove tržišne segmente, iskorištavanje viška kapaciteta te aktiviranje imovine i resursa radi stvaranja novih vrijednosti.

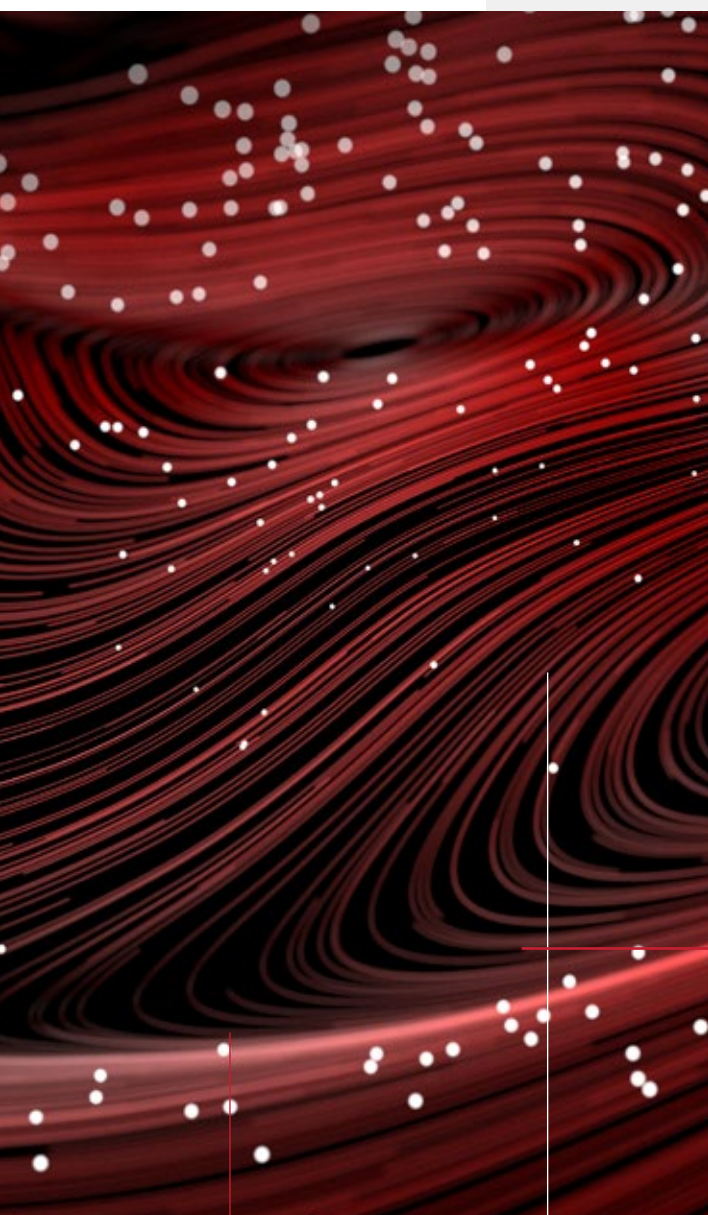
Modul očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti podrazumijeva inicijative čiji je cilj povećanje iskorištenosti postojećih tehnoloških platformi i očuvanje postojećih prihoda prilagođavanjem usluga i većom brigom o korisnicima.

Modul optimizacije troškova i procesa podrazumijeva inicijative za povećanje učinkovitosti i produktivnosti, čime se oslobađaju ljudski i financijski resursi za poslove veće dodane vrijednosti te ukupno povećanje prihoda.

Temeljne su smjernice razvoja inoviranje i prilagođavanje poslovne ponude u skladu s razvojem tehnologija, zahtjevima tržišta i potrebama korisnika, jačanje prepoznatljivosti na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kakvoće radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti Grupe kao pouzdanog partnera.

Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje i ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode radi smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima. Poglavitito je to važno u uvjetima rastuće i globalne konkurencije u pojedinim segmentima tržišta. Uz to, Grupa će i dalje voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima i osobito kupcima čiji uspjeh i zadovoljstvo su glavno mjerilo našeg uspjeha.

2|7 Značajniji događaji nakon kraja godine



Dana 10. veljače 2021. godine zaprimljena je obavijest kako je istekom roka za komentare Europska komisija odobrila Veliki projekt *Izgradnje nacionalne svjetlovodne agregacijske mreže*.

U veljači 2021. godine prodana je nekretnina (poslovni prostor) na lokaciji Split, Kralja Zvonimira 14 (Koteks).

Završen je projekt *Istra DWDM* kojim je svjetlovodna mreža OIV-a proširena na područje istarskog poluotoka. U sklopu projekta montirana je DWDM oprema na lokacijama Marčelji kod Rijeke, Pula i Umag te je puštena u rad mreža Zagreb – Rijeka – Pula – Umag kapaciteta 100 Gbit/s po valnoj duljini, a na mrežu su spojeni i novi korisnici.

Započeta je provedba projekta zamjene jezgrenih mikrovalnih veza u frekvencijskom području 8 GHz. Oprema je isporučena, završeno je školovanje djelatnika OIV-a za rad s njom i započela je montaža opreme po objektima na jugu Hrvatske. U sklopu projekta zamjene mikrovalnih veza započeta je i provedba treće faze primjene višeu-sluzne prijenosne mreže utemeljene na paketima (IP/MPLS).

Umrežavanje novih korisnika projektom Istra DWDM

Provedba automatizacije objekta Biokovo

Na objektu Labinštica montiran je novi UKV/FM antenski sustav.

Nakon uspješne akreditacije laboratorija u prosincu 2020. godine, tvrtka OIV Spectrum Lab d.o.o. dobila je u travnju 2021. ovlaštenje Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja čime joj je omogućen nastup na tržištu.

U prvom kvartalu 2021. godine nastavljeni su radovi na ugradnji svjetlovodne infrastrukture prema strateškom objektu Biokovo čiji završetak se očekuje početkom svibnja 2021. godine. Predmetnim ulaganjem osigurat će se jedan od preduvjeta predstojeće provedbe automatizacije objekta Biokovo.

Započet je rad radnih skupina tvrtki HEP ODS i OIV u cilju optimizacije tehničkog rješenja HEP ODS primjenom OIV-ove profesionalne radijske mreže Cronect.

Nabavljeno je mjerno vozilo te je u tijeku povezivanje mjernih sustava i opreme s vozilom, a primopredaja gotovog vozila očekuje se sredinom 2021. godine čime će se osigurati dugoročno profesionalno rješenje za ispunjenje OIV-ove zakonske obveze provjere kakvoće OIV-ovih signala diljem RH.





Sigurni u ono
što radimo.



Izvješće i analiza poslovanja

3.1 Pregled poslovanja iz financijske perspektive

Za nama je godina koju su obilježili potresi te pandemija koronavirusom, što je za posljedicu imalo drastičan utjecaj na gospodarstvo Republike Hrvatske. Kontinuiranim analizama stanja tržišta i makroekonomskih kretanja, s obzirom na financijsko i operativno poslovanje, u uvjetima brzih promjena i nepoznatih situacija, prilagodbom poslovanja izazovima s kojima smo bili suočeni, poslovni rezultat u 2020. godini premašio je očekivanja s početka godine.

S obzirom da je društvo OIV Towers COM d.o.o. osnovano 24.12.2020., a OIV Spectrum Lab d.o.o. ishodio ovlaštenje neophodno za aktivnu prisutnost na tržištu 16. travnja 2021. godine, aktivnosti i rezultati Grupe u 2020. godini uglavnom su rezultat poslovanja matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o.. Slijedom navedenog možemo zaključiti da su financijski izvještaji Matice i Grupe gotovo jednaki, te u nastavku donosimo pregled financijskih rezultata u posljednje četiri godine. Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 2. travnja 2020. godine donijela je Zaključak Vlade Republike Hrvatske, Klasa: 022-03/20-07/89, Urbroj: 50301-25/14-20-2 od 2. travnja 2020. („Narodne novine“, br. 41/20, dalje u tekstu: Zaključak) o ograničavanju rashoda proračunskih i izvanproračunskih korisnika Državnog proračuna zbog promjene gospodarskih okolnosti uslijed epidemije koronavirusa, a radi prilagodbe planiranih aktivnosti u Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2020. godinu, financijskih planova izvanproračunskih korisnika Državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za 2020. godinu. U skladu s točkom 5. Zaključka, ministar državne imovine donio je Odluku o donošenju smjernica za racionalizaciju poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu uslijed pandemije bolesti COVID-19 (dalje u tekstu: Smjernice) te je Ministarstvo državne imovine izradilo *Smjernice za racionalizaciju poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu uslijed epidemije bolesti COVID-19* (dalje u tekstu: Smjernice).

Provedba Smjernica obuhvaća:

- | Donošenje hitnih mjera za očuvanje poslovanja.
- | Donošenje **Kriznog plana poslovanja** u kojemu će se racionalizirati poslovanje te optimizirati i jasno sagledati svi aspekti financijskih i operativnih procesa radi prilagodbe novonastalim uvjetima na tržištu s ciljem minimiziranja potencijalnih šteta za poslovanje.
- | Izrada prijedloga za maksimalni doprinos u Državni proračun u tekućoj godini po osnovi dividende uključujući i zadržanu dobit i razmatrajući rezerve iz ranijih godina.

U skladu sa Smjernicama zaustavljene su ili odgođene gotovo sve nove aktivnosti i novi projekti. Rađeni su samo nužni poslovi, poslovi održavanja pogona i ranije započeti projekti. Rezultat svega je kašnjenje ostvarivanja početno planiranih projekata za 2020. godinu te značajno smanjenje investicijskih aktivnosti tijekom 2020. godine.

Na sjednici Vlade Republike Hrvatske održanoj 28. svibnja 2020. godine usvojena je Odluka o privremenoj mjeri pomoći nakladnicima televizije s problemima u poslovanju uzrokovanim epidemijom bolesti COVID-19 umanjnjem plaćanja davanja trgovačkom društvu Odašiljači i veze d.o.o. Sukladno Odluci i zaključku Vlade RH, nakladnicima televizije i radija odobreni su popusti te pogodnosti u vidu uvjeta plaćanja, što se u značajnoj mjeri odrazilo na prihode i naplatu potraživanja.

Unatoč padu poslovnih aktivnosti te teškoćama u poslovanju ključnih kupaca OIV-a, osobito radijskih i televizijskih nakladnika, u 2020. godini ostvarenu su ukupni prihodi u iznosu od 248,1 milijuna kn te neto dobit od 45 milijuna kn.

3|2 Račun dobiti i gubitka

	2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
UKUPNI PRIHODI	221.542.985	241.544.082	251.790.519	248.064.968	
Poslovni prihodi	219.733.778	240.160.670	247.150.401	246.246.475	
Financijski prihodi	1.809.207	1.383.412	4.640.117	1.818.494	
UKUPNI RASHODI	182.747.604	187.309.058	187.706.060	193.136.188	
Poslovni rashodi	181.079.134	186.471.755	186.930.931	191.215.421	
Financijski rashodi	1.668.470	837.303	775.129	1.920.767	
POSLOVNA DOBIT	38.654.645	53.688.915	60.219.470	55.031.054	
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	38.795.381	54.235.024	64.084.459	54.928.780	
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	31.249.205	44.294.068	52.212.405	44.999.595	

Kretanje ostvarenog neto poslovnog rezultata u razdoblju 2017. – 2019. bilježi pozitivan trend do 2020. godine, kada je iz poznatih razloga (pandemija) zabilježio pad.

Ukupni prihodi također pokazuju trend rasta do 2019. godine, nakon čega su u 2020. godini nešto manji u odnosu na prethodnu godinu. Gledajući strukturu prihoda, razvidno je da su poslovni prihodi u 2020. godini ostali na razini prethodne godine, no vrijednosno usklađenje financijske imovine u 2019. godini, rezultiralo je većim financijskim prihodima, što se odrazilo i na ukupne prihode. Izuzmemo li učinak smanjenja prihoda kao posljedice provođenja Odluke Vlade Republike Hrvatske o privremenoj mjeri pomoći nakladnicima televizije

s problemima u poslovanju uzrokovanim epidemijom bolesti COVID-19 umanjem plaćanja davanja trgovačkom društvu Odašiljači i veze d.o.o., ostvareni prihodi u 2020. godini bili bi veći nego u 2019. godini.

Ukupni rashodi u 2018. godini realizirani su više nego u godini prije, dok su racionalizacijom poslovanja u 2019. godini zadržani na istoj razini. U 2020. godini nastavlja se kontrola troškova. U odnosu na godinu ranije najveći dio povećanja odnosi se na održavanje građevina i opreme, troškove promidžbe marketinške kampanje povezane s prelaskom na DVB-T2 HEVC odašiljanje zemaljske televizije te vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca.

3|3 Bilanca

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.	TREND 2017-2020
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	-	-	-	-	
DUGOTRAJNA IMOVINA	280.357.507,01	278.138.585,84	327.625.611,14	341.877.821,27	
I. Nematerijalna imovina	159.635,59	1.201.555,99	16.517.760,76	10.759.104,65	
II. Materijalna imovina	276.347.889,30	273.724.714,13	305.154.688,66	319.280.478,16	
III. Dugotrajna financijska imovina	2.389.964,89	1.841.444,05	4.784.900,72	10.481.943,78	
IV. Potraživanja	-	-	-	-	
V. Odgođena porezna imovina	1.460.017,23	1.370.871,67	1.168.261,00	1.356.294,68	
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	89.342.494,76	140.939.138,42	166.964.500,05	152.165.870,39	
I. Zalihe	11.906.131,52	14.407.002,67	14.015.713,96	20.043.021,34	
II. Potraživanja	41.757.023,76	48.831.815,19	53.866.270,97	58.747.043,76	
III. Kratkotrajna financijska imovina	25.514.114,82	70.195.776,30	90.846.923,51	63.712.963,93	
IV. Novac u banci i blagajni	10.165.224,66	7.504.544,26	8.235.591,61	9.662.841,36	
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	10.307.676,64	9.929.915,55	11.102.806,27	9.198.612,47	
UKUPNA AKTIVA	380.007.678,41	429.007.639,81	505.692.917,46	503.242.304,13	
PASIVA					
KAPITAL I REZERVE	326.604.784	370.744.148	422.956.553	436.628.705	
I. Temeljni (upisani) kapital	138.568.200	138.568.200	138.568.200	138.568.200	
II. Kapitalne rezerve	-	-	-	-	
III. Rezerve iz dobiti	156.787.379	187.881.880	232.175.948	253.060.910	
IV. Revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	
V. Rezerve fer vrijednosti	-	-	-	-	
VI. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-	-	-	-	
VII. Dobit ili gubitak poslovne godine	31.249.205	44.294.068	52.212.405	44.999.595	
VIII. Manjinski (ne kontrolirajući) interes	-	-	-	-	
REZERVIRANJA	5.277.350	4.998.720	4.835.278	5.057.370	
DUGOROČNE OBVEZE	3.445.490	3.312.888	11.323.040	5.200.543	
KRA TKOROČNE OBVEZE	24.556.242	30.460.425	48.547.468	39.675.553	
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	20.123.812	19.491.459	18.030.579	16.680.133	
UKUPNO - PASIVA	380.007.678	429.007.640	505.692.917	503.242.304	

Ukupna imovina Društva u promatranom razdoblju ubrzano raste, dok se u 2020. godini bilježi manje smanjenje u odnosu na godinu ranije. Najznačajnije su promjene uglavnom povezane s povećanjem materijalne imovine kao rezultat ulaganja u obnovu postojećih te izgradnju novih objekata, akumuliranu kratkotrajnu financijsku imovinu s obzirom na to da tekuće poslovanje ostvaruje dovoljno novca za tekuće obveze i financiranje investicija te na promijenjeni način iskazivanja najmovi u 2019. godini zbog obvezne primjene Međunarodnog standarda financijskog izvještavanja (MSFI 16).

U strukturi bilance najveći udio u aktivni čini dugotrajna

imovina koja bilježi trend rasta tijekom sve četiri godine. U prosincu 2020. temeljem Odluke o raspodjeli dobiti za 2019. godinu, a sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2020. godinu OIV je izvršio navedenu uplatu, što je rezultiralo do značajnim smanjenjem kratkotrajne financijske imovine te se posljedično odrazilo i na vrijednost ukupne imovine. Pasivu Društva u najvećoj mjeri čini vlastiti kapital. U 2018. godini Društvo je otplatilo sva kreditna zaduženja i dodatnih zaduženja u promatranom razdoblju nije bilo.

3|4 Ključni financijski pokazatelji

U nastavku su navedeni neki od ključnih financijskih pokazatelja za četiri uzastopne godine (2017. – 2020.) kako bi se detaljnije prikazala uspješnost i sigurnost poslovanja Društva.

3.4.1. Pokazatelji likvidnosti

Koeficijent likvidnosti, odnosno sposobnost poslovnog subjekta da podmiruje preuzete tekuće obveze prikazana kao odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza, tijekom promatranog razdoblja od 2017. do 2020. godine znatno je veći od optimalne vrijednosti koja iznosi 2. Zbog manjih investicijskih ulaganja te znatnije akumulirane kratkotrajne financijske imovine koja je iz njih proizašla, u 2018. godini zabilježena je najznačajnija vrijednost tog koeficijenta. Usprkos znatno većim investicijskim ulaganjima u 2019. i 2020. godini u odnosu na prethodna razdoblja, s obzirom na to da su financirana vlastitim sredstvima, stanje raspoloživih sredstava za podmirivanje dospjelih obveza i dalje je daleko iznad uobičajeno poželjnih vrijednosti.

Koeficijent tekuće likvidnosti

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
3,64	4,63	3,44	3,84	

Sagledavajući i koeficijent ubrzane likvidnosti, za koji optimalna vrijednost iznosi 1, uočavamo da se svih godina bilježi znatno veća vrijednost od optimalne, što potvrđuje stanje visoke likvidnosti Društva.

Koeficijent ubrzane likvidnosti

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
3,15	4,15	3,15	3,33	

Iz koeficijenata financijske stabilnosti prikazanih u nastavku razvidno je da se ukupna dugotrajna imovina te dio kratkotrajne financiraju iz dugoročnih izvora, a s obzirom na to da ne bilježe značajnije oscilacije, sve navedeno ukazuje na dobru financijsku stabilnost Društva.

Koeficijent financijske stabilnosti

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
0,85	0,74	0,75	0,77	

Radni kapital kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza imovina je kojom društvo obavlja svoju djelatnost. Niže navedene vrijednosti neto radnog kapitala pokazuju dio kratkotrajne imovine koji premašuje kratkoročne obveze. U promatranom razdoblju neto radni kapital bilježi pozitivan trend do 2020. godine. U skladu s Odlukom o raspodjeli dobiti u poslovnoj 2019. godini, Društvo je u prosincu 2020. godine 60 % ukupne dobiti za 2019. godinu uplatilo u Državni proračun RH, što je rezultiralo smanjenjem kratkotrajne financijske imovine, stoga i neto radnog kapitala u odnosu na prethodnu godinu.

Neto radni kapital

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
64.786.253	110.478.713	118.417.032	112.490.317	

3.4.2. Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti kao pokazatelji financijske i kapitalne strukture društva ukazuju iz čijeg se kapitala i u kojem omjeru financira poslovanje. U razdoblju od 2017. do 2020. odnos obveza i imovine kreće se u omjeru od 7 do 12 % s promjenjivim kretanjem, što ukazuje na učinkovitost poslovanja te možemo zaključiti da nema naznaka izloženosti financijskom riziku. Povećanje vrijednosti pokazatelja u 2019. godini posljedica je povećanja dugoročnih obveza zbog novog načina prikazivanja Imovine s pravom korištenja (MSFI 16) te povećanih obveza prema dobavljačima zbog povećane nabave opreme povezane s prelaskom na novi sustav odašiljanja DVB-T2. U 2018. godini otplaćene su sve kreditne obveze, a novih zaduženja nije bilo. Tekuće poslovanje i investicijska ulaganja financiraju se iz vlastitih sredstava.

Stupanj zaduženosti

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
0,07	0,08	0,12	0,09	

3.4.3. Pokazatelji ekonomičnosti

Odnos prihoda i rashoda pokazuje da svaka kuna rashoda stvara od 1,21 do 1,34 kn prihoda te da smo poslovali s dobiti. Trend ekonomičnosti bilježi tendenciju rasta, osim u 2020. godini u kojoj je zabilježen pad prihoda u odnosu na prethodnu godinu uslijed pandemije bolesti COVID-19, dok su rashodi nešto veći u odnosu na godinu ranije, što se odrazilo na ukupnu ekonomičnost poslovanja. Može se zaključiti da Društvo iz godine u godinu bolje upravlja troškovima jer prihodi rastu brže nego što rastu rashodi, uz iznimku u 2020. zbog gore navedenih razloga.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
1,21	1,29	1,34	1,28	

3.4.4. Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti najčešći su i najkorišteniji pokazatelji, a izražavaju snagu zarade poduzeća, odnosno pokazuju ukupni učinak likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na ostvarenu dobit te čine najbitniji dio financijske analize uspješnosti poslovanja.

Neto profitna marža najprecizniji je pokazatelj konačnih učinaka poslovanja i pokazuje koliki postotak prihoda ostaje u obliku dobiti kojom se može slobodno raspolagati. Iz prikazane neto profitne marže u nastavku vidljivo je da Društvo ostvaruje dobit nakon poreza u visini od 14 % do 21 % ukupnog godišnjeg prihoda. Pokazatelj bilježi konstantan rast tijekom analiziranog razdoblja do 2020. godine, kada se vraća na razinu 2018. godine.

Neto profitna marža

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
0,14	0,18	0,21	0,18	

U nastavku su prikazani indikator uspješnosti korištenja imovinom u stvaranju dobitka (engl. *return on assets*, ROA) i indikator povrata na uloženi vlastiti kapital (engl. *return on equity*, ROE). U promatranom razdoblju oba pokazatelja bilježe slična kretanja s tendencijom rasta bez značajnijih oscilacija do 2020. godine, kada je zabilježen pad vrijednost zbog manje ostvarene dobiti u odnosu na godinu ranije. Unatoč neznatnom smanjenju vrijednosti imovine u 2020. u odnosu na prethodnu godinu, ROA bilježi smanjenje od jedne lipe.

Povrat na imovinu ROA

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
0,08	0,10	0,10	0,09	

Iz tablice dolje proizlazi da je jedna kuna uloženog kapitala tijekom razdoblja od 2017. do 2020. godine donosila od 10 do 12 lipa dobiti godišnje. Prilikom analize povrata na glavnici važno je istaknuti da je iznos vlastitog kapitala Društva tijekom sve četiri godine bilježio rast, kao i dobit uz iznimku u 2020. godini te da se Društvo nije dodatno zaduživalo tijekom promatranog razdoblja.

Povrat na glavnici ROE

2017.	2018.	2019.	2020.	TREND 2017.-2020.
0,10	0,12	0,12	0,10	

Odašiljači i veze d.o.o.

Ulica grada Vukovara 269d,
10 000 Zagreb

Telefon: +385 1 618 6000

Telefaks: +385 1 618 6100

E-mail: oiv@oiv.hr





Odašiljači i veze d.o.o.