

GODIŠNJE IZVJEŠĆE

Uprave o stanju Društva
za 2023. godinu





RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE.....	4
1. OSNOVNI PODACI O OIV-U	6
1.1. Najznačajniji događaji i naglasci za 2023. godinu.....	10
1.2. Pregled ključnih financijskih pokazatelja.....	16
1.3. Promjene u financijskom i gospodarskom okružju.....	18
2. NEFINANCIJSKI IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI.....	20
2.1. Doprinos ciljevima održivog razvoja.....	22
2.2. Poboljšanja i proširenja portfolija OIV usluga i platformi.....	24
2.3. Dostignuća u 2023. godini.....	32
2.4. Nastavak digitalizacije OIV-a.....	38
2.5. Poslovna odgovornost (<i>Environmental, Social & Corporate Governance – ESG</i>).....	40
2.5.1. Korporativno upravljanje / Struktura upravljanja.....	46
2.5.2. Upravljanje rizicima.....	47
2.5.3. Korporativna sigurnost.....	52
2.5.4. Integrirani sustav upravljanja.....	54
2.5.5. Informacijska sigurnost.....	56
2.5.6. Aktivnosti istraživanja i razvoj.....	58
2.5.7. Usklađenost poslovanja - <i>Compliance</i> i nulta tolerancija na korupciju.....	62
2.6. Društvena odgovornost (Društveno odgovorno poslovanje).....	64
2.6.1. Djelatnici – najvažniji resurs OIV-a.....	64
2.6.2. Struktura zaposlenika.....	66
2.6.3. Stručno usavršavanje.....	68
2.6.4. Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika.....	70
2.6.5. Briga o zdravlju i zaštiti na radu zaposlenika.....	72
2.6.6. Odnosi sa zajednicom.....	73
2.6.7. Ravnoteža poslovnog i privatnog života.....	74
2.7. Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima.....	76
2.8. Budući razvoj Društva.....	78
2.9. Značajniji događaji nakon kraja godine.....	79
3. IZVJEŠĆE I ANALIZA POSLOVANJA.....	80

RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

Postignuća OIV-a u 2023. godini rezultat je zajedničkog fokusiranja na ostvarenje visoko postavljenih ciljeva i discipliniranu implementaciju dugoročnih strategija. Jednostavno je biti na čelu i voditi kompaniju s velikim brojem talentiranih i ciljevima posvećenih ljudi. U ime uprave OIV-a kao i svoje osobno i ovom prilikom čestitam i zahvaljujem našim djelatnicima na postignutim rezultatima.

OIV je uspješno dovršio još jednu izuzetnu poslovnu godinu. U 2023. godini naši ukupni prihodi porasli su za 4,5 %, neto dobit 36,4 %, a nove investicije porasle su za čak 589 %.

Svjesni smo rastućih gospodarskih i geopolitičkih neizvjesnosti, ubrzanih tehnoloških promjena i promjena regulatornih okvira. Baš iz tih razloga snaga bilance OIV-a i dalje je u srži naše strategije postojanog i kontinuiranog rasta. Kapitalna struktura OIV-a omogućuje nam da u potpunosti iskoristimo prilike koje bi se mogle pojaviti unutar ključnih područja naše djelatnosti, kao i raznolike mogućnosti implementacija novih tehnologija. Našu bilancu i dalje vidimo i pozicioniramo kao temelj budućih projekata, novih investicijskih zamaha i dugoročnog rasta. Bez dugova prema financijskim institucijama, s pokrenutim megaprojektima i desecima strateških inicijativa u pripremi, bez obzira na izazove, na budućnost gledamo s optimizmom.

Nalazimo se u ranim fazama tehnološkog vala koji pokreće potreba za eksponencijalno većom propusnošću mreža i količina podataka. Za digitalnom infrastrukturom i njenim kapacitetima biti će, vjerujemo, sve veća potražnja u godinama koje dolaze. Anticipirajući ove trendove, implementacijom projekta **Nacionalne optičke infrastrukture** (do sada poznatog pod kraticom NP-BBI), OIV daje svoj doprinos pripremi Republike Hrvatske za gospodarsku i tehnološku budućnost i njen uravnoteženi rast. Nakon višegodišnjih priprema, tijekom 2023. godine potpisani su ugovori s odabranim izvođačima za projektiranje i izgradnju 5300 kilometara nacionalne optičke infrastrukture sljedeće generacije – *next generation networks*. Svojom vrijednošću od 224 milijuna eura ovaj projekt višestruko povećava bilancu OIV-a te stvara pretpostavke za ubrzani gos-

podarski rast u ruralnim područjima i smanjenje digitalnog jaza između razvijenih i gospodarski slabije razvijenih područja Hrvatske. Izgradnja agregacijske infrastrukture započet će sredinom 2024. godine, a osim u ruralnim krajevima, projekt će pospješiti rast u suburbanim područjima i na hrvatskim otocima.

Porast korištenja mobilnih podataka i očekivana potreba implementacije niskolatenčnih, visokokapacitiranih mobilnih mreža koje će potaknuti sljedeću fazu gospodarskog i društvenog razvoja još je jedan trend koji smo na vrijeme prepoznali i za koji se pripremamo. Izgradnjom **pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture** (samostojećih antenskih stupova i prijenosnih kapaciteta) kojom će se osigurati dostupnost gigabitnih mreža u ruralnim i slabo naseljenim područjima, nastojimo doprinijeti anticipiranim potrebama. I ovaj projekt započet je 2023. godine, a očekujemo da će biti dovršen do sredine 2026. godine.

Izgradnjom infrastrukture, objedinjavanjem i optimizacijom upravljanja optičke infrastrukture u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu RH, OIV nastoji osigurati preduvjete za digitalnu budućnost Hrvatske i povećati iskoristivost državne imovine. Iz društvene i iz financijske perspektive, OIV ima značajnu ulogu u osnaživanju cjelokupnog društva izgradnjom povezanosti koja je izvor gospodarskog napretka, dobrobiti, uključenosti i konkurentnosti.

Nakon dovršetka poslovne 2023. godine, značajan događaj za OIV je pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o. iz Splita. Pripajanjem PCE-a OIV-u stvorena je jedinstvena kompanija koja pruža dodatne usluge u djelatnostima pomorske elektronike: ugradnje i servisiranja mornaričkih borbenih informacijskih sustava, sustava za upravljanje topničkom paljbom, C3I sustava, mornaričkih komunikacijskih sustava, sustava za zaštićenu komunikaciju, brodskih inercijsko-navigacijskih, hidroakustičkih i radionavigacijskih sustava.

Kompatibilne djelatnosti vezane uz elektroničke komunikacije omogućit će stvaranje sinergija i eliminirati veći broj troškovnih kategorija, osigurati daljnju diversifikaciju portfelja usluga i povećanje prihoda OIV-a.

U godinama koje dolaze, nastojat ćemo privući i zadržati vrhunske talente, čuvati kulturu i okruženje u kojima potičemo inovacije i produktivnost, uvjete u kojima možemo maksimalno iskoristiti vlastite potencijale, kao pojedinci i kao organizacija. Nastojat ćemo i dalje pozicionirati OIV na način da infrastrukturom, onom kojom upravljamo i onom koju gradimo, omogućimo daljnju diversifikaciju vlastitih djelatnosti, rast prihoda te stvaranje novih vrijednosti. Uz profitabilnost i rast, nastojat ćemo ispuniti ciljeve javne politike i interese šire javnosti, maksimalizirati vrijednost za društvo učinkovitim korištenjem povjerenih nam resursa. Razmišljajući o okolišu, društveno odgovornom poslovanju, održivosti i korporativnom upravljanju, OIV predano priprema ESG strategije, ugrađuje ESG kriterije u svoje temeljne ciljeve, nastoji definirati vlastite ESG politike i buduće aktivnosti uskladiti s tim postavljenim kriterijima.

Nastojeći stvoriti novu vrijednost za svog vlasnika Republiku Hrvatsku, stvaramo i vrijednost za širu zajednicu. Naš je cilj – potaknuti održivi razvoj budućnosti, pomoći ljudima i ciljanim područjima da žive bolje. Način na koji to činimo oblikovan je našim vrijednostima: međusobnim poštovanjem, integritetom i željom za stvaranjem novih vrijednosti.

*Predsjednik Uprave
i glavni direktor (CEO)*
Mate Botica



O nama





PROFIL DRUŠTVA

NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA:

Odašiljači i veze d.o.o.

OIB:

88150534338

ADRESA:

Ulica grada Vukovara 269d

OSNIVAČ:

Republika Hrvatska

PRAVNI STATUS:

društvo s ograničenom odgovornošću

UPRAVA:

Mate Botica, predsjednik Uprave

Denis Nikola Kulišić, član Uprave

Marko Serdarević, član Uprave

NADZORNI ODBOR:

Krešo Antonović, predsjednik

Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika

Damir Tkalčević, član

REVIZIJSKI ODBOR:

Ivan Damjanović, predsjednik

Snježana Bočkal, zamjenik predsjednika

Jelena Milinović, član

RELEVANTNI DATUMI I DOGAĐAJI NAKON KRAJA FISKALNE 2023. GODINE

U travnju 2024. Pomorski centar za elektroniku d.o.o. iz Splita pripojen je OIV-u. Pripajanjem PCE-a OIV-u proširuju se djelatnosti OIV-a koji će sada pružati i usluge u djelatnostima pomorske elektronike i komunikacija.

Temeljni kapital društva izmijenjen odlukom Skupštine društva o usklađenju temeljnog kapitala od 26.3.2024. Odlukom Skupštine društva od 26.3.2024. usklađen je temeljni kapital društva s uvođenjem eura, te je pripajanjem trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. temeljni kapital povećan s iznosa od 18.391.160,00 eura, za iznos od 1.984.850,00 eura, na iznos od 20.376.010,00 eura.



PREDMET POSLOVANJA:

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme
- izrada nacrti (projektiranje) i nadziranje u vezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
- univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija
- djelatnost pružanja zvučnih i/ili audiovizualnih medijskih usluga
- djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
- djelatnost objavljivanja audiovizualnih i radijskih programa
- djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija
- audiovizualne djelatnosti
- proizvodnja instrumenata i aparata za mjerenje, ispitivanje i navigaciju istraživanje i razvoj iz područja strojarstva, elektrotehnike i tehnologije proizvodnja, remont i promet naoružanja i vojne opreme i zrakoplovnih komponenti
- ostalo.

OIV – Digitalni signali i mreže, glavni je pružatelj nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture koja korisnicima nudi pouzdane digitalne mreže i platforme za odašiljanje i prijenos signala, distribuciju sadržaja te prijenos podataka svjetlovodnom internetskom mrežom za ključne *mission-critical* usluge.

1.1.

Najznačajniji događaji i naglasci za 2023. godinu

SIJEČANJ

Uspješno održan sedmi Dan strategije i planova OIV-a, kojim Uprava na jedinstven način komunicira sa svim zaposlenicima dajući im izravnu priliku djelovanja na budući razvoj kompanije.



OŽUJAK

Na lokaciji Šestine u Zagrebu izgrađen je novi antenski stup visine 23 metra i kontejner za smještaj opreme.

Potpisan je ugovor kojim OIV-ova tvrtka kći OIV Towers COM daje u zakup poslovni prostor dijela tornja na Sljemenu čime se omogućuje obavljanje turističke djelatnosti, monetizirajući na takav način neiskorištenu imovinu, a građanima i turistima pruža pristup tornju s jednim od najatraktivnijih pogleda u Hrvatskoj.



TRAVANJ

Cronect je ponovno službeni način komunikacije na „WRC Croatia Rally 2023“ utrci.



VELJAČA

Nadogradnjom PMR Cronect mreže četirima novim dodatnim baznim postajama te dvama DAS sustavima podignut je standard korištenja PMR usluge na području cijele Dalmacije za HEP-ODS, ali i za sve ostale korisnike Cronect radijske mreže.

Nakon obavljenog tehničkog pregleda OIV-u je izdana uporabna dozvola za novo izgrađeni stup i kontejner na krovu zgrade „Koteks“ u Splitu čime je uspješno završen ovaj kompleksni infrastrukturni projekt.

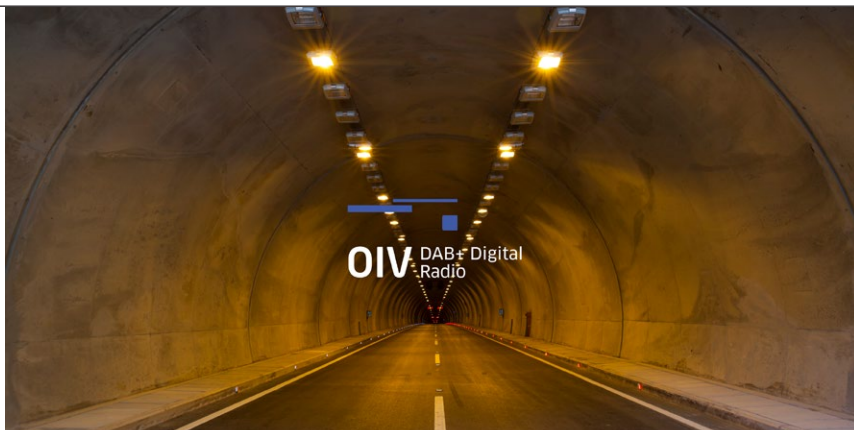
DAB+ MUX 1 mreža proširena je za još jednu odašiljačku lokaciju – Koprivnica.

Na Liderovoj konferenciji „Smart cities 2023“, održanoj na Zagrebačkom velesajmu, OIV je sudjelovao na panelu „Digitalna transformacija gradova – zeleno i pametno“.

U prvom kvartalu 2023. godine uspješno je završena šesta godina održavanja opreme i infrastrukture jednog od vodećih mobilnih operatora, a održavanje je nastavljeno i sljedećih godinu dana.

Na dvodnevnoj konferenciji „Civilna zaštita i sigurnost gradova (SIGG)“, održanoj u Puli u organizaciji časopisa Zaštita, OIV je sudjelovao prezentacijom o OIV Fire Detect AI sustavu te na panel-diskusiji o novim tehnologijama za krizna upravljanja.

Završetkom implementacije opreme digitalni radio postao je dostupan u tunelu Učka u sklopu pilot projekt DAB+ radiodifuzije u cestovnim tunelima.



OIV je započeo montirati automatske mjerne sustave na meteorološkim postajama DHMZ-a u sklopu projekta METMONIC, modernizacije meteorološke motriteljske mreže na oko 400 lokacija u RH.

Montažom opreme veza Sljeme – Deanovec i Sljeme – Ivanščica završena je četvrta, ujedno i posljednja faza opsežnog projekta zamjene jezgrenih mikrovalnih veza.

Na 17. izdanju međunarodnog skupa FiberWeek 2023 OIV je održao prezentaciju o složenom projektu povezivanja OIV-ovih objekata svjetlovodima.

LIPANJ

U Crnoj Gori održana je 19. MBT konferencija, najznačajniji takav događaj koji još od 2003. godine okuplja regionalne radiodifuzne organizacije i proizvođače odašiljačke opreme, a OIV je sudjelovao s dvjema prezentacijama.

OIV Fire Detect AI sustav proširen je četirima dodatnim lokacijama s kamerama na području Dalmacije. Osim toga, potpisan je novi ugovor s Hrvatskim šumama te je sustav proširen sa 16 lokacija na području Istarske, Primorsko-go-

ranske i Ličko-senjske županije, a opremljena su i puštena u rad i tri nova županijska vatrogasna operativna centra u Gospiću, Rijeci i Puli pa sustav raspolaže s ukupno 69 motrilačkih lokacija i 138 kamera.

Na objektu Papuk rekonstruirana je elektroinstalacija i ugrađen novi glavni razvodni ormar čime je ostvareno poboljšanje elektroenergetske stabilnosti objekta.

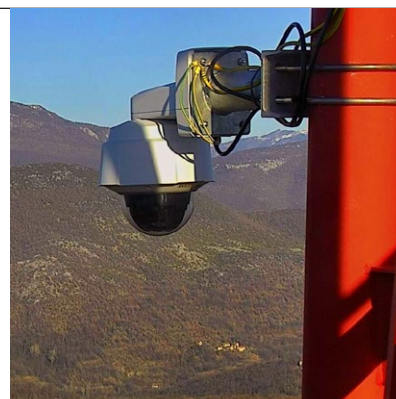
Radijski programi Happy i Extra započeli su odašiljanje u DAB+ multipleksu s nacionalnim pokriivanjem.

OIV je sudjelovao na konferenciji „Izazovi zelene tranzicije 2023.“ održanoj u Balama u organizaciji Glasa Istre na panelu „Kako doprinosimo smanjenju ugljičnog otiska“.

KOLOVOZ

Na Liderovoj konferenciji „Marketing & Sales by Numbers“ održanoj u Zagrebu, OIV je sudjelovao u panel-diskusiji o utjecaju digitalizacije na kvalitetu programa i emitiranja.

Integracija kamera u OIV Fire Detect AI sustav na trima dodatnim lokacijama u Šibensko-kninskoj županiji za koje je naručitelj HVZ.



SVIBANJ

Svečano obilježena 97. godišnjica OIV-a.



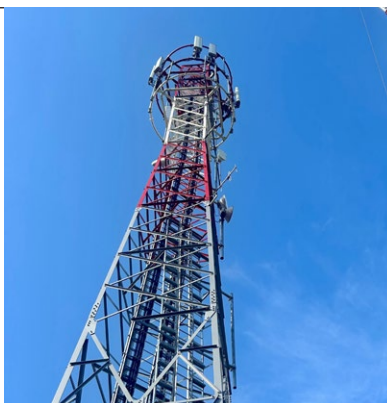
Puštanjem u rad OIV 5G PrivateNET mreže u prostorijama Klimaopreme d.d. u Novoj Gradiški započet je pilot-projekt u svrhu testiranja OIV-ove privatne 5G mreže koja ne koristi resurse javne mobilne komunikacijske mreže.



Do kraja polugodišta obavljene su sve planirane montaže odašiljačke opreme za regionalne programe HR RI na dvjema lokacijama i HR PU na četirima lokacijama čime je završeno proširenje mreže regionalnih programa Hrvatskog radija sukladno ugovoru.

SRPANJ

Na lokaciji Mandićevac izgrađen je novi antenski stup visine 36 metara i novi kontejner za smještaj opreme.



Na objektu Gospić montiran je novi agregat čime je povećana sigurnost napajanja objekta električnom energijom.

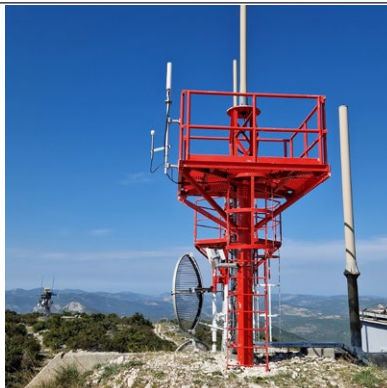
RUJAN

Na objektu Novalja montiran je novi agregat čime je povećana sigurnost napajanja objekta električnom energijom.

Na 65. znanstvenom simpoziju ELMAR 2023 OIV je sudjelovao prezentacijom na posebnoj sekciji u organizaciji HAKOM-a pod nazivom „Rasprava o poziciji Hrvatske za Svjetsku radiokomunikacijsku konferenciju – WRC-23“.

Integrirane dodatne kamere u Fire Detect sustav na lokaciji DVD Dubravica (investitor NP Krka) i lokaciji Grpašćak (investitor PP Telašćica).

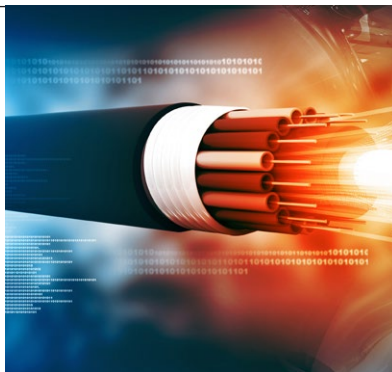
Započele montaže SAAB opreme u sklopu prve faze projekta ugradnje nadzornih stanica CroWAM navigacijskog sustava za Hrvatsku kontrolu zračne plovidbe.



OIV je u sklopu OVM Technology Alliance, s partnerskom tvrtkom Meratech, sudjelovao vlastitim izložbenim prostorom na jednom od najznačajnijih svjetskih tehnoloških sajмова IBC 2023 u Amsterdamu.

LISTOPAD

Završeno je postavljanje svjetlovodnog kabela na potezu od Pelješkog mosta do objekta Srđ te je proširena DWDM mreža dvama novim čvorovima Zaradeže i Srđ čime je uz mikrovalne veze i svjetlovodnim kabelom osigurana povezanost krajnjeg juga Hrvatske s ostatkom zemlje.



Zamijenjen je kompletan stari VHF III antenski sustav na objektu Učka s novim sustavom prilagođenim za DAB+ odašiljanje čime se značajno povećava dostupnost i kvaliteta signala digitalnog radija na području Istre i Kvarnera.

STUDENI

Novi radijski program Broj 1 nakladnika Radio Koprivnica pušten u rad u DAB+ multipleksu u regiji DBO-DCO koja obuhvaća središnju Hrvatsku.

OIV je sudjelovao na konferenciji „Prometna budućnost RH – Što nam donose TEN-T koridori?“ koja je održana u Rijeci u organizaciji Hrvatske gospodarske komore.

Na objektu Sljeme zamijenjen je stari VHF III antenski sustav s novim sustavom prilagođenim za DAB+ odašiljanje čime se značajno povećava dostupnost i kvaliteta signala digitalnog radija na širem zagrebačkom području.

PROSINAC

Na objektu Psunj ugrađen je novi glavni razvodni ormar čime se ostvaruje poboljšanje elektroenergetске stabilnosti objekta i povećava pouzdanost rada opreme.



Regionalni radijski program Drama radio pušten je u rad u DAB+ multipleksu u DGO regiji koja obuhvaća šire dubrovačko područje.

Radijski program Radio Slavonije pušten je u rad u DAB+ multipleksu u regiji DAO koja obuhvaća istočnu Hrvatsku.

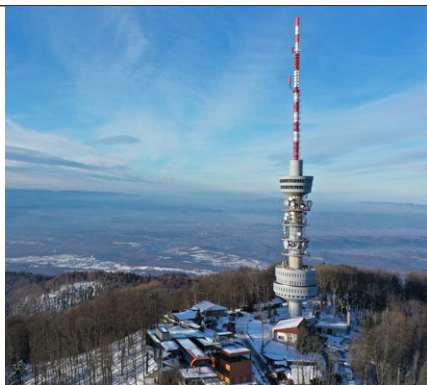
Na objektima Mirkovica i Lastovo montirani su novi agregati čime je povećana sigurnost napajanja tih objekata električnom energijom.

OIV je sudjelovao na summitu Inicijative triju mora i 3SI poslovnom forumu održanom u Bukureštu.

Na Sedmoj međunarodnoj konferenciji o kibernetičkoj sigurnosti – CSC 23 održanoj u Osijeku OIV je aktivno sudjelovao s prezentacijom.

Završen je projekt uvođenja *freecooling* sustava hlađenja pogonskih prostora na 23 OIV-ove lokacije diljem zemlje čime se značajno smanjuje potrošnja električne energije i emisija CO².

Na lokaciji Nova Gradiška postavljen je privremeni pokretni antenski stup visine 30 metara kojim je lokacija ponovno vraćena u operativnu funkciju nakon pada postojećeg antenskog stupa uslijed olujnog nevremena.



Specijalizirani program HRT-a #klasikHR pušten je u rad u DAB+ multipleksu s nacionalnim pokrivanjem.

Obavljena je zamjena dotrajalih podzemnih sezonskih spremnika goriva na objektu Psunj čime se osigurava kontinuirana kontrola nepropusnosti i sprječava eventualno zagađenje okoliša.

U OIV tornju Sljeme održan je 39. susret Liderova Kluba izvoznika okupivši predstavnike niza uspješnih kompanija, uključujući OIV, s ciljem jačanja izvoznih kapaciteta.

Tijekom cijele godine obavljani su radovi na obnovi odašiljačke opreme te proširenju i optimizaciji FM odašiljačke mreže Hrvatskog katoličkog radija na više lokacija diljem Hrvatske, sukladno prethodne godine potpisanom ugovoru.

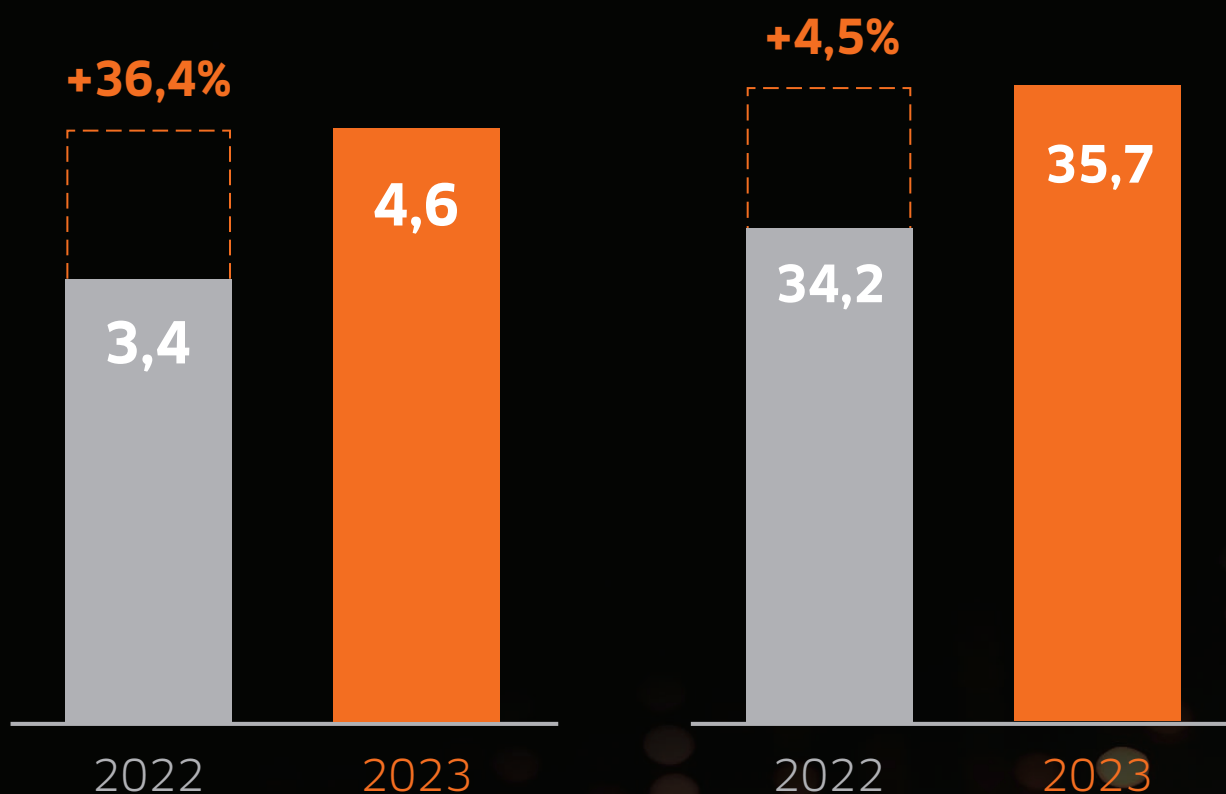
Nakon provedene javne nabave i ishoda potrebnih suglasnosti s odabranim dobavljačima potpisani su ugovori za projektiranje i izgradnju NGN agregacijske infrastrukture u četirima geografskim regijama RH (istočna, središnja, zapadna, južna).

1.2.

Pregled ključnih financijskih pokazatelja

U 2023. godini OIV je ostvario neto dobit u iznosu od 4,6 mil. EUR. Ostvareni rezultat predstavlja rast neto dobiti (36,4 % u odnosu na 2022. godinu), vidljiv na grafu niže.

Pozitivna kretanja poslovanja reflektirana su i u porastu ukupnih prihoda od 4,5 % u odnosu na 2022.

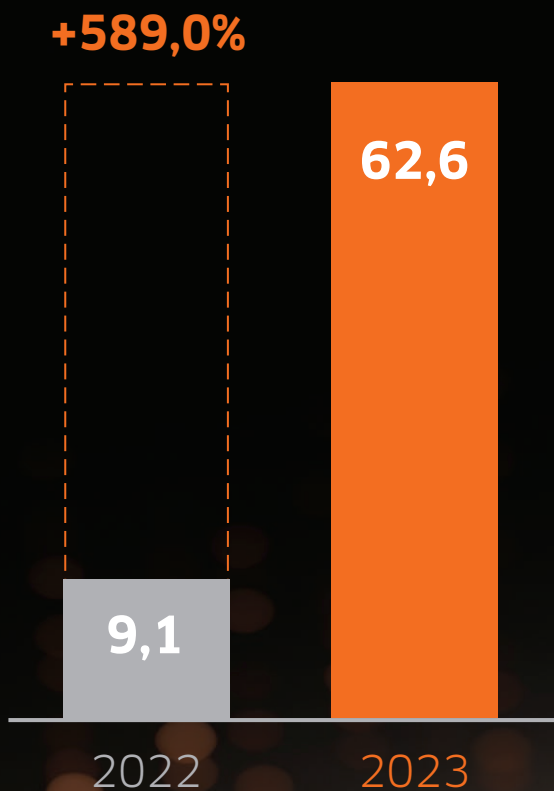


Graf 1. Ostvarena neto dobit u razdoblju 2022. - 2023. (mil. EUR)

Graf 2. Ukupni prihodi u razdoblju 2022. - 2023. (mil. EUR)

Pozitivan poslovni zamah nastavljen je i u segmentu ulaganja u 2023. godini koja su iznosila 62,6 mil. EUR što je 53,5 mil. EUR više nego godinu prije, a odnosi se na ulaganja u aktivnosti vezane za provedbu „Naci-

onalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“, tj. NP-BBI program projekt.



Graf 3. Realizirane investicije u razdoblju 2022. - 2023. (mil. EUR)

1.3.

Promjene u financijskom i gospodarskom okružju

Geopolitička nestabilnost, a posebice rat u Ukrajini, kao i sukobi na Bliskom istoku obilježili su 2023. godinu i utjecali na gospodarska kretanja, porast cijena i sigurnost dobavnih lanaca. Povećanje kamatnih stopa i pad inozemne potražnje usporili su gospodarstva Europe pa je i njemačko gospodarstvo – pokretač europskog gospodarskog rasta – zaustavilo svoj rast.

Tri osnovna potporna stupa EU arhitekture: stup sigurnosti, energetske i međunarodna izvozna tržišta uzdrmani su, a predviđanja za dugoročni razvoj više nisu pouzdana. Visoka razina neizvjesnosti reflektirana je i u indeksu globalne nesigurnosti i geopolitičkog rizika koji i dalje raste. Započeto prilagođavanje energetske infrastrukture Europe i gospodarskih strategija novim geopolitičkim realnostima potrajat će duži niz godina, a eventualni prestanak neprijateljstava, smanjenje napetosti i izgradnja ponovnog povjerenja moguće i puno dulje.

Hrvatsko gospodarstvo raslo je u četvrtom kvartalu 2023. godine 4,3 %, a tijekom cijele 2023. godine 2,8 % što Hrvatsku stavlja na sam vrh gospodarskog rasta Europe. Rast gospodarstva u Hrvatskoj povećan je osobnom potrošnjom i investicijama koje su dodatno povećane rekordnim priljevom iz EU fondova. Osobna potrošnja rasla je za 5,3 % što je rezultat realnog rasta neto plaća. Negativni efekt na rast BDP-a Hrvat-

ske imao je pad robnog izvoza (8,7 %) dok je izvoz IT usluga nastavio rasti. Godinu 2023. obilježila je i inflacija (8,4 %), povećanje kamatnih stopa i pad inozemne potražnje. Ipak, hrvatsko gospodarstvo bilo je najdinamičnije europsko gospodarstvo u 2023. godini. Dobra fiskalna i monetarna politika, dobro međunarodno pozicioniranje RH, ulazak Hrvatske u eurozonu i šengensko područje rezultirali su povećanjem kreditnog rejtinga i gospodarske privlačnosti Hrvatske unutar Europe.

Demografska kretanja odnosno starenje i smanjenje broja stanovnika sve su veća prepreka gospodarskom rastu Hrvatske. Europska i hrvatska demografska kretanja zabrinjavaju pa je nastavljeno zapošljavanje strane radne snage, a do 2030. godine očekuje se da će četvrtina zaposlenih biti stranci. Stvaranje konsenzusa o vrijednostima vlastite kulture i tradicije te stupanj konsenzualne integracije i asimilacije stranaca u hrvatski odnosno europski gospodarski i kulturološki sustav odredit će ukupan gospodarski, razvojni i društveni učinak dolaska stranih radnika.

Ciljevi EK-a u pogledu smanjenja emisije stakleničkih plinova povećani su s -30 % na -55 % do 2030. godine, s međuciljem do kraja 2025. godine. Postizanje ciljeva zahtijeva ubrzane i drastične promjene nabavnih i poslovnih procesa, energetske uštede, kao i smanjenja potrošnje ograničenih resursa.



Nefinancijski izvještaj o održivosti





2.1.

Doprinos ciljevima održivog razvoja

Svjestan važnosti smanjenja emisija stakleničkih plinova, osobito uzimajući u obzir i nacionalne ciljeve dekarbonizacije i preuzete obveze države u provedbi Direktiva EU-a, u planu do 2030. godine OIV se aktivno uključio u zajedničko djelovanje s ostalim kompanijama u cilju postizanja smanjenja emisija stakleničkih plinova za 55 % do 2030.

OIV-ova opredijeljenost za postizanje ciljeva želi se postići dekarbonizacijom poslovnih građevina, obnovom starih objekata i tehnoloških cjelina te budućom gradnjom novih telekomunikacijskih cjelina gotovo nulte energije, povećanjem udjela obnovljivih izvora energije, poboljšanjem energetske sigurnosti te uvođenjem inovacija i pametnih tehnologija koje omogućuju poslovnim građevinama i ostalim objektima infrastrukture OIV-a veći doprinos u sveukupnoj dekarbonizaciji.

OIV je tijekom 2023. proveo izračun ugljičnog otiska Opsega 1 i 2, a u 2024. godini namjerava proširiti izračun na Opseg 3 te, uz vlastitu ESG politiku, namjerava artikulirati ESG strategiju i plan mjera za smanjenje CO₂.

U sklopu izračuna utvrđeno je da svaki zaposlenik OIV-a, prema baznoj 2022. godini emitira 12,6 tona CO₂. Prema djelatnostima emisije stakleničkih plinova u 2022. godini imale su indirektne emisije zbog potrošnje električne energije. Bitno je spomenuti da je OIV već adresirao i napravio veliki iskorak u smanjenju potrošnje električne energije promjenom tehnologije emitiranja TV signala, odnosno prelaskom s DVB-T na DVB-T2, kao i zamjenom pojedinih FM sustava novim, energetski učinkovitijim. Na pojedinim lokacijama napravljena je optimizacija grijanja ugradnjom dizalica topline čime su također postignute uštede, a samim time i smanjenje emisije CO₂.



Na razini Društva u 2023. godini pokrenut je projekt koji za cilj ima utvrđivanje mjera za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisije CO₂. Kroz taj projekt očekivano je dokazana potreba pokretanja novih inicijativa za ostvarenje energetske uštede, a sve kroz provedenu analizu mjera i investicija koje pridonose dekarbonizaciji i zelenoj tranziciji. Kao prioritete u razmatranju provedbe mjera ističe se mogućnost iskoristivosti krovova objekata i slobodnih površina dovoljne kvadrature za obnovljive izvore električne energije, provođenje dubinske i integralne energetske obnove, povećanje energetske učinkovitosti na sustavima grijanja, hlađenja, ventilacije/klimatizacije i potrošnje tople vode te digitalnu tranziciju uvođenjem procedura i sustava za gospodarenje energijom.

Očekivani učinak provedbe predloženih mjera povećanje je energetske učinkovitosti, povećanje korištenja obnovljivih izvora energije, poticanje održivog korištenja resursa i kružnog gospodarstva te ublažavanje klimatskih promjena smanjenjem emisija stakleničkih plinova OIV-a.



2.2.

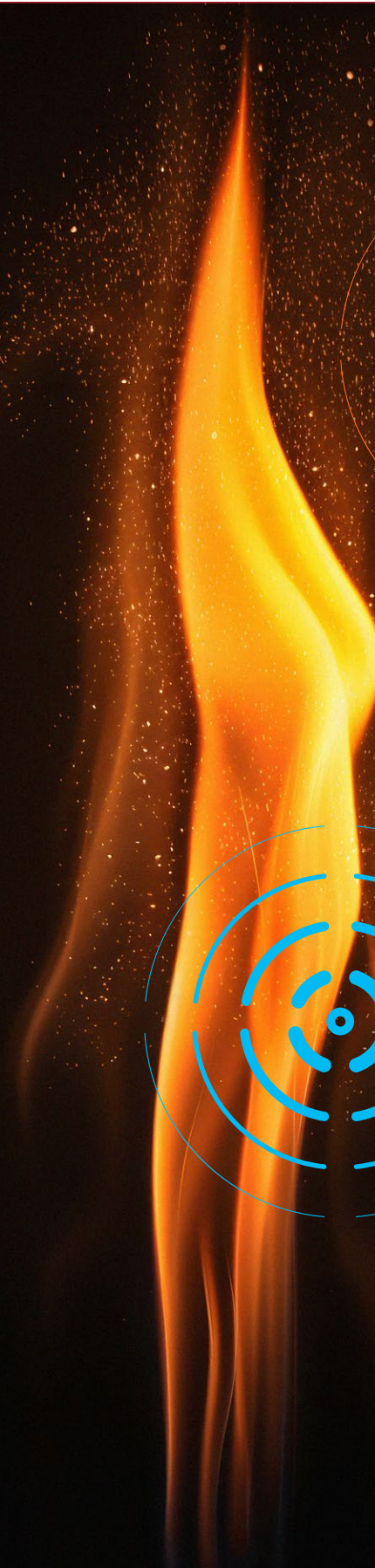
Poboljšanja i proširenja portfolija OIV usluga i platformi

Proširenje Fire Detect sustava

Od puštanja u rad 2018. godine, sustav se pokazao učinkovitim alatom u ranom otkrivanju i učinkovitijem gašenju požara otvorenog prostora. Zahvaljujući kontinuiranom trendu smanjenja broja požara i opožarenih površina na područjima na kojima je implementiran, trgovačko društvo Hrvatske šume odlučilo je investirati u proširenje sustava na području kojim upravljaju podružnica HŠ – UŠP Buzet i UŠP Senj, a koje obuhvaća tri županije: Istarsku, Primorsko-goransku i Ličko-senjsku. Sustav je proširen montažom kamera na osam lokacija u Istarskoj županiji, pet lokacija u Primorsko-goranskoj županiji i trima lokacijama u Ličko-senjskoj županiji. Prije početka požarne sezone u županijskim nadzornim operativnim centrima održana je i obuka za rad na sustavu za vatrogasne operatere.

Kroz pripreme za PP sezonu 2023. dodatno je povećano područje pokrivanja u županijama u kojima je sustav implementiran 2018. godine, montažom kamera na trima lokacijama u Splitsko-dalmatinskoj županiji i jednoj lokaciji u Dubrovačko-neretvanskoj županiji.

OIV je sklopio ugovore o implementaciji usluge i s javnim ustanovama NP Krka i PP Telašćica. Obje ustanove financiraju po jednu lokaciju s po dvjema kamerama unutar svoga područja. Na taj način je i na područjima nacionalnih parkova i parkova prirode unaprijeđena zaštita od požara. Budući da je sustav realiziran kao logička cjelina, slike tih kamera dostupne su u nadležnim županijskim nadzornim operativnim centrima.



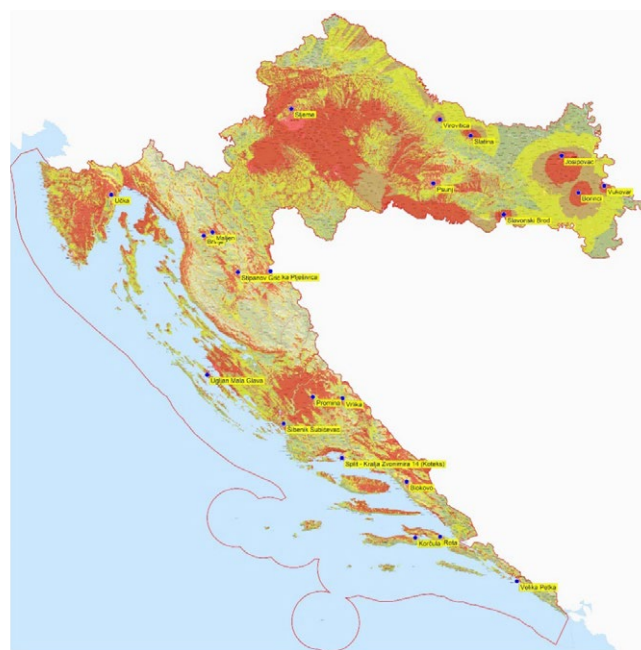
HKR – proširenje i optimizacija mreže

U skladu s odredbama ugovora sklopljenog između OIV-a i Hrvatskog katoličkog radija (HKR), OIV je tijekom 2023. godine izvodio aktivnosti proširenja zemaljske mreže FM odašiljača programa HKR-a novim odašiljačkim objektima, aktivnosti optimizacije mreže te postupne obnove odašiljačke opreme na svim odašiljačkim objektima s kojih se odašilje program HKR-a.

Nastavno na aktivnosti započete tijekom 2022. godine, OIV je tijekom 2023. godine u sklopu predviđenih radnji proširenja i optimizacije HKR mreže pokrenuo odašiljanje programa HKR-a s objekata Brinje, Maljen i Korčula kao novih objekata u HKR mreži. U svrhu optimizacije mreže, u Slatini je tijekom 2023. odašiljanje programa HKR-a postojeće lokacije preseljeno na OIV objekt te su povećane snage odašiljanja s objekata Biokovo, Promina i Velika Petka, a na većini odašiljačkih objekata stari odašiljači su zamijenjeni novima. Nakon obavljenih radnji na proširenju mreže HKR-a, signalom HKR-a ostvarena je pokrivenost stanovništva od 89,9 %.

Proširenje mreže, osim povećanja pokrivenosti stanovništva, za cilj je imalo i osiguravanje što veće pouzdanosti odašiljanja što je ostvareno realiziranim zamjenama odašiljačke opreme i ugradnje odašiljača HKR-a u N+1 sustave na važnijim objektima (Sljeme, Biokovo, Promina, Borinci, Lička Plješivica, Stipanov Grič, Psunj, Ugljan-Mala glava). U 2023. godini na proširenje, optimizaciju i obnavljanje mreže odašiljača HKR-a ukupno je investirano 330.000,00 EUR.

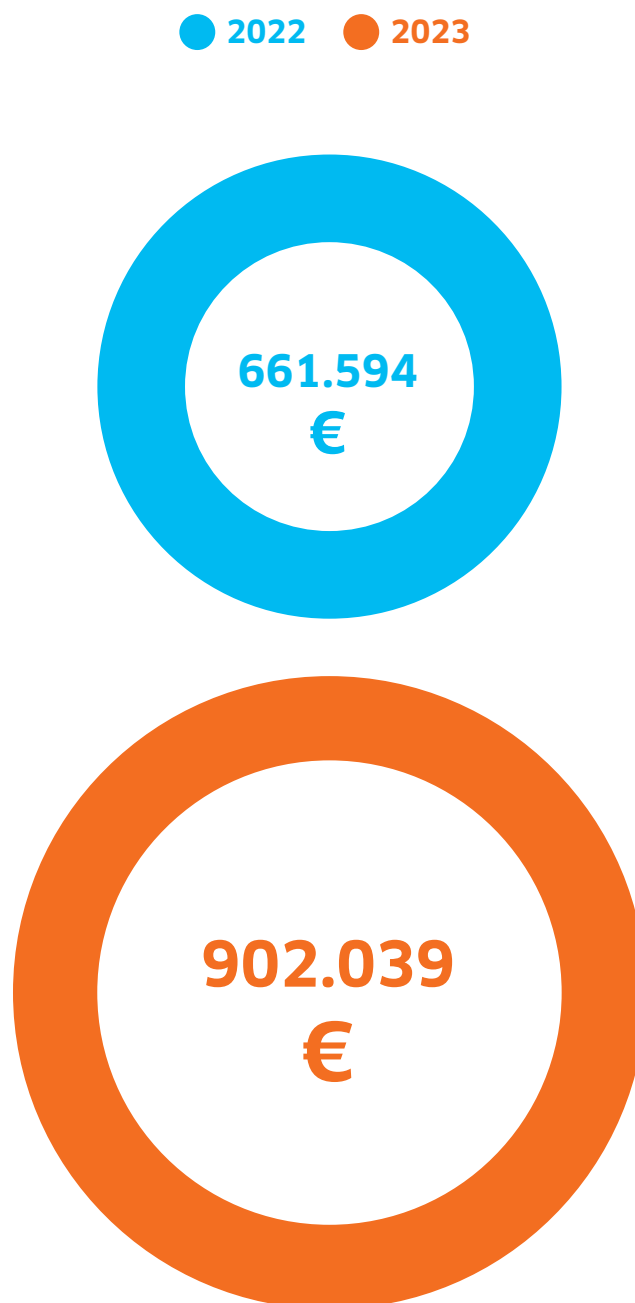
Tijekom tekuće godine (2024.) planira se zamjena i preostalih odašiljača na objektima Šibenik Šubićevac, Vukovar, Vrlika i Virovitica čime će kompletna mreža odašiljača HKR-a biti obnovljena i time unaprijeđena po pitanju kvalitete i pouzdanosti odašiljanja.



aPokrivenost HKR signalom

Svjetlovodna infrastruktura – povezivanje važnijih objekata (5G ready)

Prateći ubrzani razvoj modernih telekomunikacija, prijenosnih mreža, kao i sve veće zahtjeve za prijenos signala i podataka velikih brzina, svjetlovodna infrastruktura postaje imperativ u razvoju i izgradnji prijenosnih mreža velikih brzina i niske latencije. OIV je tako i u 2023. godini kroz investicijske projekte nastavio s planiranjem i izgradnjom svjetlovodne infrastrukture s ciljem povezivanja vlastite elektroničke komunikacijske mreže i infrastrukture na jezgrenom svjetlovodnu mrežu kojom OIV upravlja sukladno Projektu objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske (OSI). Od značajnih investicijskih projekata u 2023. godini izdvojit ćemo završetak projekta svjetlovodnog povezivanja krajnjeg juga Hrvatske, odnosno grada Dubrovnik na OIV svjetlovodnu mrežu. Preduvjet za takav zahvat je bila izgradnja Pelješkog mosta gdje je svjetlovodna infrastruktura ugrađena u samo „tijelo“ mosta između lokacija Komarna na kopnu i Brijeste na poluotoku Pelješcu te se može reći da je OIV prvi povezao krajnji jug i sjever Hrvatske svojom svjetlovodnom mrežom isključivo kopnenim putem. Završetkom projekta, OIV je dodatno investirao i u proširenje DWDM mreže dvama novim čvorovima. Povezivanjem čvorova Zadar i Srd omogućeno je pružanje širokog raspona usluga prijenosa telekomunikacijskog kapaciteta velikih brzina prijenosa podataka (do 100 Gbit/s) do samog juga Republike Hrvatske. U sklopu projekta „5G ready infrastruktura“ krajem 2023. godine započeti su i radovi na izgradnji svjetlovodne infrastrukture od objekta Promina, jednom od važnijih odašiljačkih objekata u Republici Hrvatskoj, do ŽC Oklaj - Drniš u duljini od 11,5 km. Završetak radova očekuje se sredinom 2024. godine. Od manjih gradskih povezivanja, krajem 2023. godine pokrenuta je i izgradnja svjetlovodne infrastrukture do novog objekta Tusti vrh II. Usporedno s izgradnjom svjetlovodne infrastrukture, dodatnim ulaganjem u OIV prijenosnu mrežu izvršena je i nadogradnja više uslužne prijenosne mreže bazirane na paketskom prijenosu podataka (IP/MPLS) na objektima Belje, Borinci, Slavonski Brod Košarevac i Biokovo čime je omogućeno dodatno proširenje prijenosnih kapaciteta te povećanje pouzdanosti i raspoloživost kako OIV usluga, tako i usluga poslovnih korisnika.



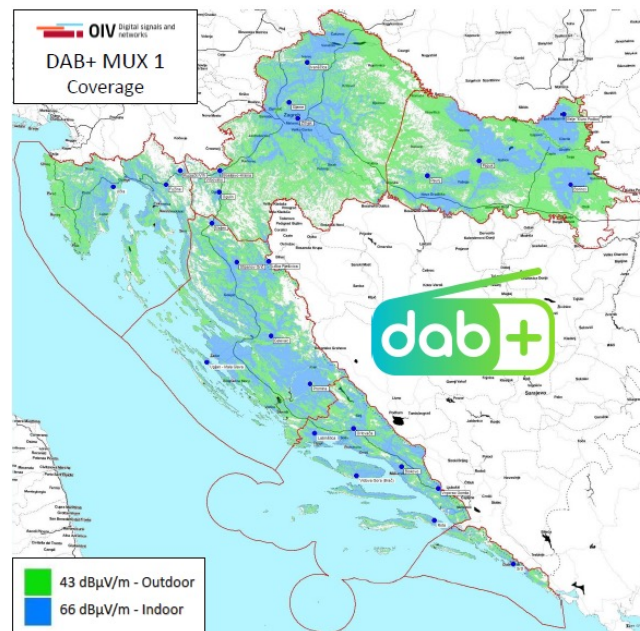
Graf 1. Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture

DAB+ komercijalni rad i proširenje mreže

Poslije četverogodišnjeg testnog odašiljanja DAB+ signala, još u studenom 2021. godine, nakon provedenog javnog natječaja, Hrvatska regulatorna agencija za mrežne djelatnosti (HAKOM) dodjeljuje OIV-u dozvolu za korištenje RF spektra za pružanje usluge upravljanja elektroničkom komunikacijskom mrežom digitalnog radija DAB+. Dozvola je izdana za multipleks MUX 1 na području Republike Hrvatske na razdoblje od 15 godina. Osim programa s nacionalnom pokrivenošću, u multiplexu se mogu emitirati i regionalni programi, s obzirom da je područje Hrvatske podijeljeno u šest digitalnih regija.

Od 16. studenog 2021. započela je prva faza rada DAB+ MUX 1 mreže u okviru koje se DAB+ signal odašiljaao s deset glavnih odašiljačkih lokacija. Tijekom 2022. godine realizirana je druga faza izgradnje mreže kojom je aktivirano 16 dodatnih DAB+ odašiljačkih lokacija tako da se od 16. studenoga 2022. DAB+ mreža sastojala od 26 lokacija čime je značajno povećana nacionalna i regionalna pokrivenost.

Tijekom **2023.** godine je uspješno provedeno dodatno proširenje mreže jednom DAB+ SFN pretvaračkom lokacijom u gradu Koprivnici. Ujedno je realizirana optimizacija mreže ugradnjom novih VHF antenskih sustava na lokacijama Sljeme, Učka i Čelevac. Navedenim proširenjem i optimizacijom mreže dodatno je povećana nacionalna i regionalna pokrivenost DAB+ signalom. Postojeća DAB+ MUX 1 mreža sastoji se od 27 lokacija, a pokrivenost za mobilne i vanjske („outdoor“) uvjete prijma iznosi 97,1 % te za unutarnje („indoor“) uvjete prijma 66,5 % stanovništva RH. Ukupno je za navedeno proširenje i optimizaciju DAB+ SFN pretvarača, VHF antenskih sustava, montažnog materijala te ugradnju investirano preko 490.000,00 eura.



Graf 1. Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture

Dodatno proširenje i optimizacija mreže su, osim povećanja pokrivenosti stanovništva, za cilj imali i bolju pokrivenost autocesta koja je podignuta na 95,6 %.

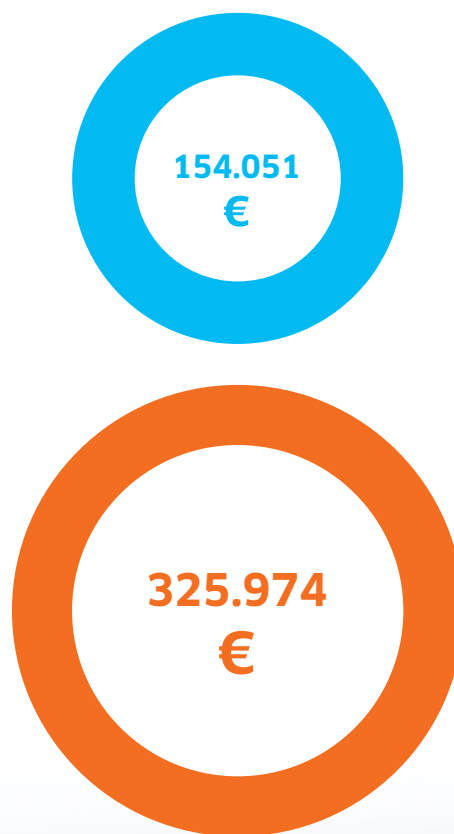
Vezano uz povećanje pokrivanja autocesta, u prvoj polovini 2023. godine je u suradnji s BINA Istom pokrenut pilot-projekt DAB+ radiodifuzije u tunelu Učka. Osim kvalitetnog pokrivanja postojeće cijevi tunela Učka DAB+ signalom, implementirani sustav DAB+ radiodifuzije omogućuje prekid programa radi insertiranja već unaprijed pripremljenog audiosadržaja u vidu servisnih informacija, kao i prijenosa uživo govornih poruka iz nadzornog centra tunela. U planu je proširenje pilot-projekta na novu cijev tunela Učka koja će biti puštena u promet sredinom 2024. godine. Osim tunela Učka, pilot-projekti DAB+ radiodifuzije su planirani i u tunelima Sveti Ilija i Bristovac. Tijekom 2023. godine su napravljene sve potrebne pretpostavke u vidu potrebnih analiza, projektiranja i nabave opreme, a montaža i puštanje sustava u rad predviđaju se u prvoj polovini 2024. godine.

Od ostalih DAB+ aktivnosti realiziranih u 2023. godini, treba istaknuti kampanju mjerenja DAB+ MUX 1 signala na području cijele RH. Tijekom kampanje izvršena su mjerenja na najmanje jednoj mjernoj točki u svakoj općini i gradu na teritoriju RH, tj. na ukupno 556 mjernih točaka. Mjernim rezultatima je utvrđeno da se mrežom digitalnog zemaljskog radija MUX 1 ostvaruje pokrivenost DAB+ signalom u skladu s pokrivanjem dobivenim računalnom simulacijom, odnosno sukladno važećoj dozvoli br. RF-DAB 01/21. Uz stacionarna mjerenja na fiksnim točkama obavljena su i mjerenja DAB+ signala u pokretu (tzv. cestovna mjerenja). Cestovnim mjerenjima je utvrđena zadovoljavajuća pokrivenost autocesta DAB+ signalom te u skladu sa stupnjem izgrađenosti DAB+ MUX 1 mreže.

Tijekom 2024. godine je planirano daljnje proširenje DAB+ MUX 1 mreže realizacijom novih devet odašiljačkih lokacija čime će se dodatno povećati stupanj pokrivanja stanovništva RH, kao i pokrivanje autocesta. U svrhu daljnje popularizacije DAB-a, OIV je tijekom 2023. godine pokrenuo marketinšku kampanju promocije DAB+ platforme. Kampanja je bila usmjerena na nakladnike i slušateljstvo, a uključivala je reklamne radijske poruke na FM postajama, oglasne ploče uz prometnice (billboard) i oglašavanje na web-portalima.

Tijekom 2023. godine OIV je ugovorio uslugu s novim nakladnicima: EXTRA FM, HAPPY FM, Radio Koprivnica, Radio Slavonija te Media Consulting.

● 2022 ● 2023



Graf 1. Prihod od DAB+



Cronect

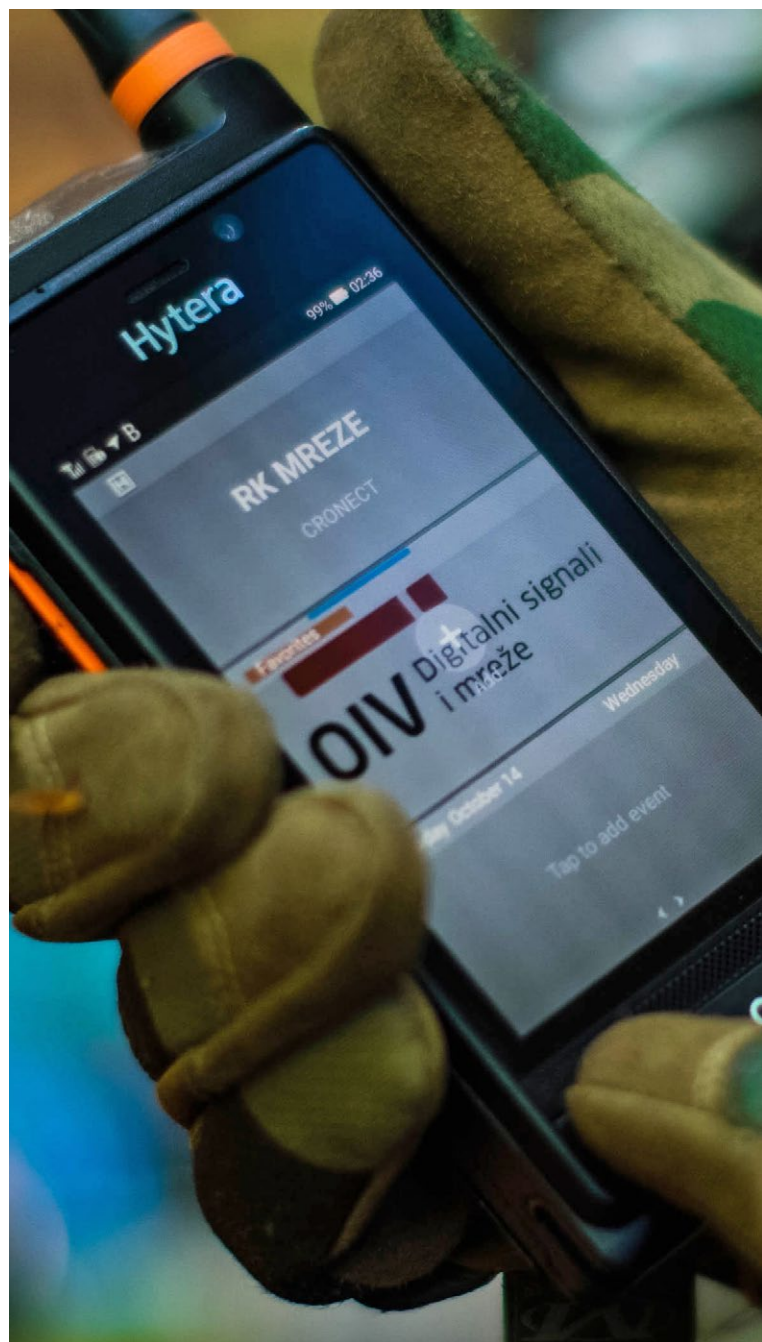
Cronect mreža je i tijekom 2023. godine osiguravala stabilnu, sigurnu i pouzdanu komunikaciju OIV korisnicima na području cijelog teritorija RH. Uz postojeće korisnike u gospodarstvu, mrežu su prepoznale i postale njenim korisnicima, komunalne tvrtke u vlasništvo jedinica lokalne i područne samouprave i tvrtke iz segmenta privatne zaštite. Radijska komunikacija ovakvog tipa idealna je za podršku u organizaciji najvažnijih međunarodnih sportskih događaja u Hrvatskoj. Iz tog razloga, za vrijeme pripreme i održavanja utrka Svjetskog skijaškog kupa na Sljemenu i WRC-a Croatia 2023., Cronect mreža je doprinijela uspješnoj organizaciji i sigurnosti svih sudionika i gledatelja. OIV kontinuirano nadograđuje mrežu pa je uspješno završena i implementacija bazne stanice nove generacije. Bazne stanice nove generacije omogućit će dodatno povećanje područja pokrivenosti signalom, a time i dostupnosti usluge.

OIV je tijekom 2022. godine zaključio ugovor, a u 2023. godini osigurao uslugu društvu HEP ODS za radiokomunikaciju na području juga koji pokriva dio Dubrovačko-neretvanske, Splitsko-dalmatinske, Šibensko-kninske i Zadarske županije. Ovom uslugom korisniku je unaprijeđena glasovna komunikacijska usluga koja služi za svakodnevno poslovanje te mu je omogućena sigurna komunikacija u slučaju kriznih situacija jer je OIV CRONECT mreža neovisna o mrežama trećih strana odnosno mrežnih operatora. Ovim Ugovorom OIV je osigurao i povećao prihod iz dijela radiokomunikacija u budućem razdoblju od četiri godine.

OIV 5G PrivateNET

5G PrivateNET pilot-projekt obuhvaća implementaciju privatne 5G mreže (OIV 5G PrivateNET) za ograničena, manja konzumna područja te testiranje rada mreže za industrijske namjene. U ovoj tehnologiji koju odlikuje ne samo veliki kapacitet mreže, niska latencija, već i brojne druge mogućnosti, vidi se potencijal za pružanje usluga pametnog i sigurnog upravljanja i nadzora proizvodnih procesa s mogućnošću primjene u audiovizualnoj produkciji, poljoprivredi, proizvodnoj industriji, energetici, prometu, logistici, lukama, turizmu, sustavima javne zaštite i dr. Nakon što su tijekom 2022. godine provedena testiranja opreme i rješenja proizvođača Nokie u industrijskim prostorima tvrtke AD Plastik i proizvođača opreme Ericsson u prostorima tvrtke Knauf, tijekom 2023. godine realizirano je testi-

ranje opreme dobavljača Athonet u industrijskim prostorima tvrtke Klima oprema d.d. Rješenje navedenog dobavljača opreme privatnih 5G mreža je fleksibilnije od drugih rješenja jer ga je moguće realizirati opremom raznih proizvođača (OpenRAN) te je cjenovno povoljnije. Tijekom perioda testiranja OIV projektni tim se upoznao s mogućnostima i ograničenjima privatnih 5G mreža te stekao određena znanja i iskustva iz navedenog područja. U tom smislu se testni period 5G privatnih mreža smatra završenim, a daljnja ulaganja i komercijalizacija usluge ovisit će o interesu potencijalnih korisnika i prilikama za trajnu realizaciju komercijalnih 5G privatnih mreža.



Projekt METMONIC

Projektom Metmonic u sklopu kojeg za Državni hidro-meteorološki zavod izvodimo instalacije senzora na meteopostajama čija je svrha uspostava suvremenog i kvalitetnog sustava automatskih prizemnih meteoroloških postaja, oceanografskih plutača i daljinskih sustava mjerenja atmosfere, uključujući sustav meteoroloških radara, na oko 400 lokacija, kako bi se osigurao sljediv, reprezentativan, visokokvalitetan, pouzdan i pravovremen podatak o stanju atmosfere i mora na čitavom području Republike Hrvatske. Time će se omogućiti kontinuirano praćenje vremena, klime i klimatskih promjena te upozorenja na opasne vremenske prilike, s ciljem podrške sustavima prilagodbe na klimatske promjene i djelovanja u slučaju prirodnih nepogoda čime se ostvaruje izravna podrška održivom razvoju te povećanje sigurnosti i očuvanje ljudskih života i dobara.

Ugradnje postaja po Metmonic projektu započele su krajem travnja 2023. godine i to ugradnjom postaja na lokacijama Maksimir i Jazbina, a na kojima se ujedno održalo i školovanje neophodno za daljnju ugradnju i implementaciju postaja u objedinjeni sustav. Nakon ugradnje potonjih, realizacija je usporena i tek sredinom lipnja krenulo se u nove montaže sa smanjenim kapacitetom zbog kašnjenja infrastrukturnih radova te priključenja na električnu mrežu. Unatoč spomenutim izazovima, kroz treći kvartal 2023. u potpunosti

su završene montaže u regiji Osijek. Nadalje, zbog sve više infrastrukturno spremnih lokacija (završeni građevinski radovi), ali bez priključaka na električnu mrežu, iniciran je prijedlog da se krene u infrastrukturno preuzimanje bez obzira na električni priključak te je dobivena suglasnost DHMZ-a za isto (montaža, ispitivanje i privremeno puštanje u rad putem agregatnog napajanja), a što u konačnici ubrzava realizaciju. U posljednjem kvartalu 2023. odrađene su montaže po samom infrastrukturnom preuzimanju te su do kraja godine puštene u rad sve preuzete postaje (207 postaja).

EU-ovo financiranje projekta završava s 31. prosincem te se nakon 1. siječnja 2024. nastavlja financirati vlastitim sredstvima DHMZ-a pa je u skladu s tim rok za realizaciju produljen do kraja 2024. godine.

HKZP CroWAM-SAAB projekt

Početkom posljednjeg kvartala 2023. godine započela je realizacija projekta ugradnje nadzornih stanica CroWAM navigacijskog sustava za našeg dugogodišnjeg korisnika Hrvatsku kontrolu zračne plovidbe (HKZP). CroWAM sustav koristit će se kao potpora i nadogradnja postojećih HKZP-ovih sustava za nadzor i kontrolu hrvatskog zračnog prostora. Isporučitelj WAM (Wide Area Multilateration) sustava je kompanija SAAB AB Švedska koji je tržišni lider u tom području dok OIV u projektu sudjeluje kao podizvođač švedske kompanije te je zadužen za izradu projekata ugradnje kao i samu ugradnju zemaljskih nadzornih stanica. Također, osim ugradnje i projektiranja navedenog sustava, OIV osigurava i transmisiju signala do centralne lokacije HKZP-a.

WAM sustav koristi senzore zemaljskih nadzornih stanica kako bi izračunao pozicije zrakoplova temeljem signala njihovih transpondera te time kontrolorima leta pružio precizne podatke o lokacijama i oznakama zrakoplova. U odnosu na tradicionalni radarski sustav ovaj sustav osigurava veću točnost i učinkovit nadzor zračnog prostora.

Projekt je podijeljen u dvije faze. Prva faza obuhvaća priobalni dio RH s ukupno 20 postaja te je uspješno okončana dok se ugradnja opreme iz druge faze projekta na 19 postaja u kontinentalnom dijelu Hrvatske nastavlja prema planu u 2024. godini.



Modernizacija i održavanje opreme telekom operatera

Projekt održavanja opreme i infrastrukture jednog od većih telekoma operatera u 2023. godini ušao je u sedmu godinu preventivnog i korektivnog održavanja. Kao i svake godine, Telemach je nastavio širiti mrežu lokacija i baznih stanica pa je i ovu godinu obilježilo povećanje broja lokacija u održavanju. Od 952 lokacije u održavanju s koliko je započet projekt 2017. godine, u 2023. godinu ušli smo s nešto manje od 1500 lokacija. Ugovor s Telemachom nije samo produljen za još godinu dana, već je dodatno proširen na uslugu održavanja DWDM i OLT opreme. Uz nekoliko generacija aktivne opreme baznih stanica, ovim proširenjem usluge dodatno je podignuta razina prioriteta u održavanju, međutim uspješno smo se prilagodili novim okolnostima i dodatno podigli kvalitetu usluge.

Uz razna proširenja i uz povećanje broja lokacija, projekt održavanja za ovog klijenta je značajno rastao i to je trend koji će se nastaviti i ubuduće. Sedam godina održavanja Telemach opreme i infrastrukture rezultiralo je stečenim iskustvom u radu s telekom operaterima što je, zasigurno, pridonijelo dodatnoj prepoznatljivosti OIV-a na tržištu.

One stop shop za telekom operatere

Uspješnom realizacijom projekata modernizacije telekom operatera u proteklih nekoliko godina OIV je napravio veliki iskorak u području profesionalnih usluga jer su ostvareni značajni dodatni prihodi te su se stekle reference za buduće slične poslove. Zbog toga je OIV pozicioniran kao jedan od ključnih dionika na tržištu pružanja profesionalnih usluga, kao i u nudi sveobuhvatnog portfelja usluga telekom operaterima na objektima OIV-a (one stop shop), što su telekom operateri i prepoznali.

Tako su u 2023. godini uspješno odrađene modernizacije (SWAP) HT MBB opreme na 30 lokacija te modernizacije A1 opreme na 10 lokacija što je dodatno učvrstilo OIV poziciju kao one stop shop za telekom operatere. Na projektima je sudjelovalo više organizacijskih jedinica OIV-a koje su u sinergiji i kvalitetnoj suradnji realizirale ove projekte u izrazito kratkom roku, usprkos čestim logističkim izazovima telekom operatera.

Temeljem uspješno završenih projekata, telekom operateri sve češće angažiraju OIV za poslove preseljenja, modernizacije, zamjene i montaže svoje opreme.

Inteligentni transportni sustavi

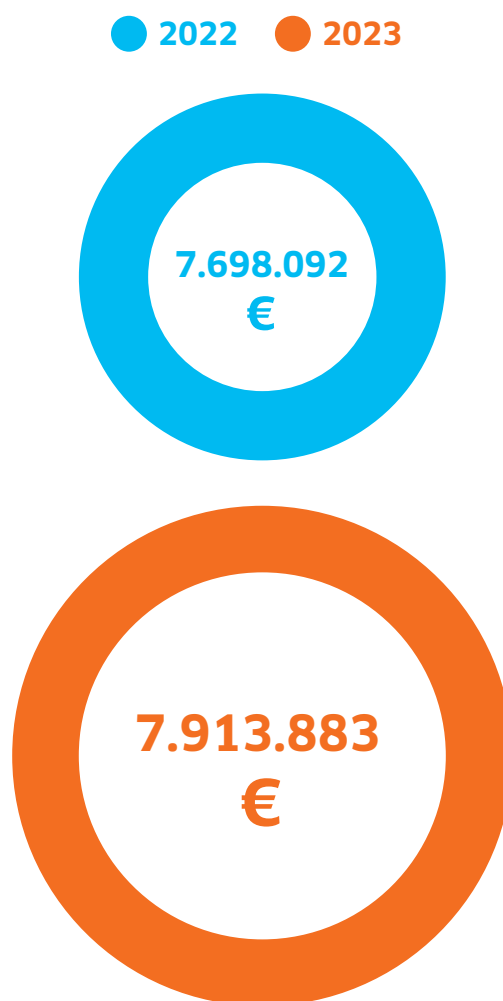
U tijeku je realizacija ugovora s Gradom Zagrebom koji će, sukladno planovima izgradnje i završetka projekta, pridonijeti prihodima iz područja ITS-a. Završetak projekta očekuje se do kraja 2024. godine.

OIV Smartino IoT

OIV nastavlja širenje i izgradnju OIV Smartino IoT mreže na području RH, a fokus djelovanja je na energetskom sektoru s vodnim poslovanjem i rasvjetom. Tijekom 2023. godine sklopljeni su ugovori s društvima: Omega Softver, Rudan, HEP Telekomunikacije, Radio Moto itd., a koji će pridonijeti povećanju prihoda u sljedećem periodu.

Elektronička komunikacijska infrastruktura - (EKI)

Iz područja elektroničke komunikacijske infrastrukture konstantno se bilježi rast prihoda zbog potreba operatera telekomunikacijskih usluga pa tako i kroz 2023. godinu, što je vidljivo iz sklopljenih ugovora.



Graf 4. Prihod od zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture

2.3.

Dostignuća u 2023. godini

Tijekom 2023. godine završen je opsežan projekt za kupca Viasat koji je doprinio povećanju prihoda, ali i povećanju kapitalne vrijednosti društva zbog novoizgrađene svjetlovodne infrastrukture, odnosno provučenog kabela u duljini od oko 8,2 km. Za isti projekt kapitalizirano je ukupno oko 105 kilometara postojeće OIV svjetlovodne infrastrukture te oko 1600 kilometara svjetlovodne infrastrukture trgovačkih društava čijom infrastrukturom upravlja OIV sukladno Odluci Vlade (ARZ 221 km; HAC 912 km; Plinacro 365 km; HŽI 141 km).

U 2023. godini sklopljen je Sporazum i Predugovor s društvom HT u sklopu projekta Promina za zakup svjetlovodne infrastrukture čiju je izgradnju u duljini od 16 kilometara OIV započeo s planom završetka do kraja 2024. godine i vidljivim prihodom početkom 2025. godine.

Za postojećeg korisnika Hrvatska kontrola zračne plovidbe izgrađen je drugi krak svjetlovodne infrastrukture u Dubrovniku, a sve u svrhu osiguranja visoke razine dostupnosti usluge putem dvaju neovisnih pravaca.

Za trgovačko društvo Plinacro putem JN-a kapitalizirana je OIV svjetlovodna infrastruktura i infrastruktura trgovačkog društva HAC u duljini od oko 38 km, a s vidljivim prihodom unutar razdoblja od četiri godine.

Strateškim projektom RH za tvrtku CRATIS OIV je projektirao i izveo svjetlovodno povezivanje podatkovnog centra „DC North“ i podatkovnog centra InterXion u Zagrebu. OIV je na taj način kapitalizirao vlastitu i svjetlovodnu infrastrukturu trgovačkog društva HAC u ukupnoj duljini od 111 km. Sklopljeni ugovori pridonijet će porastu prihoda u sljedećih pet i deset godina.



INVESTICIJE U INFRASTRUKTURU 2023.

ODAŠILJAČKI OBJEKTI / ANTENSKI STUPOVI

U 2023. godini OIV je nastavio s modernizacijom postojeće elektroničke komunikacijske infrastrukture, točnije sanacijom i izgradnjom antenskih stupova i objekata za smještaj aktivne opreme. Ukupno 17 lokacija obuhvaćeno je analizama, izradom projektnih zadataka, projektiranjem ili izvođenjem radova.

Na lokaciji Nova Gradiška, uslijed vremenske nepogode srušen je antenski stup. OIV je brzom i stručnom reakcijom osigurao poziciju glavnog infrastrukturnog operatora. U izuzetno kratkom roku osigurana je projektna dokumentacija i izgrađen privremeni antenski stup čime su svi antenski sustavi vraćeni u rad te je lokalno područje brzo i adekvatno pokriveno radio, televizijskim, mobilnim i ostalim signalima.

Izgrađeni su i novi antenski stupovi na postojećim lokacijama Šestine i Mandićevac s novim kontejnerima za smještaj aktivne opreme.

Nastavljena je i dobra suradnja s Hrvatskim šumama glede imovinsko-pravnih odnosa za pravo pristupa

OIV-a lokacijama te smo alternativnim rješenjem osigurali pristup do lokacije Sinj koja je preduvjet za izgradnju odašiljačkog objekta u 2024. godini.

Tijekom 2023. godine izrađena je projektna dokumentacija za objekte Vidova gora, Tusti Vrh II, Pločice, Babino Polje i Veleč te su do kraja 2023. godine ishodene sve potrebne dozvole. Pokrenuta je i izrada projektnih zadataka te projektne dokumentacije za antenske stupove Nova Gradiška, Brna, Unijske, Omiš, Velika i Mali Lošinj.

Kroz 2023. godinu izvršeni su glavni pregledi svih antenskih stupova. Na temelju Izvještaja o pregledu izrađena je analiza i dugoročni plan modernizacije elektroničke komunikacijske infrastrukture – zamjena cca 22 % i sanacija cca 30 % odašiljačkih objekata. Zaključak analize temelji se na parametrima uporabnog vijeka, stanja konstrukcije i razine opterećenja.

Uz navedene aktivnosti realiziran je okvirni sporazum za sustave zaštite od pada kojim smo ostvarili primjerenu cijenu za ugradnju i preglede na lokacijama OIV-a i za potrebe prodajnih usluga.



ENERGETIKA OIV OBJEKATA

DEANOVEC – podatkovni centar („disaster recovery“)

Zbog važnosti objekta Deanovec, osiguranja kontinuiteta poslovanja i potrebe izgradnje podatkovnog centra („disaster recovery“) na objektu je izvedena rekonstrukcija energetskeg napajanja električnom energijom. Zamijenjeni su glavni razvodni ormari te pogonski razvodni ormar koji napajaju pogon objekta Deanovec. Dodatno su montirani UPS sustavi i potrebni razvodni ormari za napajanje opreme podatkovnog centra. U tijeku je i zamjena automatika dizelskih električnih agregata, za pouzdan rad te daljinsko praćenje i upravljanje.

Uređen je prostor i montirano šest ormara (*rackova*) za smještaj opreme podatkovnog centra, uz predviđenu dogradnju za dodatnih šest ormara (*rackova*). Za prostor je izvedena klimatizacija u ormarima i automatsko gašenje plinom u slučaju požara. Završena je i rekonstrukcija druge trase srednjenaponskog voda kojim se rezervno može napajati objekt Deanovec. Izvođenjem svih radova osiguravamo veću sigurnost napajanja

električnom energijom objekta Deanovec, odnosno redundanciju jer će, u konačnici, biti dvije linije mogućnosti napajanja (2 SN voda, 2 trafostanice, 2 agregata, 2 UPS-a).

REKONSTRUKCIJA GRO (Papuk, Psunj)

Zbog životnog vijeka i vremenske dotrajalosti te novih potreba pokrenuli smo zamjenu glavnih razvodnih ormara montiranih na objektima Papuk i Psunj. Izrađeni su novi glavni razvodni ormari koji imaju mogućnost daljinskog nadzora i upravljanja glavnim tokovima električne energije (mreža/agregat) te je u 2023. godini izvedena i montaža istih na objektima. Na objektu Papuk zamijenjeni su i pogonski razvodni ormari novim kabelskim policama. Uz ulaganja zadnjih nekoliko godina (novi glavni dizelski agregati, UPS-ovi, SN vod), u 2024. godini će se zamijeniti i rezervni dizelski agregati. Svime navedenim kvalitetno se osigurava kontinuitet poslovanja objekata Papuk i Psunj na duži vremenski period.



AGREGATI I AUTOMATIKE AGREGATA

(Gospić, Mirkovica, Novalja, Lastovo; Mirkovica, Učka)

U slučaju nestanka električne energije najvažnija oprema za osiguranje kontinuiteta poslovanja jesu dizelski električni agregati. Zbog vremenske i tehnološke dotrajalosti zamijenjeni su agregati na objektima Gospić i Mirkovica (AG2). Na objektima Novalja i Lastovo ukazala se potreba za rezervnim sustavima napajanja pa su to od 2023. godine nove lokacije na kojima su ugrađeni dizelski agregati.

U današnje doba digitalizacije i novih potreba stanje u pogonima potrebno je kvalitetno pratiti i upravljati, u skladu s navedenim razlozima zamijenjene su i automatike agregata Mirkovica (AG1) i Učka (AG1). Ovim zamjenama privodi se kraju unificiranje automatika za nadzor i upravljanje agregatima u OIV mreži, a otvorena je i mogućnost korištenja dizelskih agregata u druge svrhe (Virtualna elektrana).

SPREMNICI GORIVA (Psunj)

Spremnici goriva imaju iznimno važnu ulogu u osiguravanju visoke pouzdanosti pogona odašiljača i teleko-

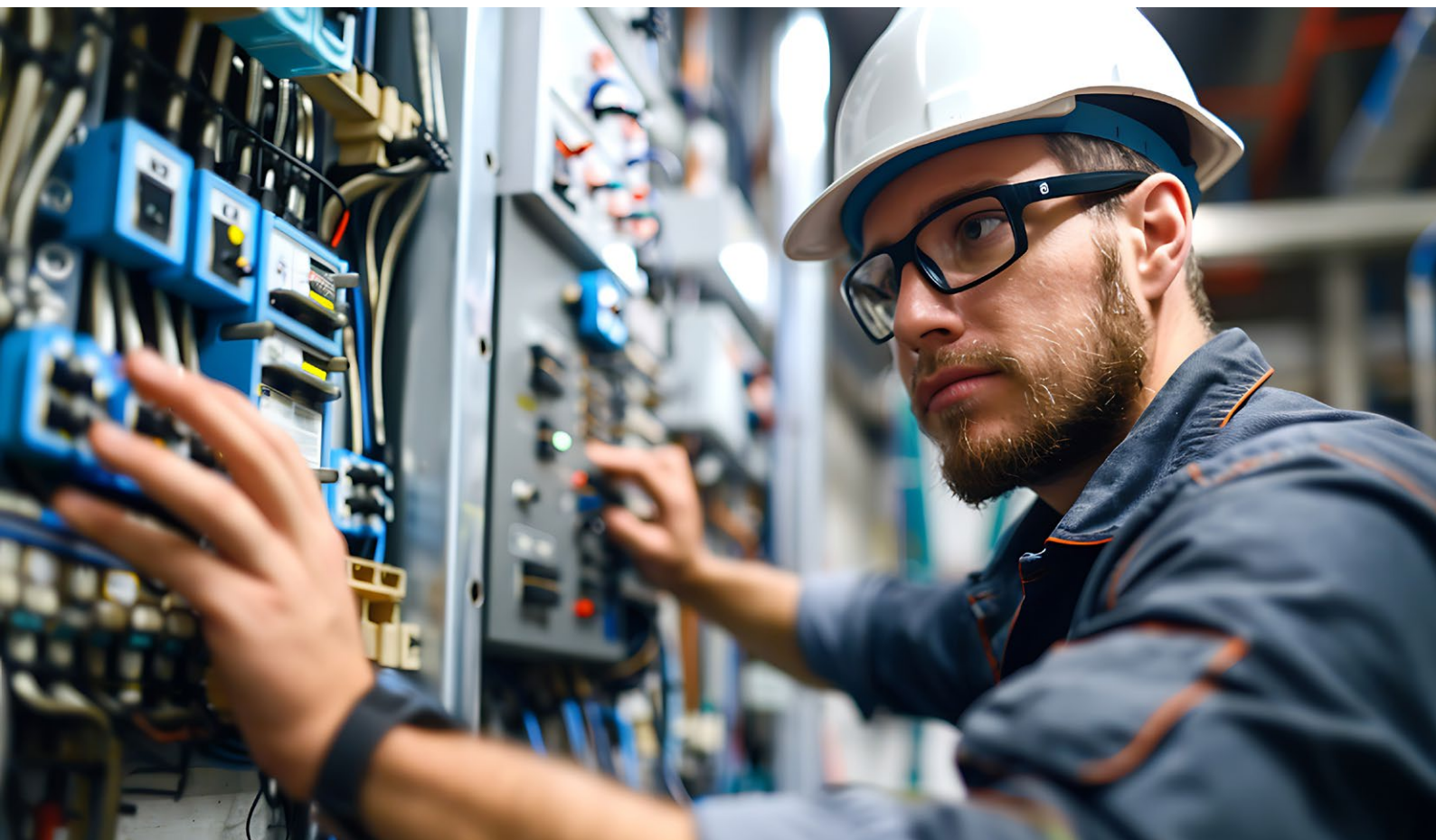
munikacijskih sustava. Oni služe za skladištenje goriva, odnosno za opskrbljivanje kotlova LUEL i agregata ED gorivom.

Na objektu Psunj zamijenjeni su spremnici goriva. Dotrajali spremnici goriva bili su jednoplášni, a plašt je bio obuhvaćen korozijom. Ugradnjom novih dvoplášnih spremnika osiguravamo pouzdaniji pogon i omogućujemo kontinuiranu kontrolu nepropusnosti, a time sprječavamo i eventualno curenje goriva te zagađenje okoliša.

BESPREKIDNI SUSTAVI NAPAJANJA - UPS (HRT NOC, Sljeme, Danovec)

UPS sustavi napajanja osiguravaju kontinuirani rad uređajima koji ne smiju izgubiti napajanje prilikom nestanka električne energije, a do trenutka kada agregat počinje proizvoditi električnu energiju.

Zbog vremenske dotrajalosti postojećih UPS sustava, na OIV najvažnijim pogonima u Zagreb HRT NOC, objektu Sljeme i Deanovec obavljena je zamjena UPS modularnih sustava napajanja i baterija. Novi sustavi su jednostavniji za održavanje zbog mogućnosti modularne zamjene svih vitalnih dijelova sustava.



NEKRETNINE I POSLOVNE ZGRADE

NOVI POSLOVNI KOMPLEKS ŽITNJAK

Tijekom 2023. godine nastavljen je rad na izradi izvedbenog projekta i troškovnika za novi poslovni kompleks Žitnjak. Dijelovi izvedbenog projekta i troškovnika su predani i pregledani kroz nekoliko faza te je preostalo izvršiti korekcije na elektrotehničkim projektima i troškovnicima. Dostavljena je i nova projektantska procjena cijena koja se zbog nestabilnog stanja na tržištu značajno razlikuje u odnosu na procjenu iz 2022. godine te se pristupilo izradi nove inačice poslovnog plana.

Izrađena je priprema za etažni elaborat (izračun svih neto korisnih površina, vrijednosti korisnih površina te omjera) što je bilo potrebno za izradu nove inačice poslovnog slučaja te za razgovore s eventualnim zakupcima ili kupcima dijela prostora.

Započet je rad na dokumentaciji za nabavu izvođenja radova, stručnog nadzora i certificiranog voditelja projekta.

NOVA GOSPODARSKO-POSLOVNA GRAĐEVINA ZADAR

Nastavljen je rad na glavnom projektu GPG Zadar koji je završen i predan u lipnju. Ishođene su sve potrebne potvrde projekta te dobivena građevinska dozvola 29. rujna 2023. koja je postala pravomoćna 27. listopada 2023. godine.

Dostavljen je i troškovnik te izvedbeni projekti. Izrađena je dokumentacija za nabavu za Izgradnju gospodarsko-poslovne zgrade te Uslugu stručnog nadzora Zadar. Pokrenuta su oba postupka nadmetanja te su početkom 2024. godine sklopljeni ugovori za izvođenje radova i stručni nadzor nad izgradnjom nove gospodarsko-poslovne građevine Zadar.

NOVI CENTAR PULA

Iza prethodno potpisanog sporazuma s gradom Pula i prihvaćenog prijedloga parcelacije nastavljani su kontakti s gradom Pula radi provjere uklapanja novih predviđenih zahvata u prostoru u prostorne planove na području grada Pule. Iza usuglašavanja sljedećih koraka te odobravanja planiranog zahvata u prostoru grada Pule pokrenut će se izrada projektne dokumentacije za novu poslovnu zgradu i zamjenu antenskog stupa.

OSIJEK – POMOĆNA GRAĐEVINA

Provedena je nabava za uslugu izrade projektne dokumentacije pomoćne građevine u Osijeku. Projektom se planira u dnu parcele OIV-ovog poslovnog centra u Osijeku izgraditi pomoćna građevina, skladište i priručna radionica sa zatvorenim prostorom i vanjskim natkrivenim dijelom te proširenje postojećeg parkirališta. Izrađeno je idejno rješenje i glavni projekt. U tijeku je ishođenje građevinske dozvole, a izvođenje radova planiramo u 2024. godini.

SANACIJE POSTOJEĆIH OBJEKATA

Zamjenom antenskih stupova na nekim lokacijama zadržavamo postojeće zidane objekte koji zadovoljavaju sve potrebe i standarde, ali je potrebna građevinska obnova s ciljem sprječavanja rizika negativnih utjecaja oštećenja na opremu i poslovanje. Kroz 2023. godinu izvedene su sanacije objekata: **Brinje, Crni Lug i Pag**. Unutar objekata provedeni su samo najnužniji popravci obzirom da je unutar objekata aktivna oprema. Tako su u interijeru izvedeni popravci, krpanja zidova te soboslikarski radovi i ugrađeni roxteci. Uklonjen je stari PVC pod i izveden novi. Na Brinju i Pagu su demontirani stari slojevi ravnog krova i izvedeni novi slojevi ravnog krova s odvodnjom. Na Brinju i Crnom Lugu je izvedena nova fasadna obloga - lim na drvenoj potkonstrukciji. Na Pagu su sanirani oštećeni dijelovi fasade - kamena obloga.

Kroz Akcijski plan analize stanja velikih objekata izradit će se analize stanja velikih objekata i sagledavanje svih potrebnih radova za sanaciju. Kao prvi od objekata razmotrit će se Lička Plješivica zbog učestalih prijava Regije o curenjima krova koji je dijelom saniran u 2023. godini. Naručen je i projekt sanacije obložnog zida **Lička Plješivica** koji je i isporučen i na temelju kojeg će se pokrenuti natječaj za radove na sanaciji zida. Izvedeni su radovi na sanaciji potpornog zida na objektu **Biokovo**.

Pokrenut je i postupak sanacije objekta **Ugljan - Mala glava**, popravci na vanjskoj stolariji, fasadi, krovu spremnika goriva i dijelu asfaltirane površine.

Uslijed pucanja kanalizacionih cijevi u „**L objektu**“ na **Žitnjaku** pokrenut je hitni postupak rekonstrukcije kanalizacije.

2.4.

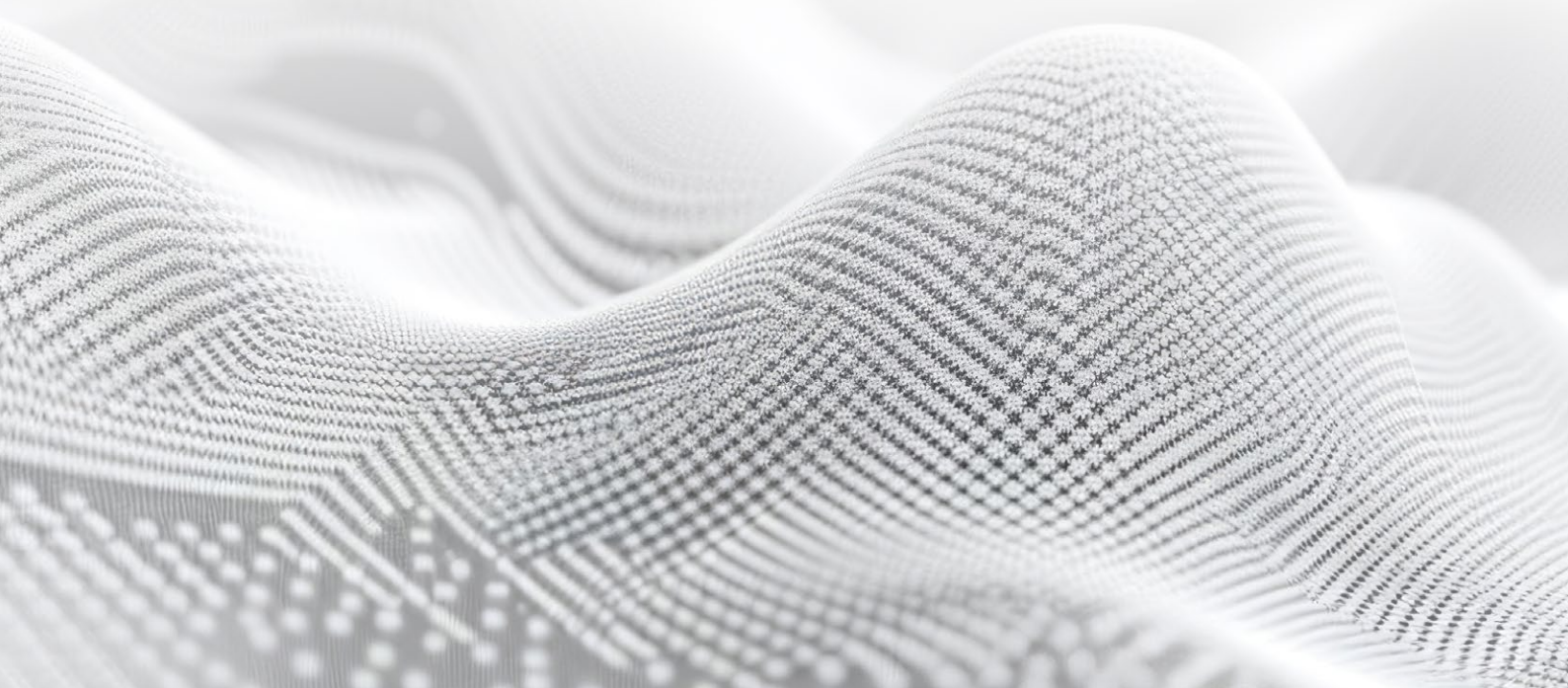
Nastavak digitalizacije OIV-a

U 2023. godini nastavljena je digitalna transformacija poslovnih procesa OIV-a. Dodatno su se prilagodili poslovni procesi u poslovno-informacijskom sustavu (SAP-u) kako bi se poslovanje OIV-a dodatno ubrzalo i digitaliziralo.

Tijekom cijele 2023. godine radilo se na implementaciji dodatnih funkcionalnosti sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS-a) kako bi se povećala efikasnost rada cijele kompanije. Unaprijeđen je proces ovjere svih ulaznih računa te je implementiran registar narudžbenica. Doraden je proces parafiranja dokumentacije kroz DMS i proces elektroničkog potpisivanja dokumenata. Implementiran je i modul povjerljive dokumentacije kojoj imaju pristup samo za to ovlašteni zaposlenici OIV-a. Napravljena je migracija povijesnih kadrovskih podataka iz stare aplikacije u DMS, a odrađene su i sve pripreme za migraciju povijesnih podataka o sklopljenim ugovorima kako bi bili lako dostupni na jednom mjestu u registru ugovora.

Krajem prošle godine implementirana je SAP Fiori aplikacija za inventuru zaliha koja nam je značajno unaprijedila i ubrzala proces godišnjeg popisa imovine. Ove godine smo implementirali standardnu SAP Fiori aplikaciju za inventuru dugotrajne imovine. Time smo ostvarili jedan od bitnih preuvjeta za provođenje inventure dugotrajne imovine na novi, digitalni način, koristeći bar-kod čitače ili mobilne uređaje. Pokrenut je razvoj nove SAP Fiori aplikacije za skladišna kretanja kojom planiramo pojednostaviti i ubrzati rad u skladištu koristeći bar-kod čitače u svakodnevnom radu za zaprimanje robe, izdavanje robe, a i prebacivanje robe s jedne na drugu skladišnu lokaciju.

Započeli smo i razvoj novog projektnog modula (PS modula) u SAP-u kojim planiramo unaprijediti planiranje i praćenje svih investicija te olakšati analize poslovnih slučajeva nakon što se završe projekti.



Sljedeće godine planiramo prilagoditi sve nabavne procese i krenuti s implementacijom novog sustava za e-nabavu čime ćemo značajno ubrzati i pojednostaviti sve nabavne procese. Planiramo daljnje povezivanje postojećih sustava (SAP, DMS, OSS, CRM) kako bismo dodatno poboljšali, ubrzali i digitalizirali OIV poslovne procese.

U drugoj polovici 2023. godine snimljeni su i modelirani svi prodajni i nabavni procesi kao polazište za promjenu tih ključnih procesa u OIV-u. Cilj je pojednostaviti, ubrzati, automatizirati i digitalizirati ključne prodajne i nabavne procese. Planira se smanjenje komunikacije kroz više sustava i orijentiranost primarno na jedan sustav u koji će se unositi svi potrebni podaci za pojedine procese. Sustave planiramo povezati s automatskim sučeljima kako bi se svi procesi optimalno odvijali.

Sljedeće godine planiramo prilagoditi sve nabavne procese i krenuti s implementacijom novog sustava za e-nabavu čime ćemo značajno ubrzati i pojednostaviti sve nabavne procese. Planiramo daljnje povezivanje postojećih sustava (SAP, DMS, OSS, CRM) kako bismo dodatno poboljšali, ubrzali i digitalizirali OIV poslovne procese.

Nakon završetka implementacije ključnih poslovnih procesa, planiramo i uvođenje cjelovitog BI/DWH sustava koji će biti centralno mjesto za sve poslovne podatke i koji će omogućiti izvještavanje za sve razine zaposlenika u Društvu.



2.5.

Poslovna odgovornost**(Environmental, Social & Corporate Governance – ESG)**

Europska komisija usvojila je dva strateška dokumenta kojima su definirani ciljevi održivog rasta, načini financiranja i preusmjerenja tokova kapitala prema održivom gospodarstvu - Europski zeleni plan i Akcijski plan o financiranju održivog rasta.

Nastavno na strateške dokumente, Direktivom o korporativnom izvješćivanju o održivosti (engl. akronim CSRD) i Uredbom o objavama o održivosti u sektoru financijskih usluga (engl. SFDR), kao i Europskom uredbom o taksonomiji (klasifikaciji djelatnosti prema održivosti poslovanja), definirane su konkretne obveze provedbe za sva trgovačka društva Europske unije. Regulativa uključuje čak i male i srednje poduzetnike, kao i trgovačka društva izvan EU koja posluju na tržištu EU-a. Tim dokumentima nameću se i definiraju konkretne obveze definiranja nefinancijskih ciljeva, obveze provođenja mjera radi postizanja tih ciljeva te objava nefinancijskih izvješća svakog poduzetnika.

Baš kao što su kroz propisane standarde financijskog izvještavanja definirani principi i normativi financijskih izvještaja, 31. srpnja 2023. godine Europska komisija propisala je i standarde nefinancijskih izvještaja - Europski standardi izvještavanja o održivosti (engl. akronim ESRS).

Sustav planiranja i provedbe ESG poslovanja svakog poduzetnika razvijat će se prema očekivanjima i već definiranim (ESRS) standardima te će sadržavati:

- Poslovni model i strategiju
- Opis nefinancijskih ciljeva (uključujući okolišne)
- Politike održivosti poduzeća
- Glavne rizike i glavne štetne učinke
- Pokazatelje

Izvještajni okviri bit će utemeljeni na trima nivoima informacija, općim - neovisnim o sektoru, sektorski specifičnim i specifičnim za svako trgovačko društvo. Izvještaji će pokrivati 12 tema te 82 obveznih podataka (engl. *data release requirements*) i to u svim trima ESG područjima - okoliš, društvo i korporativno upravljanje.

Segment **očuvanje prirodnog okoliša** izvještavat će o mjerljivom utjecaju poslovanja na prirodu, klimatske promjene, onečišćenje zraka i vode, bioraznolikost, korištenje šuma, energetska učinkovitost, zagađivanje okoliša, upravljanje otpadom, iskorištavanje prirodnih resursa, korištenje vodnih resursa i sl.

Segment **društveno područje** izvještavat će o utjecaju poslovanja na dionike (engl. *stakeholders*) i poštovanju općeprihvaćenih vrijednosti (ljudi i odnosi među dionicima - interesnim skupinama, pogođene zajednice, zadovoljstvo kupaca, zaštita podataka i privatnost, društvena raznolikost, angažman zaposlenika, odnosi sa širom društvenom zajednicom, poštivanje ljudskih prava, ljudska prava i sl.).

Segment **upravljačko područje** izvještavat će o procesima korporativnog upravljanja, osobama i tijelima koja utječu na donošenje odluka, administriranje i kontrolu poslovanja (poslovno ponašanje, politike i procedure, standardi za upravljanje, sastav i način izbora tijela trgovačkog društva, struktura odbora za reviziju, naknade, lobiranje, i sl.).





Uz spomenute direktive, uredbe i standarde, kompleksna ESG regulativa dopunjena je nizom akata koji su već doneseni ili će biti propisani novim uredbama. Uz već u nacionalna prava prenesene pravne akte u sljedećim mjesecima očekuje se usvajanje uredbi u nacionalna prava država članica EU-a.

OIV se suštinski bavi ESG-om, odnosno održivim poslovanjem već godinama. Te smo aktivnosti započeli i prije nego li se to nazivalo tim imenom. Odgovornost za šire društvo i okoliš u kojem će živjeti buduće generacije u genima je našeg Društva. Briga za društveno odgovorno poslovanje dio je našeg habitusa i poslovanja puno prije nego li je to postalo našom formalnom obvezom.

OIV je višestruki dobitnik godišnjih nagrada Hrvatskog indeksa održivosti (HRIO) za postignuća u društveno odgovornom poslovanju i održivosti poslovnih praksi. Društveno odgovorno poslovanje i valorizacija trgovačkih društava najsličnija je onom što donosi ESG jer ocjenjuje održivo korporativno upravljanje, upravljanje okolišem, radnu okolinu, odnose sa zajednicom, utjecaj upravljanja na djecu, ljude, zajednice i njihova prava.

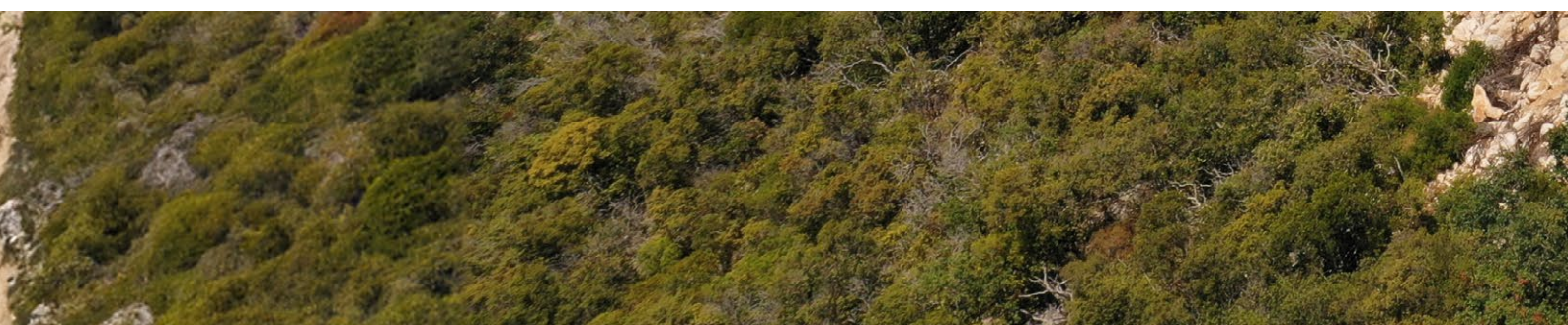
Već godinama u svoje poslovanje formalno integriramo ključne aktivnosti u području upravljanja okolišem i utjecaja na društvo. Prije usvajanja velikih projekata, procjenjujemo okolišne i društvene učinke inicijativa. Najbolji primjer za to je i NP-BBI projekt čija studija isplativosti uključuje procjenu utjecaja na okoliš (engl. *Strategic Environmental Assessment*), kao i socioekonomsku analizu troškova i koristi (engl. *Socio-Economic Cost Benefit Analysis*).

Iako OIV nije bio, niti još nije formalni obveznik izrade Nefinancijskih izvještaja, Društvo već dvije godine

izrađuje Nefinancijska izvješća koja objavljuje kao poseban, ali integralan dio Godišnjeg izvješća Uprave o stanju Društva. Taj izvještaj sadrži učinke inicijativa održivog razvoja, zaštite okoliša i upravljanja energijom, podatke o odnosima OIV-a sa širom društvenom zajednicom i postignućima iz područja društveno odgovornog poslovanja, podatke o brizi o zdravlju zaposlenika i zaštite na radu, podatke o usklađenosti sa zakonima i internim aktima društva te druge informacije i zaključke relevantne za održivost poslovanja. Pri izradi tog izvješća nastojimo slijediti najbolje prakse svjetskih tvrtki.

OIV je već ostvario značajne uštede energije zamjenom starih TV odašiljača novim energetski učinkovitijim TV odašiljačima. U tom segmentu ostvarili smo cca 30 % energetske uštede, a uštede su stvorene i zamjenom FM odašiljača. Dok je korisnost starih FM odašiljača bila cca 50 %, korisnost novih je između 70 i 75 %. Modernizacijom smo ostvarili uštede od 3,8GWh godišnje, a dodatno smo hrvatskom tržištu ponudili alternativnu, energetski učinkovitiju uslugu odašiljanja radijskog signala - digitalnog radija (DAB+) koji je alternativa FM radiju. Ako tržište prihvati novu digitalnu radijsku tehnologiju DAB+, moguće je dodatno smanjiti energetske potrošnje emitiranja radijskog signala za čak 80 - 90 %.

Na otoku Ugljanu instalirali smo solarnu - fotovoltaičnu elektranu gdje sada iz obnovljivih izvora generiramo 120 MWh sati električne energije. Time je smanjen ugljični otisak CO₂ za 24 tone. Ova investicija pokazala se izvrsnom te planiramo povećati udio električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora za 500 %. Sve zelene inicijative financirali smo vlastitim sredstvima. U zelene investicije u proteklih godinama uložili smo ukupno 9,7 milijuna EURA, a u sljedeće tri godine očekujemo višestruko povećanje tog iznosa.





Bez obzira na učinjeno, OIV je još uvijek veliki potrošač električne energije. Iako odašiljanje čini 50 % naših prihoda, 80 % ukupno utrošene energije OIV-a otpada baš na odašiljanje i veze. Smanjenje emisije stakleničkih plinova uzrokovanih odašiljanjem predstavlja izazov za nas u godinama koje dolaze. Trošak implementacije zelenih inicijativa bit će to veći što će vrijeme za dostizanje ambicioznih ciljeva biti kraće. Cilj smanjenja stakleničkih plinova za 55 % do 2030. i klimatska neutralnost do 2050. godine jako su ambiciozni ciljevi. Iz tog razloga, potrebno je čim prije intenzivirati projekte povezane s energetsom učinkovitosti i obnovljivim izvorima energije.

Naša iskustva investiranja u održivo poslovanje pokazala su da je veliki broj inicijativa, iako troškovno intenzivan, u konačnici profitabilan i koristan, čak i bez državnih i drugih poticaja.

Uredbe o objavama o **održivosti** u sektoru financijskih usluga (engl. SFDR) obvezuju kreditne institucije, fondove i investicijska društva na transparentnu objavu postotka prometa ostvarenog s okolišno održivim gospodarstvom, obvezu objave postotka kapitalnih ulaganja i operativnih troškova povezanih s okolišno održivim gospodarstvom. Iz tog razloga sve naše investicije za koje će biti potrebni krediti ili investicije trećih, bit će dodatno provjeravani, te će svaki naš projekt biti dodatno ocijenjen s obzirom na ESG učinke, kao i financijske posljedice ESG efekata na institucije koje sudjeluju u financiranju projekta.

Uskoro počinje i formalna primjena **Direktive** o korporativnom izvješćivanju o održivosti (engl. CSRD) za postojeće velike obveznike. Sve velike tvrtke koje su naši dobavljači ili su naši kupci, bit će obveznici strukturiranog izvješćivanja pa će prisiljavati i nas kao njihove dobavljače ili kupce na dostavu strukturiranih podataka o okolišnom i društvenom utjecaju našeg poslovanja.

Naše nove ESG obveze bit će usmjerene na uspostavu formalnog sustava planiranja, provođenja, praćenja i mjerenja te izvješćivanja o održivom poslovanju. Nove obveze odnosit će se i na proširenje obujma i strukture izvještaja - izvješćivanje će biti standardizirano, formalizirano i dodatno revidirano. Bit će potrebno

zajedno s vlasnikom OIV-a – Republikom Hrvatskom, uspostaviti kratkoročne i dugoročne financijske i nefinancijske ciljeve, planirati mjere za postizanje tih ciljeva, implementirati mjere i inicijative, dubinski provjeriti okolišni i društveni učinak tih mjera.

Usklađenje s ESG direktivama zahtijevat će formalniji i još konkretniji pristup ublažavanju klimatskih promjena, kružnom gospodarstvu, prevenciji onečišćenja, kao i strože i jasnije ocjenjivanje društvenih utjecaja našeg poslovanja. Reforma korporativnog upravljanja koju provodi država ojačat će i proširiti ulogu Nadzornog odbora kao kontrolnog mehanizma strateškog upravljanja OIV-a.

ESG reforme jako su skupe, već sada su uz COVID i rat u Ukrajini te krizu dobavnih lanaca jedan od najznačajnijih faktora inflacije u Europi. Provođenje ESG agende zahtijevat će angažman značajnih ljudskih i financijskih resursa, razvijanje ESG kompetencija gotovo svih zaposlenika, definiranje nefinancijskih ciljeva svakog organizacijskog segmenta, povezivanje ESG ciljeva s politikom plaća. Morat ćemo dodatno osigurati kružnost nabavljenih roba, praćenje društvenog i ekološkog učinka naših usluga kroz čitav opskrbni lanac (kupci i dobavljači). Također, morat ćemo ulagati u vlastito i u certificiranje dobavljača te njihovu edukaciju, u *carbon capturing* tehnologije, sustave održivog upravljanja i dizajn održivih radnih mjesta.

Kao što ni financijsko izvješćavanje nije moguće bez uspostave dediceranih odjela računovodstva i kontrolinga, definirani i standardizirani sustav nefinancijskog izvješćivanja zahtijevat će i nova organizacijska rješenja ili, pak, prilagodbu postojeće organizacije proširenom opsegu rada postojećih organizacijskih jedinica. Uz planiranje i izvješćavanje nefinancijskih inicijativa, OIV će se aktivno uključiti i u Sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova (eng. *Emissions trading system*) čiji je cilj smanjenje industrijskih emisija kroz trgovinu dozvolama svake tone CO₂ koju OIV emitira. Sve navedene ciljeve bit će izazovno realizirati, stoga očekujemo pomoć i poticaje države kako bi uz proširene obveze mogli nastaviti ostvarivati očekivanu korporativnu profitabilnost.

Implementacija ESG-a u OIV-u planira se u pet koraka:



ESG regulativa tražit će prilagodbu poslovanja OIV-a novim pravilima. Kao Društvo sa značajnim iskustvom u društveno odgovornom poslovanju i održivosti poslovnih praksi, OIV ima dobru startnu poziciju za nastavak potrebnih reformi, ali i puno posla u konkretnoj pripremi za nadolazeće i vrlo zahtjevne promjene.

2.5.1. Korporativno upravljanje / Struktura upravljanja

Vlada Republike Hrvatske, koja je 100 % vlasnik OIV-a, započela je reforme za unaprjeđenje i poboljšanje korporativnog upravljanja u poduzećima u svom vlasništvu. Učinkovito provođenje prava državnog vlasništva i povećanje učinkovitosti poduzeća u državnom vlasništvu nastoje se osigurati:

- postavljanjem službenih – jasnih i javnih financijskih i tržišnih ciljeva kroz službene izjave države kao vlasnika i uprava državnih poduzeća
- konkretnim aktivnostima jačanja autonomije i osnažene uloge nadzornih odbora
- jačanjem integriteta i etike
- jačanjem sustava unutarnjih kontrola i usklađenja sa zakonskim propisima
- osiguranjem jednakih uvjeta tržišnog natjecanja s privatnim poduzećima
- poboljšanjem praksi transparentnosti i objavljivanja.

OIV je istovremeno i subjekt i nositelj reformnih aktivnosti korporativnog upravljanja, u njima aktivno sudjeluje, podržava ih i provodi.



2.5.2. Upravljanje rizicima

U provođenju strategije i ostvarivanju poslovnih ciljeva Društvo se svakodnevno suočava s promjenjivim tržišnim uvjetima i različitim rizicima. U skladu s *Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru* Društvo je uspostavilo sustav i kontinuirano poduzima mjere jačanja sustava unutarnjih kontrola inicijativama dionika Društva, kao i kroz provedbu preporuka vanjskih i unutarnjih kontrolnih tijela.

Društvo ima uspostavljen sustav upravljanja koji osigurava optimalno upravljanje poslovnim aktivnostima, a što, između ostalog, obuhvaća i razvoj sustava upravljanja rizicima. Sustav upravljanja rizicima je proces koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu strategije upravljanja rizicima u cilju povećanja vrijednosti poduzeća. Cilj sustava je osigurati da upravljanje rizicima obuhvaća sva područja rizika, a osobito da se utvrdi međuutjecaj strateških rizika i njihovo djelovanje na novčani tijek poduzeća.

Upravljanje i nadzor nad rizicima u Društvu podijeljeni su na četiri različita aspekta djelovanja.

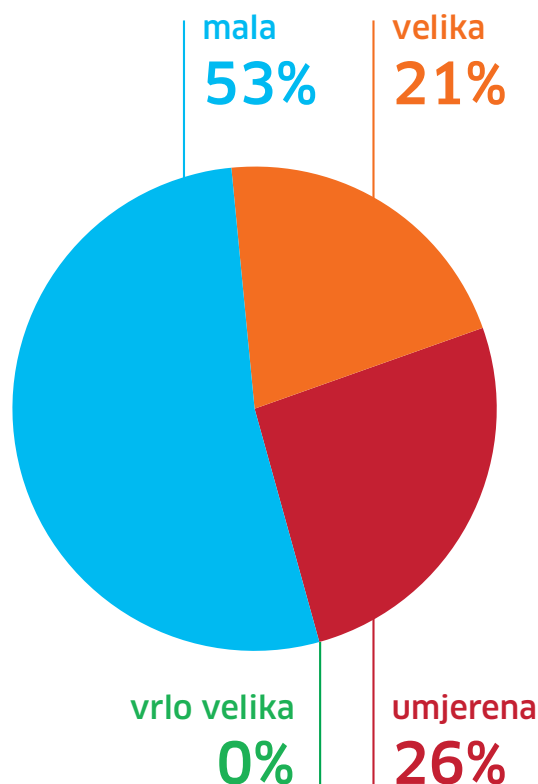
- Prva skupina rizika nad kojom Društvo upravlja i nad kojom provodi nadzor odnosi se na poslovne rizike koji su povezani s poslovnim ciljevima Društva. Tu su rizici podijeljeni na strateške i operativne, vode se u zasebnoj mapi rizika i isti se prate na polugodišnjoj razini.
- Drugu skupinu rizika Društvo je definiralo iz područja Zaštite na radu i iste prati kontinuirano, a najmanje tri do četiri puta godišnje se vrši procjena.
- Treća skupina rizika odnosi se na rizike iz područja informacijske sigurnosti. Sustav je implementiran u skladu s normom ISO 27001:2013.
- Četvrta skupina rizika odnosi se na rizike usklađenosti. Implementacija ovih rizika je u tijeku.

Poslovni rizici posloženi su u registru rizika te su klasificirani prema vjerojatnosti i značajnosti. Svakom riziku pridružen je vlasnik rizika, pripadajući izvor iz kojeg se može generirati rizik te mjere za ublažavanje rizika. Registar rizika u skladu s *Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru*, uspostavljen je krajem 2018. godine, a provedba utjecaja mjera na rizik provodi se na šestomjesečnoj razini. Na zadnjoj

procjeni koja je provedena za period Q2-Q3 2023. godine registrirana su i obrađena 22 rizika od kojih su 3 rizika u skupini strateških rizika s 19 mjera dok je 19 u skupini operativnih rizika s 92 mjere. Od ukupno 19 mjera za strateške rizike, ne provode se dvije mjere jer nije bilo potrebe. Od ukupno 92 mjere za operativne rizike, 20 mjera je provedeno u cijelosti, 57 mjera provodi se kontinuirano, ukupno 5 mjera je djelomično provedeno, 8 mjera je neprovedeno, a 2 nove mjere su uvedene u odnosu na prethodnu procjenu.

Prikaz ukupne izloženosti operativnih rizika

Ukupna izloženost





Izloženost i upravljanje financijskim rizicima

Općenito

Ekonomsko-financijski rizici, odnosno vjerojatnost nastanka odljeva ekonomskih koristi iz Društva zbog nastupa nepovoljnog poslovnog događaja, proizlaze iz različitih aktivnosti i odnosa pa posljedično i transakcija kojima je Društvo izloženo, odnosno koje provodi u svom poslovanju.

Financijski rizici predstavljaju osjetljivost novčanih tokova poduzeća na promjene cijena, kreditnog rejtinga poslovnih partnera, nelikvidnosti te posljedica loše organiziranog operativnog sustava. Društvo Odašiljači i veze izloženo je raznim financijskim rizicima povezanim s kreditnim rizikom i rizikom likvidnosti te tržišnim rizikom, odnosno cjenovnim rizikom i rizikom novčanog toka. Društvo prati navedene rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja putem internih izvještaja te analizira rizike po stupnju i veličini te na taj način nastoji umanjiti njihov utjecaj. Da bi se u što većoj mjeri smanjila izloženost poslovanja Društva različitim rizicima, prikupljaju se informacije o bonitetu i kreditnoj sposobnosti kupaca, ugovaraju se plaćanja unaprijed, pribavljaju se bankovne garancije, precizno se ugovara vrsta, kakvoća i količina robe i usluge, kao i rokovi isporuke i postupka preuzimanja, ugovaranja odgovarajućeg prijevoza i ispravnog skladištenja, ugovaraju se čvrste i stabilne valute plaćanja itd.

Financijski rizici su svrstani u registar strateških rizika i za njih se vrši procjena na šestomjesečnom nivou te je zadnja procjena izvršena za period Q2-Q3 2023. Ukupno je predloženo i prati se učinke 19 mjera. Od 19 mjera, 16 mjera provodi se kontinuirano, 1 mjera je provedena u cijelosti dok su 2 mjere neprovedene jer nije bilo potrebe za navedenim mjerama.

Cjenovni rizik

Cjenovni rizik odnosi se na rizik promjene cijena sirovina i materijala, odnosno usluga. Društvo uglavnom posluje na domaćem tržištu te Uprava Društva na temelju realnih tržišnih cijena određuje cijene usluga. Kao posljedica globalne krize sve više je izražena ova vrsta rizika.

Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane čime bi Društvo pretrpjelo financijske gubitke. Osnovne metode zaštite od kreditnog rizika su:

- **Analiza poslovanja poslovnih partnera kao temelj za određivanje razine kreditnog rizika**
- **Instrumenti osiguranja plaćanja**
- **Diversifikacija poslovnih partnera**

Kreditni rizik je rizik pri samom izvršenju obveze – kad se ne mogu naplatiti potraživanja.

Društvo se od ove vrste rizika štiti instrumentima osiguranja plaćanja i primjenjuje procedure koje osiguravaju prodaju kupcima koji imaju urednu kreditnu povijest i ne prelaze prihvatljivu granicu kreditne izloženosti. Izloženost Društva i kreditni rejting partnera s kojima posluje kontinuirano se prate. Društvo ugovara instrumente osiguranja plaćanja (zadužnice, bankarske garancije) sa svim kupcima bez iznimke te sukladno internim pravilima smanjuje izloženost na minimalnu. Unatoč navedenom, globalna ekonomska kriza dovela je do značajnog smanjenja oglašavanja što je glavni izvor prihoda svih komercijalnih televizija što se odražava i na Društvo jer nakladnici, osobito regionalne i lokalne razine, sve teže podmiruju svoje obveze. U sljedećem periodu je za očekivati nastavak ovakvog trenda, odnosno prestanak rada pojedinih nakladnika, stečajeve, udruživanje nakladnika i sl.

Kreditni rizik prije izvršenja obveze – kad poslovni partner završi u financijskim poteškoćama prije no što izvrši ugovornu obvezu. Kao posljedica toga, dobavljač neće biti u mogućnosti izvršiti ugovornu obvezu te će Društvo zbog toga u konačnici morati ili nabaviti po većoj cijeni robu ili radove te će imati veće troškove poslovanja. Društvo se od ovog rizika štiti ugovaranjem instrumenata osiguranja za dobro izvršenje ugovornih obveza, ugovaranjem instrumenata osiguranja za pokriće avansnog plaćanja ako je ugovoreno te ugovaranja iznosa za ugovornu kaznu. Također, sklapanjem okvirnih sporazuma s nekoliko dobavljača Društvo se štiti od zavisnosti o samo jednom dobavljaču.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti odnosi se na rizik da novčani primici poduzeća neće biti dovoljni da pokriju tekuće novčane izdatke. Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca održavanjem adekvatnih pričuva i korištenjem odgovarajućih bankovnih kreditnih proizvoda te kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tokova te usklađivanje dospjeća financijske imovine i financijskih obveza.

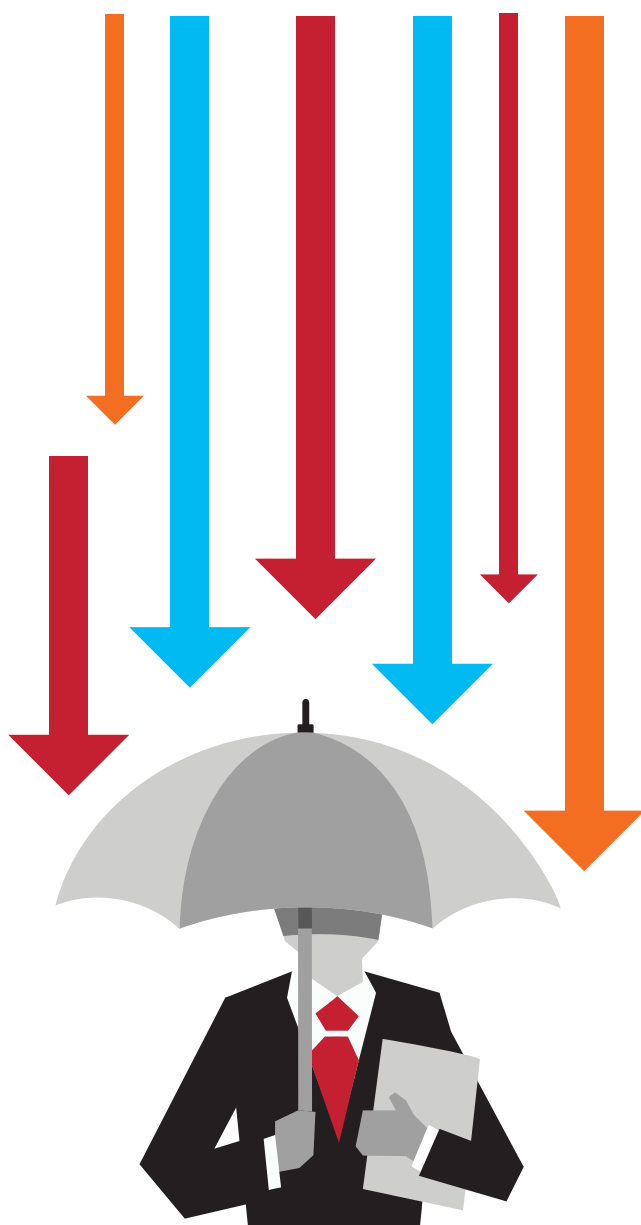
U cilju učinkovitog upravljanja rizikom likvidnosti, Društvo provodi politiku upravljanja likvidnošću koja obuhvaća planiranje očekivanih poznatih i mogućih novčanih odljeva i dostatnih novčanih priljeva za pokriće istih. Priljevi i odljevi se prate na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini. U tom smislu Društvo kontinuirano prati likvidnost te donosi odgovarajuće mjere za otklanjanje ili sprječavanje uzroka nelikvidnosti, poput sklapanja okvirnog ugovora s bankama za povlačenje kratkoročnih revolving kredita. Također, držanje dostatne količine likvidne imovine (novac i ostala financijska imovina) u portfelju jedna je od mjera kako se Društvo štiti od ovog rizika.

Kamatni rizik

Kamatni rizik jest rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Kamatnim rizikom stvara se mogućnost ostvarenja gubitka zbog promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijsku imovinu ili obveze Društva. Kamatni rizik novčanog toka proizlazi iz primljenih dugoročnih kredita koji su vezani za kretanje EURIBOR-a na međunarodnom tržištu, kao i kretanje TZMF-a na domaćem tržištu. Društvo na dan 30. rujna 2023. nema dugoročnih obveza prema bankama i kreditnim institucijama te s te osnove Društvo nije izloženo kamatnom riziku. Aktivnim praćenjem tržišta kapitala i kamatnih stopa Društvo procjenjuje moguće oblike zaduživanja kod planiranja kapitalnih ulaganja.

Valutni rizik

Valutni rizik nastaje kao posljedica promjene međuvlalnog tečaja valutnih parova koji su značajni poslovnom subjektu. Službena valuta u kojoj Društvo bilježi svoje poslovne transakcije u 2023. godini je euro. Valutni rizici realiziraju se te predstavljaju stvarne direktne posljedice na novčane tokove Društva u trenutku naplate, odnosno plaćanja određenih transakcija, za razliku od onih koje se ne realiziraju, odnosno samo evidentiraju u poslovnim knjigama Društva prilikom svođenja pozicija imovine i obveza u stranoj valuti u euro primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance / izvješća o financijskom položaju. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka / izvješća o sveobuhvatnoj dobiti.





2.5.3. Korporativna sigurnost

U protekloj godini, OIV je ostvario značajan napredak u području korporativne sigurnosti te u nastavku izdajamo pregled ključnih aktivnosti po područjima:

TEHNIČKA ZAŠTITA

- **Implementacija integriranog sustava tehničke zaštite na novim lokacijama**

Na trima novim lokacijama uspješno je implementiran integrirani sustav tehničke zaštite što uključuje sustav videonadzora, sustav protuprovale, sustav kontrole pristupa i druge sigurnosne komponente, a sve povezano s centralnim dojavnim sustavom. Na određenom broju lokacija proširili smo postojeće sustave kako bismo osigurali još bolju i učinkovitiju zaštitu naših objekata.

- **Usklađivanje procjene rizika i internih akata**

Uzimajući u obzir promjene u strukturi organizacije, kao i zakonske promjene iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, pažljivo smo revidirali procjenu rizika kao i interne akte. Ovo je ključno za održavanje visokih standarda sigurnosti.

- **Radionice za radnike u suradnji s Odjelom za ljudske resurse**

Stres na radu predstavlja jedan od najizazovnijih problema u području zaštite zdravlja i sigurnosti na radu s kojim se suočavaju organizacije diljem svijeta. S tim u vezi organizirano je više radionica za naše zaposlenike s ciljem smanjenja stresa. Ove radionice obuhvatile su tehnike upravljanja stresom i očuvanja mentalnog zdravlja.

- **Obnova kompleta visinske opreme**

U svrhu prevencije nesreća na radu, redefinirani su novi kompleti visinske opreme. Nova oprema slijedi najnovije standarde i omogućava našim radnicima siguran rad na visini. Osim navedene opreme, razmatrala se obuća i odjeća koju koriste radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada te je i tu napravljen određeni iskorak, a sve s ciljem osiguranja preduvjeta da se svaki zaposlenik osjeća zaštićenim na svome mjestu rada.

- **Projekt energetske učinkovitosti i smanjenja emisija CO₂:**

Aktivno se radilo na projektu koji ima za cilj smanjenje našeg ekološkog otiska. Prijedlozi mjera uključuju optimizaciju potrošnje energije i korištenje održivih izvora.





2.5.4. Integrirani sustav upravljanja

Sveobuhvatni pristup normama i to upravljanja kvalitetom (ISO 9001), okolišem (ISO 14001), energijom (ISO 50001) i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu zaposlenika (45001) omogućava nam da budemo odgovorni prema svim aspektima poslovanja.

Kroz sustav upravljanja kvalitetom OIV je uspostavio i održava sustav upravljanja kvalitetom kako bi se osigurala dosljednost i poboljšanje kvalitete naših usluga i platforma, a sve s ciljem osiguranja zadovoljstva naših partnera te krajnjih korisnika.

Primjenjujući standarde za upravljanje okolišem, OIV se obvezuje na održivost i smanjenje negativnog utje-

caja na okoliš. Identificiramo i upravljamo aspektima okoliša te radimo na kontinuiranom poboljšanju naših ekoloških performansi. Aktivno se radilo na projektu koji ima za cilj smanjenje našeg ekološkog otiska iz kojeg su proizašle mjere koje uključuju optimizaciju potrošnje energije i korištenje održivih izvora.

Upravljanjem sigurnošću i zdravljem na radu želimo stvoriti sigurno i zdravo radno okruženje za naše zaposlenike jer njihova dobrobit od iznimne je važnosti za OIV. Identifikacijom rizika promičemo sigurno radno okruženje i smanjujemo broj ozljeda na radu. U 2023. godini imali smo prijavljene dvije ozljede na radu te su obje priznale nadležne institucije što govori u prilog tome da su bile poduzete sve mjere koje struka nalaže.



Sustav upravljanja kvalitetom

- osiguranje i povećanje zadovoljstva i povjerenja kupaca
- bolje tržišne mogućnosti
- urednost poslovanja i preciznije definiranje odgovornosti, radnih procesa, postupaka i informacija
- bolje i pravovremeno upravljanje rizicima poslovanja
- bolja osposobljenost, educiranost, timski rad i odgovornost zaposlenih
- procesni pristup
- bolja iskorištenost vremena i resursa, smanjenje troškova i veći profit



Sustav upravljanja okolišem

- prijelaz na čistu, zdravu i ekološki osjetljivu poslovnu strukturu
- povećanje kvalitete radnog okruženja
- poboljšanje ekološke učinkovitosti i smanjenje nepovoljnih utjecaja na okoliš
- kontrolirano gospodarenje otpadom
- veća spremnost na izvanredne situacije i potencijalne ekološke incidente kroz pripremu akcijskih planova
- pristup fondovima (EU) namijenjenim "zelenim tehnologijama"
- pozitivna predodžba Društva u javnosti

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

Norma za upravljanje energijom obvezuje Društvo na učinkovito korištenje iste, a kontinuiranim praćenjem potrošnje energije identificiramo prilike za uštedu i doprinosimo održivosti.



ISO 45001:2018

Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

- sustavni rad na poboljšanju učinka zdravlja i sigurnosti na radu
- bolje upravljanje rizicima povezanih sa zdravljem i sigurnošću na radu
- otklanjanje kritičnih točaka sustava kroz provođenje preventivnih i korektivnih radnji
- smanjenje potencijalnih rizika od nezgoda/nesreća i sprječavanje ponavljanja
- povećanje svjesnosti zaposlenika o sigurnosnim pitanjima i njihova veća uključenost u sigurnost radnih procesa



ISO 50001:2018

Sustav upravljanja energijom

- identifikacija potencijala za uštedu energije kroz analizu podataka
- poboljšanje razine energetske učinkovitosti i energetske bilance Društva u odnosu na početnu energetske vrijednosti
- smanjenje troškova kroz racionalniju potrošnju energenata
- ulaganja u energetske učinkovitiju tehnologiju, opremu i objekte
- povećanje konkurentnosti organizacije na energetske svjesnim tržištima

2.5.5. Informacijska sigurnost

• Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti

Kroz niz edukativnih radionica i internih sastanaka kontinuirano se podiže svijest o informacijskoj sigurnosti među zaposlenicima. Izrađena je serija infografika koje vizualno prenose ključne informacije o sigurnosti podataka. OIV je izuzetno svjestan mogućih ugroza u kibernetičkom pogledu te se kontinuirano planiraju i ulažu sredstva u zaštitu našeg poslovanja čime se želi opravdati povjerenje koje ukazuju naši poslovni partneri. Također, kako bili u tijeku s izazovima i trendovima iz područja kibernetičke sigurnosti, OIV je u siječnju 2023. postao član Hrvatskog instituta za kibernetičku sigurnost.

• Uspješno usvajanje seta dokumentacije sustava upravljanja sigurnošću osobnih podataka

Kao odgovorno društvo OIV je svjestan mogućnosti rizika od zloupotrebe osobnih podataka, identitetske krađe i drugih prijetnji te činjenice da odgovornim rukovanjem osobnim podacima možemo smanjiti taj rizik. Sustav upravljanja sigurnošću osobnih podataka postao je sastavni dio naše organizacijske kulture. Konačno, poštivanje Opće uredbe o zaštiti osobnih podataka nije samo obveza, već i moralna odgovornost prema svima koji nam povjeravaju svoje informacije.

• Druga certifikacijska godina norme ISO/IEC 27001:2013 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću

Ova norma usredotočuje se na identifikaciju, procjenu i upravljanje rizicima za procese rukovanja informacijama. Uspješnom implementacijom norme ISO/IEC 27001:2013 u 2022. godini započela je sveobuhvatna integracija normativnih smjernica za upravljanje informacijskom sigurnošću u naše poslovne procese. Ovaj korak osigurava da se sigurnost informacija ne promatra izolirano, već postaje sastavni dio svih naših aktivnosti. Kroz navedenu normu stvaramo okruženje u kojem se informacijska sigurnost ne smatra samo tehničkim aspektom, već i strateškim imperativom. OIV kao Društvo sada ima čvrst temelj za zaštitu povjerljivih podataka, održavanje dostupnosti informacijskih sustava i suzbijanje rizika od sigurnosnih prijetnji. Integracija normativnih smjernica omogućava da budemo odgovorni i proaktivni u očuvanju integriteta, povjerljivosti i dostupnosti informacija.



U cjelini, OIV nastavlja ulagati u sigurnost, održivost i dobrobit naših zaposlenika i okoliša.



2.5.6. Aktivnosti istraživanja i razvoja

Društvo na svakom području djelatnosti, a osobito na području komunikacijskih sustava, zemaljskog odašiljanja i multimedije, kontinuirano prati razvoj tehnologije i potrebe tržišta, testira, razvija i uvodi nove sustave i usluge zasnovane na najmodernijim tehnološkim rješenjima čime se proširuje ponuda usluga, postiže veća učinkovitost, ostvaruju uštede na troškovima upravljanja i održavanja sustava te smanjuje štetan utjecaj na okoliš. Aktivnosti istraživanja i razvoja novih usluga u 2023. godini prvenstveno se odnose na razvoj usluga baziranih na 5G tehnologiji.

OIV, kao jedan od vodećih mrežnih operatora, prepoznao je potencijale 5G tehnologije i razmatra niz inicijativa, od infrastrukture za 5G mreže do privatnih 5G mreža za industrijske namjene te 5G u radiodifuziji. Svrha je novih projekata procijeniti mogućnosti i predložiti modele za sudjelovanja OIV-a u razvoju, izgradnji, upravljanju i održavanju radiodifuzijskih i privatnih 5G mreža na području RH. Posljedično su u 2022. godini pokrenuta dva pilot-projekta temeljena na 5G tehnologiji.

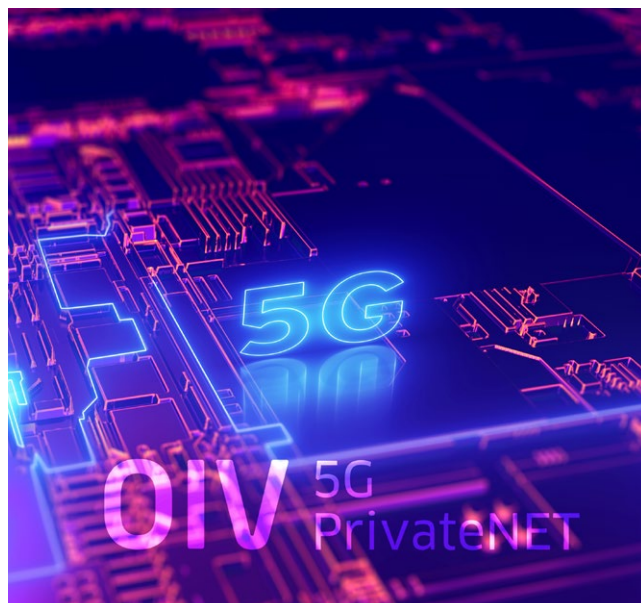
OIV 5G PrivateNET

Prvi 5G pilot-projekt obuhvaća implementaciju privatne radijske 5G mreže (OIV 5G PrivateNET) za ograničena, manja konzumna područja te testiranje rada mreže za industrijske namjene. U ovoj tehnologiji koju odlikuje ne samo velik kapacitet mreže, niska latencija, već i brojne druge mogućnosti, vidimo potencijal za pružanje usluga pametnog i sigurnog upravljanja i nadzora proizvodnih procesa s mogućnošću primjene u audiovizualnoj produkciji, poljoprivredi, proizvodnoj industriji, energetici, prometu, logistici, lukama, turizmu, sustavima javne zaštite i dr. Tijekom 2022. godine provedena su testiranja opreme i rješenja dvaju renomiranih proizvođača opreme na dvjema industrijskim lokacijama iz realnog sektora. U 2023. godini realiziran je još jedan pilot-projekt s trećim dobavljačem opreme i trećim korisnikom u njegovom industrijskom pogonu, a tehničko rješenje pokazalo se fleksibilnijim i cjenovno povoljnijim od prethodno testiranih jer ga je moguće realizirati s opremom raznih proizvođača (Open-RAN). Tijekom perioda testiranja OIV-ov projektni tim upoznao se s mogućnostima i ograničenjima privatnih 5G mreža te stekao značajna znanja i iskustva iz navedenog područja. U tom smislu se testni period 5G privatnih mreža smatra završenim, a daljnja ulaganja i komercijalizacija usluge ovisit će o interesu potencijalnih korisnika i prilikama za trajnu realizaciju komercijalnih 5G privatnih mreža.

5G RADIODIFUZIJA

OIV posebnu pažnju posvećuje istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju mogao omogućiti prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima. Poslovna je potreba OIV-a pronaći dodatne izvore prihoda i prilagoditi se novom načinu radiodifuzije koji je tek u razvoju. OIV uvijek ide ukorak s novim tehnologijama s ciljem da ostane lider u radiodifuziji na području Republike Hrvatske i regije. Stoga su 2022. godine pokrenute aktivnosti u cilju provedbe testiranja rada 5G Broadcast tehnologije na širem području grada Zagreba koje će se provoditi do kraja 2024. godine. Pilot-projekt ima međunarodni karakter jer se realizira u suradnji s RTV Slovenijom, odnosno njihovom ustrojstvenom jedinicom Oddajniki in zveze, a tijekom 2022. godine nabavljena je i instalirana oprema na odašiljačkim lokacijama Sljeme i Sv. Gera (Trdinov vrh). U 2023. godini završena je prva faza mjerenja i nabavljeni su korisnički uređaji (mobilni telefoni) namijenjeni za testiranje i demonstraciju rada 5G Broadcast tehnologije. Ovisno o razvoju daljnjih mogućnosti primjene 5G Broadcast tehnologije (npr. obavješćavanje u kriznim situacijama, prijenos dodatnih sadržaja na kulturnim, sajamskim ili sportskim događajima (*venue casting*), pilot-projekt može se nastaviti i u 2025. godini.

Osim navedenog, OIV je sudionik i u dvama razvojno-istraživačkim projektima.



The background of the page is a vibrant, abstract digital illustration. It features a dark blue and black space filled with glowing orange and yellow light trails that streak across the frame, suggesting high-speed data transmission. Interspersed among these trails are various elements of binary code, including the digits '0' and '1' in a light blue, monospace font. Some of these digits are sharp and in focus, while others are blurred, creating a sense of depth and movement. The overall aesthetic is futuristic and technological, representing the digital infrastructure and data networks discussed in the text.

OIV, kao jedan od vodećih mrežnih operatora, prepoznao je potencijale 5G tehnologije i razmatra niz inicijativa, od infrastrukture za 5G mreže do privatnih 5G mreža za industrijske namjene te 5G u radiodifuziji.

Projekt 5G-ADRIA

Digitalne tehnologije, kao što su robotika, internet stvari, umjetna inteligencija, računala visokih performansi, snažno utječu na razvoj prometa i vozila općenito, a posebno automobila. Europska komisija podupire uvođenje tzv. Povezane i automatizirane mobilnosti (CAM - *Connected and Automated Mobility*) koja se odnosi na autonomna/povezana cestovna vozila ili samovozeća vozila (vozila koja se mogu samostalno kretati bez ljudske intervencije) kako bi prometne sustave učinili sigurnijima, čistijima, učinkovitijima i prilagođenijima korisnicima. Kooperativni inteligentni prometni sustavi (C-ITS), koji omogućuju razmjenu informacija među vozilima te između vozila i cestovne infrastrukture, ključni su za uvođenje CAM-a, a da bi se oni realizirali, ključna je 5G povezivost, odnosno potrebno je stvaranje 5G koridora uzduž glavnih prometnih pravaca. Kako bi se pripremila implementacija 5G koridora diljem Europe, provode se ambiciozni prekogranični pilot-projekti 5G koridora sa slučajevima upotrebe CAM-a za različite načine prijevoza na različitim lokacijama.

Međunarodni, slovensko-hrvatski konzorcij koji čine Telemach Slovenija, DARS (slovenski upravitelj autocesta), Fakultet elektrotehnike Sveučilišta u Ljubljani, Telemach Hrvatska i OIV prijavio je u prvom kvartalu 2023. godine Europskoj komisiji (u sklopu poziva „*CEFDIG-2022-5GCORRIDORS-STUDIES - 5G coverage along transport corridors - Studies*“) projekt 5G-ADRIA kojim bi se napravila Studija izvedivosti uspostave 5G koridora na Mediteranskom TEN-T prometnom pravcu na potezu luka Koper – Ljubljana – granični prijelaz Bregana – Zagreb – luka Rijeka. Početkom listopada zaprimljena je informacija da je projekt prošao evaluaciju i da ga je pozitivno ocijenila EK. Grant ugovor potpisan je krajem 2023. godine, a od 1. siječnja 2024. projekt je u provedbi.

Cilj Studije je analizirati i razraditi implementaciju 5G infrastrukture duž glavnih prometnih koridora u Sloveniji i Hrvatskoj, uključujući prekograničnu dionicu Bregana. Konzorcij 5G-ADRIA razradit će implementaciju scenarija infrastrukture otvorenog pristupa (samostalni roaming i dijeljenje RAN-a, otvoreni pristup prema pružateljima CAM aplikacija) kako bi se podržale CAM aplikacije na nediskriminirajući način koji je siguran za budućnost. Studija će utvrditi koja je pasivna i aktivna infrastruktura potrebna za 5G za različite scenarije usluga (npr. saznat ćemo koliko gusto treba postaviti bazne stanice, odnosno kolika je udaljenost između ba-

znih postaja, koji frekvencijski pojasevi će se koristiti duž dionica, dostupnost raznih značajki usluge duž prometnih ruta, kontinuitet usluge preko granice, kao i dostupne performanse kao što su brzina prijenosa podataka i latencija za svako vozilo, a napraviti će se i financijska prognoza koliko će implementacija takvog sustava koštati. Iako studija pokriva uglavnom ovaj koridor u dužini od 378 km, studija će dati zajedničke korake i rezultate koji bi se mogli prenijeti na druge koridore u objema zemljama.



CroQCI projekt

Cilj projekta CroQCI je izgradnja kvantne komunikacijske infrastrukture (*eng. quantum communication infrastructure, QCI*) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja koja će omogućiti ultrasiguran prijenos informacija i podataka unutar Republike Hrvatske te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Projekt će provoditi konzorcij QCI koji čine relevantne nacionalne istraživačke i javne institucije, visoka učilišta i javna poduzeća u tom području. Nositelj, odnosno koordinator projekta jest Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET, a ostali članovi konzorcija su: Institut Ruder Bošković (IRB), Pomorski centar za elektroniku d.o.o. (PCE), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računski centar (SRCE), Institut za fiziku (IFZ), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) i Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS).

Osim sredstvima iz programa Digitalna Europa, projekt CroQCI financira se i kroz investicije Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO).

Projekt obuhvaća implementaciju pilot zemaljske mreže kvantne razmjene ključeva (QKD) temeljene na optičkim vlaknima. Time će nacionalna strateška komunikacijska infrastruktura imati mogućnost nadogradnje na razinu sigurne razmjene informacija kvantnom komunikacijskom tehnologijom te će biti spremna za povezivanje s kvantnom komunikacijskom infrastrukturom susjednih članica EU-a čime će se omogućiti potpuna integracija u buduću EuroQCI mrežu.

Kao dio projekta, kroz aktivnosti koordinirane uz potporu Europske svemirske agencije, postaviti će se temelji za kvantnu komunikacijsku vezu preko satelita (QC) na dugim udaljenostima između članica EU-a i Hrvatske preko optičke zemaljske stanice.

Proces prijenosa znanja između istraživačke zajednice i partnerskih institucija rezultirat će novim inženjerima i tehničarima koji će biti osposobljeni za proizvodnju komponenti, uređaja i softvera za primjenu novih kvantnih tehnologija.



2.5.7. Usklađenost poslovanja - *Compliance* i nulta tolerancija na korupciju

Odašiljači i veze d.o.o. opredijeljeni su za pridržavanje svih internih, hrvatskih i europskih zakona i drugih propisa, međunarodnih normi, preuzetih ugovornih obveza, najviših standarda koji se odnose na suzbijanje korupcije, trgovanja utjecajem, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma, na održivi razvoj, zaštitu tržišnog natjecanja, najbolje poslovne prakse te općeprihvaćenih načela etičkog postupanja.

S tim se ciljem obvezujemo, a to tražimo i od drugih s kojima dolazimo u poslovni kontakt:

- redovito usklađivati poslovanje s pravnom stečevinom Europske unije, međunarodnim ugovorima, standardima, hrvatskim zakonima i drugim propisima
 - donositi zakonite, etične i odgovorne odluke
 - postupati ispravno i s integritetom
 - zaslužiti povjerenje na tržištu
 - stvoriti privlačno i pravedno radno okruženje
 - brinuti za životnu i radnu sredinu, zdravlje i sigurnost
 - na primjeren i profesionalan način surađivati s državnim tijelima i osobama javnog prava, čuvajući svoj profesionalni integritet i objektivnost.
- OIV uspostavlja nultu stopu tolerancije na korupciju te u tom smislu ne tolerira:
- korupciju u bilo kojem obliku: mito, nepotizam, kronizam, klijentelizam, trgovanje utjecajem ili bilo koju drugu zlouporabu ovlasti
 - sukob interesa i svaki oblik nedopuštenog vanjskog utjecaja
 - osvetu protiv onih koji prijave problem.

Nulta stopa tolerancije na korupciju znači obvezu reakcije na svaki oblik korupcije bez obzira na visinu stečene koristi i bez obzira na položaj korumpirane osobe. Podrazumijeva svijest o štetnosti jer bi se ostvarenjem korupcije poništile naše temeljne vrijednosti: posvećenost, suradnju i iskrenost.

Fokus funkcije usklađenosti poslovanja (eng. *compliance*) je na primjeni nacionalnih, europskih i međunarodnih pravila koja se odnose na suzbijanje korupcije, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na zaštitu ljudskih prava, ravnopravnost spolova, zaštitu okoliša, zaštitu tržišnog natjecanja, sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma te jačanje osobnog integriteta i poštivanje općeprihvaćenih načela etičkog postupanja.

Osoba za usklađenost dostupna je svim zaposlenicima kao jedan od kanala za prijavu sumnji na nepravilnosti. Upravo su kanali za prijavu nepravilnosti ključni u uspostavi nulte stope tolerancije na korupciju. Povjerljivost kanala, osoba kojima su povjerena tako odgovorna zaduženja i tajnost postupaka koje provode moraju biti jamac svakome tko u radnom okruženju posumnja na korupciju da će njegova prijava biti ispitana, a korupcija spriječena. OIV potiče prijavljivanje korupcije u dobroj vjeri i na temelju opravdanih saznanja, razvija kulturu progovaranja (eng. *speak up*) te jamči zaštitu prijavitelja.

Kultura odgovornog poslovanja i nulte stope tolerancije na korupciju propisana je internim Etičkim kodeksom, kao i zakonima, međunarodnim konvencijama, preporukama i drugim propisima uređenih pravila ponašanja.



2.6.

Društvena odgovornost (Društveno odgovorno poslovanje)**2.6.1. Djelatnici – najvažniji resurs OIV-a****SVE POČINJE S LJUDIMA**

Najvažniji resurs u većini organizacija bez sumnje su zaposlenici. Njihova angažiranost, motivacija i sposobnosti ključni su za ostvarivanje ciljeva organizacije i održavanje konkurentnosti na tržištu. Važnost zaposlenika proteže se kroz mnoge aspekte poslovanja. Neki od ključnih razloga zašto su zaposlenici izuzetno važni za organizaciju:

**Proizvodnost**

Zaposlenici su ti koji izvršavaju zadatke i obavljaju poslove potrebne za proizvodnju dobara ili pružanje usluga. Njihova radna snaga direktno utječe na produktivnost organizacije.

**Kvaliteta proizvoda/usluga**

Zadovoljstvo i motivacija zaposlenika često se prenose na kvalitetu proizvoda ili usluga koje Društvo nudi. Kvalitetna radna snaga može rezultirati visokokvalitetnim proizvodima ili uslugama što je ključno za zadovoljstvo klijenata i stvaranje povjerenja u brand.

**Inovacija**

Zaposlenici su izvor ideja i inovacija. Kroz njihove perspektive, iskustva i kreativnost, Društvo može razviti nove proizvode, usluge ili procese koji joj mogu osigurati konkurentsku prednost na tržištu.

**Lojalnost klijenata**

Zadovoljni zaposlenici obično pružaju bolju uslugu klijentima. Njihova predanost i angažman mogu rezultirati lojalnošću klijenata što je ključno za dugoročni uspjeh organizacije.

**Reputacija poslodavca**

Organizacije s reputacijom poslodavca koji brine o svojim zaposlenicima privlače talente i zadržavaju ih. Pozitivno iskustvo zaposlenika može rezultirati pozitivnim recenzijama na tržištu rada što olakšava privlačenje visokokvalitetnih kandidata.

**Učinkovito upravljanje promjenama**

Zaposlenici su ključni sudionici u procesu promjena unutar organizacije. Njihova podrška i angažman mogu olakšati proces implementacije promjena i smanjiti otpor prema novim inicijativama.

**Radni okoliš**

Kvalitetan radni okoliš koji podržava dobrobit zaposlenika može rezultirati manjim izostancima, manjim stresom na poslu i većom motivacijom za rad. To može pozitivno utjecati na produktivnost i zadovoljstvo zaposlenika.

Svjesni svega navedenog, Odašiljači i veze trude se kontinuirano ulagati u razvoj zaposlenika, njihovo zadovoljstvo i dobrobit kako bi, u konačnici, i Društvo moglo prosperirati i rasti.



2.6.2. Struktura zaposlenika

Struktura zaposlenika odnosi se na način na koji su zaposlenici raspoređeni unutar organizacije obzirom na određene karakteristike. Kako bi organizacije osigurale da njezini najvažniji resursi - zaposlenici budu maksimalno iskorišteni i podržani u ostvarivanju ciljeva organizacije, važno je pažljivo promišljati o strukturi zaposlenika.

Kao i do sada, tijekom 2023. godine nastavljeno je prilagođavanje kvalifikacijske i dobne strukture te broja zaposlenika. Broj zaposlenih u Društvu je na dan 31. prosinca 2023. godine iznosio 322, a na isti dan godinu ranije bilo je 313 zaposlenika.

Prosječan staž zaposlenih iznosi 21 godinu, a prosječna dob zaposlenika je 45,7 godina.



Graf 1.
Struktura zaposlenika po spolu
na dan 31. prosinca 2023. godine



Graf 2.
Kvalifikacijska struktura zaposlenika
31. prosinca 2023. godine



2.6.3. Stručno usavršavanje

Stručno usavršavanje zaposlenika ključno je za uspjeh organizacije i dugoročni razvoj karijera zaposlenika. Ulaganjem u stručno usavršavanje zaposlenika unaprjeđuju se vještine i znanja zaposlenika što dovodi do povećanja produktivnosti, boljeg razumijevanja poslovnih uloga i tehnika rada čime zaposlenici postaju učinkovitiji u realizaciji svojih zadataka.

Osiguravanjem stručnog usavršavanja Društvo pokazuje zaposlenicima da cijeni njihovu predanost i želi podržati njihov profesionalni razvoj. Istraživanja su pokazala kako su organizacije koje kontinuirano ulažu u stručno usavršavanje zaposlenika obično konkurentnije na tržištu. Upravo posjedovanje visokokvalificirane radne snage može biti ključni faktor koji razlikuje organizaciju od konkurencije.

Za zaposlenike Društva tijekom godine osiguravaju se uvjeti za realizaciju i sudjelovanje na raznovrsnim edukacijama kojima se stječu specijalistička i opća znanja. Specijalistička znanja najčešće se stječu školovanjem kod isporučitelja opreme koju Društvo koristi u obavljanju osnovne djelatnosti, na konferencijama i seminarima u zemlji i inozemstvu te organiziranjem i realizacijom internog školovanja.

Zaposlenici Društva imaju mogućnost sudjelovati u različitim oblicima stručnog usavršavanja, eksternim koja se održavaju u specijaliziranim obrazovnim ustanovama te internim koje vode zaposlenici Društva iz područja svoje ekspertize. Interne edukacije omogućavaju besplatan prijenos znanja većem broju zaposlenika. Takva vrsta stručnog usavršavanja omogućava i određenu vrstu fleksibilnosti u odnosu na radne obveze, odnosno bolje upravljanje radnim vremenom.



Tijekom 2023. godine održane su interne radionice sljedećih naziva:

„Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti u OIV-u“

provedena pomoću aplikacije Microsoft Teams

„OIV FireDetect“

provedena pomoću aplikacije Microsoft Teams

„Uvod u sujetlovodne komunikacije i DWDM tehnologiju“

provedena pomoću aplikacije Microsoft Teams

„Timski rad“

provedene u manjim grupama zaposlenika

„Konstruktivno rješavanje sukoba“

provedene u manjim grupama zaposlenika

„(Anti)stres radionica“

provedene u manjim grupama zaposlenika

„1. OIV Leadership radionica“

za direktore i rukovoditelje



Osim navedenih internih radionica, u 2023. godini nastavili smo i s planiranim inhouse usavršavanjem u organizaciji vanjskog izvođača. Za sve direktore, rukovoditelje i voditelje organizirana je jednogodišnja edukacija putem LPC platforme sa sadržajima iz područja rukovođenja i upravljanja ljudima.

Također, za zaposlenike je organiziran i nastavak online edukacije engleskog jezika te informatičke edukacije iz područja korištenja Word, Excel i PowerPoint programa.

Zaposlenici su zadovoljni ponuđenim i realiziranim edukacijama tijekom 2023. godine te su osvrst na iste dali putem digitalne forme – ankete za ispitivanje zadovoljstva edukacijom.

Stručno usavršavanje zaposlenika je investicija u budućnost organizacije. Kontinuiranim ulaganjem u razvoj svojih zaposlenika, Društvo osigurava konkurentnost, inovativnost i dugoročni uspjeh.



2.6.4. Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika

Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika ključan je dio strategije ljudskih resursa u organizaciji. Posljednjih nekoliko godina Društvo ulaže značajne resurse u razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima kako bi poslovne izazove koji slijede dočekali spremni i motivirani. Upravljanje učinkom i kompetencijama jedan je od ključnih poslovnih procesa upravljanja ljudskim potencijalima i ključan element u procjeni uspješnosti pojedinca i organizacije. Ovaj sustav omogućuje organizaciji da postavi ciljeve, prati napredak zaposlenika, pruža povratne informacije i podršku te razvija vještine i kompetencije zaposlenika. Ključni elementi uključeni u sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika:

Postavljanje ciljeva: Sustav počinje postavljanjem organizacijskih ciljeva koji se kaskadno prenose prilikom postavljanja operativnih ciljeva za svakog zaposlenika. Ciljevi trebaju biti SMART (specifični, mjerljivi, ostvarivi, relevantni i vremenski ograničeni) kako bi bili jasni i ostvarivi.

Praćenje učinka: Društvo prati napredak zaposlenika prema postavljenim ciljevima tijekom određenog vremenskog razdoblja. Proces uključuje redovite povratne informacije, evaluacije ili druge metode praćenja.

Povratne informacije: Kontinuirane povratne informacije ključne su za uspješno upravljanje učinkom. Naredeni pružaju zaposlenicima povratne informacije o njihovom radu, prepoznajući njihove uspjehe i identificirajući područja za poboljšanje.

Ocjenjivanje učinka: Ocjenjivanje učinka se provodi na kraju evaluacijskog razdoblja kako bi se procijenio ukupni učinak zaposlenika.

Postavljanje razvojnih ciljeva: Nakon što su identificirane potrebe za razvojem, postavljaju se novi ciljevi za razvoj zaposlenika. Ovi ciljevi mogu uključivati stjecanje novih vještina, poboljšanje postojećih ili pripremu za napredovanje.

Evidencija i praćenje: Društvo vodi evidenciju o učinku i razvoju zaposlenika radi praćenja dugoročnih trendova i evaluacije učinkovitosti programa upravljanja učinkom.

Nagrada zaposlenika: proces u konačnici rezultira pravom na nagradu s obzirom na ispunjenje postavljenih ciljeva. Motivacija u smislu nagrade za ostvarenje rezultata poslovanja ima za cilj transparentno omogućiti zaposleniku da predanim i kvalitetnim radom napreduje unutar organizacije te da bude aktivno uključen i odgovoran za rezultate svog rada.

Uvedenim sustavom upravljanja učinkom i kompetencijama naglašava se činjenica da smo svi dio organizacije, odnosno da ne ispunjavamo samo vlastite ciljeve, već sudjelujemo u ispunjenju ciljeva Društva.

S ciljem stalnog unaprjeđenja uvedenog sustava, jedan od ciljeva za 2024. godinu je redefinirati trenutne kompetencije i prilagoditi ih složenosti radnih mjesta te im još više dati na važnosti uključivanjem u konačnu ocjenu radnog učinka. Time Društvo naglašava važnost pristupa poslu, trudu koji se ulaže u obavljanje radnih zadataka kao i interpersonalnim vještinama zaposlenika.







2.6.5. Briga o zdravlju i zaštiti na radu zaposlenika

Briga o zdravlju zaposlenika važan je aspekt poslovanja koji se odnosi na promicanje fizičke, mentalne i emocionalne dobrobiti zaposlenika. Tako je Društvo i u 2023. godini ugovorilo svim zaposlenicima policu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja koja obuhvaća sistematski pregled jednom godišnje i određeni broj dodatnih zdravstvenih pregleda te dopunsko zdravstveno osiguranje. Društvo sustavno uplaćuje određena sredstva u dobrovoljni mirovinski fond svakom zaposleniku koji da svoj pristanak. Time se Društvo aktivno uključuje u podizanje kvalitete života svojih zaposlenika.

Također, klizno radno vrijeme i rad od kuće jedan su od načina na koji Društvo omogućuje zaposlenicima lakše usklađivanje radnih obveza s obiteljskim, zdravstvenim ili osobnim potrebama. To može smanjiti stres i pozitivno utjecati na cjelokupno psihofizičko stanje zaposlenika. U 2023. godini na Intranetu je formiran i Kutak za zaposlenike gdje u kategoriji Zdrava glava zaposlenici mogu pronaći članke iz područja psihologije i mentalnog zdravlja. Za zaposlenike Društva tijekom

godine su organizirane (anti)stres radionice koje je realizirao Odjel za ljudske resurse i Tim za zaštitu na radu i zaštitu od požara s ciljem edukacije zaposlenika i usvajanja tehnika koje mogu pomoći u stresnim situacijama.

Uz navedene nematerijalne uvjete i redovita materijalna primanja, Društvo pruža zaposlenicima niz dodatnih pogodnosti. One obuhvaćaju osiguranje od nezgoda na radnom mjestu, jubilarne nagrade za vjernost Društvu, regres, prigodnu isplatu za Uskrs u vidu poklon-bona, prigodan dar za svako dijete zaposlenika mlađe od 15 godina, naknade troškova za prijevoz na posao, uplate u treći mirovinski stup, plaćenu policu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja (dopunsko i dodatno osiguranje), otpremnine prilikom odlaska zaposlenika u mirovinu, potpore u slučaju smrti člana uže obitelji i pomoć pri školovanju djece samohranih roditelja zaposlenika Društva.

Briga o zdravlju zaposlenika nije samo etička obveza, već i investicija koja može donijeti brojne koristi Društvu, uključujući veću produktivnost, manju fluktuaciju radne snage i poboljšanu korporativnu reputaciju.



2.6.6. Odnosi sa zajednicom

OIV je kao društveno odgovorna kompanija i u protekloj godini nastavio s aktivnostima za dobrobit zajednice. Tako je krajem 2023. godine provedena akcija dobrotvornog prikupljanja finansijskih sredstava tijekom koje su se zaposlenici odrekli dijela plaće za studeni 2023. godine. Tom prilikom prikupljena su značajna sredstva u svrhu nabave novih udobnih fotelja za roditelje koji 24 sata dnevno pružaju ljubav i podršku svojoj djeci tijekom bolničkog liječenja te ostalog po-

trebnog inventara na Odjelu pedijatrije KBC-a Osijek. Ova nesebična donacija imala je poseban cilj - prisjetiti se pacijenata i njihovih obitelji kojima je bolest promijenila način života te na taj način biti dijelom stvaranja svjetlije perspektive za one koji to najviše trebaju. Akcija je pokrenuta na inicijativu radne skupine DOP-a koju je podržala i Uprava donijevši odluku da se prikupljeni iznos uveća donacijom Društva.



2.6.7. Ravnoteža poslovnog i privatnog života

Ravnoteža između privatnog i poslovnog života ključna je za dobrobit zaposlenika te dugoročnu uspješnost i produktivnost organizacije. Društvo ima važnu ulogu u podržavanju ove ravnoteže, a omogućavanje bolje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika tijekom cijelog životnog ciklusa već je dugi niz godina jedan od ciljeva politike EU-a jer je to jedan od ključnih elemenata koji osigurava održivost rada za sve. Europski parlament usvojio je 2019. godine Direktivu Europskog parlamenta i Vijeća o ravnoteži između poslovnog i privatnog života roditelja i pružatelja skrbi. Društvo posebnu pažnju posvećuje zaštiti privatnosti zaposlenika i ostvarenju ravnoteže privatnog i poslovnog života. Zaposlenici sve više cijene nematerijalno nagrađivanje te je Društvo prepoznalo i proširilo nematerijalne pogodnosti za zaposlenike.

Kao društveno odgovornoj kompaniji cilj nam je na najbolji mogući način pružiti uvjete za što uspješnije usklađenje privatnih i poslovnih obaveza. Društvo je Kolektivnim ugovorom uredilo niz mjera kojima zaposlenicima nudi fleksibilan oblik rada, klizno radno vrijeme, mogućnost rada na izdvojenom mjestu rada i brojne slobodne dane povezane s važnim obiteljskim događajima:

- **za bolest djeteta do 15. godine života bez otvaranja bolovanja – do tri dana**
- **za polazak djeteta u prvi razred osnovne škole – jedan dan**
- **ocu nakon rođenja djeteta – pet dana**
- **za svako dijete do 15 godina jedan dan godišnjeg odmora više.**

Zaposlenici koji uspješno balansiraju privatni i poslovni život osobno su zadovoljniji, postižu veću produktivnost te ostaju lojalni organizaciji koja pruža takve radne uvjete duže vremena.

U budućnosti, Društvo će se i dalje truditi razvijati radnu okolinu koja je usmjerena na potrebe zaposlenika tako što će slijediti europske smjernice i trendove te osluškivati potrebe zaposlenika.





2.7.

Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ) je društvo osnovano s ciljem promicanja, razvitka i unaprjeđenja elektrotehničke struke u gradu Zagrebu. Svrha je društva okupljanje stručnjaka elektrotehničke struke svih profila, elektroinženjera, elektrotehničara, elektromontera, studenata elektrotehnike, umirovljenika elektrotehničke struke i građana drugih specijalnosti koji su voljni raditi na uzdizanju stručnog nivoa, promicanju novih saznanja, razvitku i unaprjeđivanju elektrotehnike. OIV je dugogodišnji član društva, a djelatnici OIV-a, inženjeri i tehničari, pohađaju stručne seminare koje društvo organizira radi dodatne izobrazbe i napredovanja u struci.

Hrvatska gospodarska komora (HGK) samostalna je stručno-poslovna organizacija i krovna kuća domaćeg poduzetništva koja promiče, zastupa i usklađuje zajedničke interese svojih članica pred državnim i drugim tijelima u Hrvatskoj i inozemstvu. OIV je član HGK-a od 2002. godine, a od rujna 2022. član je Udruženja telekomunikacija i poštanskih usluga osnovanog pri HGK-u.

Hrvatska udruga poslodavaca (HUP) dobrovoljna je, neprofitna i neovisna udruga poslodavaca koja štiti i promiče prava i interese svojih članova. Utemeljena na načelu dobrovoljnog članstva i načelima demokratskog zastupanja i očitovanja volje njezinih članova, udruga promiče poduzetnički duh i poduzetnička prava i slobode. OIV je član HUP-a od 2015. godine kroz Udrugu informatičke i komunikacijske djelatnosti (HUP-UIKD), jedne od granskih udruga osnovanih unutar HUP-a te aktivno sudjeluje u njezinu radu.

Hrvatski zavod za norme neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana kao nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske radi ostvarivanja ciljeva normizacije. OIV je od 2006. godine bio redoviti član i sudjelovao u radu više tehničkih odbora. Od 2019. godine OIV ima status promatračkog člana.

Hrvatska udruga za informacijsku, komunikacijsku i elektroničku tehnologiju – MIPRO neprofitna je udruga kojoj su članovi pojedinci, gospodarski subjekti te znanstvene i obrazovne ustanove (pojedinačni i skupni članovi). Promiče razvoj, širenje i primjenu informacij-

ske, komunikacijske i elektroničke tehnologije u znanosti, gospodarstvu, javnoj upravi i društvenim djelatnostima te društvu u cijelosti. Poznata je po organiziranju godišnjeg međunarodnog znanstveno-stručnog skupa MIPRO kao vodećeg međunarodnog skupa za područje ICT-a i elektronike u Republici Hrvatskoj i u ovom dijelu Europe koji se već više od 40 godina održava u Opatiji. OIV je višegodišnji član udruge MIPRO i često sponzor godišnje konferencije na kojoj sudjeluje organiziranjem prezentacija, okruglih stolova i radionica povezanih sa svojom djelatnosti.

Broadcast Networks Europe (BNE) neprofitno je udruženje europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. Osnovano je u veljači 2010. godine, a OIV je jedan od dvanaest osnivača. Udruženje broji devetnaest članova koji djeluju u dvadeset europskih zemalja: Austriji, Belgiji, Hrvatskoj, Češkoj, Estoniji, Finskoj, Francuskoj, Njemačkoj, Grčkoj, Irskoj, Italiji, Norveškoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Slovačkoj, Srbiji, Španjolskoj, Švicarskoj, Ujedinjenom Kraljevstvu i Švedskoj. Aktivnosti udruženja usmjerene su na očuvanje i razvoj učinkovitog i pravednog regulatornog okvira za operatore mreža zemaljske digitalne televizije i radija kako bi se europskim građanima osiguralo da i dalje imaju univerzalni pristup širokom rasponu televizijskih i radijskih programa i sadržaja. U vrijeme snažnog razvoja bežičnih širokopojasnih komunikacija glavni je izazov osigurati pristup dostatnoj količini radiofrekvencijskog spektra u UHF pojasu i zadržati konkurentnost u nadolazećoj eri 5G-a.

WorldDAB je međunarodna organizacija, globalni forum za digitalni radio, kojoj je cilj olakšati uvođenje digitalnog radija temeljenog na DAB i DAB+ standardu. Članovi su javni i komercijalni radijski nakladnici, mrežni operatori, regulatorne agencije, proizvođači prijemnika, elektroničkih komponenti, profesionalne opreme i automobila te ima više od stotine članova iz preko trideset zemalja diljem svijeta. OIV je postao članom 2018. godine nakon što je u studenom 2017. počelo testno odašiljanje DAB+ radija u Hrvatskoj kako bi zahvaljujući članstvu i suradnji s članovima iz zemalja koje su već daleko odmakle u implementaciji DAB+ radija prikupio znanja i iskustva za što lakše uvođenje komercijalnog rada DAB+ radija u Hrvatskoj. U tom je

smislu već i prije počeo sudjelovati na glavnim godišnjim konferencijama organizacije i drugim skupovima koje organizira WorldDAB (npr. WorldDAB Automotive).

Digital Mobile Radio Association svjetska je udruga vodećih proizvođača, integratora i korisnika opreme te aplikacija koje koriste ili podržavaju ETSI DMR standarde. Udruga DMR aktivno promiče interoperabilnost između profesionalnih mreža i opreme za kritične komunikacije te poboljšanje njihove funkcionalnosti. OIV je član udruge DMR od 2017. godine u kategoriji koja obuhvaća korisnike, regulatore i operatore.

MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava je udruga osnovana krajem studenog 2020. godine i registrirana u Hrvatskoj u travnju 2021. godine sa sjedištem u Zagrebu. OIV je, uz tvrtke Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore, inicijator i jedan od osnivača udruge, a početkom 2022. godine udruzi se kao redovni član priključila i RTV Slovenija. Ključni ciljevi i aktivnosti udruge povezani su s organiziranjem godišnje međunarodne stručne MBT konferencije kao vodećeg međunarodnog skupa za područje radiodifuzije u srednjoj i jugoistočnoj Europi. To su podrška i pomoć domaćinu u organizaciji konferencije MBT i razmjena informacija, prezentacija primjene novih tehnologija, uređaja i opreme iz područja radiokomunikacija i telekomunikacija, unaprjeđenje i razmjena znanja i vještina među članovima te organiziranje i suorganiziranje drugih međunarodnih stručnih skupova (simpozija, radionica, predavanja) u Europi u suradnji sa srodnim udrugama i institucijama.

CroAI, Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju, osnovana je u prosincu 2019. godine i okuplja vodeće tvrtke i startupove iz područja umjetne inteligencije u Hrvatskoj te nastoji pozicionirati Hrvatsku kao zemlju jedinstvenih prilika za razvoj umjetne inteligencije orijentirane prema čovjeku kroz kulturu dijaloga između poduzetnika i donositelja odluka na nacionalnoj i europskoj razini. OIV je postao član udruge početkom 2022. godine.

The Critical Communications Association (TCCA) je neprofitna organizacija koja okuplja članove iz cijelog svijeta zainteresirane za unaprjeđenje kvalitete bežičnih komunikacija u kritičnom ili poslovno kritičnom okruženju stvarajući uspješan ekosustav kritičnih komunikacija za dobrobit svih. TCCA promiče načelo otvorenih i konkurentnih tržišta diljem svijeta korištenjem zajedničkih standarda i harmoniziranog spektra te pokreće industrijsku sinergiju u razvoju širokopojsnih mogućnosti za korisnike i pružatelje kritičnih komunikacija. OIV je član TCCA udruge od 2023. godine.

Osim toga, pojedini stručnjaci OIV-a ovlašteni su inženjeri elektrotehnike, građevinarstva, arhitekture, strojarstva i članovi strukovnih udruga **Hrvatske komore inženjera elektrotehnike, Hrvatske komore inženjera građevinarstva, Hrvatske komore arhitekata i Hrvatske komore inženjera strojarstva** te obavljaju stručne poslove elektrotehničke, građevinske, arhitektonske i strojarske struke u svojstvu odgovorne osobe u skladu s posebnim propisima koji uređuju obavljanje djelatnosti u području prostornog uređenja i gradnje. Godine 2018. započeto je uvođenje sustava upravljanja projektima zasnovanog na svjetski priznatim standardima PMI-ja (engl. Project Management Institute), a početkom 2019. godine uspostavljeni su temeljni procesi. Zbog potreba posla pojedini su djelatnici završili izobrazbu za certificirane voditelje projekata po PMI metodi, a četiri zaposlenika nositelji su prestižnog PMI PMP odnosno certifikata Project Management Profesional. U rujnu 2021. godine usvojena je Metodologija upravljanja projektima, ključni dokument koji detaljno opisuje cjelokupan proces upravljanja projektima te uloge i odgovornosti, a temelji se na **PM² metodologiji**, službenoj metodologiji Europske komisije za upravljanje projektima.

2.8.

Budući razvoj Društva

U proteklom razdoblju ostvareni su značajni koraci prema diversifikaciji portfelja usluga i prilagodbi poslovnog modela kako bi se amortizirao očekivani pad prihoda iz osnovnih djelatnosti. S obzirom na brze promjene u tehnologiji i potrebama tržišta, postalo je očito da je nužno intenzivirati napore u implementaciji novih strateških inicijativa kako bismo osigurali daljnji rast i održivost Društva.

U tom kontekstu, u protekloj godini osnovana je nova organizacijska jedinica posvećena isključivo strateškom razvoju. Cilj Sektora za strateški razvoj je ne samo doprinijeti diversifikaciji poslovanja, već i potaknuti inovacije koje će osigurati stalan rast prihoda od novih usluga, kao i prepoznatljivost Društva na tržištu. Glavni fokus na novim inicijativama kao i povećanju iskoristivosti postojećih resursa bit će ključni pokretač budućeg razvoja. Jedan od glavnih prioriteta nove organizacijske jedinice bit će identificiranje novih tržišnih prilika i inovacija koje će proširiti naš portfelj usluga. Strateški razvoj bit će usmjeren na nove usluge prateći najnovije trendove i tehnološke inovacije te njihovu primjenu u postojećoj okolini. Kroz blisku suradnju s ostalim organizacijskim jedinicama, osigurat će se da nova rješenja budu usklađena s potrebama tržišta.

Osim toga, nova organizacijska jedinica bit će odgovorna za vođenje strateških inicijativa koje će podržati daljnji rast i ekspanziju društva. Kroz sveobuhvatne analize tržišta i poslovnih trendova, identificirat će se ključne prilike za širenje poslovanja i optimizaciju postojećih procesa. Kroz implementaciju novih tehnologija i prilagodbi poslovnih modela, ova jedinica će osigurati da društvo ostane konkurentno i relevantno u brzo mijenjajućem okruženju. U dosadašnjem radu Sektora za strateški razvoj definiran je jasan proces rada usmjeren na identifikaciju ključnih područja za daljnji razvoj i inovacije. Kroz sustavno istraživanje tržišta i analize poslovnih trendova, pokrenuti su brojni projekti i inicijative usmjereni na unaprjeđenje naših usluga i proizvoda.

Poseban naglasak stavljen je na daljnji razvoj IoT (Internet of Things) usluga, pametnih videosustava i video usluga kako bismo iskoristili potencijal postojećeg

znanja i iskustva. Kroz implementaciju naprednih tehnologija i prilagodbom poslovnih modela, cilj je osigurati da naše usluge budu u skladu s najnovijim zahtjevima tržišta.

Također, fokus je stavljen na povećanje iskoristivosti postojeće elektroničke komunikacijske mreže kroz kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i tehnološke nadogradnje. Efikasnim upravljanjem resursima i implementacijom naprednih tehnologija i akvizicijama, težimo povećati opseg i poboljšati kvalitetu i pouzdanost naših usluga.

Uz navedene aktivnosti, Sektor za strateški razvoj aktivno radi na prijedlozima akvizicija i izradi novih poslovnih modela kako bi se dodatno ojačala naša tržišna pozicija. Kroz analize potencijalnih partnera i tržišnih prilika, cilj je identificirati strategije koje će omogućiti brži rast i širenje naše prisutnosti na tržištima. Dodatno, naglasak je stavljen na nastup na vanjskim tržištima kako bismo iskoristili prilike za internacionalizaciju poslovanja i prezentirali OIV kao lidera u području digitalnih usluga.

Očekuje se da će ovako navedena organizacija rada u budućem periodu rezultirati stvaranjem novih izvora prihoda i jačanjem konkurentnosti društva na tržištu. Njihov doprinos s koordinacijom tehničkih i prodajnih resursa bit će ključan za ostvarenje visoko postavljenih financijskih, operativnih i strateško-poslovnih ciljeva društva u predstojećim godinama.

Ukupno gledano, osnivanje nove organizacijske jedinice posvećene strateškom razvoju predstavlja važan korak prema osiguranju dugoročnog uspjeha i održivosti društva u dinamičnom i nepredvidljivom poslovnom okruženju. Njezin rad bit će ključan za oblikovanje budućnosti društva i prilagođavanje izazovima i mogućnostima koje donosi budući razvoj društva.

2.9.

Značajniji događaji nakon kraja godine

U travnju 2024. Pomorski centar za elektroniku d.o.o. iz Splita pripojen je OIV-u. Pripajanjem PCE-a OIV-u stvorena je jedinstvena kompanija. OIV će od sada pružati dodatne usluge i u djelatnostima pomorske elektronike i komunikacija.

Kompatibilne djelatnosti vezane uz elektroničke komunikacije, omogućit će stvaranje sinergija i eliminirati veći broj troškovnih kategorija, a s druge strane osigurati daljnju diversifikaciju portfelja usluga i povećanje

prihoda. Uz diversifikaciju poslovanja i značajnog povećanja prihodovnog potencijala, OIV ujedno ojačava svoje ljudske potencijale, ali i imovinsku snagu, proširiti će tržište, steći nove kupce, povećati potencijale novih investicija.

Ovim pripajanjem OIV će ojačati regionalnu prisutnost na jugu naše zemlje, pospješit će i omogućiti ravnomjerniji regionalni razvoj, a zajedničko poslovanje omogućit će stvaranje sinergija i eliminirati veći broj troškovnih kategorija.



Izveščće i analiza poslovanja





3.1.

Pregled poslovanja iz financijske perspektive

Iza nas je godina koju je obilježio rast cijena gotovo svih ulaznih parametara u poslovanju kao posljedica globalne inflacije te dijelom inflatornog efekta proizročenog uvođenjem EUR-a kao nacionalne valute, svjetska gospodarska i energetska kriza povezane s događajima u Ukrajini i Bliskom istoku što je za posljedicu imalo znatan utjecaj i na gospodarstvo Republike Hrvatske.

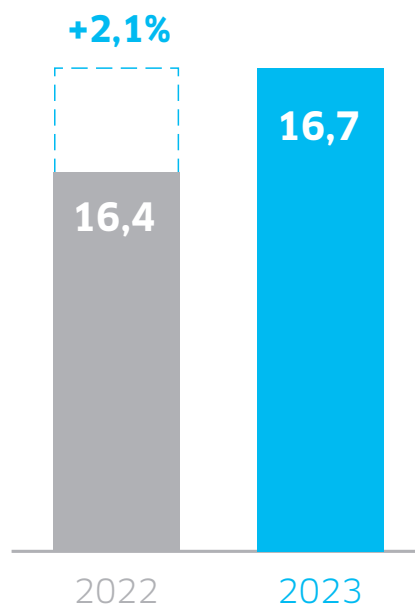
Prilagodbom poslovanja inflatornim izazovima, u 2023. godini OIV je ostvario rast poslovnih aktivnosti unatoč teškoćama u poslovanju ključnih kupaca OIV-a, osobito radijskih i televizijskih nakladnika.

Pozitivno poslovanje Društva očuvalo se i u 2023. godini što se reflektirano na porastu ukupnih prihoda koji su u odnosu na 2022. godinu veći za 4,5 % odnosno za 1,5 mil. EUR.

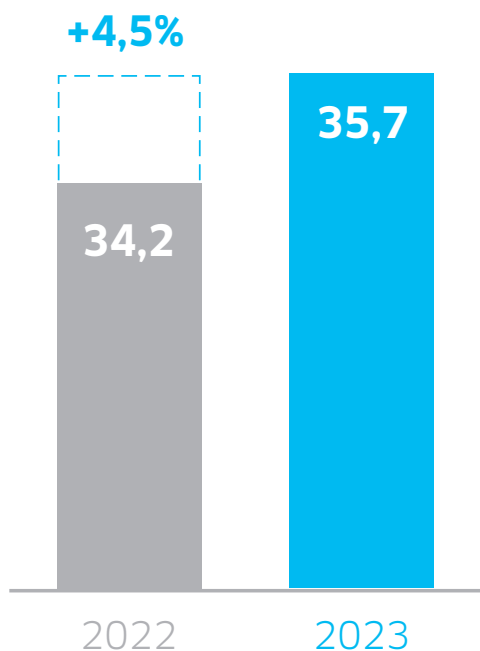
Posebnu važnost i pažnju pridajemo povećanju prihoda od non-core usluga tj. prihoda iz neosnovnih diversificiranih djelatnosti (usluga nepovezanih s odašiljanjem). Ovdje ubrajamo prihode od zakupa EKI-ja,

zakupa svjetlovodne infrastrukture, usluga telekomunikacija, multimedija, satelita i novih usluga: IPTV-a, OIV Fire Detect AI te prihode od usluga mjerenja, montaže i održavanja.

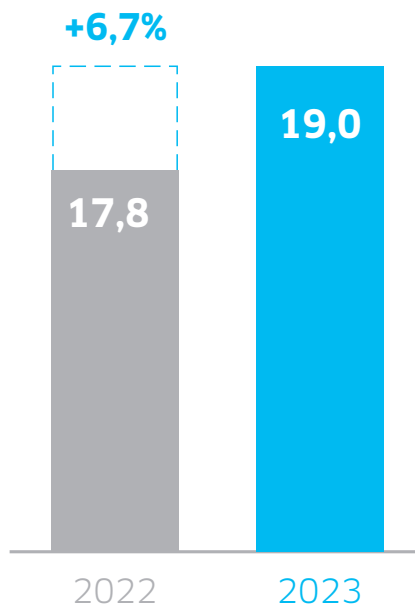
Prihod od odašiljanja (mil. Eur)



Ukupni prihodi (mil. Eur)



Prihod iz neosnovnih djelatnosti (mil. Eur)



U 2023. godini prihodi od neosnovnih djelatnosti porasli su za 6,7 % (1,2 mil. EUR), a prihodi od odašiljanja za 2,1 % (0,3 mil. EUR).

- Prilagodбом poslovanja izazovima s kojima se Društvo suočilo ostvarena je neto dobit u iznosu od 4,6 mil. EUR. što je 36,4 % više u odnosu na 2022. i to je najvećim dijelom posljedica većih prihoda od non-core usluga (EKI, EKM, AI Fire Detecta, PMR/DMR, IoT & ITS), prodaje nekretnine u Zadru, prihoda od kamata te manjeg utjecaja rezervacije za otpremnine i jubilarne nagrade prema računovodstvenom standardu MRS 19 u odnosu na 2022.

- Pozitivan poslovni zamah nastavljen je i investicijskim ulaganjima u 2023. godini koja su iznosila 62,6 mil. EUR. što je 53,5 mil. EUR. više nego godinu prije. Višestruki porast investicija rezultat je ulaganja u „Nacionalni pro-

gram razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“, tj. NP-BBI program.

OIV je financijski stabilno i likvidno društvo, kontinuirano investira u potencijale budućeg razvoja te uspješno upravlja imovinom. Investira i u imovinu, zaposlene, interne procese i brine o okolišu što predstavlja preduvjet za daljnji rast i održivi razvoj. Menadžment strateški, operativno i financijski uspješno upravlja poslovanjem.

U sljedećem poglavlju detaljno su opisani financijski pokazatelji poslovanja Društva. Na promjenu trenda financijskih pokazatelja u 2023. godini značajan utjecaj imala je investicija EU fondova za projekt NP-BBI zbog kojeg se aktiva poduzeća gotovo udvostručila.



3.2.

Račun dobiti i gubitka

	31.12.2022. (EUR)	31.12.2023. (EUR)	TREND
UKUPNI PRIHODI	34.172.382	35.709.692	
Poslovni prihodi	33.994.785	35.051.103	
Financijski prihodi	177.598	658.589	
UKUPNI RASHODI	30.052.944	30.118.842	
Poslovni rashodi	29.728.047	29.753.204	
Financijski rashodi	324.897	365.637	
POSLOVNA DOBIT	4.266.737	5.297.899	
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	4.119.438	5.590.850	
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	3.350.995	4.569.213	



3.3.

Bilanca

Ukupna imovina Društva u promatranom razdoblju snažno je rasla. Najznačajniji rast je vezan za povećanje materijalne imovine kao rezultat ulaganja u provedbu „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“, tj. NP-BBI projekt. Značajno povećanje materijalne imovine rezultat je ulaganja u obnovu postojećih te izgradnju novih objekata, ulaganja u svjetlovodnu infrastrukturu.

Investicija u NP-BBI program financirana je iz EU fondova, a ostale investicije financirane su vlastitim sredstvima obzirom da tekuće poslovanje generira dovoljno novca za tekuće obveze i financiranje investicija.

U prosincu 2023. godine OIV je temeljem Odluke o raspodjeli dobiti za 2022. godinu, a sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2022. izvršio uplatu 2,0 mil. EUR.

AKTIVA	31.12.2022. (EUR)	31.12.2023. (EUR)	TREND
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL --			
DUGOTRAJNA IMOVINA	51.502.737	106.389.098	
I. Nematerijalna imovina	2.204.187	2.112.273	
II. Materijalna imovina	47.632.366	102.572.081	
III. Dugotrajna financijska imovina	1.235.768	1.311.175	
IV. Potraživanja	-	-	
V. Odgođena porezna imovina	430.417	393.569	
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	22.013.384	25.094.526	
I. Zalihe	2.540.833	4.366.941	
II. Potraživanja	7.287.834	8.616.257	
III. Kratkotrajna financijska imovina	9.962.723	8.350.005	
IV. Novac u banci i blagajni	2.221.994	3.761.324	
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	1.602.252	1.489.907	
UKUPNA AKTIVA	75.118.374	132.973.532	

Pasivu Društva u najvećoj mjeri čini vlastiti kapital. U 2018. godini Društvo je otplatilo sva kreditna zaduženja te dodatnih zaduženja u sljedećim razdobljima nije bilo. Rast pozicije Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja odnosi se na odgođeni prihod za bespovratna sredstva iz EU fondova za NP-BBI projekt.

PASIVA	31.12.2022. (EUR)	31.12.2023. (EUR)	TREND
KAPITAL I REZERVE	63.407.564	65.966.180	
I. Temeljni (upisani) kapital	18.391.161	18.391.161	
II. Kapitalne rezerve	-	-	
III. Rezerve iz dobiti	41.665.408	43.005.806	
IV. Revalorizacijske rezerve	-	-	
V. Rezerve fer vrijednosti	-	-	
VI. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-	-	
VII. Dobit ili gubitak poslovne godine	3.350.995	4.569.213	
VIII. Manjinski (ne kontrolirajući) interes	-	-	
REZERVIRANJA	2.509.677	2.369.249	
DUGOROČNE OBVEZE	1.126.149	863.637	
KRATKOROČNE OBVEZE	5.112.614	7.699.442	
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	2.962.370	56.075.024	
UKUPNO - PASIVA	75.118.374	132.973.532	

3.4.

Ključni financijski pokazatelji

3.4.1. Pokazatelji likvidnosti

	2022.	2023.	TREND
Koeficijent tekuće likvidnosti	4,31	3,26	

Koeficijent likvidnosti, odnosno sposobnost poslovnog subjekta da podmiruje preuzete tekuće obveze, prikazan kao odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza, tijekom promatranog razdoblja u 2023. godini znatno je veći od optimalne vrijednosti koja iznosi 2. Koeficijent tekuće likvidnosti se smanjio u odnosu na 2022. godinu zbog povećanja nedospjelih kratkoročnih obveza na kraju 2023. godine uslijed jednokratnih nabavki koje su se dogodile krajem godine za projekte planirane za početak 2024. godine.

	2022.	2023.	TREND
Koeficijent ubrzane likvidnosti	3,81	2,69	

Sagledavajući i koeficijent ubrzane likvidnosti, za koji optimalna vrijednost iznosi 1, uočavamo da se također bilježi znatno veća vrijednost od optimalne što potvrđuje stanje iznimno visoke likvidnosti Društva. Koeficijent ubrzane likvidnosti se smanjio u odnosu na 2022. zbog povećanja nedospjelih kratkoročnih obveza na kraju 2023. uslijed jednokratnih nabavki koje su se dogodile krajem godine.

	2022.	2023.	TREND
Koeficijent financijske stabilnosti	0,80	1,59	

Koeficijent financijske stabilnosti je pokazatelj kojim se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. U 2023. godini koeficijent financijske stabilnosti Društva je iznad 1 što znači da cijela dugotrajna imovina nije u potpunosti financirana iz dugoročnih izvora (kapital + dugoročne obveze) jer se u Društvu u 2023. godini dogodila značajna investicija u Dugotrajnu imovinu iz EU fondova za NP-BBI projekt, a koja premašuje vrijednost ukupne Dugotrajne imovine Društva u prethodnoj godini.

	2022. (EUR)	2023. (EUR)	TREND
Neto radni kapital	16.900.770	17.395.084	

Radni kapital kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza je imovina kojom društvo obavlja svoju djelatnost. Porast vrijednosti neto radnog kapitala pokazuje da kratkotrajna imovina premašuje kratkoročne obveze i bilježi rast tijekom 2023. godine.

3.4.2. Pokazatelji zaduženosti

	2022.	2023.	TREND
Stupanj zaduženosti	0,08	0,06	

Pokazatelji zaduženosti, kao pokazatelji financijske i kapitalne strukture društva, pokazuju iz čijeg se kapitala i u kojem omjeru financira poslovanje društva. U periodu od 2017. do 2023. godine odnos obveza i imovine kreće se u omjeru od 7 do 12 % s promjenjivim kretanjem što ukazuje na učinkovitost poslovanja te možemo zaključiti da Društvo nije izloženo financijskom riziku. Smanjenje vrijednosti pokazatelja u 2023. godini posljedica je rasta imovine u odnosu na rast obveza. Društvo nema kreditnih zaduženja.

3.4.3. Pokazatelji ekonomičnosti

	2022.	2023.	TREND
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,14	1,19	

Odnos prihoda i rashoda pokazuje da svaki EUR rashoda Društva u 2023. godini stvara 1,19 EUR prihoda. Trend ekonomičnosti bilježi rast u odnosu na 2022. godinu što znači da Društvo efikasno koristi resurse u poslovanju te da ostvaruje dobit.

3.4.4. Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti najčešći su i najkorišteniji pokazatelji, a izražavaju snagu zarade društva, odnosno pokazuju ukupni efekt likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na ostvareni profit te čine najbitniji dio financijske analize uspješnosti poslovanja.

	2022.	2023.	TREND
Neto profitna marža	0,10	0,13	

Neto marža profita je najprecizniji pokazatelj konačnih učinaka poslovanja i pokazuje koliki postotak prihoda ostaje u vidu dobiti kojom se može slobodno raspolagati. Iz niže prikazane neto profitne marže vidljivo je da Društvo ostvaruje dobitak nakon poreza od 13 % od ukupnog prihoda godišnje te bilježi rast u odnosu na proteklu godinu.

	2022.	2023.	TREND
Povrat na imovinu ROA	0,04	0,03	

Povrat na imovinu – ROA indikator je uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobiti, odnosno predstavlja povrat na uloženu imovinu. Pad vrijednosti ovog indikatora posljedica je snažnog porasta imovine, a ne posljedica smanjene dobiti. U godinama koje dolaze očekuje se nastavak ovog trenda i intenziviranje dugoročnih ulaganja.

	2022.	2023.	TREND
Povrat na glavnici ROE	0,05	0,07	

Indikator povrata na uloženi vlastiti kapital (ROE), pokazatelj je rentabilnosti, odnosno profitabilnosti vlastitog kapitala. Iz tablice niže proizlazi da je jedan uloženi EURO kapitala donio 7 centi dobiti godišnje. Kod analize povrata na glavnici važno je istaknuti da iznos vlastitog kapitala Društva bilježi kontinuirani trend rasta.





” U godinama koje dolaze, nastojat ćemo privući i zadržati vrhunske talente, čuvati kulturu i okruženje u kojima potičemo inovacije i produktivnost, uvjete u kojima možemo maksimalno iskoristiti vlastite potencijale, kao pojedinci i kao organizacija. Nastojat ćemo i dalje pozicionirati OIV na način da infrastrukturom, onom kojom upravljamo i onom koju gradimo, omogućimo daljnju diversifikaciju vlastitih djelatnosti, rast prihoda te stvaranje novih vrijednosti. Uz profitabilnost i rast, nastojat ćemo ispuniti ciljeve javne politike i interese šire javnosti, maksimalizirati vrijednost za društvo učinkovitim korištenjem povjerenih nam resursa. Razmišljajući o okolišu, društveno odgovornom poslovanju, održivosti i korporativnom upravljanju, OIV predano priprema ESG strategije, ugrađuje ESG kriterije u svoje temeljne ciljeve, nastoji definirati vlastite ESG politike i buduće aktivnosti uskladiti s tim postavljenim kriterijima. “

Predsjednik Uprave
i glavni direktor (CEO)

Mate Botica

Odašiljači i veze d.o.o.

Ulica grada Vukovara 269d,
10 000 Zagreb

Telefon: +385 1 618 6000

Telefaks: +385 1 618 6100

E-mail: oiv@oiv.hr



Odašiljači i veze d.o.o.

