

# Konsolidirani godišnji izvještaj za 2024. godinu

20  
24



**OIV** Digitalni signali  
i mreže







|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| <b>RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE.....</b> | <b>4</b> |
|--------------------------------------|----------|

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| <b>1. OSNOVNI PODACI O OIV-U.....</b> | <b>8</b> |
|---------------------------------------|----------|

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| 1.1. NAJZNAČAJNIJI DOGAĐAJI I NAGLASCI 2024.....         | 24 |
| 1.2. ANALIZA RAZVOJA I REZULTATA POSLOVANJA.....         | 30 |
| 1.3. PREGLED KLJUČNIH FINANCIJSKIH POKAZATELJA.....      | 32 |
| 1.4. PREGLED KLJUČNIH NEFINANCIJSKIH POKAZATELJA.....    | 40 |
| 1.5. PROMJENE U FINANCIJSKOM I GOSPODARSKOM OKRUŽJU..... | 42 |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| <b>2. IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU.....</b> | <b>44</b> |
|---------------------------------------|-----------|

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1. STRATEGIJA RAZVOJA OIV-A.....                                  | 46 |
| 2.2. PROŠIRENJE PORTFELJA USLUGA.....                               | 48 |
| 2.3. POSTIGNUĆA U 2024. GODINI.....                                 | 52 |
| 2.4. NASTAVAK DIGITALIZACIJE PROCESA OIV-A.....                     | 56 |
| 2.5. INVESTICIJE U INFRASTRUKTURU.....                              | 58 |
| 2.6. POSLOVNA ODGOVORNOST.....                                      | 62 |
| 2.6.1. KLJUČNI STUPOVI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA OIV-A.....         | 62 |
| 2.6.2. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....                                    | 64 |
| 2.6.3. KORIŠTENJE FINANCIJSKIH INSTRUMENATA.....                    | 66 |
| 2.6.4. KORPORATIVNA SIGURNOST, INFORMACIJSKA SIGURNOST.....         | 68 |
| 2.7. INTEGRIRANI SUSTAV UPRAVLJANJA.....                            | 70 |
| 2.8. SUSTAV INTERNIH KONTROLA.....                                  | 72 |
| 2.9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....                         | 74 |
| 2.10. USKLAĐENOST POSLOVANJA I NULTA TOLERANCIJA NA KORUPCIJU.....  | 78 |
| 2.11. DRUŠTVENA ODGOVORNOST (DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE).....   | 80 |
| 2.12. ZAPOSLENICI – NAJVAŽNIJI RESURS OIV-A.....                    | 82 |
| 2.13. STRUKTURA ZAPOSLENIKA.....                                    | 83 |
| 2.14. STRUČNO USAVRŠAVANJE.....                                     | 84 |
| 2.15. SUSTAV UPRAVLJANJA UČINKOM I RAZVOJEM ZAPOSLENIKA.....        | 85 |
| 2.16. BRIGA O ZDRAVLJU I ZAŠTITI NA RADU ZAPOSLENIKA.....           | 86 |
| 2.17. ODNOSI SA ZAJEDNICOM.....                                     | 87 |
| 2.18. RAVNOTEŽA POSLOVNOG I PRIVATNOG ŽIVOTA .....                  | 88 |
| 2.19. BUDUĆI RAZVOJ OIV-A.....                                      | 89 |
| 2.20. ČLANSTVA U UTJECAJNIM DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM UDRUŽENJIMA..... | 90 |

|                                                                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>3. GODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE<br/>NEOVISNOG REVIZORA ZA 2024. GODINU.....</b> | <b>92</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

#### **Napomene**

Ovaj **konsolidirani godišnji izveštaj** za 2024. godinu pripremljen je sukladno odredbama **Zakona o računovodstvu** NN 85/2024 i **odredbama Zakona o trgovačkim društvima** NN 11/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 11/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, te kao jedinstveni dokument istovremeno čini **Godišnji Izveštaj za 2024. i Godišnje izvješće Uprave o stanju društva za 2024. godinu**.

OIV nije obveznik izrade Izveštaja o održivosti za 2024. godinu te isti nije uključen u ovaj dokument.



# RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

Poštovani prijatelji OIV-a,

2024. bila je izuzetno uspješna godina našeg Društva u kojoj je ostvareno značajno povećanje prihoda, postavljena je diversifikacija poslovanja i stvorene su pretpostavke snažnog rasta u godinama koje dolaze.

U ovom Izvješću nastojimo pružiti vam uvid u naše financijske rezultate, ključne inicijative i operativni napredak. Ponosni smo i rado ističemo svoja ključna postignuća, koja nam otvaraju mogućnosti širenja poslovanja i stvaraju dodatne potencijale rasta na jednom, za nas, potpuno novom tržištu.

Naš uspjeh ne bi bio moguć bez predanosti zaposlenika, povjerenja naših kupaca i duha suradnje koji pokreće sve što radimo. Dok se radujemo uspjesima i novim prilikama, ostajemo nepokolebljivi u našoj misiji stvaranja održive vrijednosti, poticanja inovacija i postizanja iznimnih rezultata.

Iako je i protekla 2024. bila godina povećanih geopolitičkih rizika i makroekonomskih neizvjesnosti, aktivnim i pravovremenim postupcima prilagodili smo naše poslovanje izazovima i ostvarili vrhunski rast i dobre prinose.

Ostvarili smo 37 % povećanja prihoda, premašivši ciljeve i postavivši novu, visoku referentnu vrijednost za naš budući rast. Uspješno smo restrukturirali ponudu *non-core* proizvoda koje je tržište dobro prihvatilo i koji će pridonijeti našem budućem rastu.

Nakon pobjede na međunarodnom natječaju OIV je početkom prošle godine započeo implementaciju projekta digitalizacije televizije u Bosni i Hercegovini. Pokrenuta je isporuka i montaža DVB-T2 sustava u cijeloj BiH, a koja uključuje DVB-T2 odašiljače i pretvarače, *headend* sustav, 44 mikrovalne veze, informatičku opremu, mjerne instrumente, antenske sustave te integraciju opreme na 156 lokacija. Ovaj projekt imao je brojne prepreke, značajne krizne situacije iz kojih

smo zahvaljujući kreativnosti cijeloga OIV tima izašli kao pobjednici. Projekt digitalizacije televizije u BiH najznačajniji je OIV-ov projekt 2024. i zaslužan je za naše rekordne rezultate.

Nakon dvije godine pripreme u travnju 2024. pripojili smo OIV-u Pomorski centar za elektroniku iz Splita. Ovom akvizicijom proširen je portfolio naših djelatnosti na usluge pomorske komunikacije, navigacije i elektronike. Nakon provedenih post-akvizicijskih aktivnosti, PCE je postao integralni dio OIV-a, koji generira nove prihode, nudi nove perspektive rasta. Povećan je prihodovni potencijal OIV-a, ojačani su naši ljudski resursi, znanja i imovinska snaga. OIV je stekao nove kupce, proširio tržišta i potencijal svojih investicija.

Konsolidirali smo sve analogne i digitalne radiokomunikacijske resurse Hrvatske vatrogasne zajednice u jedinstveni sustav. Objedinjeni sustav sada povezuje heterogene tehnologije i omogućava interoperabilnost različitih mobilnih i stacionarnih radijskih terminala na zaštićenom frekvencijskom području. OIV-ova profesionalna radijska mreža CRONect sada objedinjava i povezuje sve vatrogasne jedinice cijele Hrvatske. Ovo postignuće otvara nove, velike mogućnosti rasta.

Uslugu Fire Detect sustava proširili smo na još dvije županije odnosno 41 novu lokaciju. Uz prijašnjih sedam županija sustav sada pokriva dijelove Karlovačke i Vukovarsko-srijemske županije, ukupno devet županija. Naš Fire Detect sustav sada uključuje i dva nova nadzorno operativna centra u Karlovcu i Vinkovcima, čime se osigurava zaštita šuma i u kontinentalnom dijelu Hrvatske.

Nastavili smo ulagati u razvoj novih inovativnih usluga. Projektom 5G-ADRIA započeo je razvoj primjene novih 5G tehnologija koje osiguravaju visoku protočnosti cestovnog prometa, veće sigurnosti na cestama, smanjenje zastoja i nesreća. U okviru projekta Hrvatske



*“Naš uspjeh ne bi bio moguć bez predanosti zaposlenika, povjerenja naših kupaca i duha suradnje koji pokreće sve što radimo.”*

kvantne infrastrukture - CroQCI naši stručnjaci aktivno su uključeni u razvoj Europske kvantne ultra sigurne komunikacijske infrastrukture (EuroQCI) zasnovane na načelu kvantne kriptografije. Također, OIV je pokrenuo projekt izgradnje 14 antenskih stupova i pripadajućih svjetlovodnih i mikrovalnih prijenosnih kapaciteta u ruralnim područjima RH - NPOO 5G. Svi ovi projekti sufinancirani su sredstvima EU-a.

U 2024. godini značajno smo podigli vrijednost osnove za obračun plaća kao i druge radne uvjete. Primili smo 49 novih članova OIV tima, donoseći nove perspektive i vještine našem OIV-u. Posebno radije 27 novih djelatnika OIV-a u Splitu koji su nam se pridružili u travnju 2024.

Gledajući prema 2025. i dalje u budućnost, odlučni smo fokusirati se na stvaranje novih usluga i novih prilika za daljnju diversifikaciju. Svjesni smo da potrošnja mobilnih podataka, kako globalno tako i u Hrvatskoj i dalje raste, što će zasigurno povećati potrebe za izgradnjom dodatne i povećanjem gustoće postojeće infrastrukture. Stvaramo planove kojima ćemo nastojati iskoristiti očekivane trendove i rastuću potražnju za našim infrastrukturnim uslugama.

Hvala vama što ste dio naše priče. Zajedno gradimo budućnost definiranu rastom, svrhom i utjecajem na živote i gospodarstvo. Vaše kontinuirano povjerenje i podrška ključni su u oblikovanju uspjeha OIV-a i istinski su doprinos našim postignućima.

*Predsjednik Uprave i glavni direktor (CEO)*  
**Mate Botica**



# O GODIŠNJEM KONSOLIDIRANOM IZVJEŠĆU ZA 2024. GODINU

Tijekom 2020. Odašiljači i veze d.o.o. osnovali su dva društva kćeri. U veljači 2020. godine osnovano je društvo OIV SPECTRUM LAB d.o.o., a u prosincu 2020. osnovano je i društvo OIV Towers COM d.o.o., oba u stopostotnom vlasništvu OIV-a.

Odašiljači i veze d.o.o. i društva kćeri ne čine koncern u smislu odredaba Zakona o trgovačkim društvima te nisu objedinjen jedinstvenim vođenjem.

U cilju transparentnog prikaza konsolidiranih aktivnosti OIV-a i svih društava u vlasništvu Odašiljača i veza d.o.o., Društvo objavljuje Konsolidirani godišnji izvještaj koji sadrži sve važne operativne i financijske događaje iz 2024. koje se odnose na OIV d.o.o. i društva kćeri.

Aktivnosti i rezultati grupe u 2024. uglavnom su rezultat poslovanja matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. Slijedom navedenog možemo zaključiti da su financijski izvještaji matice i grupe gotovo jednaki.

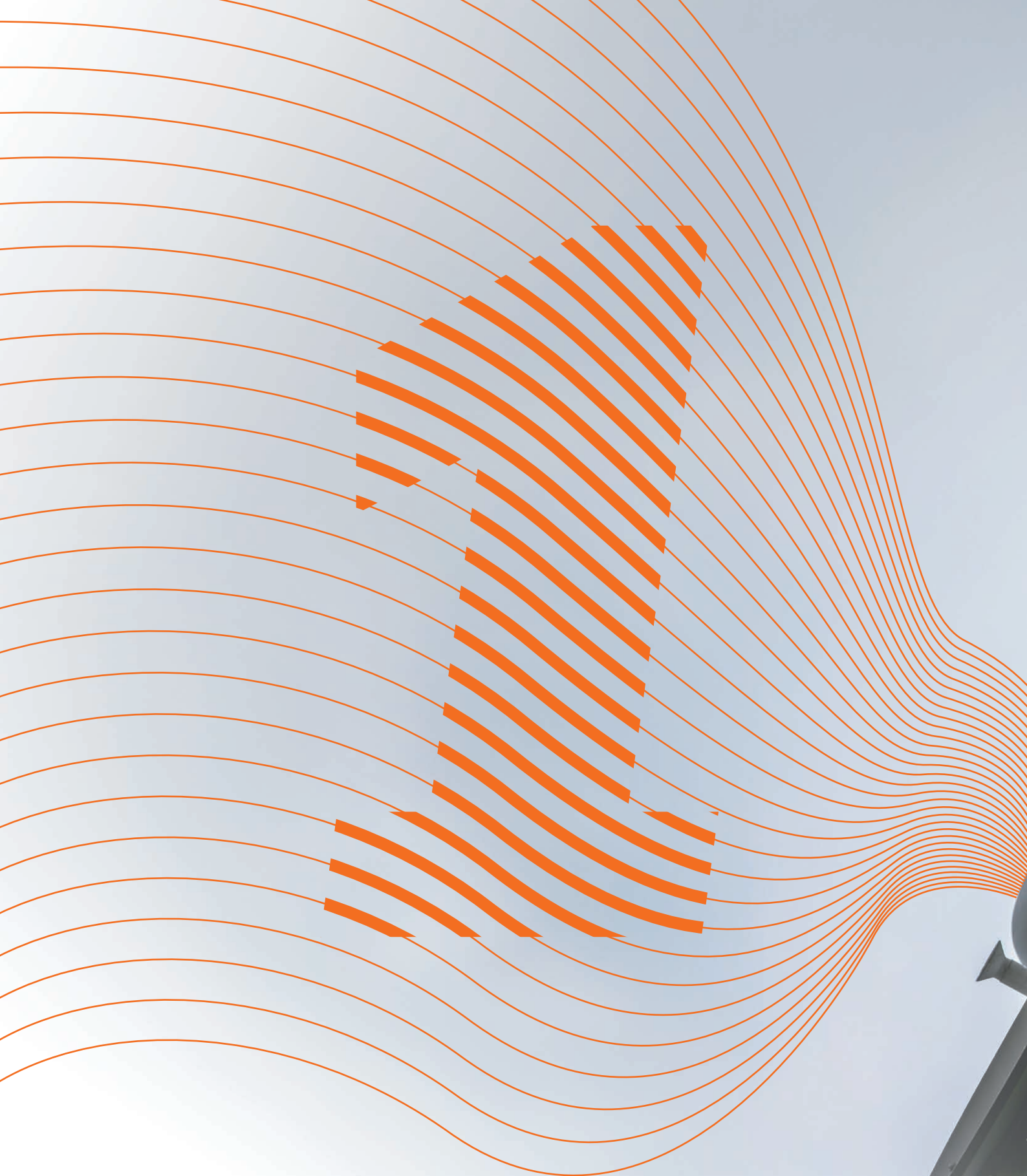
OIV objavljuje konsolidirani izvještaj kako bi osigurao najviše standarde izvještavanja i transparentnosti. Pri tome slijedit ćemo:

- Zakon o trgovačkim društvima
- Zakon o računovodstvu koji propisuje obuhvat, sadržaj i rokove godišnjeg izvješća
- Međunarodne standarde financijskog izvještavanja (MSFI) pri izvještavanju o financijskim rezultatima.

Nezavisna revizorska kuća provela je reviziju financijskih izvješća OIV-a i konsolidiranih financijskih izvješća.







# *Osnovni podaci o OIV-u*



**Grupa se sastoji od matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. te dvaju društava kćeri: OIV SPECTRUM LAB d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o. osnovanih u 2020.**

## Odašiljači i veze d.o.o.

### PROFIL DRUŠTVA

**NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA:**

Odašiljači i veze d.o.o.

**OIB:**

88150534338

**ADRESA:**

Ulica grada Vukovara 269d

**OSNIVAČ:**

Republika Hrvatska

**PRAVNI STATUS:**

društvo s ograničenom odgovornošću

**UPRAVA:**

Mate Botica, predsjednik Uprave  
Denis Nikola Kulišić, član Uprave  
Marko Serdarević, član Uprave  
do 1. listopada 2024.

**NADZORNI ODBOR:**

Krešo Antonović, predsjednik  
Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika  
Damir Tkalčević, član

**REVIZIJSKI ODBOR:**

Ivan Damjanović, predsjednik  
Snježana Bočkal, zamjenik predsjednika  
Jelena Milinović, član

### RELEVANTNI DATUMI I DOGAĐAJI TIJEKOM 2024. GODINE

Temeljni kapital društva izmijenjen je odlukom Skupštine društva o usklađenju temeljnog kapitala te je pripajanjem trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. temeljni kapital povećan s iznosa od 18.391.160,00 eura, za iznos od 1.984.850,00 eura, na ukupan iznos od 20.376.010,00 eura.





## PREDMET POSLOVANJA:

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme
- izrada nacrti (projektiranje) i nadziranje u vezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
- univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija
- djelatnost pružanja zvučnih i/ili audiovizualnih medijskih usluga
- djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
- djelatnost objavljivanja audiovizualnih i radijskih programa
- djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija
- audiovizualne djelatnosti
- proizvodnja instrumenata i aparata za mjerenje, ispitivanje i navigaciju
- istraživanje i razvoj iz područja strojarstva, elektrotehnike i tehnologije
- proizvodnja, remont i promet naoružanja i vojne opreme i zrakoplovnih komponenti
- ostalo.

---

*OIV – Digitalni signali i mreže, glavni je pružatelj nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture koja korisnicima nudi pouzdane digitalne mreže i platforme za odašiljanje i prijenos signala, distribuciju sadržaja te prijenos podataka svjetlovodnom internetskom mrežom za ključne mission-critical usluge.*

---

## OIV Spectrum lab d.o.o.

### PROFIL DRUŠTVA

OIV Spectrum Lab d.o.o. – laboratorij za ispitivanje elektromagnetskih polja, u 100 %-tnom vlasništvu OIV-a, tržištu nudi neovisna, stručna mjerenja i analize elektromagnetskih zračenja u javnom i industrijskom okruženju. Trgovačko društvo OIV SPECTRUM LAB d.o.o. osnovano je Izjavom o osnivanju kao samostalno društvo s ograničenom odgovornošću, 5. veljače 2020., a registrirano 14. veljače 2020. na Trgovačkom sudu u Osijeku za pružanje djelatnosti stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja i stručnih poslova zaštite od neionizirajućeg zračenja.

Na temelju Zakona o trgovačkim društvima i Izjave o osnivanju društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o. tijela društva čine Skupština i Uprava. Skupština upravlja društvom, odlučuje o pitanjima o kojima po zakonu odlučuje nadzorni odbor, imenuje i opoziva članove Uprave. Uprava je dužna i ovlaštena poduzeti sve radnje i donositi sve odluke potrebne za uspješno vođenje poslova društva, što između ostalog podrazumijeva donošenje odluka radi ostvarivanja poslovne strategije, planova i programa rada i razvoja. Direktor zastupa društvo samostalno i pojedinačno.

#### SKUPŠTINA:

Uprava društva Odašiljači i veze d.o.o.

#### UPRAVA:

Ivan Mandić, direktor

Unutar društva ustanovljena je ustrojstvena jedinica Odjel Laboratorij za RF mjerenja.

### TRŽIŠTE I USLUGE

Osnovna djelatnost društva su stručni poslovi zaštite od elektromagnetskih polja odnosno neionizirajućih zračenja koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih polja nepokretnih izvora zračenja u okolini izvora te provjeru usklađenosti izmjerenih rezultata s minimalnim graničnim vrijednostima elektromagnetskih polja propisanih Pravilnikom o zaštiti od elektromagnetskih polja (NN 146/2014 i 31/2019) i Pravilnikom o zdravstvenim uvjetima kojima moraju udovoljavati radnici koji obavljaju poslove s izvorima neionizirajućeg zračenja (NN 59/16), donesenima od strane Ministarstva zdravstva.

Stručni poslovi zaštite od elektromagnetskih polja provode se primjenom sljedećih akreditiranih ispitnih metoda:

- Mjerenje jakosti elektromagnetskih polja u frekvencijskom području od 27 MHz do 6 GHz
- Proračun i procjena jakosti elektromagnetskih polja u frekvencijskom području od 100 kHz do 6 GHz

Metode su utemeljene na sljedećim normama koje su propisane Pravilnikom:

- HRN EN 50413:2019 Osnovna norma za postupke mjerenja i proračuna izloženosti ljudi električnim, magnetskim i elektromagnetskim poljima (0 Hz – 300 GHz)
- HRN EN 61566:2001 Mjerenje izlaganja radiofrekvencijskim elektromagnetskim poljima – Jakost polja u frekvencijskom području 100 kHz do 1 GHz

HRN EN IEC 62232:2022 Određivanje jakosti, gustoće snage i SAR-a RF polja u blizini baznih postaja za potrebe vrednovanja ljudske izloženosti (IEC 62232:2022; EN IEC 62232:2022)

Tržište i korisnici usluga su obveznici provođenja mjerenja jakosti elektromagnetskih polja koji djeluju na području Republike Hrvatske. Dominantni korisnici usluga s najvećim udjelom u tržištu su telekomunikacijski operatori.

Društvo je u 2024. tržišno djelovalo na cjelokupnom području Republike Hrvatske oslanjajući se na regionalni ustroj matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. pri čemu su gradovi Osijek, Zagreb, Rijeka (Pula) i Zadar bili polazišta za obavljanje laboratorijskih aktivnosti.

Tijekom 2025. planirana su osposobljavanja djelatnika iz Zagreba, Pule, Zadra, Splita čime bi Split postao dodatno polazište za obavljanje laboratorijskih djelatnosti, a povećanjem osoblja laboratorija u regionalnim središtima namjerava se povećati konkurentnost laboratorija.



Slika 1-1

Polazišta za obavljanje laboratorijskih aktivnosti i planirano povećanje polazišta u 2025. godini



## POSLOVANJE U 2024.

Društvo je u srpnju 2024. obnovilo ugovor s telekomunikacijskim operatorom s kojim je do sada imalo sklopljen ugovor, na razdoblje od dvije godine, na temelju kojega će nastaviti pružati usluge u ugovorenom razdoblju.

Za drugog telekomunikacijskog operatora društvo je pružalo usluge na temelju zaprimljenih upita, prihvaćenih ponuda i dostavljenih narudžbenica.

Nastavljeno je pružanje usluga društvu pružatelju usluga profesionalnih radijskih komunikacija kojemu su prethodnih godina usluge bile pružane pod oba vida: na temelju ugovorne obveze i na temelju zaprimljenih upita.

Budući da je 2024. godina bila četvrta godina tržišnog djelovanja od osnutka i stjecanja ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja i da u tom razdoblju nije

postignuta financijska samostalnost i samoodrživost društva, Skupština društva, Uprava matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o., zatražila je analizu poslovanja u prethodnim godinama i projekciju poslovanja u srednjoročnom razdoblju.

Za provođenje analize i projekcije poslovanja od strane Skupštine zadužen je Mihael Jančić, glavni savjetnik za strateško planiranje Odašiljača i veza. Provedena je dubinska analiza tržišta, financijskog poslovanja, detaljna analiza rizika i okolnosti u kojima društvo posluje. Na temelju iscrpne analize donesen je zaključak kojim se zbog volatilnosti tržišta, nemogućnosti pravovremenog odgovora na zahtjeve kupaca, koji je uvjetovan nestalnom raspoloživošću osoblja laboratorija, Skupštini društva predlaže prijenos akreditacije na matično društvo i nastavak pružanja usluga iz matičnog društva. Navedene postupke prijenosa akreditacije i ishođenja ovlaštenja od strane Ministarstva zdravstva potrebno je provesti u 2025.



## OVLAŠTENJE MINISTARSTVA ZDRAVSTVA ZA PRUŽANJE USLUGE PROCJENE I MJERENJA U PODRUČJU AKREDITACIJE

Usluge su u 2024. pružane na temelju ovlaštenja Ministarstva zdravstva kojim je društvo ovlašteno za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja u području izvora visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja što podrazumijeva: mjerenje jakosti polja u području 27 MHz do 6 GHz te procjenu i proračun jakosti polja u području 100 kHz do 6 GHz.

Važno je istaknuti da ovlaštenje istječe 30. prosinca 2025. istovremeno s istekom akreditacije. Stoga se tijekom 2025. namjerava provesti postupak reakreditacije na sljedeće petogodišnje razdoblje.

## ZAPOSLENICI

U 2024. u društvu je bio stalno zaposlen jedan zaposlenik. Tijekom godine nije dolazilo do promjene u broju zaposlenih osoba.

## OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Društvo u 2025. nastavlja sa započetom tržišnom aktivnošću i pred sebe stavlja zadatak ispunjenja sljedećih ciljeva:

- prienos akreditacije za mjerenje, proračun i procjenu jakosti visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o.
- reakreditacija na sljedeće akreditacijsko razdoblje od 5 godina
- ishodenje ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja na matično društvo OIV d.o.o., nakon provedenog postupka prijenosa akreditacije
- nastavak poboljšavanja uvedenog sustava upravljanja u laboratoriju prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017
- upotpunjavanje mjerne opreme
- pozicioniranje laboratorija kao prepoznatljivog i pouzdanog partnera
- ostvarivanje zadovoljstva kupaca uslugama ispitivanja
- neprekidno poboljšavanje usluge ispitivanja
- trajno usklađivanje rada s izmijenjenim te novim normativnim i zakonskim dokumentima
- daljnje stručno usavršavanje osoblja laboratorija
- redovito sudjelovanje u dostupnim međulaboratorijskim usporedbama.

## DJELOVANJE NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

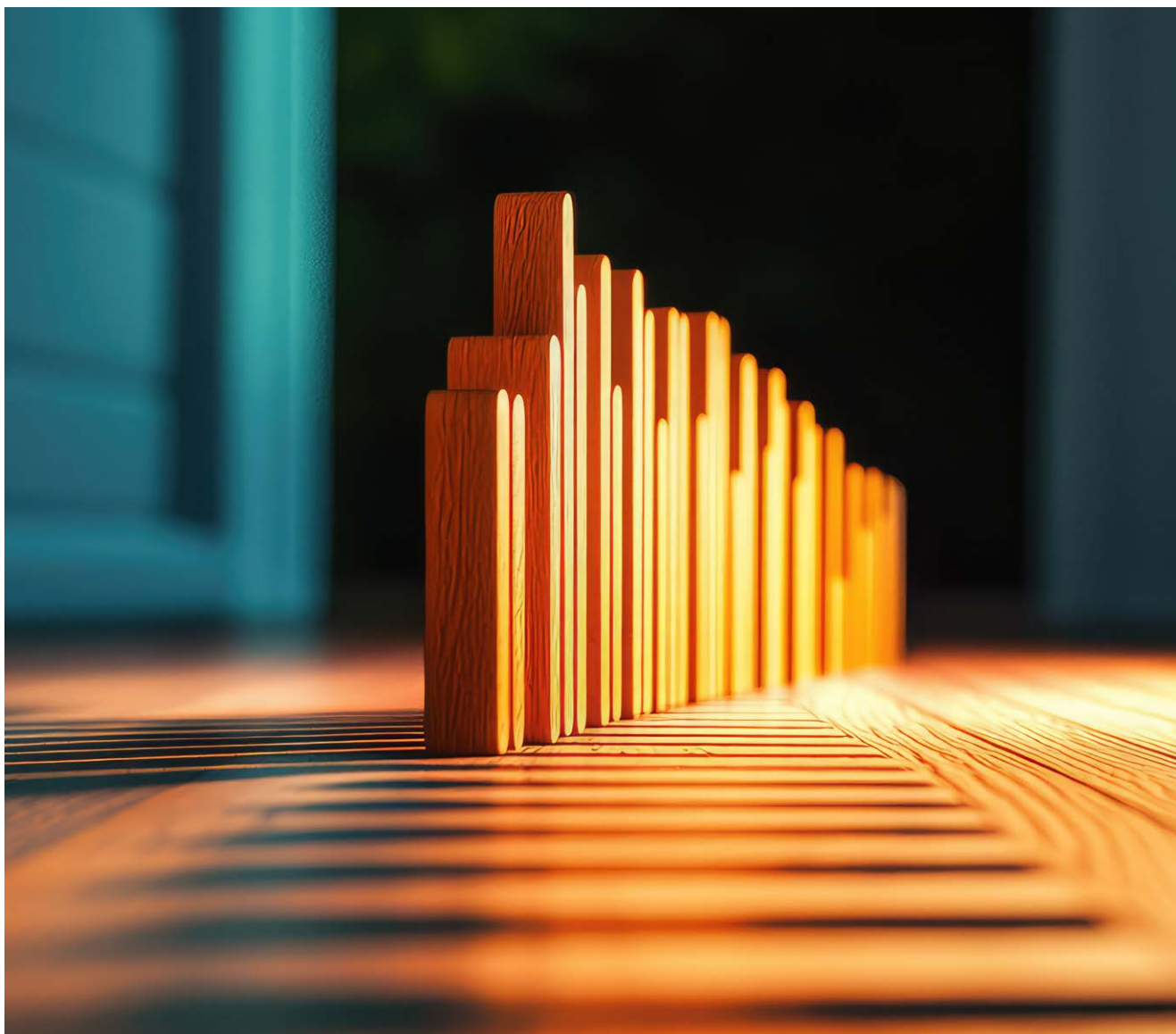
Društvo će i dalje pratiti nova izdanja stručnih normi kojima su regulirane ispitne metode za mjerenje, procjenu i proračun razina elektromagnetskih polja te iste primjenjivati u svom radu.

Na jednak način pratit će se nova izdanja zakonskih akata i preporuka regulatora i primjenjivati u svakodnevnoj laboratorijskoj praksi.

## FINANCIJSKI INSTRUMENTI, IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo, sukladno zahtjevima norme HRN EN ISO/IEC 17025:2017, ima uspostavljen postupak upravljanja rizicima i prilikama koji se neprestano preispituju i analiziraju zatim klasificiraju radi poduzimanja prikladnih radnji u svrhu eliminiranja rizika ili stavljanja pod nadzor.

Ključni rizici koji su utjecali na rad laboratorija u 2024. i postignuti poslovni rezultat u velikoj su mjeri nepromijenjeni kao i prethodnih godina, a navedeni su u niže u tablici.



| Rizik                                                                         | Razina rizika      | Uzrok                                                                                                                                                                                                                                                  | Postupak za otklanjanje/smanjenje                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zatvoreno tržište                                                             | Visoka             | Postojeći stabilni dugogodišnji ugovorni odnosi između korisnika i pružatelja usluga.                                                                                                                                                                  | Niža cijena usluga u odnosu na konkurenciju.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Operativna primjena potpisanih ugovora                                        | Visoka             | Ugovorima nije određen broj lokacija za koje će korisnik zatražiti uslugu u godini dana niti za vrijeme trajanja ugovora - tipska stavka ugovora.                                                                                                      | Ostvariti suradnju s barem dva telekomunikacijska operatora čime će se smanjiti ovisnost o jednom kupcu i osigurati ravnomjeran broj lokacija na godišnjoj razini. Nametnuti se kvalitetom i brzinom u odnosu na konkurenciju.                                                                                       |
| Nestalan kapacitet pružanja usluga / učestale promjene u osoblju laboratorija | Visoka             | Prioritetni poslovi u OIV-u. Poslovi Spectruma obavljaju se kada postoji višak vremena. Zadržka u pogledu na poslove Spectruma i zahtjeve za angažmanom zaposlenika OIV-a. Zahtjevi za učestalim izmjenama zaposlenika OIV-a kao osoblja laboratorija. | Podizanje razine svjesnosti, na odgovarajućim razinama, da je pružanje usluga laboratorija jednakovrijedan diverzificirani prihod u ukupnim prihodima matičnog društva.                                                                                                                                              |
| Sklapanje ugovora s vladajućim (matičnim) društvom                            | Visoka             | Mišljenje Povjerenstva za odlučivanje o sukobu interesa                                                                                                                                                                                                | Usklađivanje formalno pravnih odnosa matičnog društva i društva kćeri sa zaprimljenim mišljenjem.                                                                                                                                                                                                                    |
| (Ne)poželjan poslodavac                                                       | Srednja/<br>Visoka | Dugoročnost zaposlenja. Cjelokupnost materijalnih i dodatnih prava zaposlenika. Vidljivost unutar OIV grupe.                                                                                                                                           | Jamstvo zapošljavanja zaposlenicima društva kćeri u matičnom društvu (OIV-u) u slučaju poteškoća u funkcioniranju. Primjena i prijenos svih materijalnih prava iz KU OIV-a i dodatnih prava na zaposlenike društva. Uključivanje zaposlenika društva u odgovarajuće komunikacijske kanale (mail grupe, imenike,...). |
| Smanjen angažman zbog primijenjene mjerne metode                              | Srednja            | Nestandardiziran pristup mjerenju pojedinih tehnologija; nedostatak usklađenosti i smjernica regulatora.                                                                                                                                               | Provođenje mjerenja u skladu s važećim nacionalnim/međunarodnim normama.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Izmjene Pravilnika o zaštiti od EMP                                           | Srednja            | Usklađivanje državnih propisa s propisima donesenima na razini EU.                                                                                                                                                                                     | Usvajanje i primjena izmijenjenog Pravilnika.                                                                                                                                                                                                                                                                        |

Tablica 1. Analiza ključnih rizika i njihov utjecaj na poslovni rezultat društva



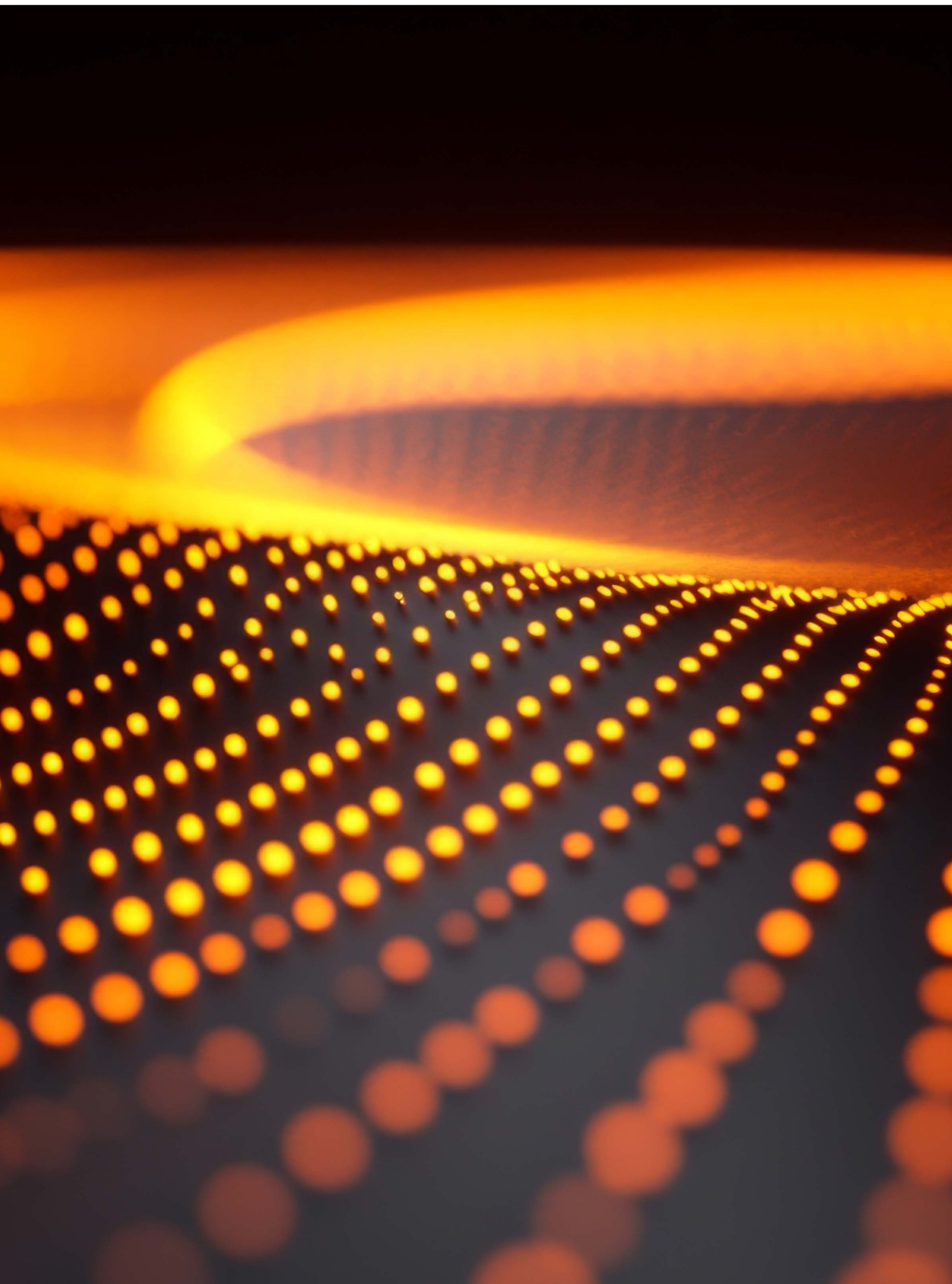
## ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE

### IZVANREDNA SKUPŠTINA DRUŠTVA

Izvanredna skupština društva održana je 27. siječnja 2025. na kojoj je donesena odluka o usvajanju dokumenta „Prijedlog optimizacije načina djelovanja Laboratorija društva kćeri (OIV SPECTRUM LAB d.o.o.) na temelju analize poslovanja i projekcije srednjoročnog plana 2025-2027“.

Usvojenim dokumentom predviđen je prijenos akreditacije za mjerenje, procjenu i proračun jakosti visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja s društva kćeri OIV Spectrum Lab d.o.o. na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o., ishodenje ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja za matično društvo te nastavak pružanja usluga Laboratorija iz matičnog društva.





## OIV Towers COM d.o.o.

### PROFIL DRUŠTVA

OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu osnovano je 11. prosinca 2020., a registrirano 24. prosinca 2020. na Trgovačkom sudu u Zagrebu. Društvo je u 100 %-tnom vlasništvu Odašiljača i veza d.o.o., a osnovano je radi upravljanja i komercijalnog iskorištavanja nekretnina koje nisu nužne za obavljanje osnovne djelatnosti matičnog društva.

#### Tijela društva:

##### SKUPŠTINA:

Uprava Odašiljača i veza d.o.o.

##### UPRAVA:

Gordan Kapović, direktor  
(zastupa društvo samostalno i pojedinačno)

### TRŽIŠTE I USLUGE

Uslijed digitalizacije i automatizacije odašiljačkih objekata oslobođeni su prostorni kapaciteti koji više nisu nužni za tehničko osoblje. Dio tih objekata, posebno onih smještenih na atraktivnim lokacijama, iskazuje turistički i gospodarski potencijal.

Društvo razvija modele prenamjene objekata u svrhu:

- davanja u zakup u svrhu turističkog korištenja (vidikovci, izletišta i sl.),
- postavljanja solarnih elektrana,
- iznajmljivanja poslovnog prostora.

Glavna uloga Društva jest stavljanje u funkciju i dodatna komercijalizacija objekata koji se više ne koriste za potrebe osnovne djelatnosti odašiljanja kako bi se maksimizirala njihova vrijednost te stvorili dodatni izvori prihoda.





## POSLOVANJE U 2024.

### Objekt Sljeme

Objekt Sljeme podijeljen je u četiri cjeline koje su putem javnog natječaja ponuđene u dugoročni zakup. Nakon provedenih javnih natječaja za svaku cjelinu odabrani su najpovoljniji ponuditelji te su sklopljena četiri ugovora o zakupu.

Za OIV toranj Sljeme, terase u njegovu podnožju te objekt za smještaj zakup je, s obzirom na potrebna ulaganja zakupnika, ugovoren na vrijeme od 15 godina. Za dio zemljišta površine 522 m<sup>2</sup> zakup je ugovoren na vrijeme od 10 godina. Sklapanjem navedenih ugovora aktiviran je cjelokupan prethodno neaktivni dio objekta Sljeme, čime je osigurano ostvarivanje prihoda od zakupa. Svi zakupnici uredno ispunjavaju sve svoje financijske obveze prema sklopljenim ugovorima.

### Objekt Psunj

Aktivirani su svi neiskorišteni dijelovi objekta Psunj. Zakupnik redovito ispunjava sve svoje financijske obveze. Tijekom godine pružana je pomoć zakupniku oko aktivnosti izmjene prostornog plana i prenamjene dijela zemljišta u turističku namjenu kako bi se dio objekta dan u zakup mogao u potpunosti otvoriti za posjetitelje.

### Ostali objekti

#### Biokovo

Nastavljene su aktivnosti oko pronalaska modela moguće aktivacije trenutačno neiskorištenog smještajnog dijela objekta. Zbog nemogućnosti pristupa objektu tijekom zimskih mjeseci razmatrane su mogućnosti sezonskog zakupa.

### Buje

Pokrenut je postupak izmjene prostornog plana grada Buje u svrhu prenamjene zemljišta kategoriziranog kao P2 – vrijedno obrađivo poljoprivredno zemljište u kategoriju P3 – ostala poljoprivredna zemljišta. Cilj prenamjene je omogućavanje izgradnje solarne elektrane.





### Lička Plješivica

Dobiveno je pojašnjenje nadležnih tijela jedinica lokalne samouprave oko mogućnosti komercijalizacije objekta. Budući da procedura komercijalizacije objekta u turističke svrhe prvo zahtijeva rješavanje imovinskopравnih odnosa, a nakon toga, izmjenu prostornog plana i cjelokupno građevinsko uređenje stambenog dijela, zbog dugotrajnosti postupka i značajnih financijskih ulaganja, trenutačno nema zainteresiranih investitora.

### Labinštica

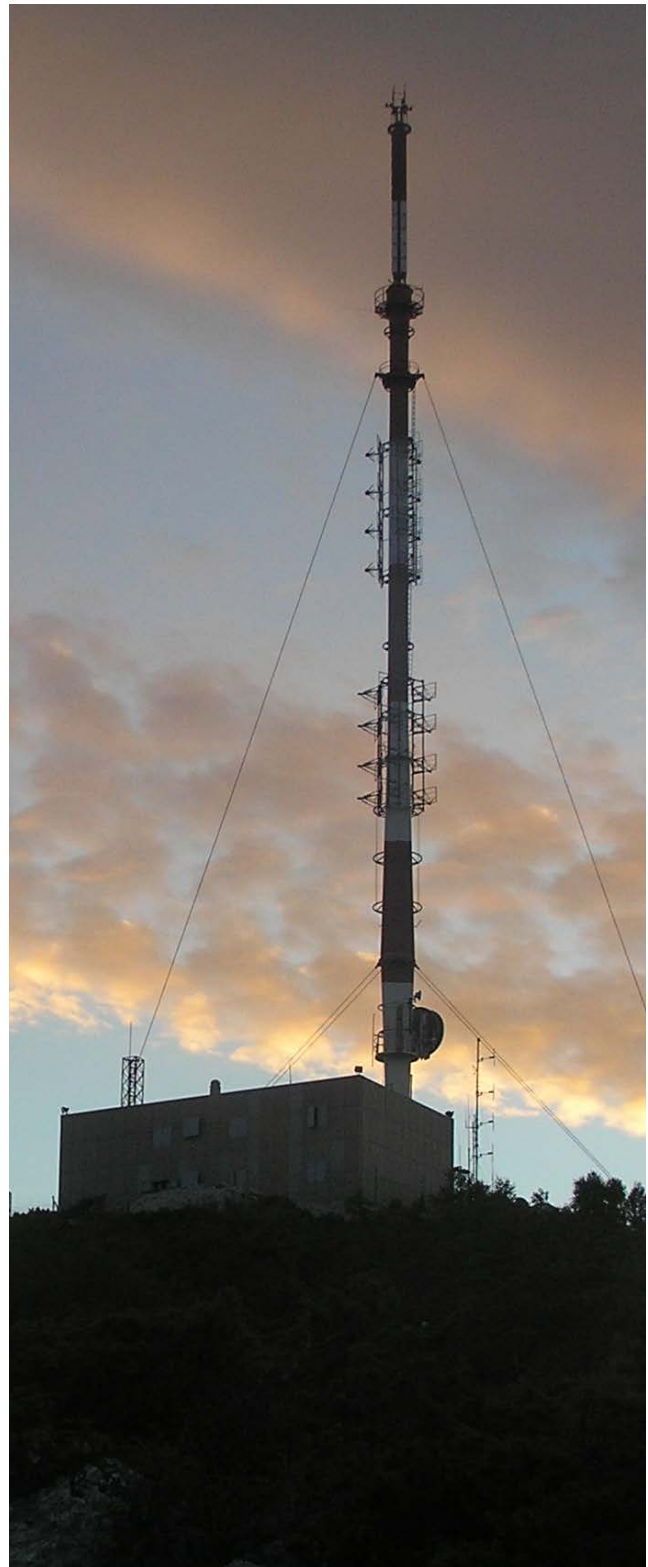
Nastavljeni su razgovori s nadležnim službama Splitsko-dalmatinske županije s ciljem iznalaženja mogućnosti za aktivaciju dijela smještajnih kapaciteta za potrebe različitih edukativno - tehničkih skupina. Uz navedeno objekt je ponuđen i trgovačkim društvima osnovanim za obavljanje hotelsko-turističko-ugostiteljske djelatnosti, a svoje poslovanje obavljaju na području Trogira i Kaštela kao i maloprodajnim trgovačkim lancima za potrebe smještaja radnika.

### Josipovac

Objekt nema riješene imovinskopравne odnose, stoga su obavljene konzultacije u nadležnom uredu Grada Osijeka. Objekt u slučaju prenamjene zemljišta ima potencijal za izgradnju solarne elektrane.

### Gospić

Poduzimaju se aktivnosti oko pronalaska investitora za izgradnju solarne elektrane.





# 1.1.

## Najznačajniji događaji i naglasci 2024.

### SIJEČANJ

Dan strategije i planova Odašiljača i veza okupio je sve zaposlenike OIV-a kao i predstavnike vlasnika, projicirani su rezultati OIV-a za 2023., utvrđene su strateške smjernice i korporativni ciljevi.



U Sarajevu je potpisan *Ugovor o nabavi opreme za digitalni prijenos i emitiranje za realizaciju Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini*, kapitalni projekt digitalizacije televizije BiH.

Izgrađen je novi antenski stup na objektu Pločice.

Sudjelujući na radijskom forumu predsjednik Uprave Mate Botica najavio je održavanje međunarodnog skupa WorldDAB Summit u Zagrebu, krajem 2024.

### OŽUJAK

Svečano je obilježen početak radova izgradnje nove poslovno gospodarske zgrade OIV-a u Zadru kao dio sveobuhvatnog projekta modernizacije regionalnih centara OIV-a.

### TRAVANJ

Na objektu Kalnik zamijenjen je glavni razvodni ormar, a na najvažnijem OIV objektu Sljeme rekonstruirana je automatika agregata.

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. iz Splita pripojen je OIV-u. Tim pripajanjem OIV proširuje svoje djelatnosti te će od sada pružati i usluge u djelatnostima pomorske elektronike i komunikacija. Temeljni kapital društva izmijenjen je odlukom Skupštine društva o usklađenju temeljnog kapitala, te je pripajanjem trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. temeljni kapital povećan s iznosa od 18.391.160,00 eura, za iznos od 1.984.850,00 eura, na iznos od 20.376.010,00 eura.

## VELJAČA

Započeta je provedba projekta 5G-ADRIA, studije koja povezuje rad konzorcijskih partnera: OIV-a, Telemach Hrvatska, Telemach Slovenija, DARS i Fakulteta za elektrotehniku Sveučilišta u Ljubljani. Studija testira izvedivost uspostave 5G koridora na Mediteranskom TEN - T prometnom pravcu na potezu luka Koper - Ljubljana - granični prijelaz Bregana - Zagreb - luka Rijeka, odnosno usmjeren je na analizu i istraživanje 5G infrastrukture potrebne za podršku budućim pametnim prometnim uslugama koje će se koristiti duž prometnih koridora u dvije države članice EU-a, Sloveniji i Hrvatskoj.

Obnovljen je FM odašiljački pogon na objektu Labinštica.

Započeta je poslovna suradnja s kompanijama: Cratis i DC North u okviru koje je OIV projektirao i izveo svjetlovodno povezivanje najmodernijeg podatkovnog centra „DC North“, te je OIV kolocirao u DC North kao preduvjet pružanja usluga svim operatorima TK usluga.

Izgrađen je novi antenski stup na objektu Vidova gora (Brač).

Član Uprave OIV-a Denis Nikola Kulišić sudjelovao je na panelu pod nazivom „Digitalna transformacija gradova - Zeleno i pametno“ u okviru Liderove konferencije „Smart cities 2024“.



Predstavnici OIV-a na čelu s predsjednikom Uprave Mate Boticom sudjelovali su na poslovnom forumu Inicijativa triju mora održan 11. travnja 2024. u Litvi.



OIV-ova Cronect mreža odabrana je za službeni način komunikacije na "WRC Croatia Rally 2024" utrci.

Potpisan je novi ugovor za održavanje Telemach i United Towers opreme i infrastrukture.



## SVIBANJ

Obnovljen je FM pogon na strateški važnom objektu Lička Plješivica.

Na objektu Psunj zamijenjen je agregat.

Svečano je obilježena 98. godišnjica OIV-a.



Izgrađen je novi strateški objekt i antenski stup na objektu Tusti vrh.

U organizaciji organizacijske jedinice Oddajnika in zveza iz društva RTV Slovenije te uz potporu Udruge MBT, od 22. do 24. svibnja u Kranjskoj Gori održana je MBT 2024. konferencija koja je i ove godine okupila regionalne radiodifuzijske mrežne operatore i proizvođače odašiljačke opreme. OIV je sudjelovao s prezentacijom i demonstracijom rada 5G BC tehnologije.

Na objektu Borinci rekonstruiran je VHF III antenski sustav čime se značajno povećala dostupnost i kvaliteta digitalnog DAB + signala na području Slavonije.

Izgrađen je novi antenski stup na objektu Babino Polje i objektu Veleč.

Na strateški važnom objektu Lička Plješivica zamijenjen je agregat.

## KOLOVOZ

Na objektu Moslavačka gora zamijenjen je agregat, a na objektu Srđ zamijenjena je trafostanica.

U mjestu Popovac u Osječko-baranjskoj županiji u krugu odašiljača Belje „Đuro Podboj“ obilježena je 33. obljetnica pogibije Đure Podboja, zaposlenika OIV-a koji je izgubio život braneći taj odašiljački objekt za vrijeme Domovinskog rata.

Na objektu Sljeme izvedena je ugradnja novog FM antenskog sustava za odašiljanje programa HRT - Radio Sljeme.

Uspješno je implementiran sustav digitalnog radija (DAB+) u tunelu Bristovac.

OIV Fire Detect AI sustav proširen je s 41 dodatnom lokacijom pozicionirane u postojećih sedam županija i u potpuno novim županijama: Karlovačkoj i Vukovarsko – srijemskoj županiji. Ujedno su implementirana i dva nova nadzorno operativna centra u Karlovcu i Vinkovcima, čime se osigurava učinkovita zaštita šuma i u kontinentalnom dijelu naše zemlje pa sustav raspolaže s ukupno 113 motrilačkih lokacija i 225 kamera.

## LIPANJ

Na objektu Papuk zamijenjen je agregat.

Završena je izrada Studije izvedivosti uspostave 5G koridora na Mediteranskom TEN-T prometnom pravcu na potezu luka Koper – Ljubljana – granični prijelaz Bregana – Zagreb – luka Rijeka u okviru projekta 5G-ADRIA s partnerima Telemach Hrvatska, Telemach Slovenija, DARS i Fakulteta za elektrotehniku Sveučilišta u Ljubljani.

## SRPANJ

OIV je, u suradnji s HRT-om, proveo testno odašiljanje Olimpijskih igara u UHD (Ultra High Definition) kvaliteti slike za cca 2,55 milijuna stanovnika RH.



Izgrađen je novi antenski stup na objektu Sinj.

## RUJAN

OIV je preuzeo vodeću ulogu u realizaciji Projekta digitalizacije TV-a u BiH.

U okviru konferencije ELMAR, u suradnji s HAKOM-om i organizacijom ELMAR, OIV je organizirao posebnu sekciju pod nazivom „5G in Broadcasting“ među ostalim prikazavši vlastita iskustva u testiranju 5G Broadcast tehnologije.

OIV sudjeluje na IBC-u, a u sklopu konferencijskog dijela programa o globalnim prednostima i inovacijama u DAB+ tehnologiji uz predstavnike iz WorldDAB-a, EBU-a, BBC-a i Cellnexa, sudjelovao je i član Uprave OIV-a Denis Nikola Kulišić koji je održao prezentaciju o stanju DAB+ tehnologije u Republici Hrvatskoj.

## LISTOPAD

OIV Smartino mreža proširena je povezivanjem devet tisuća "pametnih" rasvjetnih tijela na širem području grada Karlovca.



OIV-u je dodijeljena Zlatna nagrada i priznanja Regionalni ESG Lider u kategoriji: Pozitivan učinak na društvo i potkategoriji Velika poduzeća od strane Međunarodnog stručnog vijeća za dodjelu nagrada i priznanja na IV. Svjetskom kongresu poduzetnika.

## STUDENI

Obnovljen je FM pogon na objektu Čelevac.

Dovršeno je proširenje DAB+ mreže na devet dodatnih lokacija i time povećana dostupnost DAB+ signala (pokrivenost stanovništva RH 98,4 %).



## PROSINAC

Na strateški važnim objektima Ivanščica i Labinštica zamijenjeni su agregati.

U sklopu dvogodišnjeg projekta METMONIC uspješno su završeni svi radovi.

Na poticaj OIV-ove Radne skupine za društveno odgovorno poslovanje društvo OIV i zaposlenici OIV-a prikupili su i uručili Caritasu Zagrebačke nadbiskupije donacijski ček u vrijednosti 9.000 eura.

Pokrenuta je nabava za izradu projektne dokumentacije za novu poslovnu zgradu u Puli.

Definiran je projektni zadatak za uređenje i prilagodbu novim potrebama OIV-a i budućim poslovnim planovima tzv. zgrade 51 (kompleks pripojenog društva PCE) u Splitu.

Završene su montaže meteoroloških postaja u okviru Metmonic projekta.



Uspješno je završen planirani šestomjesečni proces integracije pripojenog društva PCE u OIV.

Uspješno je završena i druga završna faza projekta CRO WAM za naručitelja HKZP.

Završeno je svjetlovodno povezivanje većeg broja lokacija u gradu Zagrebu u okviru projekta CroQCI kao preduvjet daljnjeg razvoja i testiranja kvantne kriptografske tehnologije.

OIV je bio domaćin i partner velikog međunarodnog skupa "WorldDAB Summit" koji je u Zagrebu okupio dionike iz te digitalne radijske industrije iz gotovo čitavog svijeta.

Uspješno je implementiran sustav digitalnog radija (DAB+) u 2. cijev u tunelu Učka.



OIV je za naručitelja MORH (HRM) obavio radove na dobavi, montaži i testiranju svih ključnih elektroničkih sustava, uključujući komunikacijsko-informacijski sustav (KIS) i navigacijski sustav (NAV) za novo plovilo OOB-32 Umag.

Provedena je infrastrukturna obnova objekta Ivanščica (krov).



## 1.2.

## Analiza razvoja i rezultata poslovanja

2024. obilježio je rast cijena gotovo svih ulaznih parametara u poslovanju kao posljedica globalne inflacije te dijelom inflatornog efekta prouzročenim uvođenjem eura kao nacionalne valute. Svjetska gospodarska i energetska kriza, povezane s događajima u Ukrajini, znatno su utjecale i na strukturu troškova kao i cjelokupno gospodarstvo Republike Hrvatske.

Kontinuiranim analizama stanja tržišta i makroekonomskih kretanja, s obzirom na financijsko i operativno poslovanje, u uvjetima brzih promjena i nepoznatih situacija, prilagodbom poslovanja inflatornim izazovima s kojima smo bili suočeni, u 2024. bilježimo rast poslovnih aktivnosti unatoč teškoćama u poslovanju ključnih kupaca OIV-a, osobito radijskih i televizijskih nakladnika.

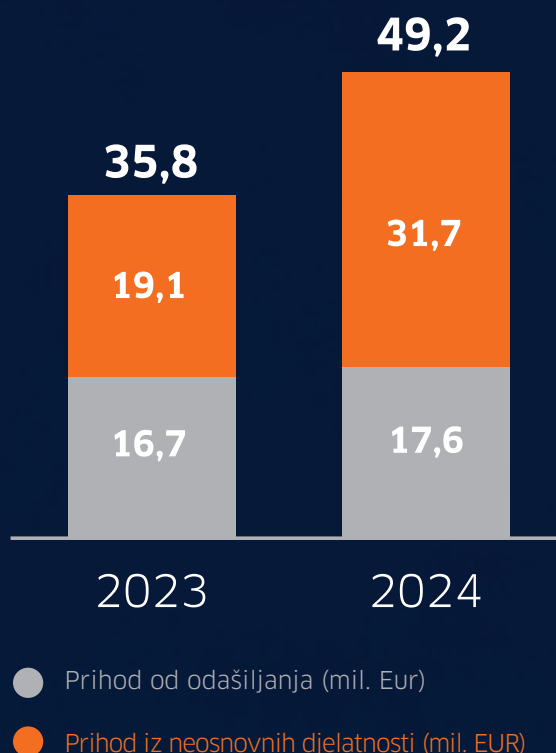
Pozitivno poslovanje Društva očuvalo se i u 2024., što je vidljivo na temelju ukupnih prihoda koji su u odnosu na 2023. veći za 37,6 % odnosno za 13,5 milijuna eura.

Poseban naglasak i važnost dajemo prihodima od *non-core* usluga tj. prihodima iz diversificiranih usluga (usluga nepovezanih s odašiljanjem) koje bilježe rast od 12,6 milijuna eura odnosno 66,2 %, dok zbog utjecaja i amortizacije trenda stagnacije ukupnih prihoda od odašiljanja također bilježimo rast od 0,8 milijuna eura odnosno 5,1 %.

Pod *non-core* uslugama prvenstveno govorimo o prihodima od zakupa EKI, zakupa svjetlovodne infrastrukture, usluga telekomunikacija, multimedija, satelita, IPTV, OIV Fire Detect AI te prihodima od usluga mjerenja, montaže i održavanja kako na našem tako i na stranom tržištu.

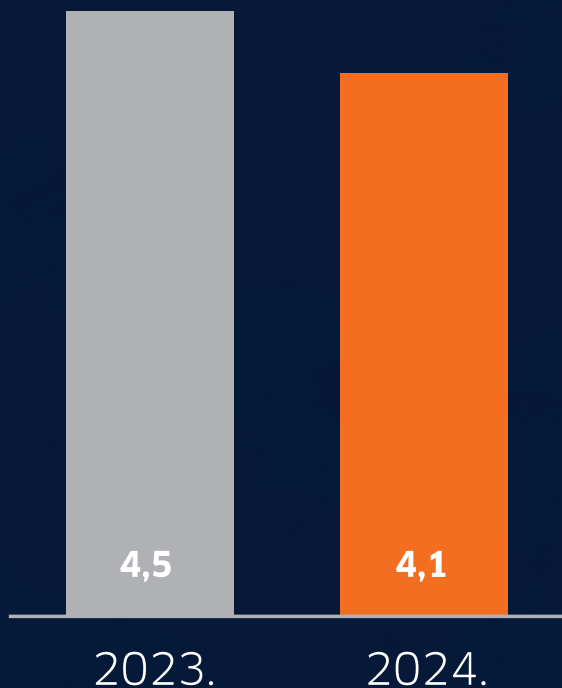
Utjecaj je vidljiv kroz grafove u nastavku:

*Prihod od odašiljanja vs. ukupni prihod (mil. EUR)*

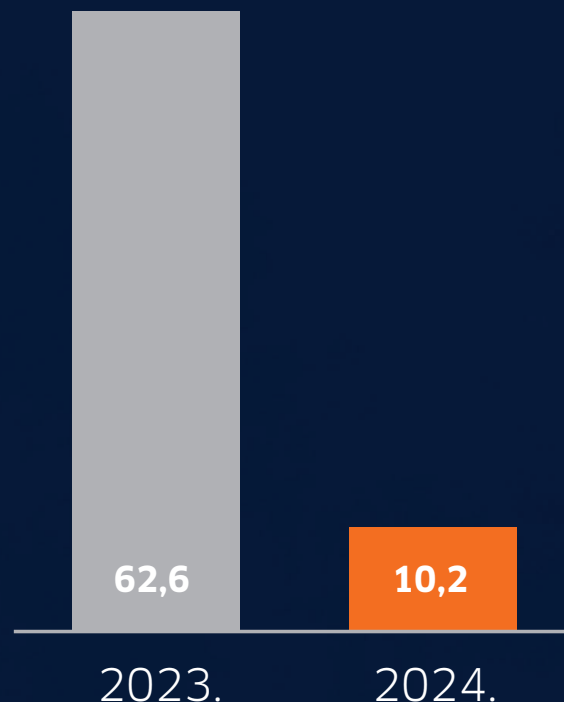


Prilagodbom poslovanja izazovima s kojima se Društvo suočilo ostvarena je neto dobit u iznosu od 4,1 milijuna eura što je 10,4 % manje u odnosu na 2023. i to je najvećim dijelom kao posljedica većih troškova zaposlenika, uslijed pripajanja Pomorskog centra za elektroniku, inflatornih pritisaka kao i utjecaja rezervacije za otpremnine i jubilarne nagrade prema računovodstvenom standardu MRS 19 te većih troškova amortizacije zbog ulaganja u proteklom razdoblju u odnosu na 2023.

Neto dobit (mil. EUR)



Investicije (mil. EUR)



Poslovni zamah nastavljen je i u segmentu ulaganja u 2024. koja su iznosila 10,2 milijuna eura., iako 52,4 milijuna eura manja nego godinu prije kada smo bilježili značajna ulaganja u aktivnosti vezane za provedbu „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ tj. NP-BBI program.

# 1.3.

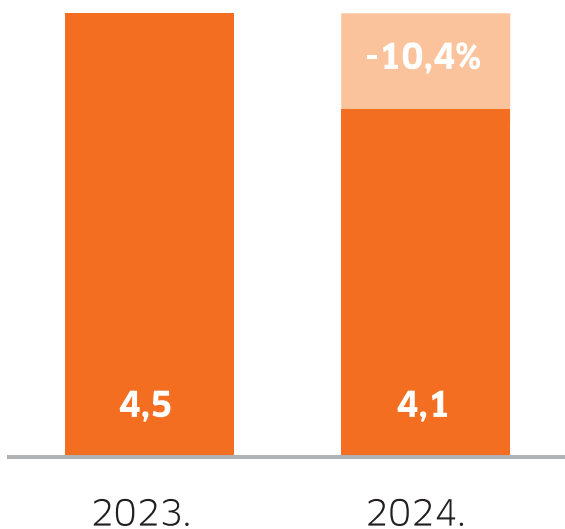
## Pregled ključnih financijskih pokazatelja

2024. obilježile su inflacija (4,0 % stopa inflacije u 2024.), povećanje kamatnih stopa i pad inozemne potražnje. Za nama je godina geopolitičkih napetosti, obilježena nastavkom rata u Ukrajini kao i sukobima na Bliskom istoku, što snažno utječe na volatilnost cijena industrijskih roba, energenata, sigurnost dobavnih la-

naca kao i opći razvoj gospodarstva. Prilagodbom poslovanja izazovima s kojima je Društvo bilo suočeno ostvarena je neto dobit u iznosu od 4,1 milijuna eura. Ostvaren rezultat, vidljiv na grafu niže, predstavlja pad neto dobiti od 10,4 % u odnosu na 2023.



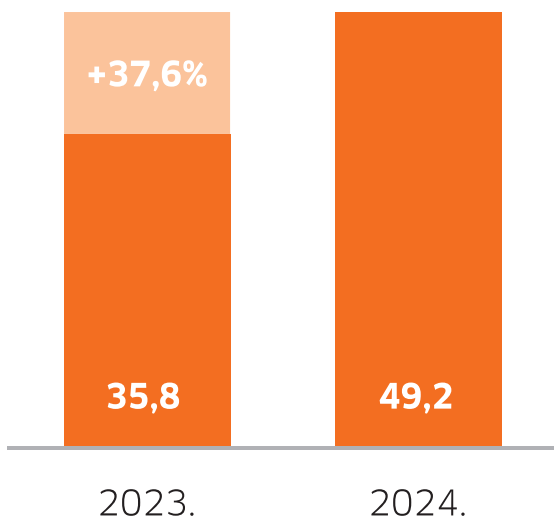
Graf 1. Ostvarena neto dobit po razdobljima 2023.-2024. (mil. EUR)



● Neto dobit (mil. EUR)

Pozitivna kretanja poslovanja društva vidljiva su iz kretanja ukupnih prihoda koji su u odnosu na 2023. veći za 37,6 %.

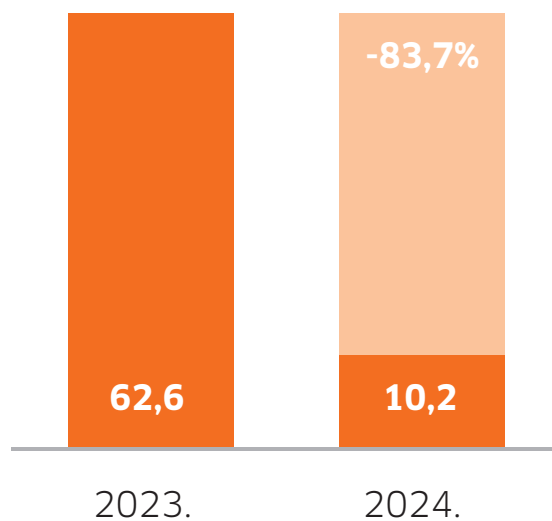
Graf 2. Ukupni prihodi po razdobljima 2023.-2024. (mil. EUR)



● Ukupni prihodi (mil. EUR)

Poslovni zamah nastavljen je i u segmentu ulaganja u 2024. koja su iznosila 10,2 milijuna eura iako 52,4 milijuna eura manja nego godinu prije kada smo bilježili značajna ulaganja u aktivnosti vezane za provedbu „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ tj. NP-BBI program.

Graf 3. Realizirane investicije po razdobljima 2023.-2024. (mil. EUR)



● Realizirane investicije (mil. EUR)



### Pregled poslovanja iz finansijske perspektive

Društvo je finansijski stabilno i likvidno, kontinuirano investira u potencijale budućeg razvoja te uspješno upravlja imovinom. Investira i u imovinu, zaposlenike, interne procese i brine o okolišu što predstavlja preduvjet za daljnji rast i održivi razvoj. Menadžment strateški, operativno i finansijski uspješno upravlja poslovanjem. U nastavku su detaljnije opisani finansijski pokazatelji poslovanja Društva. Na promjenu trenda finansijskih pokazatelja u 2024. značajan utjecaj imao je projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini koji je jednokratni projekt i koji se počeo odvijati tijekom 2024. te će biti nastavljen kroz 2025.

### Račun dobiti i gubitka

Ostvaren je rast ukupnih prihoda u odnosu na 2023. Značajniji rast zabilježen je kroz poslovne prihode realizirane kroz projekt u inozemstvu. Rashodi su također rasli u odnosu na prethodnu godinu. Najznačajniji rast vidljiv je kroz materijalne i nematerijalne troškove vezane uz kupovinu opreme potrebne za realizaciju projekta te troškovi zaposlenika budući da su primanja zaposlenika pratila kretanje rasta cijena.

|                          | 2023.<br>(EUR) | 2024.<br>(EUR) | TREND                             |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| UKUPNI PRIHODI           | 35.760.154     | 49.222.885     | <div><div></div><div></div></div> |
| Poslovni prihodi         | 35.101.561     | 48.577.193     |                                   |
| Financijski prihodi      | 658.593        | 645.693        |                                   |
| UKUPNI RASHODI           | 30.196.953     | 44.531.472     | <div><div></div><div></div></div> |
| Poslovni rashodi         | 29.831.315     | 44.350.929     |                                   |
| Financijski rashodi      | 365.637        | 180.542        |                                   |
| POSLOVNA DOBIT           | 5.270.245      | 4.226.263      | <div><div></div><div></div></div> |
| DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA | 5.563.201      | 4.691.414      | <div><div></div><div></div></div> |
| DOBIT NAKON OPOREZIVANJA | 4.541.564      | 4.071.421      | <div><div></div><div></div></div> |

## Bilanca

Vidljiv je rast imovine Društva u promatranom razdoblju. U aktivi je najveći rast zabilježen na poziciji kratkotrajnih potraživanja i to za 11,60 milijuna eura tj. za 131,0 %. Povećanje se odnosi na potraživanje od Ministarstva komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Značajniji porast u aktivi bilježi se i na pozicijama materijalne i nematerijalne imovine u ukupnom iznosu od 6,93 milijuna eura zbog aktivacija provedenih investicija tijekom 2024.

| AKTIVA                                                             | 31.12.2023.<br>(EUR) | 31.12.2024.<br>(EUR) | TREND |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------|
| <b>POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                | -                    | -                    |       |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                                          | <b>105.935.701</b>   | <b>112.966.495</b>   |       |
| I. Nematerijalna imovina                                           | 2.880.774            | 4.349.334            |       |
| II. Materijalna imovina                                            | 102.590.385          | 108.050.290          |       |
| III. Dugotrajna finansijska imovina                                | 70.972               | 56.685               |       |
| IV. Potraživanja                                                   | -                    | -                    |       |
| V. Odgođena porezna imovina                                        | 393.569              | 510.187              |       |
| <b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>                                        | <b>25.493.019</b>    | <b>35.008.873</b>    |       |
| I. Zalihe                                                          | 4.366.941            | 4.479.441            |       |
| II. Potraživanja                                                   | 8.854.716            | 20.453.756           |       |
| III. Kratkotrajna finansijska imovina                              | 8.321.864            | 8.221.233            |       |
| IV. Novac u banci i blagajni                                       | 3.949.499            | 1.854.443            |       |
| <b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA<br/>I OBRAČUNATI PRIHODI</b> | <b>1.489.964</b>     | <b>1.543.160</b>     |       |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                               | <b>132.918.684</b>   | <b>149.518.528</b>   |       |

Na strani pasive na 31. 12. 2024. u odnosu na 31. 12. 2023. najveći rast ostvarile su kratkoročne obveze za 11,19 milijuna eura ili 144,3 % zbog obveze prema dobavljačima za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Vidljiv je i rast kapitala i rezervi za 4,7 % odnosno 3,09 milijuna eura zbog kumulirane dobiti tijekom razdoblja. Na poziciji prenesenog gubitka nalazi se preneseni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

| PASIVA                                                            | 31.12.2023.<br>(EUR) | 31.12.2024.<br>(EUR) | TREND                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KAPITAL I REZERVE</b>                                          | <b>65.848.332</b>    | <b>68.935.320</b>    |    |
| I. Temeljni (upisani) kapital                                     | 18.391.161           | 20.376.010           |                                                                                       |
| II. Kapitalne rezerve                                             | -                    | -                    |                                                                                       |
| III. Rezerve iz dobiti                                            | 42.915.608           | 46.284.502           |                                                                                       |
| IV. Revalorizacijske rezerve                                      | -                    | -                    |                                                                                       |
| V. Rezerve fer vrijednosti                                        | -                    | -                    |                                                                                       |
| VI. Zadržana dobit ili preneseni gubitak                          | -                    | -1.796.614           |                                                                                       |
| VII. Dobit ili gubitak poslovne godine                            | 4.541.564            | 4.071.421            |                                                                                       |
| VIII. Manjinski (ne kontrolirajući) interes                       | -                    | -                    |                                                                                       |
| <b>REZERVIRANJA</b>                                               | <b>2.369.249</b>     | <b>2.888.752</b>     |  |
| <b>DUGOROČNE OBVEZE</b>                                           | <b>863.637</b>       | <b>2.178.689</b>     |  |
| <b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>                                        | <b>7.752.358</b>     | <b>18.937.699</b>    |  |
| <b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA<br/>I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b> | <b>56.085.107</b>    | <b>56.578.069</b>    |  |
| <b>UKUPNO - PASIVA</b>                                            | <b>132.918.684</b>   | <b>149.518.528</b>   |  |

## Ključni financijski pokazatelji

U nastavku su navedeni neki od ključnih financijskih pokazatelja kako bi se detaljnije prikazala uspješnost i sigurnost poslovanja Društva.

### Pokazatelji likvidnosti

Koeficijent likvidnosti, odnosno sposobnost poslovnog subjekta da podmiruje preuzete tekuće obveze, prikazana kao odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza. Tijekom promatranog razdoblja u 2024. je ispod optimalne vrijednosti koja iznosi 2. Koeficijent tekuće likvidnosti se smanjio u odnosu na 2023. zbog povećanja nedospjelih kratkoročnih obveza na kraju 2024. vezanih za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

|                                | 2023. | 2024. | TREND                             |
|--------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Koeficijent tekuće likvidnosti | 3,29  | 1,85  | <div><div></div><div></div></div> |

Gledajući i koeficijent ubrzane likvidnosti, za koji optimalna vrijednost iznosi 1, uočavamo da se bilježi veća vrijednost od optimalne, što potvrđuje stanje visoke likvidnosti Društva. Koeficijent ubrzane likvidnosti se smanjio u odnosu na 2023. zbog povećanja nedospjelih kratkoročnih obveza na kraju 2024.

|                                 | 2023. | 2024. | TREND                             |
|---------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Koeficijent ubrzane likvidnosti | 2,73  | 1,61  | <div><div></div><div></div></div> |

Koeficijent financijske stabilnosti je pokazatelj kojim se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. U 2024. koeficijent financijske stabilnosti Društva je iznad 1 što znači da cijela dugotrajna imovina nije u potpunosti financirana iz dugoročnih izvora (kapital + dugoročne obveze).

|                                     | 2023. | 2024. | TREND                             |
|-------------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Koeficijent financijske stabilnosti | 1,59  | 1,59  | <div><div></div><div></div></div> |

Radni kapital kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza je imovina kojom Društvo obavlja svoju djelatnost. Niže navedene vrijednosti neto radnog kapitala pokazuju dio kratkotrajne imovine koji premašuje kratkoročne obveze. Kroz promatrano razdoblje neto radni kapital bilježi pad u 2024.

|                    | 2023. (EUR) | 2024. (EUR) | TREND                             |
|--------------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| Neto radni kapital | 17.740.662  | 16.071.174  | <div><div></div><div></div></div> |



## Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti, kao pokazatelji financijske i kapitalne strukture društva, pokazuju iz čijeg se kapitala i u kojem omjeru financira poslovanje društva. U razdoblju od 2017. do 2024. odnos obveza i imovine kreće se u omjeru od 6 % do 14 % s promjenjivim kretanjem, što ukazuje na učinkovitost poslovanja te možemo zaključiti da Društvo nije izloženo financijskom riziku. Povećanje vrijednosti pokazatelja u 2024. je posljedica povećanja nedospjelih kratkoročnih obveza na kraju 2024. vezanih za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

|                     | 2023. | 2024. | TREND                             |
|---------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Stupanj zaduženosti | 0,06  | 0,14  | <div><div></div><div></div></div> |

## Pokazatelji ekonomičnosti

Odnos prihoda i rashoda pokazuje da svaki euro rashoda Društva u 2024. stvara od 1,11 eura prihoda. Trend ekonomičnosti bilježi simboličan pad u odnosu na 2023. što znači da Društvo efikasno koristi resurse u poslovanju te da ostvaruje dobit.

|                                 | 2023. | 2024. | TREND                             |
|---------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja | 1,18  | 1,11  | <div><div></div><div></div></div> |

## Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti najčešći su i najkorišteniji pokazatelji, a izražavaju snagu zarade društva, odnosno pokazuju ukupni efekt likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na ostvareni profit te čine najbitniji dio financijske analize uspješnosti poslovanja.

Neto marža profita najprecizniji je pokazatelj konačnih učinaka poslovanja i pokazuje koliki postotak prihoda ostaje u vidu dobiti kojom se može slobodno raspolagati. Iz niže prikazane neto profitne marže vidljivo je da Društvo ostvaruje dobitak nakon poreza od 8 % ukupnog prihoda godišnje te bilježi pad u odnosu na proteklu godinu zbog većih troškova.

|                     | 2023. | 2024. | TREND                             |
|---------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Neto profitna marža | 0,13  | 0,08  | <div><div></div><div></div></div> |

U nastavku je prikazan indikator uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobitka (ROA), odnosno povrat na uložena sredstva u imovinu. U odnosu na prethodnu godinu ne bilježimo promjenu pokazatelja, a efekt velikih dugoročnih investicija očekuje se u budućem razdoblju.

|                       | 2023. | 2024. | TREND                             |
|-----------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Povrat na imovinu ROA | 0,03  | 0,03  | <div><div></div><div></div></div> |

Indikator povrata na uloženi vlastiti kapital (ROE) pokazuje da je jedan uloženi euro kapitala donio 6 centi dobiti godišnje.

|                        | 2023. | 2024. | TREND                             |
|------------------------|-------|-------|-----------------------------------|
| Povrat na glavnici ROE | 0,07  | 0,06  | <div><div></div><div></div></div> |



# 1.4.

## Pregled ključnih nefinancijskih pokazatelja

Nefinancijski pokazatelji su mjerenja koja pomažu u ocjeni uspjeha i održivosti Društva i ne uključuju direktne financijske podatke te su važan alat za procjenu performansi Društva jer se fokusiraju na aspekte poslovanja koji nisu direktno povezani s novcem, ali ipak imaju značajan utjecaj na dugoročan uspjeh.

Uzevši u obzir utjecaj Društva na okoliš kao i sposobnost da dugoročno ostane konkurentno i održivo, Društvo je odredilo nekoliko ključnih pokazatelja opisanih u nastavku koje pri tome obuhvaćaju razna poglavlja, a koja su prihvaćena od strane vlasnika.

U narednom trogodišnjem razdoblju OIV će pratiti i izvještavati o sljedećim nefinancijskim pokazateljima:

### 1.4.1. Operativni/naturalni pokazatelji poslovanja

#### • Promet online usluge HRTi (TB)

Promet online usluga mjeren u terabajtima, operativni je prirodni (naturalni) cilj reprezentativan za djelatnost OIV-a, a prikazuje povećanje prometa korisnika.

#### • Količina iznajmljenog prostora EKI za smještaj antena (m)

Količina iznajmljenog prostora EKI za smještaj antena izražen u dužinskim metrima, operativni je prirodni (naturalni) cilj, reprezentativan za OIV, koji prikazuje povećanje iskoristivosti imovine OIV-a (odašiljačke infrastrukture).

### 1.4.2. Zadovoljstvo korisnika

#### • Postotak umanjenja prihoda od zemaljskog odašiljanja radio & TV zbog smanjenja ugovorene kvalitete usluge

Pokazatelj prikazuje zadovoljstvo korisnika OIV-ovom uslugom zemaljskog odašiljanja koja se u slučaju neispunjavanja ugovornih obveza penalizira, što rezultira smanjenjem prihoda te usluge.

### 1.4.3. Infrastruktura i sigurnost

#### • Količina svjetlovodnih trasa u vlasništvu ili pod upravljanjem (OSI) OIV-a (km)

Pokazatelj prati količinu svjetlovodnih trasa koje OIV ima u vlasništvu ili upravlja njima kroz Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu RH (OSI). OIV sukladno svojim poslovnim planovima gradi svjetlovodnu infrastrukturu kojom povezuje vlastite lokacije te lokacije u vlasništvu drugih. Ovim pokazateljem prikazujemo povećanje ukupne svjetlovodne infrastrukture.

### 1.4.4. Nefinancijski pokazatelji

#### • Udio žena u ukupnom broju zaposlenika

OIV aspirira povećati udio žena u ukupnom broju zaposlenika sukladno smjernicama o ravnopravnosti spolova i temeljnih vrednota ustavnog poretka RH.

#### • Smanjenje intenziteta emisije CO<sub>2</sub> tona u odnosu na vrijednost materijalne i nematerijalne imovine (t CO<sub>2</sub>/mil. EUR)

OIV nastoji smanjiti emisiju CO<sub>2</sub> u odnosu na svoju aktivu, odnosno na vrijednost ukupne materijalne i nematerijalne imovine. Pokazatelj generiranih tona CO<sub>2</sub> u za svaki milijuna eura imovine.

#### • Smanjenje potrošnje energenata u odnosu na ukupni godišnji poslovni prihod (kWh/mil. EUR)

OIV planira smanjiti potrošnju energenata u odnosu na ukupno generirani poslovni prihod. Ovaj pokazatelj reflektira cilj smanjenja omjera u odnosu na prethodna razdoblja.





## 1.5.

## Promjene u financijskom i gospodarskom okružju

Globalizacija gospodarstava svijeta znatno je pridoni-jela povećanju standarda života u drugoj polovici 20. i prvom dijelu 21. stoljeća. Ekonomska globalizacija istovremeno je povećala povezanost i međuovisnost nacionalnih gospodarstva. 70 godina rastuće međuna-rodne trgovine dovelo je do enormnog rasta ukupnog globalnog izvoza koji danas čini gotovo trećinu (29,3 %) svjetskog BDP-a. Velika zastupljenost izvoza čini svjet-sko gospodarstvo i dobavne kanale jako osjetljivima na poremećaje, nove carinske, geopolitičke ili administra-tivne prepreke.

Europsko gospodarstvo suočava se istovremeno s tri-ma velikim izazovima, nesigurnošću opskrbe i volatil-nosti cijena energenata, izazovima smanjenja vlastite konkurentnosti na izvoznim tržištima i geopolitičkom nestabilnošću na svojim istočnim granicama. Eskalacija carinskih sukoba čini situaciju kompleksnijom te zahti-jeva prilagodbu i restrukturiranja nacionalnih ekono-mija. Očekuje se da će visoka geopolitička i politička neizvjesnost utjecati na gospodarski rast, uspoređujući očekivani rast kako globalno, tako i u Europi.

U uvjetima geopolitičke i energetske nesigurnosti, globalnih preslagivanja, teško predvidivih i rapidno promjenjivih cijena energenata, dosadašnje stope gos-podarskog rasta Europe bit će teško ostvarive. Visoka razina neizvjesnosti reflektirana je i u indeksu global-ne nesigurnosti i geopolitičkog rizika koji i dalje raste. Tri osnovna potporna stupa EU arhitekture: stup sigur-nosti, energetske stup i međunarodna izvozna tržišta zahtijevaju rekonstrukciju. Prilagođavanje energetske infrastrukture Europe, obrambenih i gospodarskih stra-tegija, novim geopolitičkim realnostima već je započelo i potrajat će dulji niz godina, a smanjenje napetosti i izgradnja ponovnog povjerenja moguće i puno dulje.

Neizvjesnost nalaže povećane mjere opreza, prven-stveno u pogledu pripreme za različite makroekonom-ske scenarije i posljedice takvih scenarija. Veliki broj gospodarstvenika eksplicitno odlaže odluke o većim poslovnim investicijama i poslovnim poduhvatima i inačicama prilagodbe svojih operativnih troškova mo-gućim scenarijima.

Prema procjenama MMF-a, rast svjetskog gospodarstva usporava se od 2021. U 2024. svjetsko gospodarstvo ra-slo je po stopi od 3,2 %, a zbog geopolitičkih i carinskih neizvjesnosti očekuje se usporavanje rasta globalnog gospodarstva u 2025. i 2026. na 2,8 % odnosno 3 %, sa značajnim rizicima dodatnih pogoršanja.

Gospodarstvo EU-a blago je poraslo, 0,8 %, u 2024., ali evidentna je stagnacija pojedinih gospodarskih grana. Projekcije za rast slične su za 2025. (0,9 %) i 2026. (1,2 %). Rizici dodatnog usporavanja rasta prvenstveno su uzrokovani promjenom strukture potražnje za proizvo-dima i uslugama EU-a i neizvjesnošću glede trgovinskih i političkih promjena. Njemačko gospodarstvo, najveće gospodarstvo EU, ne očekuje rast ove godine, a bez trgo-vinskog sporazuma sa SAD-om u skorijoj budućnosti mo-guće je i smanjenje gospodarskih aktivnosti u Njemačkoj tijekom 2025. Očekuje se da će inflacija u EU stagnirati, osim u slučaju daljnjih trgovinskih i geopolitičkih eskala-cija. Očekuje se i postepeno „hlađenje“ pregrijanog tržišta rada odnosno smanjenje stope rasta realnih dohodaka u EU koje je iznosilo 3,7 % u 2024.

Hrvatsko gospodarstvo raslo je 3,8 % tijekom 2024., što Hrvatsku stavlja pri sam vrh gospodarskog rasta Europe. Značajno je povećanje BDP-a po stanovniku RH, koje je u 2024. raslo za čak 9,3 %. Stopa inflacije također je niža 4 % u 2024., a stabilni su i svi drugi makroekonomski indikatori.

Očekuje se da će hrvatsko gospodarstvo rasti i 4 puta vi-šom stopom od prosječne stope rasta Eurozone. Konkret-no očekuje se rast od 2,8 % - 3,1 % u 2025., a sličan rast mogao bi biti nastavljen u 2026. Očekuje se i daljnji pad stope inflacije i kamatnih stopa u nadolazeće 3 godine u odnosu na dosadašnju. Plaće u RH i dalje će rasti brže nego li u EU i to cca 8 % u 2025. i oko 5 % u 2026. Javni dug i dalje će se smanjivati u odnosu na BDP. Očekuje se daljnje usporavanje rasta u sektoru turizma i povećanje industrijske proizvodnje u RH.

Pozitivan utjecaj priljeva EU fondova nastaviti će se, a rast će i osobna potrošnja. Očekuje se povećanje izdataka za obranu što predstavlja priliku za daljnju diversifikaci-ju portfelja OIV-a.



Demografska kretanja, odnosno starenje i smanjenje broja stanovnika sve su veća prepreka gospodarskom rastu Hrvatske. Demografska kretanja u Hrvatskoj dodatno su pojačana identičnim kretanjima u susjednim zemljama koja su do sada služila kao izvor radne snage i zamjena nastalim demografskim deficitima u Hrvatskoj. Europska i hrvatska demografska kretanja zabrinjavaju pa je započeto zapošljavanje stranaca snažno nastavljeno i tijekom 2024. Do 2030. očekuje se da će četvrtina zaposlenih u nekim europskim zemljama, pa tako i u RH, biti stranci. Srednjoročna i dugoročna troškovna učinkovitost strane radne snage ovisit će o spremnosti i sposobnosti Europe i Hrvatske za dodatno educiranje, prilagođavanje i kvalitetnu kulturnu i strukturnu integraciju stranih radnika, stvaranje konsenzusa o vrijednostima vlastite kulture i tradicije te

stupnju konsensualne integracije i asimilacije stranaca u hrvatski odnosno europski gospodarski i kulturno-loški sustav.

Hrvatsko gospodarstvo dio je jedinstvenog EU tržišta, jedinstvene carinske EU unije, a EU je bitan trgovinski partner SAD-a. Učinci uvedenih mjera utjecat će značajno na gospodarstvo EU-a, a pogotovo na gospodarske segmente EU gospodarstva koji su orijentirani na izvoz. Posljedično, EU gospodarstvo morat će se prilagoditi, restrukturirati i reorganizirati. To će imati dugoročni negativni utjecaj na 27 zemalja EU. Mogući je utjecaj na gospodarski rast, a time i na ukupni gospodarski *output* EU-a, što će se, vrlo vjerojatno, reflektirati i na budući gospodarski rast RH.



# *Izveštaj o poslovanju*



2025





## 2.1.

### Strategija razvoja OIV-a

Najvažniji strateški cilj za dugoročno stabilno poslovanje OIV je ostvario u srpnju 2019. kada je nakon javnog natječaja odlukom HAKOM-a OIV-u kao mrežnom operatoru izdana Dozvola za uporabu RF spektra za zemaljsku digitalnu televiziju za multiplekse M1, M2 i L1 na području Republike Hrvatske u DVB-T2 HEVC sustavu s trajanjem do 31. prosinca 2030. Odašiljanje u novom sustavu započelo je 6. rujna 2019. s odašiljača Sljeme, a od 12. studenog 2019. u radu su svi odašiljači u mreži MUX M2. Potpuni prelazak na DVB-T2 HEVC proveden je od 27. listopada do 12. studenoga 2020. pri čemu su isključene sve DVB-T mreže (MUX A, MUX B, MUX D, MUX d i L-ZA) i puštene su u rad DVB-T2 HEVC mreže MUX M1, MUX L1 i L-ZA.

Opći ciljevi OIV-a i dalje su jačanje tržišne pozicije razvojem novih usluga te održavanje i razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture i s njom povezane opreme diversifikacijom usluga kroz tri modula:



#### Jačanje pozicije u temeljnim djelatnostima i razvoj novih usluga

- Zadržati položaj vodećeg mrežnog operatora u RH na području zemaljske radiodifuzije
- Nastaviti proširivati telekomunikacijske usluge, posebno kroz povećanje telekomunikacijskih kapaciteta u svjetlovodnoj mreži
- Nastaviti širenje multimedijских usluga
- Razvijati nove usluge u cilju diversifikacije prihoda
- Pratiti potrebe i očekivanja kupaca i sukladno tome promptno reagirati na svim područjima, posebno u telekomunikacijskim uslugama, digitalnoj televiziji i radiju, profesionalnim komunikacijama i novim multimedijским uslugama
- Povećati udio poslovanja prema mobilnim operatorima u RH te se pozicionirati kao najpoželjniji sinergijski partner za potrebe istih
- Kontinuirano raditi na poboljšanju kvalitete svih usluga.

#### Održavanje i razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture i s njom povezane opreme

- Održati položaj među vodećim infrastrukturnim operatorima u RH
- Kontinuirano raditi na održavanju i razvoju infrastrukture i unaprjeđenju usluga
- Povećati opseg usluga održavanja infrastrukture za druge
- Kontinuirano skrbiti o održivosti, aspektima zaštite okoliša i utjecaju na klimatske promjene.

**Modul rasta prihoda** uključuje inicijative razvoja novih usluga, proširenje postojeće ponude na nova, uključujući i strana tržišta te na nove tržišne segmente, iskorištavanje viška kapaciteta te aktiviranje imovine i resursa radi stvaranja novih vrijednosti.

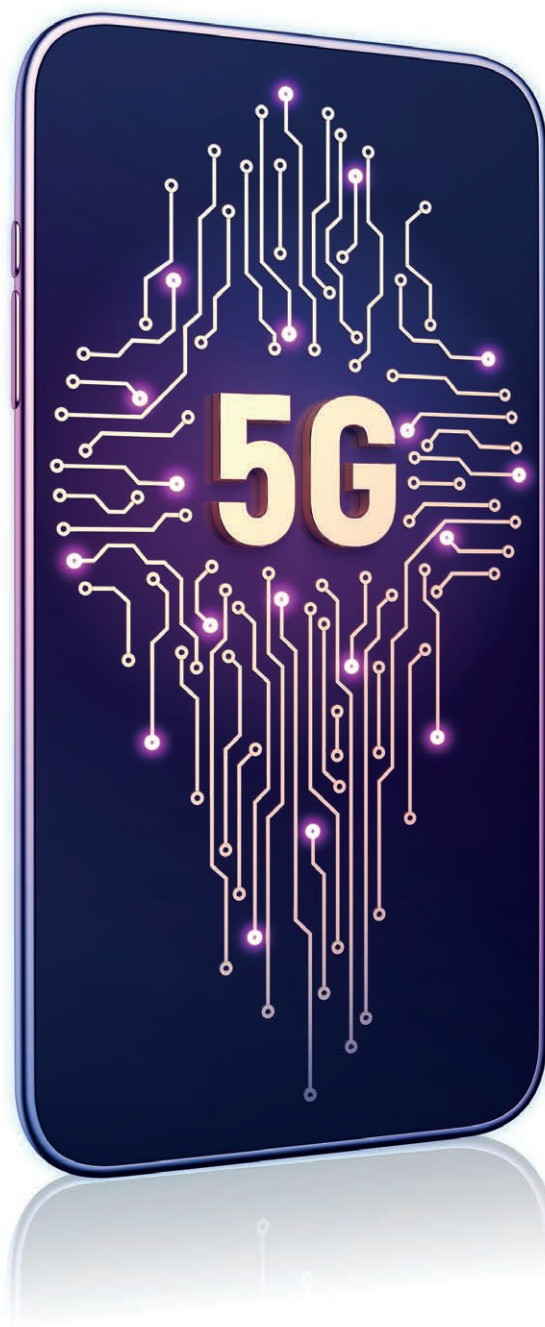
**Modul očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti** uključuje inicijative čiji je cilj povećanje iskorištenosti postojećih tehnoloških platformi i očuvanje postojećih prihoda prilagođavanjem usluga i zadovoljstva korisnika.

**Modul optimizacije troškova i procesa** uključuje inicijative za povećanje učinkovitosti i produktivnosti, čime se oslobađaju ljudski i financijski resursi za poslove veće dodane vrijednosti te ukupno povećanje prihoda.

Temeljne smjernice razvoja su inoviranje i prilagođavanje poslovne ponude u skladu s razvojem tehnologija, zahtjevima tržišta i potrebama korisnika, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kakvoće radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti OIV-a kao pouzdanog partnera.

OIV kontinuirano prati razvoj tehnologija, a 5G je tehnologija na kojoj će se u tekućem desetljeću u velikoj mjeri temeljiti razvoj u brojnim područjima. 5G nije samo sljedeća stepenica u razvoju mobilnih komunikacija već je to tehnologija koja zadire u puno širi spektar ljudskog života i djelovanja. OIV kao jedan od vodećih operatora razmatra niz inicijativa, od izgradnje i održavanja infrastrukture za 5G mreže operatora korisnika do pružanja usluga preko OIV-ovih privatnih 5G mreža za industrijske i druge namjene. Posebna pažnja pridaje se istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima gdje bi 5G Broadcast tehnologija bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela digitalizaciji.

Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje i ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima, što je posebno važno u uvjetima rasta i globalne konkurencije u pojedinim segmentima tržišta. Uz navedeno, Društvo će i dalje voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima te kupcima čiji uspjeh i zadovoljstvo su glavno mjerilo našeg uspjeha.



## 2.2.

### Proširenje portfelja usluga

#### Pomorski komunikacijski sustavi

Pripajanjem Pomorskog centra za elektroniku OIV-u znatno je proširen portfelj i perspektiva širenja poslovanja OIV-a. Tijekom 2024. za naručitelja MORH (HRM) OIV je obavio gotove sve radove na dobavi, montaži i testiranju svih ključnih sustava, uključujući komunikacijsko-informacijski sustav (KIS) i navigacijski sustav (NAV) za novo plovilo OOB-32 Umag koja primopredaja HRM-u se provela u siječnju 2025.. OIV je uspio izvršiti sve zahtjeve naručitelja, provesti program ispitivanja svih instaliranih sustava ophodnog broda i pripremiti brod za prvu probnu plovidbu u listopadu 2024.

Ovaj projekt ključan je za jačanje pomorske sigurnosti Republike Hrvatske, modernizaciju Hrvatske ratne mornarice i zaštitu nacionalnih interesa na moru. Istovremeno potiče razvoj domaće brodogradnje i gospodarsku samodostatnost te jača međunarodni ugled kroz ispunjavanje obveza prema NATO-u i EU. Za OIV, sudjelovanje na ovom projektu predstavlja priliku za demonstraciju stručnosti u razvoju komunikacijsko-navigacijskih sustava u zahtjevnim uvjetima, jačanje pozicije kao ključnog tehnološkog partnera za nacionalnu sigurnost te proširenje kompetencija u pomorskom sektoru.

#### OIV Fire Detect AI



U prvom polugodištu 2024. sustav je proširen s 41 novom lokacijom. Uz postojećih sedam županija sustav se proširio u još dvije, Karlovačku i Vukovarsko – srijemsku županiju. Ujedno su izgrađena dva nova nadzorno operativna centra: u Karlovcu i Vinkovcima, čime se osigurava zaštita šuma i u kontinentalnom dijelu naše zemlje. OIV nastavlja s aktivnostima prezentacije i potencijalne prodaje OIV Fire Detect AI sustava u Crnu Goru, Sjevernu Makedoniju, Albaniju i Italiju. OIV je u 2018. postao pružatelj jedinstvene usluge OIV Fire Detect AI realizirane za klijenta Hrvatske šume.

Integrirani protupožarni video komunikacijski sustav nastao je u suradnji s FESB-om (Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje iz Splita), a sastoji se od videosustava za nadzor i motrenje s ranom detekcijom dima i vatre na udaljenim i nedostupnim lokacijama i elemenata koji potpomažu donošenje odluka za vrijeme operativnih postupaka kao što su daljinska video prisutnost i simulator širenja požara. Tijekom godina korištenja sustav se pokazao iznimno učinkovitim, pridonio je smanjenju opožarenih područja, smanjen je broj požara većih razmjera, a osim toga postojanje videonadzora djeluje i preventivno, građani urednije prijavljuju poljoprivredna spaljivanja. Navedenim proširenjem u 2024. broj lokacija s implementiranim sustavom videonadzora je 113, a broj instaliranih kamera 225. Pristup sustavu omogućen je i Operativnom vatrogasnom zapovjedništvu za upravljanje protupožarnim aktivnostima u Divuljama. Također, vatrogasni zapovjednici na terenu imaju pristup sustavu putem mobilnih pametnih telefona i mogu vidjeti trenutni raspon i stanje požara što im olakšava organizaciju i raspored vatrogasnih snaga na terenu.

#### Cronect mreža



Cronect je komercijalni naziv za profesionalnu pokretnu mrežu (PMR) baziranu na DMR Tier III tehnologiji koja je puštena je u rad 2016. U proteklim godinama napravljena je optimizacija mreže, a dodane su i nove bazne postaje te sustav trenutačno broji 55 baznih postaja i 4 DAS sustava. Zahvaljujući pojačanim prodajnim aktivnostima proteklih nekoliko godina ostvareni su pomaci na tržištu, a te aktivnosti nastavljene su i u 2024. u kojoj je potpisan vrijedan ugovor s Hrvatskom vatrogasnom zajednicom. U vrijeme kriznih situacija jasno je da je pouzdana komunikacija jedna od najvažnijih životnih potreba, kako civilnog stanovništva tako i svih profesionalnih službi.

## Multimedijske usluge

U 2024. nastavljeno je pružanje postojećih multimedijskih usluga IPTV Headend, Playout, OTT (HRTi) i HbbTV. Kako bi osigurali kontinuitet poslovanja zamijenili smo pojedine tehnološki zastarjele dijelove infrastrukture za pružanje multimedijskih usluga te smo unaprijedili sigurnosne mehanizme i infrastrukturu kako bi se prilagodili izazovima današnjice.

Multimedijsku uslugu HRTi redovito mjesečno koristi između 200 000 i 300 000 krajnjih korisnika, dok taj broj za vrijeme odvijanja događaja izrazito zanimljivih javnosti prelazi 500 000. Ugovor o pružanju usluge s Hrvatskom radiotelevizijom produljen je do kraja 2024. HRT je raspisao javnu nabavu za novi dugoročni ugovor o pružanju usluga koji je još uvijek u tijeku. Okončanje postupka javnog nadmetanja očekuje se do sredine 2025.

## OIV Smartino IoT usluga

OIV Smartino IoT višenamjenska je platforma za inovativna rješenja za Internet povezanih stvari, a pouzdana infrastruktura povezuje IoT senzore s IoT aplikacijama i korisnikom. U 2024. nastavljene su projekti započeti u prethodnom razdoblju s posebnim naglaskom na pružanje usluge daljinskog očitavanja vodomjera. Najvažniji korisnici iz tog segmenta su VIO Osijek, Istarski Vodovod i Vodovod Pula. Prateći zahtjeve tržišta i potrebe za povećanjem područja pokrivenosti, Smartino IoT mreža dodatno je proširena i trenutačno radi sa 170 aktivnih baznih postaja (koncentratora). Tijekom trećeg kvartala 2024. ostvareno je povezivanje devet tisuća 'pametnih' rasvjetnih tijela u sustav javne rasvjete na širem području grada Karlovca s OIV Smartino mrežom. Zbog obima projekta i kvalitete realizacije predstavlja referencu za potencijalne nove projekte 'pametne javne rasvjete' u drugim hrvatskim gradovima.



Podsjetimo, Smartino IoT usluga dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske, uključujući i područja bez interneta i električne energije. Korisnicima nudi najnovija rješenja za očitavanje stanja vodomjera i plinomjera, upravljanje pametnom javnom rasvjetom, nadzor i upravljanje parkirališnim mjestima, mjerenje kvalitete zraka u zatvorenim i otvorenim prostorima te detekciju pokreta i dima – da spomenemo samo neka.



## OIV core djelatnost - odašiljanje

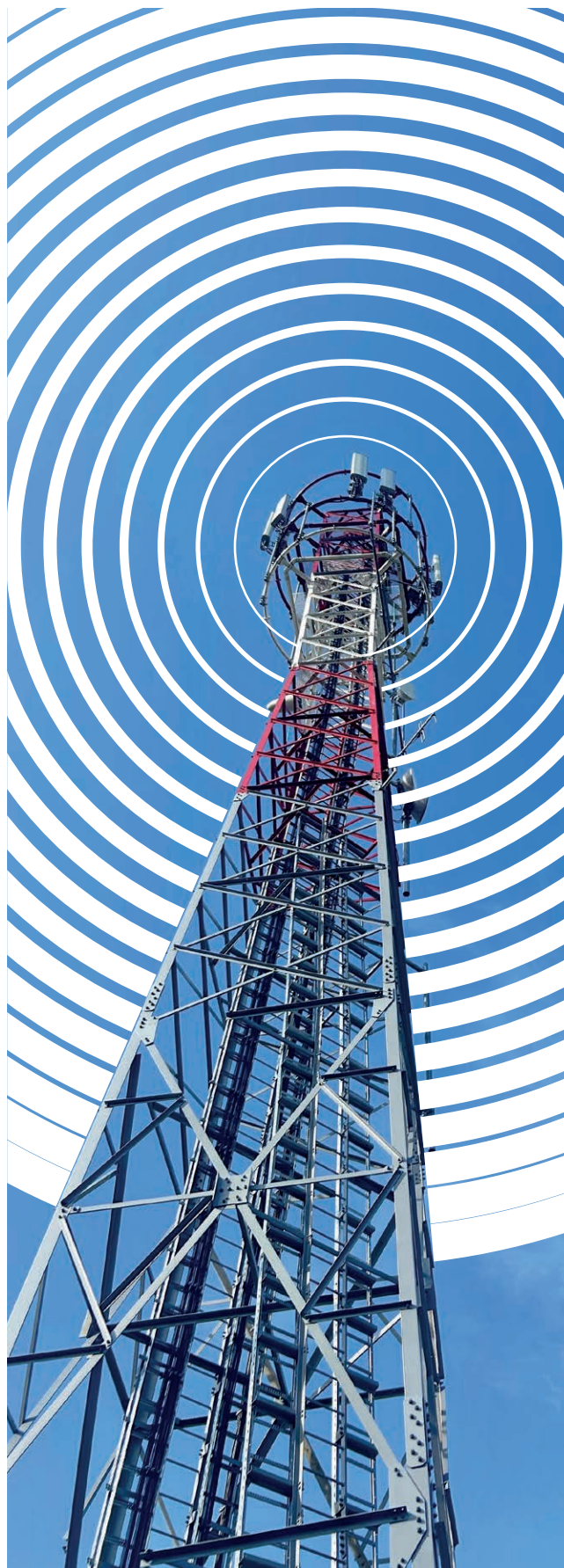
I u 2024. nastavljeno je pružanje usluge odašiljanja digitalne zemaljske televizije u multipleksima M1, M2, L1 i L-ZA s sustavom odašiljanja DVB-T2/HEVC. OIV upravlja i mrežama za multiplekse MUX C i MUX E koji rade u DVB-T2 standardu sa sustavom kodiranja MPEG-4 i sustavom uvjetovanog pristupa (CAS) za sadržaje koji se odašilju, a namijenjene su pružanju usluga naplatne digitalne zemaljske televizije (pay-TV) komercijalnog naziva EVOtv, koje obavlja partner Hrvatski telekom d.d. (HT). EVOtv usluga je konkurentna IPTV, kabelskoj i satelitskoj televiziji te se prema njima prilagođava ponudom na tržištu.

U okviru planiranih godišnjih rekonstrukcija točkaste infrastrukture (antenski stupovi), OIV u potpunosti rekonstruira odašiljačke antenske sustave na predmetnoj infrastrukturi u cilju održanja kvalitete odašiljanog TV signala, a prije svega pouzdanosti. Kontinuitet odašiljanja je ono na što je OIV ponosan i po čemu je prepoznatljiv.

DAB+ mreža odašiljača digitalnog zemaljskog radija je u 2024. proširena s devet novih odašiljačkih lokacija čime je podignuta pokrivenost RH na 98,4 %. Nastavljen je i pilot-projekt pokrivanja tunela DAB+ signalima te je implementirana i puštena u rad oprema u novoj cijevi tunela Učka te u tunelu Bristovac. Završene su zamjene postojećih VHF antenskih sustava u horizontalnoj polarizaciji s novim sustavima u vertikalnoj polarizaciji pa je tako zamijenjen sustav na objekt Borinci čime se značajno povećava dostupnost i kvaliteta signala digitalnog radija na području Slavonije. Dakako, OIV je i dalje vodeći mrežni operator za FM odašiljanje te je sukladno ugovoru s HRT-om zadužen za odašiljanje svih programa HRT-a na što smo također ponosni.

Satelitsko odašiljanje s uvjetovanim pristupom (CAS-Viacces) je usluga koju OIV radi na satelitu Eutelsat E16A koji se nalazi na orbitalnoj poziciji 16°E. Od 2020. odašilje se u DVB-S2 standardu.

U prvom polugodištu 2023. sklopljen je novi četverogodišnji ugovor s HRT-om za uslugu satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa HRT-a na satelitu Eutelsat E16A s primjenom sustava uvjetovanog pristupa Viaccess i Simulcrypt. Početkom 2024. završena je obnova i druge satelitske postaje za emitiranje na E16A te se 2024. uvela procedura redovitog prebacivanja emitiranja između satelitskih postaja kako bi se maksimalno osigurao kontinuitet pružanja usluge.



## Prijenosne mreže

OIV se ponosi vlastitom redundantnom prijenosnom mrežom sačinjenom od mikrovalne i svjetlovodne infrastrukture diljem RH nadograđene MPLS slojem. OIV Projektom objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske (NN 46/2013) i dalje ima povjerenje Vlade RH za upravljanje viškovima svjetlovodne infrastrukture i tako kontinuirano liberalizira tržište telekomunikacijskih kapaciteta. U prvom polugodištu 2024. nastavljeni su radovi na postavljanju svjetlovodnog kabela za povezivanje objekta Promine na svjetlovodnu mrežu te je realiziran veći dio projekta, a izvedeni su i radovi na postavljanju svjetlovodnog kabela za povezivanje na svjetlovodnu mrežu novoizgrađenog objekta Tusti vrh II. U zadnjem kvartalu 2024. završeni su radovi na uvlačenju svjetlovodnog kabela duž kompletne dionice Autoceste Zagreb – Macelj (AZM). U skladu s potrebama tržišta OIV je na području grada Zagreba dodatno proširio svjetlovodnu mrežu za okvirno 13 km.

OIV kao jedan od vodećih pružatelja usluga prijenosa podataka velikih brzina u Republici Hrvatskoj još 2018. pokrenuo je izgradnju i uspostavu paketski bazirane više-uslužne prijenosne mreže (IP MPLS), nadogradnjom na postojeću svjetlovodnu prijenosnu mrežu baziranu na DWDM tehnologiji.

U drugom polugodištu 2024. nabavljena je MPLS backup CORE site oprema koja je montirana u Disaster Recovery prostoru na Deanovcu. U sklopu edukacije i usavršavanja OIV-ovih stručnjaka na području IP/MPLS tehnologije realiziran je i OIV IP/MPLS ispitni laboratorij.

Sustav mikrovalnih veza za OIV je od izuzetnog značaja jer se preko njega dijelom ili u cijelosti pružaju usluge koje OIV nudi. Jezgrene veze (LH) na frekvencijskom području 8 i 11 GHz su uspješno modernizirane u razdoblju od 2020. do 2023. Tokom 2024. započeta je modernizacija pristupnih mikrovalnih veza na regionalnoj i lokalnoj razini koja se nastavlja i u 2025. Iako potreba za MW vezama slabi, njihova pouzdanost i brza implementacija na terenu u odnosu na svjetlovodnu infrastrukturu u planinskim i ruralnim krajevima čine ih i dalje neophodnima u poslovanju kako OIV-a tako i svih telekom operatora.





## 2.3.

### Postignuća u 2024. godini

#### Digitalizacija zemaljske televizije u BiH

Početkom travnja 2023. OIV je kao član konzorcija s partnerom SIRIUS 2010. d.o.o. iz Banja Luke (nositelj) predao ponudu na javni natječaj za nabavu opreme za digitalni prijenos i emitiranje za Projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini (druga i treća faza). Krajem srpnja Ministarstvo komunikacija i prometa BiH odabralo je ponudu konzorcija SIRIUS-OIV kao najpovoljniju, dok je ponuda druge grupe ponudaca ocijenjena kao neprihvatljiva. Nositelj konzorcija je 3. siječnja 2024. s Ministarstvom komunikacija i prometa potpisao ugovor. Međutim, slijedom niza događaja tokom 2024. godine došlo je određenih okolnosti oko SIRIUS 2010. d.o.o. Nakon niza pregovora i aktivnosti Društva OIV je preuzeo vodeću ulogu u projektu te smo 20. rujna 2024. potpisali dodatak Ugovoru koji je omogućio nastavak realizacije Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Dodatak su s Ministarstvom komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine potpisali Nimbus Innovations (pravni sljednik Sirius 2010) o svom istupanju iz Ugovora te Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) o preuzimanju svih prava i obveza iz Ugovora na strani dobavljača.

OIV je od početka bio zadužen za integraciju opreme u jedinstven sustav, kao i za nadogradnju opreme iz prve faze digitalizacije, koja je ranije uspješno završena. Ovim Dodatkom OIV preuzima odgovornost za samostalnu provedbu svih obveza iz Ugovora. Projekt obuhvaća isporuku i montažu DVB-T2 odašiljača i pretvarača (gap fillera), headend sustava za procesiranje televizijskih signala, sustava za prijenos televizijskih signala putem 44 mikrovalne veze, informatičku opremu i mjerne instrumente te integraciju opreme s antenskim sustavima na 156 lokacija. Ukupna vrijednost sklopljenog dodatka Ugovoru, koji će omogućiti prijam programa Javnih RTV servisa putem DVB-T2 platforme digitalne zemaljske televizije na cjelokupnom području Bosne i Hercegovine, iznosi 13.083.503,75 eura.

Naručitelju je do sada isporučena kompletna oprema prema natječajnoj dokumentaciji te slijedi nastavak realizacije projekta sukladno preuzetim obvezama i u 2025.



## Održavanje Telemach mreže u RH

Projekt održavanja Telemach opreme i infrastrukture u 2024. ušao je u osmu godinu preventivnog i korektivnog održavanja. Kao i svake godine Telemach je nastavio širiti mrežu lokacija i baznih stanica pa je i ovu godinu obilježilo povećanje broja lokacija u održavanju. Od 952 lokacije u održavanju, s koliko smo započeli projekt 2017., u 2024. smo ušli s nešto manje od 1 600 lokacija.

U travnju 2024. potpisani su novi ugovori za održavanje Telemach opreme i United Towers infrastrukture. Razdvajanje ugovora donijelo je nove izazove u pogledu drugačijih prioriteta održavanja i intervencija, potrebe za dodatnom koordinacijom na terenu te povećanje obima poslova.

Uz nekoliko generacija aktivne opreme baznih stanica ovim proširenjem usluge dodatno je podignuta razina prioriteta u održavanju, međutim uspješno smo se prilagodili novim okolnostima i izazovima te dodatno podigli kvalitetu usluge.

Uz razna proširenja i uz povećanje broja lokacija projekt Telemach održavanja je značajno rastao i to je trend koji će se, vjerujemo, nastaviti i ubuduće. Sedam godina održavanja Telemach opreme i infrastrukture rezultiralo je stečenim iskustvom u radu s telekom operatorima što je zasigurno pridonijelo dodatnoj prepoznatljivosti OIV-a na tržištu te otvorilo vrata za nove poslovne prilike.

## One stop shop za telekom operatore

U proteklih nekoliko godina OIV je ostvario značajan napredak u području profesionalnih usluga kroz uspješnu realizaciju projekata modernizacije telekom operatora. Ovaj napredak rezultirao je značajnim dodatnim prihodima i stjecanjem referenci za buduće slične poslove, čime je OIV postao jedan od ključnih dionika na tržištu pružanja profesionalnih usluga. OIV je prepoznat kao one-stop-shop za telekom operatore, nudeći sveobuhvatan portfelj usluga na svojim objektima, što su telekom operatori i prepoznali.

Tijekom 2024. OIV je uspješno modernizirao HT opremu na 30 lokacija, a s A1 je ugovorena modernizacija na 30 lokacija. Svi projekti za telekom operatore realizirani su u izrazito kratkom roku, unatoč čestim logističkim izazovima od strane telekom operatora. Na projektima modernizacije sudjelovalo je više organizacijskih jedinica OIV-a, koje su u sinergiji i kvalitetnoj suradnji uspješno realizirale ove projekte. Ova sposobnost za učinkovitu suradnju i brzinu realizacije projekata dodatno je učvrstila OIV-ovu poziciju kao pouzdanog partnera za telekom operatore.

Temeljem uspješno završenih projekata telekom operatori sve češće angažiraju OIV za poslove preseljenja, modernizacije, zamjene i montaže svoje opreme. OIV-ova sposobnost da brzo i učinkovito odgovori na potrebe telekom operatora čini ga idealnim izborom za ove vrste poslova.



## Projekt METMONIC za naručitelja DHMZ

U sklopu projekta Metmonic za Državni hidrometeorološki zavod provodimo instalaciju senzora na 398 lokacija s ciljem uspostave suvremenog sustava automatskih meteoroloških postaja, oceanografskih plutača, radara i drugih mjernih uređaja, kako bi se osigurali kvalitetni, pouzdani i pravovremeni podaci o stanju atmosfere i mora u cijeloj Hrvatskoj. Time će se omogućiti kontinuirano praćenje vremena, klime i klimatskih promjena te upozorenja na opasne vremenske uvjete, s ciljem podrške sustavima prilagodbe na klimatske promjene i djelovanja u slučaju prirodnih nepogoda, čime se ostvaruje izravna podrška održivom razvoju te povećanju sigurnosti i očuvanju ljudskih života i dobara.

Ugradnja postaja u okviru projekta Metmonic nastavila se u 2024., kroz prvi kvartal, s nekoliko odrađenih montaža.

Razlozi sporijoj dinamici su što je krajnji naručitelj kasnio u infrastrukturnoj pripremi lokacija kao preduvjet za montažu opreme. Nakon sastanaka uprave OIV-a i Ravnateljstva DHMZ-a početkom trećeg kvartala DHMZ intenzivnije kreće s infrastrukturnim pripremama lokacija, čime stvara preduvjete za konačnu realizaciju projekta. Krajem godine OIV s pet timova na području Zagreba, Like, Gorskog kotara, Dalmacije, Kvarnera i Istre u zadanom roku od dva mjeseca završava radove te je time uspješno u rad pušteno 398 meteoroloških postaja u RH. Uspješnom realizacijom projekta, uz financijsku korist, dobivena je i vrijedna referenca te je stvorena dodana vrijednost u smislu razvoja zaposlenika i stjecanja kompetencija kroz nove tehnologije, što je preduvjet za daljnji poslovni razvoj u ovoj zanimljivoj branši.



## HKZP CroWAM-SAAB projekt

Tijekom 2024. nastavljena je realizacija projekta ugradnje nadzornih stanica CroWAM navigacijskog sustava za našeg dugogodišnjeg korisnika Hrvatsku kontrolu zračne plovidbe (HKZP). U rujnu 2024. završena je i druga faza projekta, a tijekom implementacije predstavnici SAAB-a više su puta izražavali zadovoljstvo načinom na koji se projekt vodi i obavljaju instalacije na lokacijama. Kvaliteta realizacije projekta je referenca za potencijalne nove projekte vezane za ovu tehnologiju i naručitelja, u RH ili na području EU. Po završetku projekta, HKZP je izravno angažirao OIV za realizaciju dvije dodatne lokacije CroWAM mreže u Zadru. CroWAM sustav koristit će se kao potpora i nadogradnja postojećim HKZP-ovim sustavima za nadzor i kontrolu hrvatskog zračnog prostora. Isporučitelj WAM (Wide Area Multilateration) sustava je SAAB AB Švedska koji je tržišni lider u tom području, dok OIV u projektu sudjeluje kao podizvođač te je zadužen za izradu projekata ugradnje kao i samu ugradnju zemaljskih nadzornih stanica. WAM sustav koristi senzore zemaljskih nadzornih stanica kako bi izračunao pozicije zrakoplova na temelju signala njihovih transpondera te time kontrolorima leta pružio precizne podatke o lokacijama i oznakama zrakoplova. U odnosu na tradicionalni radarski sustav ovaj sustav osigurava veću točnost i učinkovit nadzor zračnog prostora.

Uz poslove projektiranja i implementacije navedenog sustava, OIV osigurava i transmisiju signala od udaljenih lokacija na kojima je sustav implementiran do centralne lokacije HKZP-a u Velikoj Gorici.

## Profesionalne usluge i know-how usluge

OIV osim za vlastite mreže i platforme pruža profesionalne usluge projektiranja, montaže, preventivnog i korekcijskog održavanja elektroničke komunikacijske infrastrukture i digitalnih mreža.

Projektiramo i implementiramo rješenja koja učinkovito koriste podatkovnu, telekom ili radiokomunikacijsku infrastrukturu da bi usluge korisnika bile konkurentne, dugoročno održive i prilagodljive.

U 2024. za istaknuti je nekoliko projekata, a najvažniji je iskorak na inozemnom tržištu u BiH u digitalizaciji zemaljskog odašiljanja na što smo posebno ponosni.



## 2.4.

### Nastavak digitalizacije procesa OIV-a

Tijekom 2024. radilo se na daljnjoj implementaciji dodatnih funkcionalnosti sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS-a) kako bi se povećala efikasnost rada cijelog Društva. Unaprijeđen je proces ovjere svih ulaznih računa te je implementiran registar narudžbenica. Dorađen je proces parafiranja dokumentacije kroz DMS i proces elektroničkog potpisivanja dokumenata. Implementiran je i modul povjerljive dokumentacije kojoj imaju pristup samo za to ovlašteni zaposlenici OIV-a. Napravljena je migracija povijesnih kadrovskih podataka iz stare aplikacije u DMS, a odradene su i sve pripreme za migraciju povijesnih podataka o sklopljenim ugovorima kako bi ih imali lako dostupne na jednom mjestu u registru ugovora.

Krajem prošle godine implementirana je SAP Fiori aplikacija za inventuru zaliha koja nam je značajno unaprijedila i ubrzala proces godišnjeg popisa imovine. Ove godine smo implementirali standardnu SAP Fiori aplikaciju za inventuru dugotrajne imovine. Time smo ostvarili jedan od bitnih preduvjeta za provođenje in-

venture dugotrajne imovine na novi, digitalni, način koristeći bar-kod čitače ili mobilne uređaje. Pokrenut je razvoj nove SAP Fiori aplikacije za skladišna kretanja s kojom planiramo pojednostaviti i ubrzati rad u skladištu koristeći bar-kod čitače u svakodnevnom radu za zaprimanje robe, izdavanje robe, a i prebacivanje robe s jedne na drugu skladišnu lokaciju.

Započeli smo i razvoj novog projektnog modula (PS modula) u SAP-u s kojim planiramo unaprijediti planiranje i praćenje svih investicija te olakšati analize poslovnih slučajeva nakon što se završe projekti.

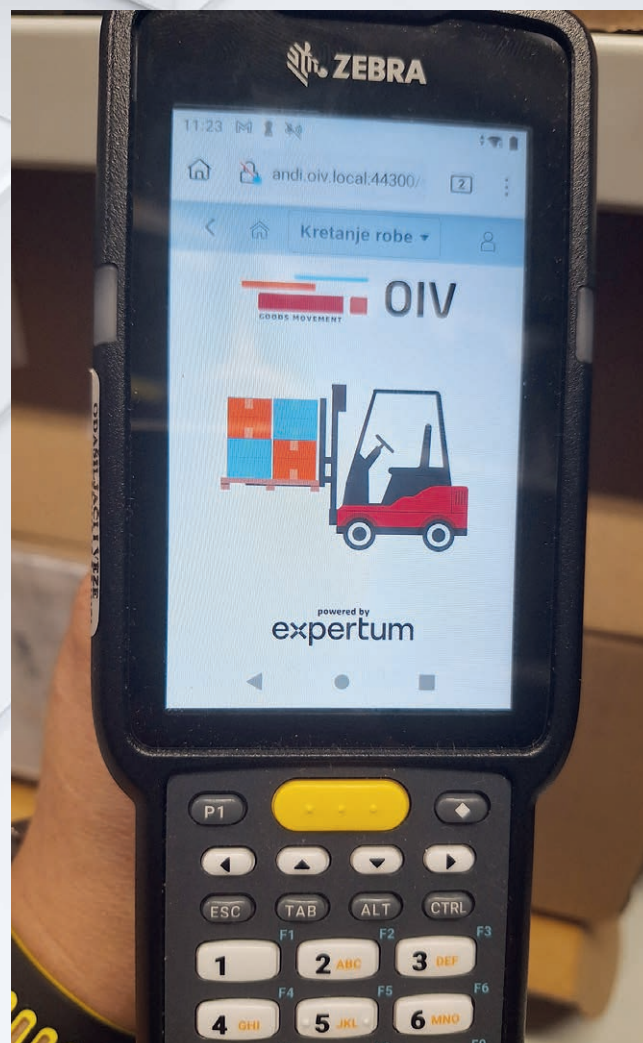
U drugoj polovici 2023. snimljeni su i modelirani svi prodajni i nabavni procesi kao polazište za promjenu tih ključnih procesa u OIV-u te su isti dograđeni tokom 2024. nakon pripajanja društva PCE. Cilj je pojednostaviti, ubrzati, automatizirati i digitalizirati ključne prodajne i nabavne procese. Planira se smanjenje komunikacije kroz više sustava i orijentiranost primarno na jedan sustav u koji će se unositi svi potrebni podaci za pojedine procese. Sustave planiramo povezati s automatskim sučeljima kako bi se svi procesi optimalno odvijali.

Sljedeće godine planiramo prilagoditi sve nabavne procese i krenuti s implementacijom novog sustava za e-Nabavu čime ćemo značajno ubrzati i pojednostaviti sve nabavne procese. Planiramo daljnje povezivanje postojećih sustava (SAP, DMS, OSS, CRM) kako bismo dodatno poboljšali, ubrzali i digitalizirali OIV-ove poslovne procese.

---

*Nakon završetka implementacije ključnih poslovnih procesa planiramo i uvođenje cjelovitog BI/DWH sustava koji će biti centralno mjesto za sve poslovne podatke i koji će omogućiti izvještavanje za sve razine zaposlenika u Društvu.*

---





## 2.5.

### Investicije u infrastrukturu

#### Modernizacija elektroničke komunikacijske infrastrukture

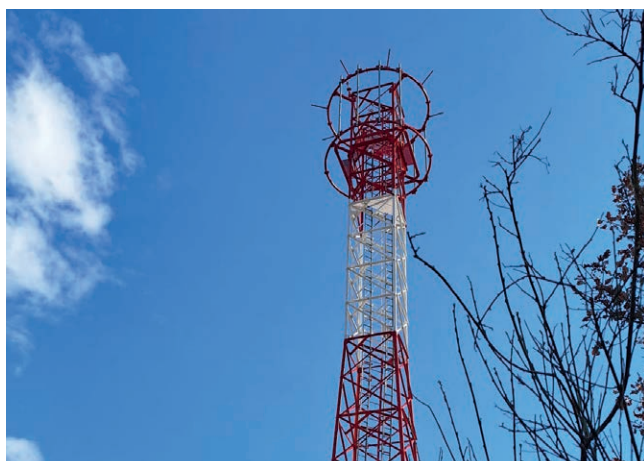
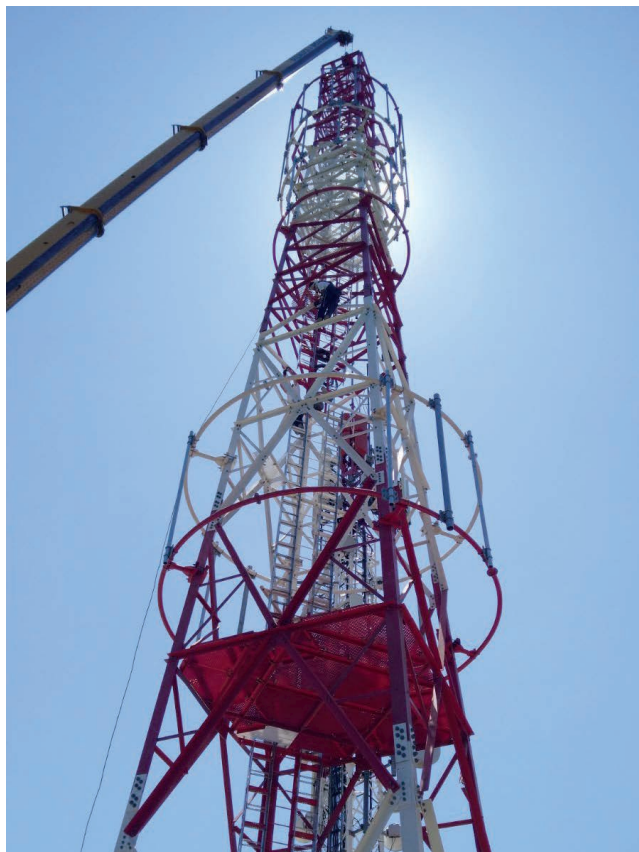
Investicijski zamah u obnovu i proširenje elektroničke komunikacijske infrastrukture OIV-a i povezane opreme započet prethodnih godina nastavlja se i dalje. Predmetne investicije neophodne su kako bi se osigurao nesmetan rad strateške OIV infrastrukture i digitalnih mreža, ali i osnažila uloga OIV-a kao pouzdanog nacionalnog infrastrukturnog operatora.

#### Modernizacija i izgradnja antenskih stupova

U 2024. nastavili smo proces modernizacije OIV elektroničke komunikacijske infrastrukture kroz dva postupka: izgradnja novih antenskih stupova na postojećim EKI lokacijama te sanacija i rekonstrukcija postojećih antenskih stupova koji zadovoljavaju temeljne zahtjeve uporabljivosti i funkcionalnosti.

Na lokacijama Pločice i Babino Polje cijevni stupovi sa zategama zamijenjeni su novim samostojećim rešetkastim antenskim stupovima s kontejnerima za smještaj aktivne opreme. Novim odašiljačkim objektima značajno se povećala sigurnost i kvaliteta pružanja svih komercijalnih usluga i usluga kritične infrastrukture.

Na važim lokacijama Sinj i Vidova gora stari rešetkasti stupovi zamijenjeni su novim većim samostojećim stupovima. Posebno bismo naglasili prednost investiranja u odašiljački objekt Vidova gora - uz pružanje usluga odašiljanja EKI na lokaciji izuzetno je važna i za povezivanje mikrovalnim vezama.



Dodatno, zbog opterećenja konstrukcije stupa izvan granica dozvoljenog, izgrađen je novi antenski stup na lokaciji Veleč uz koji je postavljen i novi kontejner za smještaj odašiljačke opreme.

Osim modernizacije EKI u 2024. OIV je preuzeo ulogu glavnog infrastrukturnog operatora realizacijom investicija na dvjema novim lokacijama: Tusti vrh i Nova Gradiška. Izgradnjom odašiljačkih objekata na novim lokacijama ostvarili smo preduvjete za nove prihode i značajno povećali kvalitetu i sigurnost pružanja vlastitih usluga.

Kroz 2024. aktivno se nastavilo s pripremama projektne dokumentacije za realizaciju investicija u 2025. i 2026., odnosno izgradnja antenskih stupova na lokacijama: Mali Lošinj, Uniye, Velika, Brna, Hvar, Oštra, Razormir, Cres II, Klis, Murter i Kuna.

S obzirom na izmijenjenu Uredbu o mjerilima razvoja elektroničke komunikacijske infrastrukture i druge povezane opreme i sve strože kriterije nadležnih ureda koji provode postupke izdavanja dozvola vrlo je važno na vrijeme i u što većem broju izraditi projektnu dokumentaciju kako bismo realizirali strateški plan modernizacije elektroničke komunikacijske infrastrukture.

Nastavljena je dugogodišnja pozitivna suradnja s Hrvatskim šumama i Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i ribarstva Republike Hrvatske, dva ključna partnera za rješavanje imovinskopravnih odnosa kod izgradnje antenskih stupova i osiguranje prava pristupa do EKI lokacije.

Uz investicijske projekte realizirani su i svi planirani projekti održavanja EKI, a prvenstveno obaveze regulirane propisima za preglede čeličnih konstrukcija, sanacije antikorozivne zaštite i armirano betonskih konstrukcija. Izvedene su sanacije konstrukcija na lokacijama Martinšćica, Bednja, Rajić, Sveti Martin, Cernička Šagovina, Štrigova gora, Komiža, Lička Plješivica (UHF).

S aspekta kontrole pristupa objekata i zaštite na radu izgrađene su ograde na 8 lokacija te su ugrađeni SOLL sustavi za zaštitu od pada na više od 20 lokacija (novi stupovi izgrađeni u zadnjih 5 godina).

S ciljem osiguranja kontinuiteta procesa modernizacije i investicija realizirani su novi sukcesivni ugovori za usluge projektiranja i izgradnje antenskih stupova na određeno vrijeme od 3 godine. Time smo osigurali preduvjete za nastavak svih budućih aktivnosti.

## Deanovec – podatkovni centar

U 2023. započeli su radovi na izgradnji podatkovnog centra Deanovec („disaster recovery“) koji je uključivao projektiranje i izgradnju podatkovnog centra u postojećoj zgradi na lokaciji Deanovec, rekonstrukciju SN voda te rekonstrukciju energetike objekta. Radovi su nastavljeni u 2024. i završeni u trećem kvartalu 2024.

## Agregati i automatike agregata

Za osiguranje kontinuiteta poslovanja jedna od najvažnijih komponenata infrastrukture jest dizel električni agregat čija je osnovna funkcija osigurati napajanje u slučaju nestanka električne energije. Zbog vremenske dotrajalosti zamijenjeni su stari rezervni agregati novima na objektima Psunj, Papuk, Labinštica i Ivanšćica. Na objektu Lička Plješivica zbog potrebe pogona montiran je snažniji agregat, a postojeći je preseljen na objekt Moslavačka gora i montiran s novom automatikom agregata.

Zbog potrebe kvalitetnije kontrole i upravljanja agregatima realizirane su i zamjene automatika agregata na objektima Borinci, Sljeme i Rota.

S novim agregatima i novim automatikama agregata sudionici smo nove usluge na tržištu kroz uravnoteženje elektroenergetskog sustava (virtualna elektrana).

## Rekonstrukcije glavnih razvodnih ormara (GRO-a)

Glavni razvodni ormari ključna su komponenta električne instalacije objekata koji osiguravaju distribuciju električne energije prema svojoj opremi na objektu. U novije vrijeme razvodni ormari osim zaštitnih elemenata imaju i elemente automatizacije i nadzora glavnih tokova energije (mreža/agregat). U 2024. obavljene su rekonstrukcije glavnih razvodnih ormara na objektima Kalnik, Josipovac, Labinštica, Ivanščica i Sinj.

## Trafostanica Srd

Radi povećanja sigurnosti i pouzdanosti pogona rekonstruirana je dotrajala trafostanica na objektu Srd. Rekonstrukcijom trafostanice odvojeni su ostali potrošači od OIV-a i riješeni su imovinskopravni odnosi s HEP-om. Rekonstrukcija trafostanice bila je zajednička investicija HEP-a i OIV-a.

## Sanacije pogonskih objekata

Zamjenom antenskih stupova na nekim lokacijama zadržavamo postojeće zidane objekte koji zadovoljavaju sve potrebe i standarde, ali je potrebna građevinska obnova s ciljem sprječavanja rizika poslovanja i negativnih utjecaja oštećenja na opremu.

Kroz 2024. izvedena je sanacija fasade objekta Novigrad zadarski. Odabran je izvođač za sanaciju objekta Dinjiška, a radovi će se izvoditi početkom 2025. kada dozvole vremenski uvjeti, zajedno s uređenjem spomen obilježja za nesretno stradalog OIV-ovog zaposlenika Denisa Karla Petrinca.

Na objektu Ivanščica zamijenjeno je 350 m<sup>2</sup> limenog pokrova u sklopu kojega je zamijenjena horizontalna i vertikalna odvodnja te gromobranska instalacija. Uređen je i podest ispred ulaza u objekt te su sanirana i uređena mjesta prethodnih curenja unutar objekta.

Kroz Akcijski plan analize stanja velikih objekata izrađeni su Izvještaji stanja objekata: Lička Plješivica, Bio-kovo i Grbe (Zadar SV). Zaključcima u analizama predložene su smjernice za radove koje treba izvesti na objektima u budućem razdoblju.

## Modernizacija i izgradnja novih poslovno - logističkih regionalnih centara

### Novi poslovni kompleks Žitnjak

U drugoj polovici 2024. uvođenjem novih projekatata elektrotehničkog projekta izrađeni su novi izvedbeni elektrotehnički projekti te je bilo nužno usklađenje svih mapa projekta. Početkom 2025. očekuje se predaja kompletnih međusobno usklađenih izvedbenih projekata i troškovnika.

Napravljena je i nova inačica poslovnog slučaja u 2024. generirana promjenama stanja na tržištu s aspekta cijena izgradnje i zakupa prostora, postavkama u modelu financiranja te zbog kadrovskih promjena koje su generirale izmjene članova projektnog tima.

Pripremljena je dokumentacija i pokrenuta nabava za certificiranog voditelja projekta.





## Nova gospodarsko-poslovna građevina Zadar

Početkom 2024. sklopljeni su ugovori o izvođenju radova i stručnom nadzoru nad izgradnjom nove gospodarsko-poslovne građevine Zadar. Ugovorena je izgradnja uredske zgrade (projektom prikazana kao prvi dio) 213,39 m<sup>2</sup>, koja se sastoji od prizemlja i dva kata te izlaza stubišta na ravni krov koji služi za smještaj potrebnih uređaja za grijanje/hlađenje i antenskih prihvata na najvišem dijelu građevine. Ovim ugovorom također je uključena i izrada temeljne konstrukcije i temeljne instalacije za skladišni dio građevine (projektom prikazano kao drugi i treći dio) 360,81 m<sup>2</sup> te uređenje okoliša s izvedbom potpornog zida prema pruži, izvedbom prometnih površina, kompletnim instalacijama, zelenim površinama te ogradom.

Do kraja 2024. zgrada je izgrađena u punom profilu te zatvorena; izvedena je fasada i vanjska stolarija/bravarijska. U unutrašnjosti su izvedeni pregradni zidovi, dio instalaterskih i obrtničkih završnih radova.

Završetak izgradnje ugovorom je određen do polovice ožujka 2025.



## Pomoćna građevina - Osijek

Prilagodba projektne dokumentacije, troškovnika i izrada dokumentacije za nabavu izvođenja radova za izgradnju pomoćne građevine u Osijeku realizirane su do kraja 2024. U 2025. u planu je provođenje nabave i izvođenje.

## Novi centar Pula

Iza prethodno sklopljenog sporazuma s Gradom Pula i prihvaćenog prijedloga parcelacije nastavljeni su kontakti s Gradom Pula o novim planiranim zahvatima u prostoru radi usuglašavanja i tumačenja prostornih planova na području grada Pule. Polovicom 2024. dogovoreno je projektiranje u dvije faze – 1. faza antenski stup i 2. faza poslovna zgrada. Na kraju 2024. pokrenut je natječaj za nabavu usluge izrade projektne dokumentacije za novu poslovnu zgradu.

## Novi kompleks Split

U 2024. nakon pripajanja Pomorskog centra za elektroniku stupili smo u posjed kompleksa poslovnih zgrada u naselju Poljud uz kompleks „LORA“. Predmetne nekretnine zauzimaju površinu zemljišta 14.366 m<sup>2</sup> te GBP cca 8.494,00 m<sup>2</sup>. Starost objekata je preko 40 godina i treba računati na dotrajalost instalacija, određenih ugrađenih materijala kao i na neprilagođenost novim propisima.

Hitno su provedeni radovi nužne prilagodbe zgrade u kojoj su smješteni uredi i drugi radni prostori zaposlenika kako bi se mogli preseliti djelatnici OIV-a iz Regije Split.

Paralelno, započeo je rad na analizama i pripremi projektnog zadatka za dugoročno rješenje i preseljenje zaposlenika OIV-a u uređen prostor iza rekonstrukcije zgrade unutar kompleksa koja se procijenila najadekvatnijom za dugoročno rješenje. Do kraja 2024. pripremljen je u velikoj mjeri projektni zadatak koji će se završiti početkom 2025. te poslati MORH-u pismo namjere i pokrenuti nabavu za uslugu izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju predmetne zgrade.



## 2.6.

### Poslovna odgovornost

Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) vodeći je pružatelj digitalnih komunikacijskih usluga u Republici Hrvatskoj, s bogatom tradicijom i predanošću inovacijama. Misija OIV-a pružanje je pouzdanih i kvalitetnih komunikacijskih usluga, uz istovremeno očuvanje okoliša, brigu o zaposlenicima i doprinos razvoju zajednice. Održivo poslovanje ključan je dio OIV-ove strategije razvoja kojeg kroz integrirani sustav upravljanja kontinuirano unapređujemo. Kao nacionalni nositelj elektroničke komunikacijske infrastrukture i poduzeće u državnom vlasništvu OIV snosi posebnu odgovornost prema gospodarstvu, društvu, okolišu i svim građanima Republike Hrvatske.

Naša poslovna odgovornost usmjerena je na stvaranje dugoročne vrijednosti, upravljanje rizicima i mogućnostima povezanim s okolišnim, društvenim i upravljačkim aspektima te poticanje pozitivnih promjena u zajednici.

Kao odgovorna organizacija primjenjujemo integrirani sustav upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću, energetsom učinkovitosti, informacijskom sigurnošću i upravljanjem IT uslugama. Naša poslovna odgovornost reflektirana je i u predanosti zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja, prava i sigurnosti zaposlenika, odgovornosti prema korisnicima i zajednici.

#### 2.6.1. Ključni stupovi korporativnog upravljanja OIV-a

Vlada Republike Hrvatske usvojila je Akcijski plan za implementaciju preporuka OECD-a za reformu i unaprjeđenje korporativnog upravljanja s pravnim osobama u vlasništvu RH. Akcijskim planom uspostavljena su tijela i mehanizmi za implementaciju preporuka OECD-a.

Preporukama se nastoji ojačati funkcija vlasništva u državnim poduzećima, uskladiti i objединiti pravni i regulatorni okvir upravljanja poduzećima u državnom vlasništvu, uspostaviti jednake uvjete tržišnog natjecanja s privatnim poduzećima, poboljšati praksu transparentnosti i objavljivanja, jačati sustave unutarnje

kontrole te ojačati autonomiju i neovisnosti nadzornih odbora državnih poduzeća.

Implementaciju preporuka vode tijela uspostavljena od Vlade RH, ali u njima aktivno sudjeluju i sama državna poduzeća. OIV je tako ne samo subjekt reformi, već i aktivni sudionik. Reforma se provodi kroz centraliziranje vlasništva trgovačkih društava kojim se nastoji eliminirati fragmentiranost postojećeg sustava. Uspostavit će se središnja koordinacijska jedinica za provođenje vlasničke politike u odnosu na državna poduzeća te će se uskladiti pravni i regulatorni okvir kroz novi Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske.

Postavljanjem financijskih i nefinancijskih ciljeva svakom državnim poduzeću nastoji se uskladiti vlasnička politika i javno postavljeni ciljevi svakog od poduzeća u vlasništvu države. Izradom vlasničke politike i jakih standarda korporativnog upravljanja nastoji se sveobuhvatno osnažiti uloga države kao aktivnog i odgovornog vlasnika, jasno definirati zašto je država vlasnik pojedinog poduzeća i što njime želi postići. Država će zadržati vlasništvo u onim pravnim osobama u kojima za to postoji jasan i opravdan razlog, uz naglasak na onima od strateškog, fiskalnog, gospodarskog ili infrastrukturnog značaja.

Reformskim mjerama RH nastoji poboljšati i proširiti objavu financijskih i nefinancijskih informacija i time povećati transparentnosti i standardizirati javno izvještavanje.

Dodatno profesionalizirat će se i pojačati odgovornosti upravljačkih tijela, proširit će se odgovornost nadzornih odbora za funkcije određivanja strategije i nadzora nad upravljanjem, ojačat će se učinkovitost sustava internih kontrola.

U prosincu 2024. zaprimljeno je i formalno pismo očekivanja od vlasnika OIV-a – Republike Hrvatske, a u prvoj polovici 2025. bit će izglasan i Zakon o upravljanju pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske, kojim će se potaknuti implementacija OECD - ovih preporuka.





## 2.6.2. Upravljanje rizicima

Razvojem tržišta elektroničkih komunikacijskih usluga, uz praćenje razine tehničko-tehnoloških rješenja i trendova njihova budućeg razvoja, unaprjeđenjem postojećih te mogućnošću razvoja novih usluga i izlazaka na nova tržišta s jedne strane te racionalizacijom troškova poslovanja uz povećan stupanj iskorištenosti postojećih resursa s druge strane, pojavila se potreba za implementacijom sustava upravljanja poslovnim rizicima kao sredstva za razvijanje uspješnosti poslovanja.

Isto tako, na temelju odredbi Zakona o sustavu unutar-njih kontrola u javnom sektoru Društvo je u obvezi implementirati sustav upravljanja rizicima, a Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru definirani su ključni zahtjevi za uvođenje sustava upravljanja rizicima te su isti implementirani.

Integrirani sustav upravljanja rizicima je proces koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu upravljanja rizicima u cilju povećanja vrijednosti poduzeća.

Cilj sustava i upravljanja rizicima je osigurati da upravljanje rizicima obuhvaća ključna područja, da se utvrdi među utjecaj rizika i njihovo djelovanje na novčani tijek poduzeća, svesti rizike na prihvatljivu mjeru kroz smanjivanje vjerojatnosti nastanka rizika, smanjivanje učinka ako se realiziraju, čime se ostvaruje značajniji doprinos veće vjerojatnosti ostvarivanja poslovnog plana, bolje predviđanje, angažiranje i optimiziranje raspoloživih resursa.

Osnovne pretpostavke na kojima se temelji implementacija sustava upravljanja rizicima su: upravljanje rizicima podržano je od najviše upravljačke strukture, rukovodeća struktura poduzeća svjesna je postojanja rizika u poslovanju te prepoznaje i identificira rizike u svom poslovnom području, rizici se razmatraju u postupku izrade kako operativnih planova tako i strateškog plana, redovito se provodi ažuriranje registra rizika od strane višeg rukovodstva.

Upravljanje rizicima je kontinuiran proces identifikacije, analize i procjene rizika te održavanje prihvatljive razine rizika.

Pri utvrđivanju utjecaja rizika u Društvu sagledavala su se područja: Strateško područje (strateški ciljevi, imovina, ugled Društva, okoliš), Operativno područje (svakodnevne operativne aktivnosti kojima se postižu strateški ciljevi), Financijsko područje (adekvatnost i

dostupnost novčanih sredstava, krediti, kamate, tečajevi stranih valuta), Upravljanje znanjem (procedure, ključni zaposlenici, politika zapošljavanja).

Sva navedena područja međusobno su povezana i utječu na ostvarenje temeljnih ciljeva poduzeća. Srednjoročni plan povezan je s operativnim planovima na način da su operativni ciljevi iz godišnjih planova sadržani u ciljevima srednjoročnog plana. Operativni planovi Društva sadrže operativne ciljeve i povezani su s financijskim planom. Plan investicija, plan prihoda, plan školovanja i plan zapošljavanja sastavni su dio poslovnog plana na godišnjoj razini.

Ključni rizici povezani su s Društvom, a u procesu upravljanja rizicima aktivno sudjeluju sve organizacijske jedinice Društva u svrhu utvrđivanja, procjene, postupanja po rizicima i praćenja rizika iz djelokruga svoje nadležnosti.

Na razini Društva uspostavljen je Registar rizika u kojem su evidentirani ključni strateški i operativni rizici za koje je procijenjeno da se, obzirom na njihove učinke, treba pratiti. Utvrđivanje načina, postupka i aktivnosti upravljanja rizicima definirani su internim aktom.

Djelovanje po rizicima provodi se praćenjem provedbe mjera po rizicima koji su navedeni u registru rizika, a provode ih organizacijske jedinice koje su navedene rizike identificirale.

Pod strateškim rizicima podrazumijeva se mogućnost nastanka neželjenog događaja koji može nepovoljno utjecati na ostvarenje dugoročnih i srednjoročnih ciljeva te strateških prioriteta Društva, usmjereni su na sve interesne skupine kao što su građani, krajnji korisnici usluga, radnici i slično.

Kod procjene strateških rizika područje utjecaja promatrano je s aspekata: utjecaja na strateške ciljeve, utjecaja na poslovni ugled i utjecaja na ekonomske kategorije (prihod, rashod, dobit, imovina) i izražena je u financijskom iznosu.

Društvo dokumentirano prati kamatni rizik likvidnosti i kreditni rizik jer mogu nepovoljno utjecati na dugoročnu financijsku održivost i stabilnost Društva.

Pod operativnim rizicima podrazumijeva se mogućnost nastanka neželjenog događaja koji može nepovoljno



utjecati na operativne ciljeve, kao i na planove rada, na provedbu funkcija, aktivnosti i procesa u zadanim rokovima, na razinu kvalitete i sigurnosti usluge, na propuste u primjeni zakona i/ili procedura. Operativni rizici usmjereni su na organizaciju i njezino poslovanje putem koje Društvo ostvaruje svoje strateške ciljeve.

Operativni rizici procjenjivani su kvalitativnom metodom bodovanja. Kumulativni učinci operativnih rizika mogu utjecati na realizaciju strateških.

Kategorije operativnih rizika obuhvaćaju: ljudski faktor – rizici koji mogu biti vezani uz pogreške u radu, nedovoljne kompetencije ili neprofesionalno ponašanje radnika, regulatorni rizici – vezani su uz nepoštovanje ili djelomično poštovanje propisa i procedura u poslovanju i neusklađenosti sa zakonima i regulatornim

zahtjevima, zaštita ljudi, imovine i drugih resursa – rizici vezani uz sigurnost radnika, korisnika usluga, rizici vezani uz zaštitu imovine, neracionalnog postupanja, dobavljači / vanjski partneri – rizici vezani uz sposobnost dobavljača da isporuče usluge, robe i radove na vrijeme te u skladu s ugovorenom cijenom, količinom, kvalitetom i sl., rizici nepravilnosti i prijevара – rizici od nepravilnosti u postupcima i procedurama zbog namjernih aktivnosti radnika ili trećih strana, tehnološki rizici – rizici vezani uz korištenje informacijskih i srodnih tehnologija, sustava, opreme, strojeva i sl.

Tijekom 2024. godine, pratilo se 18 ključnih rizika, 3 strateška i 15 operativnih rizika i ukupnim brojem od 88 mjera. Kontinuirano se provode ili su provedene 82 mjere, djelomično je izvršeno 4 mjera, 2 mjere nisu izvršene.



### 2.6.3. Korištenje financijskih instrumenata

Pojam financijski instrumenti podrazumijeva svaki ugovor temeljem kojeg nastaje financijska imovina Društva i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog poduzetnika. Prema navedenom, osnovne kategorije financijskih instrumenata su financijska imovina, financijske obveze te vlasnički instrumenti.

#### a) Financijska imovina

Kategorije financijske imovine u Društvu su:

- **Dugotrajna financijska imovina**
- **Kratkotrajna potraživanja**
- **Kratkotrajna financijska imovina**
- **Novac u banci blagajni**

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta. Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

Financijska se imovina ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim ako Društvo ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklasificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

Potraživanja od kupaca drže se u poslovnom modelu držanja radi naplate.

Financijska imovina koja se drži radi trgovanja ili kojom se upravlja te se njena uspješnost vrednuje na temelju njene fer vrijednosti, mjeri se po FVRDG.

#### b) Financijske obveze

Kategorije financijskih obveza:

- **Obveze za primljene depozite**
- **Kratkoročne obveze po kreditima, depozitima i jamstvima**

Financijske obveze početno se priznaju kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta. Financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Financijske obveze mjere se po amortiziranom trošku ili FVRDG. Financijska obveza klasificira se kao mjerena po FVRDG ako je klasificirana kao namijenjena trgovanju, ako je derivativna ili ako je klasificirana kao mjerena po FVRDG pri početnom priznavanju. Financijske obveze po FVRDG mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i negativne tečajne razlike priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Svi dobiti ili gubici kod prestanka priznavanja također se priznaju unutar dobiti ili gubitka. Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu kada se ugovorne obveze isplate, otkažu ili isteknu. Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu i kada se izmijenjene ugovorne odredbe, a novčani tok promijenjene obveze je značajno drugačiji od inicijalnog, pri čemu se nova financijska obveza temeljena na izmijenjenim uvjetima priznaje po fer vrijednosti. Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlike između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući i svu prenesenu ne-novčanu imovinu ili prihvaćene obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

### c) Vlasnički instrumenti

Kategorije vlasničkih instrumenata koje Društvo ima iskazane:

- **Vlasničke vrijednosnice**
- **Ulaganja u novčane fondove**
- **Kratkoročne obveze po kreditima, depozitima i jamstvima**

Vlasnički instrumenti mjere se po fer vrijednosti a kategorizirani su i tri razine MSFI hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze,

2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i

3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).



#### 2.6.4. Korporativna sigurnost, informacijska sigurnost

U protekloj godini izrađen je sveobuhvatni dokument "Arhitektura korporativne sigurnosti" koji predstavlja temeljni okvir za strukturirano upravljanje sigurnosnim funkcijama unutar Društva.

OIV je ostvario značajan napredak u području korporativne sigurnosti te u nastavku izdvajamo pregled ključnih aktivnosti po područjima.

##### TEHNIČKA ZAŠTITA

###### • Implementacija integriranog sustava tehničke zaštite na novim lokacijama

Na dvije lokacije uspješno je implementiran integrirani sustav tehničke zaštite što uključuje sustav video-nadzora, sustav protuprovale, sustav kontrole pristupa i druge sigurnosne komponente, a sve je povezano s centralnim dojavnim sustavom. Na određenom broju lokacija proširili smo i unaprijedili postojeće sustave tehničke zaštite kako bismo osigurali još bolju i učinkovitiju zaštitu naših objekata.

Proveli smo natječaj te sklopili Okvirni sporazum za ugradnju sustava tehničke zaštite i vatrodojave na 10 novih lokacija čija će se implementacija provesti kroz 2025. i 2026.

##### ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA

###### • Edukacija i radionice za radnike

U suradnji s Odjelom za ljudske resurse za potrebe radnika je održano više Antistres radionica koje obuhvaćaju tehnike upravljanja stresom i očuvanja mentalnog zdravlja.

Osposobljavanje za rad na siguran način novih radnika i radnika koji su promijenili mjesto rada. Osposobljavanje za početno gašenje požara novih radnika. Osposobljavanje novih ovlaštenika i povjerenika za ZNR te edukacija (usavršavanje) postojećih ovlaštenika kojima je prošlo više od 5 godina od osposobljavanja.

Obuka novih visinskih radnika i obnova obuke za radnike koji su osposobljeni za rad na visini. Osposobljavanje Voditelja i Zamjenika evakuacija i spašavanja u skladu s novim Planom evakuacija i spašavanja za objekte i radne prostore.

###### • Usklađivanje internih akata te izrada novih iz područja ZNR i ZOP

Pravilnik o zaštiti na radu, Pravilnik o zaštiti od požara. Uputa o postupku provjere da li je radnik pod utjecajem alkohola ili drugih sredstava ovisnosti. Plan evakuacije i spašavanje za objekte i radne prostore OIV-a.

###### • Iskoraci u nabavi osobnih zaštitnih sredstava

U svrhu prevencije nesreća na radu, zaštitna oprema za rad na visini slijedi najnovije standarde i dobavlja se isključivo od najkvalitetnijih proizvođača na tržištu što omogućava našim radnicima siguran rad na visini. Novost u 2024.. je nabava 20-tak kompleta za spašavanje. Osim navedene opreme, napravljeni su iskoraci u nabavi odjeće i obuće koju koriste radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, a sve s ciljem osiguranja preduvjeta da se svaki zaposlenik osjeća zaštićenim na svome mjestu rada.

###### • Povećanje pokrivenosti objekata sredstvima za pružanje prve pomoći

Nabavljena su nova sredstva i oprema za pružanje prve pomoći te distribuirana u većinu odašiljačkih objekata i organizacijskih jedinica (prijenosne torbe) što također povećava razinu sigurnosti svakog radnika.



## Informacijska sigurnost

### • Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti

Kroz niz edukativnih radionica i internih sastanaka kontinuirano se podiže svijest o informacijskoj sigurnosti među zaposlenicima. Mi u OIV-u smo izuzetno svjesni mogućih ugroza u kibernetičkom pogledu te se kontinuirano planiraju i ulažu sredstva u zaštitu našeg poslovanja čime želimo opravdati povjerenje koje nam ukazuju naši poslovni partneri.

### • Implementirana norma ISO/IEC 20000-1:2018

Norma ISO/IEC 20000-1:2018 usmjerena je na uspostavu, implementaciju, održavanje i kontinuirano poboljšavanje sustava upravljanja uslugama s ciljem ispunjavanja zahtjeva korisnika i unaprjeđenja kvalitete pruženih usluga. U 2024. godini uspješno smo završili implementaciju ove međunarodno priznate norme, čime smo nastavili proces strukturiranog i kontroliranog pristupa upravljanju uslugama unutar našeg Društva.

Primjenom normativnih smjernica ISO/IEC 20000-1:2018 postavili smo temelje za standardizaciju procesa, jasno definiranje uloga i odgovornosti te učinkovito upravljanje životnim ciklusom usluga. Sustav upravljanja uslugama sada nam omogućava povećanu usklađenost s poslovnim zahtjevima, poboljšanu dostupnost i pouzdanost sustava te veće zadovoljstvo krajnjih korisnika.

Implementacija norme ne samo da poboljšava našu internu učinkovitost, već nas i strateški pozicionira kao

pouzdanog pružatelja kvalitetnih usluga. Kroz ovaj pristup postavljamo temelje za kontinuirano unaprjeđenje, usklađenost sa zahtjevima klijenata i povećanje operativne izvrsnosti u pružanju IT podrške.

### • Treća certifikacijska godina norme ISO/IEC 27001:2013 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću

U trećoj certifikacijskoj godini nastavljamo s održavanjem i daljnjim unapređenjem Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću temeljenog na normi ISO/IEC 27001:2013. Tijekom protekle dvije godine informacijska sigurnost uspješno je integrirana u naše ključne poslovne procese čime smo postigli visoku razinu svijesti, odgovornosti i sustavnosti u pristupu zaštiti informacija.

Fokus treće godine stavljen je na jačanje mehanizama kontinuiranog poboljšanja, redovito prepoznavanje i evaluaciju novih rizika te prilagodbu sigurnosnih mjera u skladu s promjenama u tehnološkom i poslovnom okruženju. Provođenjem internih audita, obuka i praćenjem incidenata sigurnosti dodatno unapređujemo otpornost našeg informacijskog sustava.

Naše Društvo ostaje usmjereno na očuvanje povjerljivosti, integriteta i dostupnosti informacija, uz istodobno osiguravanje usklađenosti s regulatornim zahtjevima i očekivanjima dionika. Održavanjem sustava sukladnog normi ISO/IEC 27001:2013 potvrđujemo svoju predanost dugoročnoj sigurnosti informacija kao temelju poslovne stabilnosti i povjerenja klijenata.

U cjelini, OIV i dalje nastavlja ulagati u sigurnost, održivost i dobrobit naših zaposlenika i okoliša.





## 2.7.

## Integrirani sustav upravljanja

Sveobuhvatni pristup normama i to upravljanja kvalitetom (ISO 9001), okolišem (ISO 14001), energijom (ISO 50001) i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu zaposlenika (45001) omogućava nam da budemo odgovorni prema svim aspektima poslovanja.

Kroz sustav upravljanja kvalitetom OIV je uspostavio i održava sustav upravljanja kvalitetom kako bi se osigurala dosljednost i poboljšanje kvalitete naših usluga i platforma, a sve s ciljem osiguranja zadovoljstva naših partnera te krajnjih korisnika.

Primjenjujući standarde za upravljanje okolišem, OIV se obvezuje na održivost i smanjenje negativnog utjecaja na okoliš. Identificiramo i upravljamo aspektima okoliša te radimo na kontinuiranom poboljšanju naših ekoloških performansi. Aktivno se radilo na projektu koji ima za cilj smanjenje našeg ekološkog otiska iz kojeg su proizašle mjere koje uključuju optimizaciju potrošnje energije i korištenje održivih izvora.

Upravljanjem sigurnošću i zdravljem na radu želimo stvoriti sigurno i zdravo radno okruženje za naše zaposlenike jer njihova dobrobit od iznimne je važnosti za OIV.



### Sustav upravljanja kvalitetom

- osiguranje i povećanje zadovoljstva i povjerenja kupaca
- bolje tržišne mogućnosti
- urednost poslovanja i preciznije definiranje odgovornosti, radnih procesa, postupaka i informacija
- bolje i pravovremeno upravljanje rizicima poslovanja
- bolja osposobljenost, educiranost, timski rad i odgovornost zaposlenih
- procesni pristup
- bolja iskorištenost vremena i resursa, smanjenje troškova i veći profit



### Sustav upravljanja okolišem

- prijelaz na čistu, zdravu i ekološki osjetljivu poslovnu strukturu
- povećanje kvalitete radnog okruženja
- poboljšanje ekološke učinkovitosti i smanjenje nepovoljnih utjecaja na okoliš
- kontrolirano gospodarenje otpadom
- veća spremnost na izvanredne situacije i potencijalne ekološke incidente kroz pripremu akcijskih planova
- pristup fondovima (EU) namijenjenim "zelenim tehnologijama"
- pozitivna predodžba Društva u javnosti

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

*Identifikacijom rizika promičemo sigurno radno okruženje i smanjujemo broj ozljeda na radu pa 2024. prvi put u povijesti kompanije nismo imali niti jednu ozljedu na radu što dovoljno govori u prilog tome da su bile poduzete sve mjere koje struka nalaže.*

Norma za upravljanje energijom obvezuje Društvo na učinkovito korištenje iste, a kontinuiranim praćenjem potrošnje energije identificiramo prilike za uštedu i doprinosimo održivosti.



ISO 50001:2018

#### **Sustav upravljanja energijom**

- identifikacija potencijala za uštedu energije kroz analizu podataka
- poboljšanje razine energetske učinkovitosti i energetske bilance Društva u odnosu na početnu energetska vrijednost
- smanjenje troškova kroz racionalniju potrošnju energenata
- ulaganja u energetska učinkovitiju tehnologiju, opremu i objekte
- povećanje konkurentnosti organizacije na energetska svjesnim tržištima

ISO 45001:2018

#### **Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu**

- sustavni rad na poboljšanju učinka zdravlja i sigurnosti na radu
- bolje upravljanje rizicima povezanih sa zdravljem i sigurnošću na radu
- otklanjanje kritičnih točaka sustava kroz provođenje preventivnih i korektivnih radnji
- smanjenje potencijalnih rizika od nezgoda/nesreća i sprječavanje ponavljanja
- povećanje svjesnosti zaposlenika o sigurnosnim pitanjima i njihova veća uključenost u sigurnost radnih procesa

## 2.8.

### Sustav internih kontrola

Svrha sustava unutarnjih kontrola jest poboljšanje upravljanja radi postizanja općih ciljeva, kao što su obavljanje poslovanja na pravilan, etičan, ekonomičan, učinkovit i djelotvoran način, usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima, planovima, programima i postupcima, zaštita sredstava od gubitaka uzrokovanih lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem te zaštita od drugih oblika nepravilnosti, jačanje odgovornosti za uspješno ostvarenje poslovnih ciljeva, pouzdanost i sveobuhvatnost financijskih i drugih izvještaja.

Sustav unutarnjih kontrola čini pet međusobno povezanih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacija, praćenje i procjena sustava.

Sustav unutarnjih kontrola obuhvaća poslovne procese koji vode ostvarenju poslovnih ciljeva, a uspostavlja se u organizacijskim jedinicama Društva koje u skladu s danim ovlastima i odgovornostima ostvaruju te ciljeve.

Društvo je uspostavilo kontrolno okruženje kojim osigurava poštivanje osobnog i profesionalnog integriteta te etičkih načela ponašanja zaposlenika, jasnu misiju, viziju i poslovne ciljeve, odgovarajući stil upravljanja i rukovođenja, unutarnje organizacijsko ustrojstvo koje je prikladno zadacima s jasno definiranim ovlastima i odgovornostima za učinkovitu i djelotvornu provedbu poslovnih ciljeva i korištenje financijskih sredstava dodijeljenih za njihovu provedbu, uspostavu odgovarajuće linije izvještavanja u skladu s prenesenim ovlastima i odgovornostima radi praćenja rezultata i učinaka ostvarenih dodijeljenim financijskim sredstvima, upravljanje ljudskim resursima i kompetentnost zaposlenika, usklađenost strateških i drugih planova s financijskim planom, upravljanje najznačajnijim rizicima koji mogu ugroziti ostvarenje ciljeva sadržanih u strateškim i drugim planovima.

Uspostavljeno je upravljanje rizicima kao proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika.

Uspostavljene su kontrolne aktivnosti koje uključuju pisana pravila, procedure, postupke i druge mjere ili

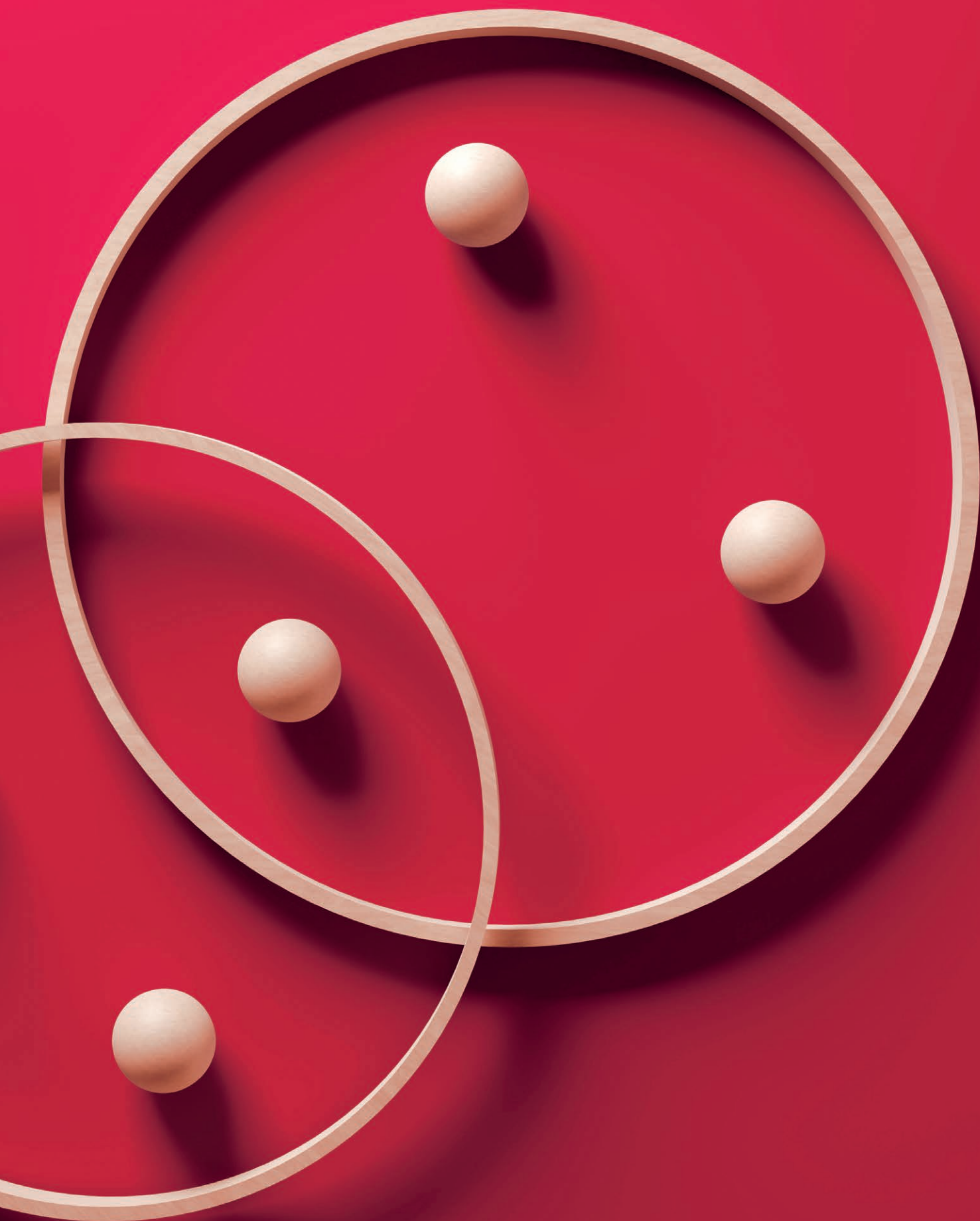
aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, a u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Kontrole su uspostavljene kao prethodne i naknadne, o njihovim oblicima odlučuje odgovorna osoba uvažavajući posebnosti poslovanja i poštivanje načela razdvajanja dužnosti.

Uspostavljen je sustav informacija i komunikacija koji osigurava i primjereni interni sustav izvještavanja kao što su informacije rukovoditeljima radi ekonomičnog, učinkovitog i djelotvornog upravljanja i kontrole poslovanja na svim razinama Društva. Poduzimaju se aktivnosti vezane uz razvoj poslovnih informacijskih i komunikacijskih sustava.

Uspostavljeno je praćenje i procjena sustava unutarnjih kontrola u svrhu procjenjivanja učinkovitosti i djelotvornosti sustava te poduzimanja potrebnih mjera za poboljšanje sustava kroz stalno praćenje, samo-procjenom i unutarnjom revizijom. Praćenje i procjena sustava obavlja se i vanjskom revizijom.

Svi prethodno navedeni oblici praćenja i procjene sustava doprinose i upravljanju, rukovođenju, operativnoj provedbi a pomoću njih se uočavaju određene slabosti, a onda u vezi s time utvrđuju mjere i aktivnosti za njihovo rješavanje, te čine polaznu osnovu za planiranje aktivnosti u razvoju i unapređenju sustava unutarnjih kontrola.







## 2.9.

### Aktivnosti istraživanja i razvoja

OIV sustavno ulaže resurse u istraživanje mogućnosti primjena novih tehnologija u OIV-ovoj paleti usluga na području elektroničkih komunikacija poglavito radiodifuzije, prijenosnih mreža, multimedije, pametnih mreža (IoT), kontinuirano prati potrebe tržišta kako u domovini tako i u inozemstvu, provodi testiranja novih rješenja u realnim uvjetima kod potencijalnih korisnika, poboljšava postojeće odašiljačke i pametne digitalne platforme, razvija i uvodi nove sustave i usluge zasnovane na najmodernijim tehnološkim rješenjima koja daju veću učinkovitost, ostvaruju uštede na troškovima upravljanja i održavanja sustava te smanjuje štetan utjecaj na okoliš.

U 2024. formalno-pravno je dovršen proces **pripajanja Pomorskog centra za elektroniku d.o.o. (PCE) iz Splita društvu Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) iz Zagreba**. OIV sada može pružati dodatne visokoprotabilne usluge i u djelatnostima pomorskih komunikacijskih sustava i navigacijskih sustava kao i području napredne profesionalne kriptografije primjenom kvantne tehnologije. Pripajanjem je omogućeno stvaranje novih sinergija, smanjenje i potpuno uklanjanje većeg broja troškovnih kategorija, a s druge strane osigurana daljnja diversifikacija portfelja, razvoja novih usluga i povećanje prihoda.

Nadalje, kao dio srednjoročne strategije, Društvo sustavno prati mogućnosti apliciranja na projekte sufinancirane iz EU fondova čime zasigurno stvara preduvjetu razvoju novih usluga i otvaranju novih tržišta.

#### Pomorska elektronika, radarski i kriptografski sustavi

Zahvaljujući visokospecijaliziranim stručnjacima iz područja pomorskih elektroničkih komunikacijskih i navigacijskih sustava OIV sudjeluje u razvoju i modernizaciji elektroničkih i navigacijskih sustava Hrvatske ratne mornarice. Uz vojni tržišni segment, razvija i usluge za pomorske komunikacije i navigacijskih sustava za civilno tržište pomorske elektronike koje će biti ponuđene tijekom 2025.

Usluge uključuju projektiranje, ugradnju, preventivno i korektivno održavanje, integraciju i ispitivanje: sustava

elektroničkih, radarskih i navigacijskih sustava na pomorskim objektima (brodovima i drugim povezanim objektima).

Pripajanjem PCE-a OIV-u ostvarene su pretpostavke za izradu hardverskih i softverskih rješenja na zahtjev naručitelja (projektiranje elektroničkih sklopova, izrada dizajna softvera, implementacija softvera, generiranje datoteka za proizvodnju tiskanih pločica i automatsko lemljenje, laboratorijsko ispitivanje funkcionalnosti, itd.).

Znanje i iskustvo u projektiranju i izgradnji kriptografskih uređaja novije generacije koji uspostavljaju zaštićeni komunikacijski kanal uz primjenu klasične i kvantne kriptografije posebno su značajna područja istraživanja i razvoja u kojima sada sudjeluje OIV. Zavod za sigurnost informacijskih sustava (ZSIS) certificirao je kriptografski uređaj TelSec koji udovoljava svim zahtjevima za zaštitu nacionalnih klasificiranih podataka do, i uključujući, stupnja tajnosti „Tajno“. U okviru CRO QCI projekta OIV-ovi stručnjaci razvijaju najnaprednije sustave kvantne kriptografije.

#### Testiranje zemaljskog odašiljanja u UHD kvaliteti

Ljetne Olimpijske igre održane 2024. u Parizu, u našoj zemlji odašiljane su testno u UHD (Ultra High Definition) kvaliteti slike. Ovaj hvalevrijedan projekt realiziran je u suradnji javne televizije HRT-a i OIV-a. HRT je osigurao programski sadržaj u UHD formatu, a OIV je instalirao odašiljačku i procesnu opremu na 6 odašiljačkih lokacija omogućujući prijam UHD programa za oko 2,55 milijuna stanovnika na širem području grada Zagreba, Osijeka, Rijeke, Splita i Dubrovnika. Snimke iz Pariza dosegle su milijarde ljudi diljem svijeta, a građani Hrvatske su uz građane Francuske i Španjolske jedini u Europi imali priliku pratiti Olimpijske igre u UHD kvaliteti slike putem DVB-T2 sustava odašiljanja, dok je u ostatku svijeta isti bio dostupan samo u Kini i Japanu. Testni HRT2 UHD program bio je i onaj s najvećim bit rate-om u Europi.



## Testiranje 5G broadcasting tehnologije

U cilju diversifikacije prihoda OIV je 2020. pokrenuo testiranje nove tehnologije za zemaljsko odašiljanje audio-vizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju mogao omogućiti prijam audio-vizualnih sadržaja u automobilima, na mobilnim pametnim uređajima. OIV, uostalom kao i svi mrežni broadcasting operatori morat će se prilagoditi novom načinu radiodifuzije, a OIV želi ostati lider u radiodifuziji na području Republike Hrvatske i regije. Testiranja rada 5G Broadcast tehnologije obavlja se na širem području grada Zagreba. Pilot-projekt realizira se u suradnji s RTV Slovenijom, odnosno njihovom ustrojstvenom jedinicom Oddajniki in zveze, a oprema je instalirana na odašiljačkim lokacijama Sljeme i Sveta Gera (slo.: Trdinov vrh). U 2023. završena je prva faza mjerenja i nabavljeni su korisnički uređaji koji su namijenjeni za testiranje i demonstraciju rada 5G Broadcast tehnologije. Ovisno o razvoju daljnjih mogućnosti primjene 5G Broadcast tehnologije, na primjer: obavješćavanje u kriznim situacijama, prijenos dodatnih sadržaja na kulturnim, sajamskim ili sportskim događajima (venue casting), pilot-projekt može se nastaviti i u 2025.

U 2024. uspješno su obavljene prezentacije i javne demonstracije rada 5G Broadcast opreme u sklopu međunarodnih konferencija MBT u Kranjskoj Gori i ELMAR u Zadru.

## Razvojni projekti sufinancirani iz fondova EU

### CRO QCI

Projekt CroQCI u Hrvatskoj provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računski centar (SRCE), Institut za fiziku (IF), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta.

**Uloga OIV-a u konzorciju je pripajanjem sada već bivšeg društva PCE d.o.o. značajnija. Naime OIV-ovi stručnjaci, osim u području projektiranja i izgradnje svjetlovodne infrastrukture, razvijaju napredna kriptografska rješenja za razmjenu kvantnih ključeva u zaštićenom linku.**

CroQCI pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture (eng. quantum communication infrastructure, QCI) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja te koja će omogućiti ultrasiguran prijenos informacija i podataka te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije.

Vrijednost CroQCI projekta iznosi 9,9 milijuna eura. CroQCI projekt financira se sredstvima iz programa Digitalna Europa te kroz investicije Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), a implementacija kvantne komunikacijske mreže planira se završiti do lipnja 2026. Dio je EuroQCI-a, europske inicijative za razvoj sigurnih komunikacijskih mreža temeljenih na kvantnim tehnologijama. Cilj inicijative je uspostava visoke razine sigurnosti u komunikacijskim sustavima zemalja članica Europske unije (EU), za prijenos osjetljivih podataka putem izrazito sigurnih kanala, otpornih čak i na buduće kibernetičke napade uz pomoć kvantnih računala. Ova tehnologija postiže gotovo apsolutnu sigurnost zahvaljujući kvantnoj enkripciji koja funkcionira putem razmjene fotona i koja omogućuje trenutnu detekciju pokušaja hakerskog upada.

Projekt obuhvaća implementaciju pilot zemaljske mreže kvantne razmjene ključeva (QKD) temeljene na svjetlovodnim vlaknima. Time će nacionalna strateška komunikacijska infrastruktura imati mogućnost nadogradnje na razinu sigurne razmjene informacija kvantnom komunikacijskom tehnologijom, te će biti spremna za povezivanje s kvantnom komunikacijskom infrastrukturom susjednih članica EU i omogućit će se potpuna integracija u buduću EuroQCI mrežu. Osim uspostave zemaljske kvantne komunikacije dio projekta je i osigurati preduvjet za svemirsku kvantnu komunikaciju.

Neosvijetljena optička vlakna za čiju je implementaciju u 2024. bio zadužen OIV, kao okosnica infrastrukture, trenutačno povezuju Institut Ruđer Bošković, Institut za fiziku, Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Hrvatski znanstveni i obrazovni oblak - HRZOO, Hrvatsku akademsku i istraživačku mrežu - CARNET, Sveučilišni računski centar Sveučilišta u Zagrebu - Srce, OIV te Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu. Ove lokacije strateški su odabrane kako bi se osigurala optimalna mrežna povezanost i podrška za naprednu kvantnu infrastrukturu. Mreža zadovoljava trenutne tehničke zahtjeve, a spremna je za prilagodbu budućim tehnološkim promjenama i integraciju s globalnim kvantnim mrežama odnosno spremna je za buduće nadogradnje i širenje.

## **NPOO (C2.3. R4-I2) IZGRADNJA PASIVNE ELEKTRONIČKE KOMUNIKACIJSKE INFRASTRUKTURE U RURALNIM I SLABO NASELJENIM PODRUČJIMA**

Republika Hrvatska u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, u okviru investicije C2.3. R4-I2 planira osigurati dostupnost gigabitnih mreža u ruralnim i slabo naseljenim područjima u kojima ne postoji komercijalni interes za gradnjom 5G mreža. Studijom izvedivosti i odobrenim programom državnih potpora definirano je da će se bespovratna sredstva za realizaciju investicije u iznosu od najviše 6,35 milijuna eura izravno dodijeliti OIV-u. Predmetnom investicijom predviđen je razvoj i izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture tj. izgradnja samostojećih antenskih stupova, osiguranje elektroenergetskog napajanja i prijenosnih kapaciteta te ostale prateće infrastrukture. Predviđeno trajanje provedbe investicije je od 2023. do sredine 2026. Nakon evaluacije projektnog prijedloga podnesenog na Poziv Izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) i Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU). Nakon provedenog postupka nabave potpisan je ugovor s odabranim podizvođačem za uslugu upravljanja projektom i voditelja projekta gradnje. Krajem 2024. postupak pregleda i ocjena zaprimljenih ponuda za nabavu projektiranja i izgradnje je bio u tijeku, dok se sklapanje ugovora o projektiranju i izgradnji očekuje tijekom 2025. Nabava stručnog nadzora planira se objaviti nakon sklapanja ugovora s izvođačima za projektiranje i izgradnju.

## **Projekt 5G-Adria**

OIV je u suradnji s tuzemnim i međunarodnim partnerima Telemach Hrvatska, Telemach Slovenija, DARS i Fakultet za elektrotehniku Sveučilišta u Ljubljani tijekom 2024. uspješno proveo projekt 5G-ADRIA koji je sufinanciran od strane Europske komisije u okviru instrumenta Connecting Europe Facility (CEF). Projekt je završen 30. lipnja 2024. i obuhvaćao je izradu Studije izvedivosti uspostave 5G koridora na Mediteranskom TEN-T prometnom pravcu na potezu luka Koper – Ljubljana – granični prijelaz Bregana – Zagreb – luka Rijeka, odnosno usmjeren je na analizu i istraživanje 5G infrastrukture potrebne za podršku budućim prometnim uslugama koje će se koristiti duž prometnih koridora u dvjema državama članicama EU: Sloveniji i Hrvatskoj.

U Studiji je analizirano usklađivanje postojeće pasivne i aktivne infrastrukture duž koridora s aktualnim uslugama prometnih informacija i upravljanja te će ista biti temelj za razvoj budućih mreža i usluga. Osim toga, Studija je obradila mogućnosti uvođenja početnih standardiziranih CAM (*Connected and Automated Mobility*) usluga s poboljšanim prometnim informacijama i upravljanjem, zatim uvođenje naprednih CAM usluga s kooperativnom međunarodnom razmjenom informacija o prometu u stvarnom vremenu i upravljanjem prometom u stvarnom vremenu te pripremu temelja za mreže sljedeće generacije s iznimnim mogućnostima. Temeljem izrađene Studije, u suradnji s Telemachom Hrvatska, Telemachom Slovenija, DARS te Luka Koper, pripremljen je projektni prijedlog **5G cross-border deployment between Slovenia and Croatia on the Mediterranean corridor** koji ima za cilj implementaciju i uspostavu 5G koridora na Mediteranskom TEN-T prometnom pravcu, a koji je prijavljen Europskoj komisiji za sufinanciranje u okviru instrumenta CEF-a. Rezultati evaluacije očekuju se tijekom ljeta 2025.



## NP-BBI program

*Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture* u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA) obuhvaća izgradnju pasivne svjetlovodne infrastrukture do ciljanih naselja u prigradskim i ruralnim područjima RH, uz financiranje sredstvima potpora iz EU fondova prema javnom DBO (Design, Build & Opera-

te) modelu. Nakon odluke Europske komisije iz lipnja 2017. o usklađenosti NP-BBI programa s pravilima državnih potpora, Vlada Republike Hrvatske je u travnju 2018. donijela Odluku o donošenju NP-BBI programa (NN 37/2018), a temeljem te Odluke između Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Odašiljača i veza sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju NP-BBI programa. Nositelj programa je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture (MMPI), a OIV je nadležan za tehničku provedbu programa.

**Tijekom 2024.** izrađene su provjere projektnih zadataka nakon čega je započela izrada relevantne projektne dokumentacije. Nakon ishoda potrebnih suglasnosti nadležnih tijela RH za postupke javne nabave za stručni nadzor i vanjsku reviziju projekta, u studenome 2024. objavljena je javna nabava za stručni nadzor. Završetak aktivnosti na implementaciji projekta očekuje se krajem 2027. s obzirom na to da će se projekt "fazirati", odnosno nastaviti će se implementacija i tijekom financijskog razdoblja 2021.-2027. u sklopu novog PKK (Program konkurentnost i kohezija), a obzirom na uvjete financijskog razdoblja 2021. - 2027. moguće je produženje roka dovršetka Projekta najduže do 31. 12. 2029. Ažurirana je studija izvedivosti i CBA analiza te pripremljena dokumentacija Prijave velikog projekta (MPA) koja je dostavljena na neovisnu kontrolu kvalitete (eng. IQR), čija je pozitivna ocjena potrebna za uspješno „faziranje“ projekta i preduvjet za korištenje sredstava iz novog PKK.

U prosincu 2022. sklopljen je ugovor o usluzi vanjskog upravljanja projektom s ponuditeljem koji je dostavio ekonomski najpovoljniju ponudu, a nakon okončanja procesa javne nabave. Uslijedile su pripreme dokumentacije za javne nabave usluga projektiranja i izgradnje te stručnog nadzora. Javna nabava za projektiranje i izgradnju NGN agregacijske infrastrukture, koja je podijeljena u 4 geografske regije RH (istočna, središnja, zapadna, južna) pokrenuta je u ožujku 2023. i završena u studenome 2023. Nakon ishoda potrebnih suglasnosti donesene su odluke o odabiru ekonomski najpovoljnijih ponuda za svaku grupu nabave te su sa odabranim izvođačima potpisani ugovori, nakon čega su odabrani izvođači u prosincu 2023. uvedeni u posao.



## 2.10.

### Usklađenost poslovanja i nulta tolerancija na korupciju

Društvo je opredijeljeno za pridržavanje svih internih, hrvatskih i europskih zakona i drugih propisa, međunarodnih norma, preuzetih ugovornih obveza, najviših standarda koji se odnose na suzbijanje korupcije, trgovanja utjecajem, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma, na održivi razvoj, zaštitu tržišnog natjecanja, najbolje poslovne prakse te općeprihvaćenih načela etičkog postupanja. S tim se ciljem obvezujemo, a to tražimo i od drugih s kojima dolazimo u poslovni kontakt:

- **redovito usklađivati poslovanje s pravnom stečevinom Europske unije, međunarodnim ugovorima, standardima, hrvatskim zakonima i drugim propisima**
- **donositi zakonite, etične i odgovorne odluke**
- **postupati ispravno i s integritetom**
- **zaslužiti povjerenje na tržištu**
- **stvoriti privlačno i pravedno radno okruženje**
- **brinuti za životnu i radnu sredinu, zdravlje i sigurnost**
- **na primjeren i profesionalan način surađivati s državnim tijelima i osobama javnog prava, čuvajući svoj profesionalni integritet i objektivnost.**

Funkcije praćenja usklađenosti poslovanja (*eng. compliance*) fokusirana je na primjenu nacionalnih, europskih i međunarodnih pravila koje se odnose na suzbijanje korupcije, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na zaštitu ljudskih prava, ravnopravnost spolova, zaštitu okoliša, zaštitu tržišnog natjecanja, sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma te jačanje osobnog integriteta i poštivanje općeprihvaćenih načela etičkog postupanja.

**OIV uspostavlja nultu toleranciju na korupciju te u tom smislu ne tolerira:**

- korupciju u bilo kojem obliku: mito, kronizam, klijentelizam ili trgovinu utjecajem
- sukob interesa i svaki oblik nedopuštenog utjecaja
- osvetu protiv onih koji prijave sumnju na nepravilnosti i korupciju.

Nulta tolerancija na korupciju znači obvezu reakcije na svaki oblik korupcije, njezinim bi se ostvarenjem poništile naše temeljne vrijednosti: posvećenost, suradnja i iskrenost. Iskreno sagledavanje vlastitih ranjivosti nezaobilazan je korak procjene svakog rizika pa i rizika usklađenosti, osobito koruptivnih rizika. Društvo stoga kontinuirano procjenjuje rizike i poduzima preventivne mjere, u pravilu usmjerene na jačanje integriteta i sprječavanje sukoba interesa.

Osoba za usklađenost dostupna je svim zaposlenicima kao jedan od kanala za prijavu sumnji na nepravilnosti, koji su ključni u uspostavi nulte tolerancije na korupciju. Povjerljivost kanala, osoba kojima su povjerena tako odgovorna zaduženja i tajnost postupaka koje provode moraju biti jamac svakome tko posumnja na neetičnost, nepravilnosti ili korupciju da će njegova prijava biti ispitana, a nepravilnost spriječena. OIV potiče prijavljivanje neetičnog postupanja, nepravilnosti i korupcije, razvija kulturu progovaranja (*eng. speak up*) te jamči zaštitu prijavitelja. Zaposlenici, poslovni partneri, kupci i sve ostale osobe koje se u OIV-ovom poslovnom okruženju susretnu s neetičnim postupanjem ili posumnjaju na nepravilnosti odnosno korupciju ima-



ju mogućnost prijaviti ih funkciji usklađenosti osobno, telefonom ili elektroničkom poštom, povjereniku za etiku ([antikorupcija@oiv.hr](mailto:antikorupcija@oiv.hr)), povjerljivoj osobi za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti ([nepravilnosti@oiv.hr](mailto:nepravilnosti@oiv.hr)), službeniku za zaštitu osobnih podataka ([szop@oiv.hr](mailto:szop@oiv.hr)). Javno su na OIV-ovoj mrežnoj stranici dostupni i podaci o osobi za nepravilnosti, povjerenicima za zaštitu dostojanstva, unutarnjoj reviziji te službeniku za informiranje, a omogućene su i anonimne prijave putem sandučića u prostorima OIV-a.

## 2.11.

### Društvena odgovornost

#### Odnosi sa zajednicom (DOP)

U skladu s našom predanošću društveno odgovornom poslovanju nastavili smo, i u 2024., razvijati i implementirati inicijative koje pružaju humanitarnu pomoć potrebitima u našoj zajednici. Slijedom spomenutog, u prosincu 2024. provedena je božićna akcija dobrovoljnog prikupljanja financijskih sredstava u svrhu sufinanciranja godišnjeg troška logopedskih vježbi predškolskog i osnovnoškolskog uzrasta za djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi Kuće sv. Franje u Vugrovcu.

Tom prilikom Caritasu Zagrebačke nadbiskupije uručen je donacijski ček u vrijednosti od 9.000 eura kao zajednički doprinos utjecaju na živote korisnika Kuće, omogućavajući im poboljšanje životnog razvoja, izražavanja i obrazovanja, a time i svjetliju budućnost. Akcija je pokrenuta na inicijativu radne skupine DOP-a koju je podržala i Uprava donijevši odluku da se prikupljeni iznos uveća donacijom Društva.





## ESG

U listopadu 2024. u Crnoj Gori održan je IV. Svjetski kongres poduzetnika pod nazivom „PODUZETNIŠTVO: Ljudi, Suradnja, Razvoj, Sigurnost“ na kojem je OIV po prvi puta sudjelovao kao panelist unutar podteme “ESG politike u funkciji dugoročno održivog poslovnog razvoja”, a u sklopu uvođenja ESG regulative u poduzećima. Predstavica OIV-a Iva Žanetić predstavila je Društvo, iskustva i postignuća istog u području društveno odgovornog poslovanja naglašavajući kontinuirane napore i ulaganja u integraciju ključnih aktivnosti brige za okoliš i pozitivnog učinka na širu društvenu zajednicu unutar poslovanja.

U sklopu kongresa OIV-u je dodijeljena zlatna nagrada i priznanje za izvrsnost u primjeni ESG smjernica u 2023. u kategoriji “Pozitivan učinak na društvo” kao potvrda izvrsnosti u predmetnom području. Prethodno provedene aktivnosti unutar Društva, kao i potvrde istog, odličan su temelj za nastavak implementacije potrebnih reformi u pogledu ESG regulative te smo spremni suočiti se s izazovima koji nas čekaju u budućnosti.





## 2.12.

### Zaposlenici – najvažniji resurs OIV-a

Zaposlenici su ključni faktor uspjeha svake organizacije u modernom poslovnom okruženju. U vrijeme brze digitalizacije, globalne konkurencije i promjena na tržištu rada, kvaliteta i angažiranost zaposlenika postaju presudni za održivost i rast Društva.

#### Ključni razlozi zašto su zaposlenici najvažniji resurs:

- zaposlenici su glavni pokretači novih ideja, rješenja i poboljšanja
- motivirani zaposlenici postižu bolje rezultate, smanjuju troškove i povećavaju profitabilnost
- angažirani zaposlenici pružaju kvalitetniju uslugu i jačaju lojalnost kupaca
- ljubaznost, stručnost i profesionalnost zaposlenika često su presudni za uspjeh
- fleksibilni i obrazovani zaposlenici pomažu brzoj prilagodbi novim tržišnim uvjetima.

U današnjem poslovnom svijetu, gdje su promjene stalne i nepredvidive, ljudski kapital je ono što izdvaja uspješne kompanije od prosječnih. Ulaganje u zaposlenike nije samo trošak – to je investicija u budućnost i dugoročni uspjeh organizacije. Svjesni navedenog, OIV se trudi kontinuirano ulagati u razvoj zaposlenika, njihovo zadovoljstvo i dobrobit kako bi u konačnici i Društvo moglo prosperirati i rasti.



## 2.13.

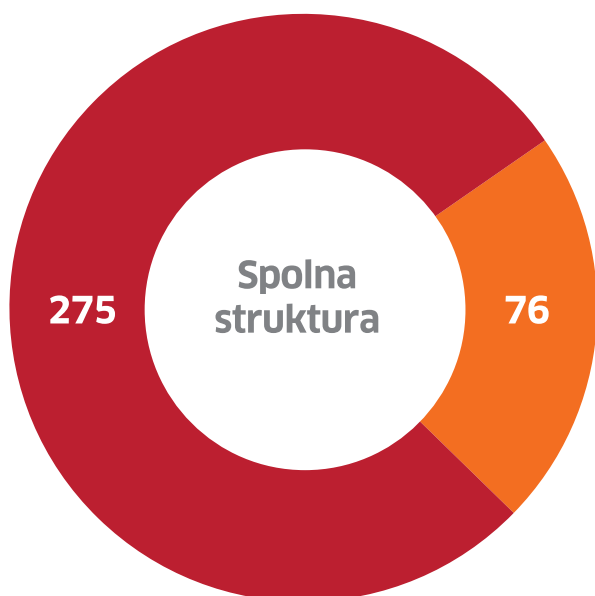
## Struktura zaposlenika

Struktura zaposlenika u Društvu temelji se na raznolikosti vještina i stručnosti koje čine temelj poslovnog uspjeha. Naš tim obuhvaća različite sektore i stručne profile, čime omogućujemo brzu prilagodbu tržištu i inovacije koje odgovaraju potrebama naših korisnika. Kroz pažljivo planiranje i organizaciju, osiguravamo ravnotežu između iskustva i novih ideja, stvarajući dinamičnu radnu okolinu. Tijekom 2024. dodatno smo obogatili strukturu postojećih zaposlenika pripajanjem društva Pomorski centar za elektroniku (PCE) iz Splita čime je Društvo proširilo svoju djelatnost na pomorsku elektroniku i komunikaciju.

Kao i do sada, tijekom 2024. nastavljeno je prilagođavanje kvalifikacijske i dobne strukture te broja zaposlenika. Broj zaposlenih u Društvu na 31. prosinca 2024. iznosio je 351, a na isti dan godinu ranije bilo je 323 zaposlenika.

Prosječan staž zaposlenih iznosi 21,8 godina, a prosječna dob zaposlenika je 46,5 godina.

Graf 1. Struktura zaposlenika po spolu na dan 31. prosinca 2024.



● M ● Ž

Graf 2. Kvalifikacijska struktura zaposlenika 31. prosinca 2024.



● VSS ● SSS ● VŠS ● MR ● Dr. sc.

## 2.14.

### Stručno usavršavanje

Kontinuirana edukacija zaposlenika postala je ključni faktor uspjeha organizacija u današnjem brzom i dinamičnom poslovnom okruženju. Uvjeti na tržištu rada, nove tehnologije, promjene u poslovnim modelima i zahtjevi kupaca stalno se mijenjaju, zbog čega je važno da zaposlenici imaju priliku za stalno učenje i profesionalni razvoj. Kontinuirana edukacija ne samo da doprinosi individualnom rastu zaposlenika, već ima i mnoge koristi za samu organizaciju.

Neke od prednosti su: povećanje produktivnosti i kvalitete rada, povećanje konkurentnosti, razvoj talenta i liderstva, smanjenje fluktuacije i zadržavanje zaposlenika, povećanje angažiranosti i zadovoljstva zaposlenika, prilagodba na promjene u tehnologiji i industriji, unapređenje timskog rada i komunikacije te skladan razvoj organizacije i zaposlenika.

Za zaposlenike Društva tijekom godine osiguravaju se uvjeti za realizaciju i sudjelovanje na raznovrsnim edukacijama kojima se stječu specijalistička i opća znanja. Specijalistička se znanja najčešće stječu školovanjem kod isporučitelja opreme koju Društvo koristi u obavljanju osnovne djelatnosti, na konferencijama i seminarima u zemlji i inozemstvu te organiziranjem i realizacijom internog školovanja.

Zaposlenici Društva imaju mogućnost sudjelovati u različitim oblicima stručnog usavršavanja, eksternim koje se održavaju u specijaliziranim obrazovnim ustanovama te internim koju su vodili zaposlenici Društva iz područja svoje ekspertize. Interne edukacije omogućavaju besplatan prijenos znanja većem broju zaposlenika. Takva

vrsta stručnog usavršavanja omogućava i određenu vrstu fleksibilnosti u odnosu na radne obveze, odnosno bolje upravljanje radnim vremenom.

Tijekom 2024. godine održane su interne radionice sljedećih naziva:

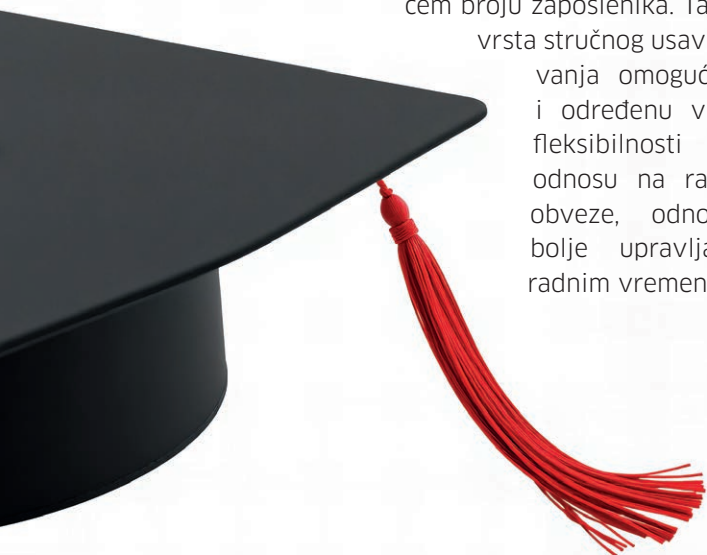
- **Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti u OIV-u za sve zaposlenike**
- **Upravljanje vremenom i osobna učinkovitost – 3 grupe polaznika**
- **Uspješan sastanak – 3 grupe polaznika**
- **Učinkovita komunikacija – 1 grupa polaznika**
- **Proces selekcije i zapošljavanja – za direktore i rukovoditelje**
- **(Anti)stres radionica – provedene u manjim grupama zaposlenika**
- **ESG edukacija – za relevantne dionike**
- **OIV Leadership radionica – za direktore i rukovoditelje.**

Osim navedenih edukacija, u razdoblju od lipnja do listopada za manju grupu polaznika organizirana je edukacija i radionice kojima je cilj bio osvijestiti važnost strukturiranog uvođenja novih zaposlenika u posao te kreiranje Procesu uvođenja novih zaposlenika na razini cijelog Društva. Rad u manjim grupama iznjedrio je brojne prijedloge kako poboljšati postojeću praksu, a uz pomoć i suradnju s direktorima i rukovoditeljima popisana su stručna znanja potrebna za obavljanje poslova u Društvu. Ishod ove kontinuirane edukacije je novi proces – Proces uvođenja novih zaposlenika u posao koji je u primjeni od siječnja 2025. I ovim procesom nadamo se kako ćemo utjecati na usavršavanje vještina, učenje novih znanja te zadržavanje postojećih i privlačenje novih zaposlenika.

Organizirana je i online edukacija engleskog jezika te informatičke edukacije iz područja korištenja Word i Excel programa.

Zaposlenici su zadovoljni ponuđenim i realiziranim edukacijama tijekom 2024. te su osvrta na iste dali putem digitalne forme – ankete za ispitivanje zadovoljstva edukacijom.

Stručno usavršavanje zaposlenika je investicija u budućnost organizacije. Kroz kontinuirano ulaganje u razvoj svojih zaposlenika Društvo osigurava konkurentnost, inovativnost i dugoročni uspjeh.



## 2.15.

### Sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika

Sustav upravljanja učinkom ključan je za postizanje strateških ciljeva Društva. Kroz redovite evaluacije i postavljanje jasnih, mjerljivih ciljeva, nastojimo osigurati da svaki zaposlenik razumije svoje odgovornosti i doprinos.

Uspostava i primjena sustava upravljanja učinkom omogućila je Društvu da postavi organizacijske i operativne ciljeve, prati napredak zaposlenika, osigura mogućnost povratne informacije i podršku te razvija vještine i kompetencije zaposlenika. Ključni element sustava upravljanja učinkom je ocjenjivanje i nagrađivanje koji osiguravaju da se postignuća prepoznaju i adekvatno vrednuju.

Sustav upravljanja učinkom i nagrađivanje ključni su za održavanje visoke razine motivacije, produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika. Kroz jasno definirane ciljeve, redovitu evaluaciju učinka i pravičan sustav nagrađivanja, Društvo želi potaknuti zaposlenike na izvrsnost i dugoročni razvoj.





## 2.16.

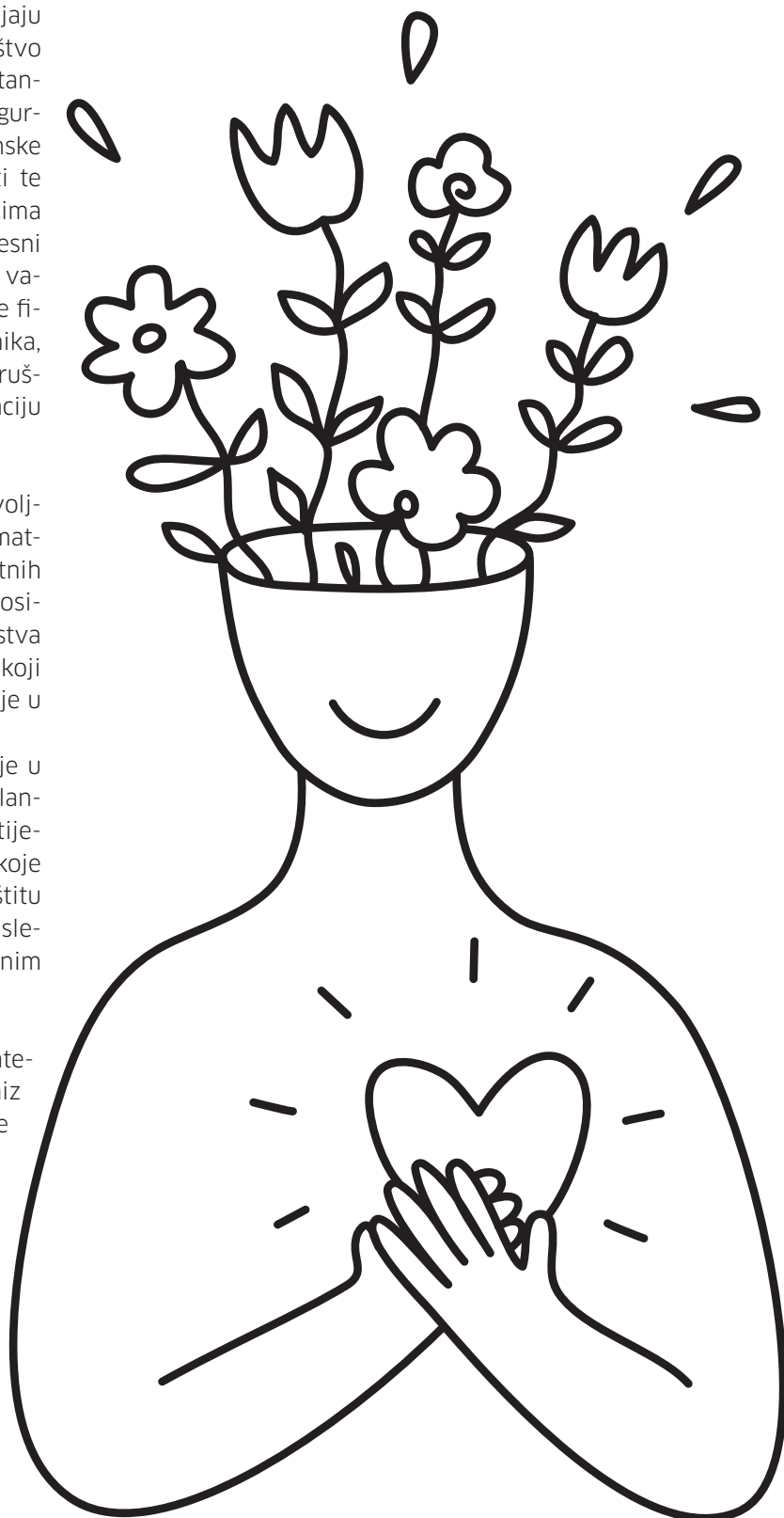
### Briga o zdravlju i zaštiti na radu zaposlenika

Zdravlje i sigurnost naših zaposlenika predstavljaju prioritet u svakodnevnom poslovanju. Naše Društvo ulaže u implementaciju najsvježijih sigurnosnih standarda, kao i preventivne mjere koje omogućuju sigurno radno okruženje. Osiguravamo redovite medicinske preglede, edukaciju o zdravlju i prevenciji bolesti te pružamo resurse koji omogućuju našim zaposlenicima da očuvaju svoju fizičku i mentalnu dobrobit. Svjesni smo činjenice kako je briga o zdravlju zaposlenika važan aspekt poslovanja koji se odnosi na promicanje fizičke, mentalne i emocionalne dobrobiti zaposlenika, ali i investicija koja može donijeti brojne koristi Društvu, uključujući veću produktivnost, manju fluktuaciju radne snage i poboljšanu korporativnu reputaciju.

Za zaposlenike Društva ugovorena je polica dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja koja obuhvaća sistematski pregled jednom godišnje i određeni broj dodatnih zdravstvenih pregleda te dopunsko zdravstveno osiguranje. Društvo sustavno uplaćuje određena sredstva u dobrovoljni mirovinski fond svakom zaposleniku koji da svoj pristanak. Time se Društvo aktivno uključuje u podizanje kvalitete života svojih zaposlenika.

Na Intranetu je formiran Kutak za zaposlenike gdje u kategoriji Zdrava glava zaposlenici mogu pronaći članke iz područja psihologije i mentalnog zdravlja. I tijekom 2024. organizirane su (Anti)stres radionice koje je realizirao Odjel za ljudske resurse i Tim za zaštitu na radu i zaštitu od požara s ciljem edukacije zaposlenika i usvajanja tehnika koje mogu pomoći u stresnim situacijama.

Uz navedene nematerijalne uvjete i redovita materijalna primanja, Društvo pruža zaposlenicima niz dodatnih pogodnosti. One obuhvaćaju osiguranje od nezgoda na radnom mjestu, jubilarne nagrade za vjernost Društvu, regres, prigodnu isplatu za Uskrs u vidu poklon bona, prigodan dar za svako dijete zaposlenika mlađe od 15 godina, naknade troškova za prijevoz na posao, otpremnine prilikom odlaska zaposlenika u mirovinu, potpore u slučaju smrti člana uže obitelji.



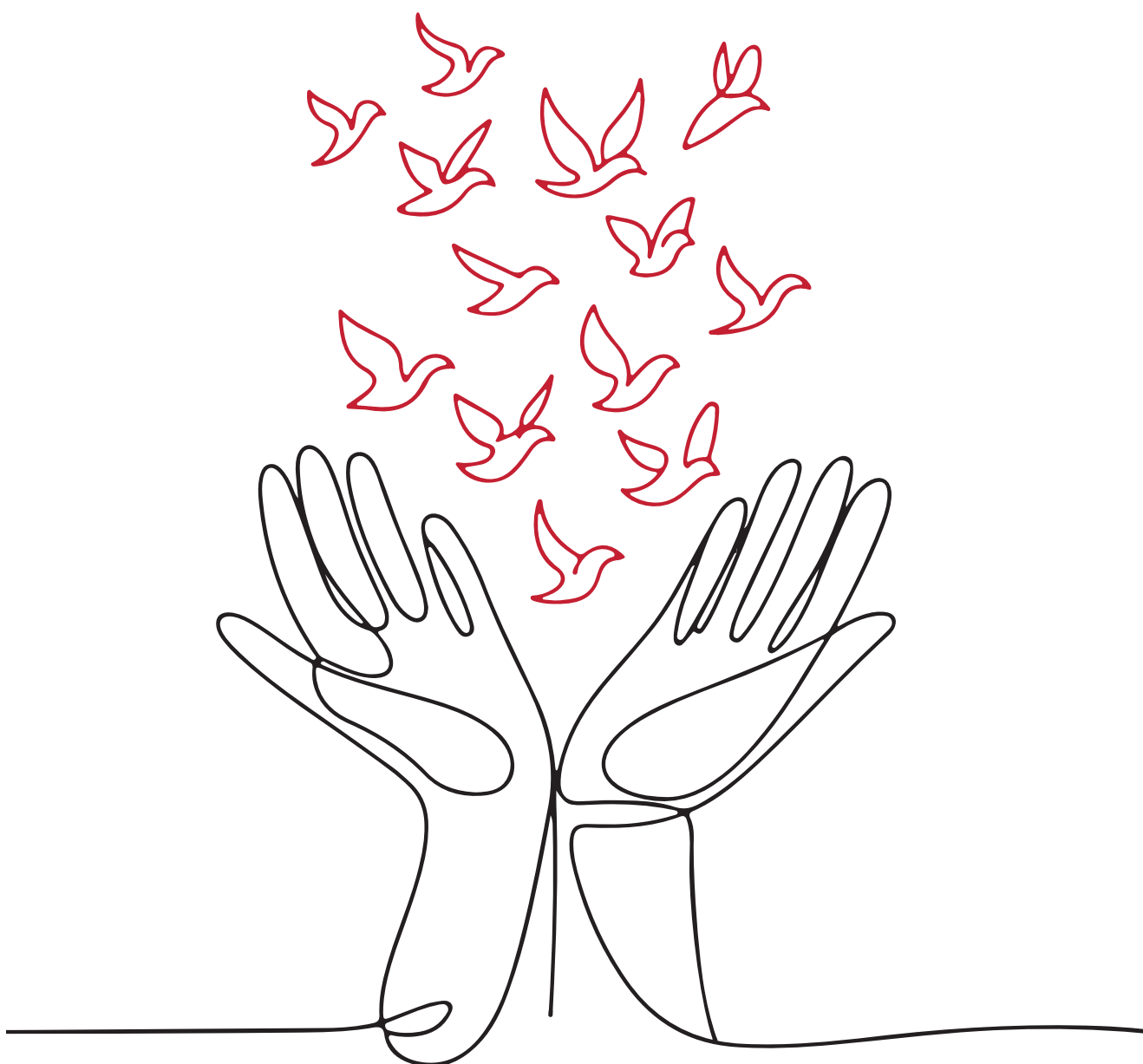
## 2.17.

### Odnosi sa zajednicom

Društvo aktivno surađuje sa zajednicom kroz različite društveno odgovorne inicijative. Posvećeni smo podršci lokalnim organizacijama i projektima, poticanju volonterstva i angažmanu naših zaposlenika u društvenim akcijama. Društvo potpomaže lokalnu zajednicu kroz brojne donacije i sponzorstva, na području umjetnosti, kulture, znanosti i istraživanja, odgoja i obrazovanja, sporta, humanitarnog rada i zaštite ljudskih prava, ali i skrbi za branitelje i stradalnike Domovinskog rata.

Kroz ove aktivnosti doprinosimo razvoju zajednice u kojoj poslujemo, čime ostvarujemo dugoročnu povezanost i povjerenje.

U 2024. zaposlenici OIV-a sudjelovali su u humanitarnoj akciji prikupljanja financijskih sredstava za potrebe sufinanciranja godišnjeg troška logopedskih vježbi za djecu bez roditeljske skrbi, predškolskog i osnovnoškolskog uzrasta, iz Caritasove Kuće sv. Franje u Vugrovcu.



## 2.18.

### Ravnoteža poslovnog i privatnog života

U današnjem brzom i zahtjevnom poslovnom okruženju, gdje su radni zahtjevi često visoki, važno je prepoznati da zaposlenici nisu samo radnici, već i ljudi s osobnim životima, obvezama i potrebama izvan radnog mjesta. U posljednje vrijeme u poslovnom okruženju sve se češće traže načini kako zaposlenicima omogućiti ravnotežu poslovnog i privatnog života te time osigurati zadovoljstvo i dugoročnu angažiranost zaposlenika.

Društvo se kontinuirano trudi omogućiti fleksibilne radne uvjete, mogućnost rada na daljinu, kao i brojne pogodnosti koje omogućuju našim zaposlenicima da postignu ravnotežu između profesionalnih i privatnih obaveza.

Kolektivnim ugovorom Društvo je uredilo niz mjera kojima zaposlenicima nudi fleksibilan oblik rada, klizno radno vrijeme, mogućnost rada na izdvojenom

mjestu rada i brojne slobodne dane povezane s važnim obiteljskim događajima:

- za bolest djeteta do 15. godine života bez otvaranja bolovanja – do tri dana
- za polazak djeteta u prvi razred osnovne škole – jedan dan
- ocu nakon rođenja djeteta – pet dana
- za svako dijete do 15 godina jedan dan godišnjeg odmora više.

Balans između privatnog i poslovnog života nije samo nešto što zaposlenici žele, već i nužnost za održavanje dugoročnog uspjeha Društva. Zaposlenici koji su zadovoljni, opušteni i motivirani postižu bolje rezultate, stoga je ulaganje u ravnotežu između posla i života ključno za održivi razvoj i konkurentnost organizacije.

U budućnosti Društvo će se i dalje truditi razvijati radnu okolinu koja je usmjerena na potrebe zaposlenika tako što će slijediti europske smjernice i trendove te osluškivati potrebe zaposlenika.



## 2.19.

### Budući razvoj OIV-a

Buduće aktivnosti OIV-a bit će usmjerene na uvođenje novih tehnologija te razvoj novih usluga iz područja Interneta stvari (IoT), profesionalnih mobilnih mreža (PMR), pametnog videonadzora, širenje poslovanja plasmanom naprednih OIV usluga i konzaltinga na strana tržišta, proširenje ponude HbbTV i daljnji razvoj OTT (*over the-top*) i Playout usluga, nastavak izgradnje paketski bazirane višeslužne prijenosne mreže (IP/MPLS) kao i nastavak izgradnje i razvoja vlastite svjetlovodne mreže s povezivanjem na veće gradove te na mreže telekom operatora susjednih zemalja što će dugoročno osigurati nove izvore prihoda. U cilju jačanja uloge infrastrukturnog operatora u planu je nastavak obnove postojećih objekata elektroničke komunikacijske infrastrukture (antenski stupovi, objekti) kao i izgradnja novih objekata te svjetlovodno povezivanje strateških i komercijalno potentnih objekata (5G ready elektronička komunikacijska infrastruktura) te izgradnja nove poslovne zgrade na Žitnjaku kao i nove zgrade regionalnog središta u Zadru i Puli.

U sljedećem razdoblju nastaviti će se aktivnosti na realizaciji NP-BBI programa, odnosno očekuje se završetak projektiranja i izgradnje agregacijske mreže. Ovaj projekt jedan je od najvažnijih srednjoročnih projekata OIV-a jer je OIV Odlukom Vlade zadužen za tehničku provedbu NP-BBI programa u ime i za račun RH.

Nakon provedenog javnog natječaja HAKOM je 7. listopada 2021. OIV-u izdao dozvolu za uporabu RF spektra za pružanje usluge upravljanja elektroničkom komunikacijskom mrežom digitalnog radija DAB+ za multipleks MUX 1 na području RH na razdoblje od 15 godina čime je ostvaren prvi uvjet za komercijalni rad DAB+ radija. U narednom razdoblju nastaviti će se aktivnosti za promoviranje usluge i povećanja broja programa u multipleksu.

Početkom travnja 2023. OIV je kao član konzorcija sa SIRIUS 2010. d.o.o. iz Banja Luke (nositelj) predao ponudu na javni natječaj za nabavu opreme za digitalni prijenos i emitiranje za Projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini (druga i treća faza). Krajem srpnja Ministarstvo komunikacija i prometa BiH odabralo je ponudu konzorcija SIRIUS-OIV kao najpovoljniju te je 3. siječnja 2024. potpisan ugovor, a 20. rujna 2024. potpisan je Dodatak Ugovoru koji omogućuje nastavak realizacije Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Dodatak su s Ministarstvom komunikacija i

prometa BiH potpisali Nimbus Innovations (pravni sljednik Sirius 2010) o svom istupanju iz Ugovora te OIV o preuzimanju svih prava i obveza iz ugovora na strani dobavljača. Slijedi nastavak realizacija ugovorenih obaveza tijekom 2025.

Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima. To je posebno važno u uvjetima trajnog pritiska za smanjenjem cijena usluga i rastuće konkurencije u pojedinim segmentima poslovanja OIV-a na tržištu. Uz navedeno, Društvo će i dalje posebno voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima, ali i kupcima čije zadovoljstvo je glavno mjerilo uspjeha.

Jedan od glavnih korporativnih ciljeva je povećanje i diversifikacija prihoda kroz povećanje broja usluga, djelomično i kroz razvoj neosnovnih djelatnosti te komercijaliziranje nedovoljno iskorištene imovine i resursa OIV-a. U svrhu postizanja većeg stupnja agilnosti te poslovne, operativne i tržišne samostalnosti, u 2020. osnovana su dva društva kćeri u 100 % vlasništvu OIV-a: OIV SPECTRUM LAB d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o., koja su u 2021. započela djelovanje na tržištu.

Nakon provedene provjere poslovne opravdanosti Uprava OIV-a potpisala je s Upravom trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku (PCE) Zajednički prijedlog za donošenje odluka kojim se odobrava pripajanje društva PCE OIV-u. Uprave oba društva usuglasile su i nacrt Ugovora o pripajanju te su prijedlog Ugovora uputile svojim Nadzornim Odborima i svojim Skupštinama na usvajanje. Zbog evidentnih koristi i očekivanih sinergija pripajanja oba društva dobivene su očekivane suglasnost svojih Nadzornih odbora i Skupština, a nakon čega je uslijedilo i potpisivanje Ugovora o pripajanju. Trgovački sud registrirao je pripajanje i izdavanje Rješenje o pripajanju 8. travnja 2024. a značajne rezultate ovog pripajanja OIV očekuje u narednom srednjoročnom razdoblju

Kao trgovačko društvo u vlasništvu Republike Hrvatske i od posebnog interesa za RH, OIV će i dalje odgovorno i u potpunosti izvršavati obveze koje proizlaze iz usvojenih propisa i odluka Vlade Republike Hrvatske i ostalih tijela i institucija Republike Hrvatske, a koje se referiraju na djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku.



## 2.20.

### Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

#### Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

**Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)** dobrovoljna je, neprofitna i neovisna udruga poslodavaca koja štiti i promiče prava i interese svojih članova. Utemeljena na načelu dobrovoljnog članstva i načelima demokratskog zastupanja i očitovanja volje njezinih članova, udruga promiče poduzetnički duh i poduzetnička prava i slobode. OIV je član HUP-a od 2015. kroz Udrugu informatičke i komunikacijske djelatnosti (HUP-UIKD), jedne od granskih udruga osnovanih unutar HUP-a te aktivno sudjeluje u njezinu radu.

**Hrvatska gospodarska komora (HGK)** samostalna je stručno-poslovna organizacija i krovna kuća domaćeg poduzetništva, koja promiče, zastupa i usklađuje zajedničke interese svojih članica pred državnim i drugim tijelima u Hrvatskoj i inozemstvu. OIV je član HGK od 2002., a od rujna 2022. član je Udruženja telekomunikacija i poštanskih usluga osnovanog pri HGK.

**Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)** je društvo osnovano s ciljem promicanja, razvitka i unaprjeđenja elektrotehničke struke u gradu Zagrebu. Svrha je društva okupljanje stručnjaka elektrotehničke struke svih profila, elektroinženjera, elektrotehničara, elektromontera, studenata elektrotehnike, umirovljenika elektrotehničke struke i građana drugih specijalnosti koji su voljni raditi na uzdizanju stručnog nivoa, promicanju novih saznanja, razvitku i unaprjeđivanju elektrotehnike. OIV je dugogodišnji član društva, a zaposlenici OIV-a, inženjeri i tehničari, pohađaju stručne seminare koje društvo organizira radi dodatne izobrazbe i napredovanja u struci.

**Hrvatski zavod za norme** neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana kao nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske radi ostvarivanja ciljeva normizacije, a od 2019. OIV ima status promatračkog člana.

**Broadcast Networks Europe (BNE)** neprofitno je udruženje europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. Osnovano je u veljači 2010., a OIV je jedan od dvanaest osnivača. Udruženje broji devetnaest članova koji djeluju u dvadeset

europskih zemalja: Austriji, Belgiji, Hrvatskoj, Češkoj, Estoniji, Finskoj, Francuskoj, Njemačkoj, Grčkoj, Irskoj, Italiji, Norveškoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Slovačkoj, Srbiji, Španjolskoj, Švicarskoj, Ujedinjenom Kraljevstvu i Švedskoj. Aktivnosti udruženja usmjerene su na očuvanje i razvoj učinkovitog i pravednog regulatornog okvira za operatore mreža zemaljske digitalne televizije i radija kako bi se europskim građanima osiguralo da i dalje imaju univerzalni pristup širokom rasponu televizijskih i radijskih programa i sadržaja. U vrijeme snažnog razvoja bežičnih širokopojasnih komunikacija glavni je izazov osigurati pristup dostatnoj količini radiofrekvencijskog spektra u UHF pojasu i zadržati konkurentnost u nadolazećoj eri 5G-a.

**WorldDAB** međunarodna je organizacija, globalni forum za digitalni radio, kojoj je cilj olakšati uvođenje digitalnog radija temeljenog na DAB i DAB+ standardu. Članovi su javni i komercijalni radijski nakladnici, mrežni operatori, regulatorne agencije, proizvođači prijamnika, elektroničkih komponenti, profesionalne opreme i automobila te ima više od stotine članova iz preko trideset zemalja diljem svijeta. OIV je član od 2018. godine. Zahvaljujući članstvu i suradnji s članovima iz zemalja koje su već daleko odmakle u implementaciji DAB+ radija OIV aktivno prikuplja znanja i iskustva u vezi s implementacijom DAB+ digitalne platforme u Hrvatskoj. U 2024. OIV je bio partner i domaćin predmetne konferencije u Zagrebu.

**Digital Mobile Radio Association** svjetska je udruga vodećih proizvođača, integratora i korisnika opreme te aplikacija koje koriste ili podržavaju ETSI DMR standarde. Udruga DMR aktivno promiče interoperabilnost između profesionalnih mreža i opreme za kritične komunikacije te poboljšanje njihove funkcionalnosti. OIV je član udruge DMR od 2017. godine u kategoriji koja obuhvaća korisnike, regulatore i operatore.

**MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava** je udruga osnovana krajem studenoga 2020. i registrirana u Hrvatskoj u travnju 2021. sa sjedištem u Zagrebu. OIV je, uz Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore, inicijator i jedan od osnivača udruge, a početkom 2022. udruzi se kao redovni član priključila i RTV Slovenija. Ključni ciljevi i aktivnosti

udruge povezani su s organiziranjem godišnje međunarodne stručne MBT konferencije kao vodećeg međunarodnog skupa za područje radiodifuzije u Srednjoj i Jugoistočnoj Europi. To su podrška i pomoć domaćinu u organizaciji konferencije MBT i razmjena informacija, prezentacija primjene novih tehnologija, uređaja i opreme iz područja radiokomunikacija i telekomunikacija, unaprjeđenje i razmjena znanja i vještina među članovima te organiziranje i suorganiziranje drugih međunarodnih stručnih skupova (simpozija, radionica, predavanja) u Europi u suradnji sa srodnim udrugama i institucijama.

**CroAI, Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju**, je osnovana u prosincu 2019. i okuplja vodeće poduzetnike i startupove iz područja umjetne inteligencije u Hrvatskoj te nastoji pozicionirati Hrvatsku kao zemlju jedinstvenih prilika za razvoj umjetne inteligencije orijentirane prema čovjeku kroz kulturu dijaloga između poduzetnika i donositelja odluka na nacionalnoj i europskoj razini. OIV je postao član udruge početkom 2022.

**The Critical Communications Association (TCCA)** je neprofitna organizacija koja okuplja članove iz cijelog svijeta zainteresirane za unaprjeđenje kvalitete bežičnih komunikacija u kritičnom ili poslovno kritičnom okruženju stvarajući uspješan ekosustav kritičnih komunikacija za dobrobit svih. TCCA promiče načelo otvorenih i konkurentnih tržišta diljem svijeta korištenjem zajedničkih standarda i harmoniziranog spektra te pokreće industrijsku sinergiju u razvoju širokopojsnih mogućnosti za korisnike i pružatelje kritičnih komunikacija. OIV je član TCCA udruge od 2023.

## **Ostala članstva u stručnim organizacijama, komorama i ustanovama**

Za potrebe poslovanja odnosno pružanja usluga sukladno zakonskim propisima, pojedini stručnjaci OIV-a ovlašteni su inženjeri elektrotehnike, građevinarstva, arhitekture, strojarstva i članovi strukovnih udruga:

- Hrvatske komore inženjera elektrotehnike
- Hrvatske komore inženjera građevinarstva
- Hrvatske komore arhitekata
- Hrvatske komore inženjera strojarstva

**OIV-ovi ovlašteni inženjeri obavljaju stručne poslove elektrotehničke, građevinske, arhitektonske i strojar-ske struke u svojstvu odgovorne osobe** u skladu s posebnim propisima koji uređuju obavljanje djelatnosti u području prostornog uređenja i gradnje.



*Godišnji konsolidirani financijski  
izvještaji i izvješće neovisnog revizora  
za 2024. godinu*







**Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb**  
**Ulica grada Vukovara 269d**

**Godišnji konsolidirani financijski izvještaji i**  
**Izvešće neovisnog revizora**  
**za 2024. godinu**



## **SADRŽAJ**

---

|                                                              | <b>Stranica</b> |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| Odgovornost za godišnje konsolidirane financijske izvještaje | 1               |
| Izješće neovisnog revizora                                   | 2 - 6           |
| Konsolidirani Račun dobiti i gubitka                         | 7               |
| Konsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti       | 8               |
| Konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju / Bilanca    | 9 – 10          |
| Konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima                  | 11              |
| Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala                | 12              |
| Bilješke uz financijske izvještaje                           | 13 – 57         |



## ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

---

Uprava društva Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 269d, ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava („Grupa“) za 2024. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"), tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranih rezultata poslovanja, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tokova Grupe za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj, konsolidirane rezultate poslovanja, konsolidirane promjene kapitala i konsolidirane novčane tokove Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., Zagreb

### Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 269d ("Društvo") i njegovih ovisnih društava („Grupa“), za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. koji obuhvaćaju konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju (Bilancu) na 31. prosinca 2024., konsolidirani Račun dobiti i gubitka, konsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala i konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama konsolidirani financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2024., konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove Grupe za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni od Europske unije ("MSFI").

#### Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima ("MRevS-i"). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem Izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe ("IESBA Kodeks") i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja jesu ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti u našoj reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.



Utvdili smo da su niže navedena pitanja ključna revizijska pitanja koja treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora.

| <b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema na 31. prosinca 2024. godine iznose 108.050 tisuća eura, što predstavlja 77% ukupne aktive.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ključno revizijsko pitanje</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Tijekom 2024. godine direktne nabavke nekretnina, postrojenja i opreme iznosile su 7.973 tisuća eura i odnosile su se u najvećem dijelu na ulaganje u obnovu odašiljačkih sustava i to za radijsku opremu, antenske sustave i multipleksere, energetiku, rekonstrukcije i obnovu građevina i stupova, ulaganje u poslovno informacijski sustav, kontrolu pristupa, mrežnu i računalnu infrastrukturu i opremu.</p> <p>Grupa je u prosincu 2023. godine sukladno ugovorima dala 53.106 eura predujmova koji se odnose na projektiranje i izgradnju agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja („Program“) – projekt NP BBI koji se sufinancira iz sredstava EU.</p> <p>Isto tako Grupa je u toku godine stavila u upotrebu i počela obračunavati amortizaciju za imovinu u vrijednosti od 7.356 tisuća eura, te rashodovalo/otuđilo imovinu čija je nabavna vrijednost iznosila 4.234 tisuća eura.</p> <p>Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 367 tisuća eura u 2024. godini je kapitaliziran na pripadajuće projekte u čijoj realizaciji su ti radnici sudjelovali.</p> <p>Značajnost pozicije Nekretnina, postrojenja i opreme, njena uloga kao ključnog materijalnog resursa u funkcioniranju Grupe te kompleksnost evidentiranja ove imovine – priznavanje, mjerenje prilikom priznavanja, mjerenje nakon priznavanja i objavljivanje (početni troškovi, naknadni troškovi, obračun amortizacije, kapitalizacija troškova, itd) u konsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju / Bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje.</p> <p>Za detaljnije informacije vidjeti bilješke 2.12 i 17. uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje.</p> | <p>Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• procijenili smo usklađenosti politike priznavanja imovine s MSFI;</li> <li>• testirali smo interne kontrole vezane uz proces nabave imovine na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki.</li> <li>• ocijenili smo razumnost korisnog vijeka trajanja imovine kod obračuna amortizacije kao i početak obračuna amortizacije za aktivirana sredstva i prestanak za sredstva izvan upotrebe.</li> <li>• testirali smo nove nabavke imovine u 2024. godini na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki.</li> <li>• testirali smo otuđenja i rashod imovine na temelju reprezentativnih transakcija</li> <li>• provjerili smo kapitalizaciju vlastitih troškova</li> <li>• utvrdili smo da postupak sređivanja i registriranja prava vlasništva nad nekretninama nije u cijelosti riješen. Rješavanje ovih imovinsko pravnih pitanja je u tijeku.</li> </ul> <p>Našim revizorskim postupcima ocijenili smo adekvatnost objava Nekretnina, postrojenja i opreme u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.</p> |

**Ostale informacije u Godišnjem izvješću**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства uključeno u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima; te
2. je priloženo Izvješće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njenog okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

**Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje**

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava Društva je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Društva ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.



### **Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje.

Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog priopćavanja.

## **Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima**

### **Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014**

1. Dana 25. lipnja 2024. godine imenovala nas je Skupština Društva na temelju prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2024. i 2025. godinu.
2. Na datum ovog izvješća angažirani smo u obavljanju zakonske revizije Društva i Grupe od revizije godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2020. godinu što ukupno iznosi 5 godina.
3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2024. godinu i datuma ovog izvješća nismo Grupi pružili zabranjene nerezivorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupi.
6. Angažirani partner u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvješće neovisnog revizora je Darko Karić, ovlaštenu revizor.

U Zagrebu, 11. lipnja 2025. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.  
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6B  
10000 Zagreb

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

| POZICIJA                                  | Bilješka | 2024.<br>EUR'000 | 2023.<br>EUR'000 |
|-------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                   |          |                  |                  |
| Prihodi od prodaje                        | 3        | 47.505           | 32.911           |
| Ostali prihodi                            | 4        | 1.072            | 2.190            |
| <b>Ukupno poslovni prihodi</b>            |          | <b>48.577</b>    | <b>35.101</b>    |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                   |          |                  |                  |
| Troškovi sirovina i materijala            | 5        | (3.825)          | (3.547)          |
| Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe | 6        | (9.004)          | (33)             |
| Troškovi usluga                           | 7        | (6.843)          | (5.639)          |
| Troškovi osoblja                          | 8        | (13.828)         | (11.143)         |
| Amortizacija                              | 9        | (7.868)          | (7.328)          |
| Ostali troškovi                           | 10       | (2.139)          | (1.806)          |
| Vrijednosno usklađenje                    | 11       | (50)             | (61)             |
| Rezerviranja za troškove i rizike         | 12       | (643)            | (209)            |
| Ostali poslovni rashodi                   | 13       | (151)            | (65)             |
| <b>Ukupno poslovni rashodi</b>            |          | <b>(44.351)</b>  | <b>(29.831)</b>  |
| <b>DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI</b>       |          | <b>4.226</b>     | <b>5.270</b>     |
| Financijski prihodi                       | 14       | 646              | 659              |
| Financijski rashodi                       | 15       | (181)            | (365)            |
| <b>DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>   |          | <b>465</b>       | <b>294</b>       |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                     |          | <b>49.223</b>    | <b>35.760</b>    |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                     |          | <b>(44.532)</b>  | <b>(30.196)</b>  |
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>           |          | <b>4.691</b>     | <b>5.564</b>     |
| Porez na dobit                            | 16       | (620)            | (1.022)          |
| <b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>                |          | <b>4.071</b>     | <b>4.542</b>     |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUH VATNOJ DOBITI**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

| POZICIJA                                         | Bilješka | 2024.        | 2023.        |
|--------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
|                                                  |          | EUR'000      | EUR'000      |
| <b>DOBIT RAZDOBLJA</b>                           |          | <b>4.071</b> | <b>4.542</b> |
| OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT PRIJE POREZA          |          | 0            | 0            |
| Porez na ostalu sveobuh vatnu dobit razdoblja    |          | 0            | 0            |
| <b>NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA</b> |          | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA</b>             |          | <b>4.071</b> | <b>4.542</b> |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA**  
**na 31. prosinca 2024.**

| POZICIJA                                                            | Bilješka | 31.12.2024.<br>EUR'000 | 31.12.2023.<br>EUR'000 |
|---------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|------------------------|
| <b>IMOVINA</b>                                                      |          |                        |                        |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                           |          |                        |                        |
| Nematerijalna imovina                                               | 17       | 1.217                  | 1.191                  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                    | 18       | 108.050                | 102.590                |
| Imovina s pravom korištenja                                         | 19       | 3.133                  | 1.689                  |
| Dani depozit i zajmovi                                              | 20       | 57                     | 71                     |
| Odgođena porezna imovina                                            | 16       | 510                    | 394                    |
| Dugoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi   | 27       | 802                    | 915                    |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                                    |          | <b>113.769</b>         | <b>106.850</b>         |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                         |          |                        |                        |
| Zalihe                                                              | 21       | 4.479                  | 4.367                  |
| Potraživanja od kupaca                                              | 22       | 19.397                 | 8.217                  |
| Potraživanja od zaposlenika                                         |          | 4                      | 0                      |
| Potraživanja od države i drugih institucija                         | 23       | 699                    | 572                    |
| Ostala kratkotrajna potraživanja                                    | 24       | 354                    | 67                     |
| Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka  | 25       | 8.000                  | 8.000                  |
| Dani depoziti                                                       |          | 221                    | 322                    |
| Novac u banci i blagajni                                            | 26       | 1.854                  | 3.949                  |
| Kratkoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi | 27       | 741                    | 575                    |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                                  |          | <b>35.749</b>          | <b>26.069</b>          |
| <b>UKUPNA IMOVINA</b>                                               |          | <b>149.518</b>         | <b>132.919</b>         |
| Izvanbilančni zapisi                                                | 39       | 129.773                | 115.646                |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA - nastavak**  
**na 31. prosinca 2024.**

| POZICIJA                                                          | Bilješka  | 31.12.2024.<br>EUR'000 | 31.12.2023.<br>EUR'000 |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|
| <b>KAPITAL I OBVEZE</b>                                           |           |                        |                        |
| <b>Kapital</b>                                                    | <b>28</b> |                        |                        |
| Upisani kapital                                                   |           | 20.376                 | 18.391                 |
| Zakonske rezerve                                                  |           | 2.924                  | 2.695                  |
| Ostale rezerve                                                    |           | 43.361                 | 40.220                 |
| Preneseni gubitak                                                 | 28/iv/    | (1.797)                | 0                      |
| Dobit tekuće godine                                               |           | 4.071                  | 4.542                  |
| <b>Ukupno kapital</b>                                             |           | <b>68.935</b>          | <b>65.848</b>          |
| <br>Rezerviranja                                                  | 29        | 2.889                  | 2.369                  |
| Obveze za zajmove, depozite i slično                              | 30        | 111                    | 140                    |
| Dugoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja   | 38        | 55.065                 | 55.295                 |
| Ostale dugoročne obveze – obveze za najam                         | 31        | 2.067                  | 724                    |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                           |           | <b>60.132</b>          | <b>58.528</b>          |
| <br><b>Kratkoročne obveze</b>                                     |           |                        |                        |
| Obveze po primljenim depozitima                                   | 32        | 90                     | 102                    |
| Obveze za predujmove                                              |           | 880                    | 39                     |
| Obveze prema dobavljačima                                         | 33        | 12.559                 | 5.751                  |
| Obveze prema zaposlenicima                                        | 34        | 817                    | 676                    |
| Obveze za poreze, doprinose i slična davanja                      | 35        | 961                    | 470                    |
| Obveze s osnove udjela u rezultatu                                | 36        | 2.742                  | 0                      |
| Kratkoročne obveze za najam                                       | 37        | 860                    | 691                    |
| Ostale kratkoročne obveze                                         |           | 42                     | 24                     |
| Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja | 38        | 1.500                  | 790                    |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                                  |           | <b>20.451</b>          | <b>8.543</b>           |
| <br><b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                                |           | <b>149.518</b>         | <b>132.919</b>         |
| <b>Izvanbilančni zapisi</b>                                       | <b>39</b> | <b>129.773</b>         | <b>115.646</b>         |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

| POZICIJA                                                          | 2024.<br>EUR'000 | 2023.<br>EUR'000 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b><u>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</u></b>                 |                  |                  |
| Dobit prije oporezivanja                                          | 4.691            | 5.563            |
| Amortizacija                                                      | 7.868            | 7.327            |
| Sadašnja vrijednost prodane i rashodovane imovine                 | 73               | 46               |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine                       | 50               | 62               |
| (Smanjenje)/Povećanje rezerviranja                                | 520              | (140)            |
| Prihodi od kamata                                                 | (645)            | (649)            |
| Rashodi od kamata                                                 | 109              | 78               |
| <b>Dobit iz poslovanja prije promjena obrtnog kapitala</b>        | <b>12.666</b>    | <b>12.286</b>    |
| (Povećanje) zaliha                                                | (112)            | (1.826)          |
| (Povećanje) potraživanja od kupaca                                | (11.084)         | (1.487)          |
| Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države                    | (423)            | 139              |
| (Povećanje) potraživanja od zaposlenika                           | (4)              | 0                |
| (Povećanje) ostalih kratkotrajnih potraživanja                    | (294)            | (12)             |
| Povećanje / (smanjenje) plaćenih troškova i obračunatih prihoda   | (39)             | 112              |
| Povećanje obveza prema dobavljačima                               | 6.729            | 2.475            |
| (Smanjenje) / povećanje obveza za primljene predujmove            | 842              | (5)              |
| (Smanjenje) / povećanje obveza za poreze i doprinose              | 491              | (207)            |
| Povećanje obveza prema zaposlenima                                | 140              | 240              |
| Povećanje obračunatih troškova i odgođenih prihoda                | 489              | 53.123           |
| Ostale promijene kapitala                                         | (1.757)          | 0                |
| Naplaćene kamate                                                  | 501              | 399              |
| Plaćene kamate                                                    | (109)            | (78)             |
| Plaćeni porez na dobit                                            | (921)            | (877)            |
| <b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>                   | <b>7.115</b>     | <b>64.283</b>    |
| <b><u>Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti</u></b>         |                  |                  |
| Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine              | (13.570)         | (62.070)         |
| Primici od dugotrajne financijske imovine                         | 20               | 0                |
| Primici za ulaganja u novčane fondove                             | 114              | 1.614            |
| <b>Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>              | <b>(13.436)</b>  | <b>(60.456)</b>  |
| <b><u>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</u></b>           |                  |                  |
| Novčane isplate s osnove udjela u rezultatu                       | 0                | (2.011)          |
| Povećanje / (smanjenje) dugoročnih financijskih obveza            | 1.315            | (264)            |
| Smanjenje / povećanje kratkoročnih financijskih obveza            | 2.742            | 0                |
| Izdaci po obvezi za najmove                                       | 169              | 115              |
| <b>Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>                | <b>4.226</b>     | <b>(2.160)</b>   |
| <b>NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b> | <b>(2.095)</b>   | <b>1.667</b>     |
| NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 1. SIJEČNJA                    | 3.949            | 2.282            |
| NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 31. PROSINCA                   | 1.854            | 3.949            |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

| O P I S                                           | Upisani kapital |  | Zakonske rezerve |  | Ostale rezerve |  | Preneseni gubitak |  | Dobit tekuće godine |  | UKUPNO        |
|---------------------------------------------------|-----------------|--|------------------|--|----------------|--|-------------------|--|---------------------|--|---------------|
|                                                   | EUR'000         |  | EUR'000          |  | EUR'000        |  | EUR'000           |  | EUR'000             |  | EUR'000       |
| <b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>           | <b>18.391</b>   |  | <b>2.528</b>     |  | <b>39.109</b>  |  | <b>0</b>          |  | <b>3.290</b>        |  | <b>63.318</b> |
| Raspored dobiti                                   | 0               |  | 167              |  | 1.111          |  | 0                 |  | (1.278)             |  | 0             |
| Isplata udjela u dobiti vlasniku                  | 0               |  | 0                |  | 0              |  | 0                 |  | (2.011)             |  | (2.011)       |
| Ukupna sveobuhvatna dobit                         | 0               |  | 0                |  | 0              |  | 0                 |  | 4.542               |  | 4.542         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>           | <b>18.391</b>   |  | <b>2.695</b>     |  | <b>40.220</b>  |  | <b>0</b>          |  | <b>4.542</b>        |  | <b>65.849</b> |
| Raspored dobiti                                   | 0               |  | 229              |  | 1.572          |  | 0                 |  | (1.800)             |  | 0             |
| Isplata udjela u dobiti vlasniku                  | 0               |  | 0                |  | 0              |  | 0                 |  | (2.742)             |  | (2.742)       |
| Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o. | 1.985           |  | 0                |  | 1.569          |  | (1.797)           |  | 0                   |  | 1.757         |
| Ukupna sveobuhvatna dobit                         | 0               |  | 0                |  | 0              |  | 0                 |  | 4.071               |  | 4.071         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>           | <b>20.376</b>   |  | <b>2.924</b>     |  | <b>43.361</b>  |  | <b>(1.797)</b>    |  | <b>4.071</b>        |  | <b>68.935</b> |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**1. OPĆI PODACI**

**1.1. Pravni okvir, djelatnost i zaposlenici**

Trgovački sud u Zagrebu upisao je dana 18. travnja 2002. godine pod broj TT- 02/5744-2, MBS:080428338, OIB 88150534338 osnivanje društva s ograničenom odgovornošću nastalog diobom (podjelom iz Hrvatske radiotelevizije), pod nazivom Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb („Društvo“). Sjedište Društva je u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 269d.

Osnovne djelatnosti Društva su :

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih,
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa,
- tržišne telekomunikacijske usluge u nepokretnoj mreži,
- tržišne telekomunikacijske usluge s uporabom radio frekvencijskog spektra,
- ostale tržišne komunikacijske usluge,
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme,
- uvoz, prodaja i iznajmljivanje radijskih postaja,
- kupnja i prodaja roba,
- trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu,
- zastupanje inozemnih tvrtki,
- izrada nacrtā (projektiranje) i obavljanje nadzora u svezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata,
- izrada projekata iz područja elektrike i elektronike,
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- elektroinstalacijski radovi
- ostali instalacijski radovi
- mjerenje uzemljenja i atestiranje uzemljenja

**1.2. Zaposleni**

Na 31. prosinca 2024. godine u Grupi je zaposleno 351 djelatnika (31. prosinca 2023. godine 323 djelatnika).

Struktura zaposlenih prikazana je kako slijedi:

| Kvalifikacijska struktura | Broj zaposlenika<br>31.12.2024. | Broj zaposlenika<br>31.12.2023. |
|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Dr.s.c.                   | 2                               | 2                               |
| Mr.                       | 6                               | 7                               |
| VSS                       | 171                             | 163                             |
| VŠS                       | 44                              | 34                              |
| SSS                       | 128                             | 112                             |
| KV                        | 0                               | 5                               |
| <b>UKUPNO</b>             | <b>351</b>                      | <b>323</b>                      |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

---

### **1.3. Tijela Društva**

Tijela Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Republika Hrvatska kao osnivač i jedini član Društva ostvaruje svoja prava u Skupštini Društva preko Vlade Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova. Četiri člana Nadzornog odbora bira Skupština Društva, a jednog člana Nadzornog odbora izabiru zaposlenici Društva. Mandat članova Nadzornog odbora je četiri godine.

Uprava Društva sastoji se od 1 do 4 člana koje imenuje Nadzorni odbor Društva svojom odlukom. Mandat članova Uprave je četiri godine.

#### **Nadzorni odbor**

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| Krešo Antonović | predsjednik od 19. srpnja 2022.               |
| Ivan Damjanović | zamjenik predsjednika od 26. travnja 2020. g. |
| Damir Tkalčević | član od 30. srpnja 2022. g.                   |

#### **Uprava**

|                      |                                                             |
|----------------------|-------------------------------------------------------------|
| Mate Botica          | predsjednik Uprave od 20. siječnja 2022. g.                 |
| Denis Nikola Kulišić | član Uprave od 20. siječnja 2022. g.                        |
| Marko Serdarević     | član Uprave od 20. siječnja 2022. g. do 18. listopada 2024. |

### **1.4. Statusne promjene**

Dana 26. ožujka 2024. na sjednici Skupštine društva Odašiljači i veze d.o.o., donesena je Odluka o odobrenju pripajanja društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. sa sjedištem u Splitu, OIB 77170670093, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu pod matičnim brojem upisa (MBS) 060094220. Istog dana Odašiljači i veze d.o.o. su kao Društvo preuzimatelj s društvom Pomorski centar za elektroniku d.o.o. sa sjedištem u Splitu, OIB 77170670093, sklopili Ugovor o pripajanju. Jedini osnivač obje Ugovorne strane je Republika Hrvatska, OIB 52634238587.

Temeljni kapital Pripojenog društva iznosi 1.985.850 eura i u cijelosti je uplaćen. Temeljni kapital društva Preuzimatelja povećan je s iznosa od 18.391.160 eura, za iznos temeljnog kapitala pripojenog društva nakon čega temeljni kapital društva Odašiljači i veze d.o.o. iznosi 20.376.010 eura.

Sukladno čl. 536. st. 1. Zakona o trgovačkim, član društva Preuzimatelja - REPUBLIKA HRVATSKA, dala je odobrenje i potvrdila nacrt Ugovora o pripajanju na način da se cjelokupna imovina i obveze društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. prenosi na Odašiljače i veze d.o.o.

Dana 8. travnja 2024. godine Trgovački sud u Zagrebu je proveo ovo pripajanje na temelju Rješenja pod poslovnim brojem Tt-24/14221-2.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

Izveštaj o financijskom položaju /Bilanca pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. na dan 7. travanja 2024. godine (u eurima):

|                                                               |                     |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>IMOVINA</b>                                                |                     |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                     |                     |
| Nematerijalna imovina                                         | 11.348,06           |
| Zemljište                                                     | 1.366.321,02        |
| Postrojenja i oprema                                          | 17.932,72           |
| Alati, pogonski inventar i transportna imovina                | 44.417,86           |
| Ostala materijalna imovina                                    | 17.001,87           |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                              | <b>1.457.021,53</b> |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                   |                     |
| Sirovine i materijal                                          | 317.159,40          |
| Proizvodnja u tijeku                                          | 12.288,96           |
| Trgovačka roba                                                | 492.634,66          |
| Predujmovi za zalihe                                          | 392,38              |
| Potraživanja od kupaca                                        | 527.885,07          |
| Potraživanja od države i drugih institucija                   | 477,10              |
| Ostala potraživanja                                           | 4.499,94            |
| Novac i novčani ekvivalenti                                   | 281.629,02          |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                            | <b>1.636.966,53</b> |
| <b>Plaćeni troškovi budućeg razdoblja</b>                     | <b>35,00</b>        |
| <b>UKUPNO IMOVINA</b>                                         | <b>3.094.023,06</b> |
| <b>KAPITAL I OBVEZE</b>                                       |                     |
| <b>Kapital</b>                                                |                     |
| Upisani kapital                                               | 1.984.856,33        |
| Statutarne rezerve                                            | 1.568.858,45        |
| Preneseni gubitak                                             | (1.743.646,74)      |
| Gubitak tekuće godine                                         | (52.966,79)         |
| <b>Ukupno kapital</b>                                         | <b>1.757.101,25</b> |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                     |                     |
| Obveze prema dobavljačima                                     | 33.524,02           |
| Obveze za primljene predujmove                                | 819.069,19          |
| Obveze prema zaposlenima                                      | 58.368,55           |
| Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja                     | 52.026,53           |
| Ostale kratkoročne obveze                                     | 796,34              |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                              | <b>963.784,63</b>   |
| <b>Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja</b> | <b>373.137,18</b>   |
| <b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                                | <b>3.094.023,06</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

Izveštaj o financijskom položaju /Bilanca društva Odašiljači i veze d.o.o. Zagreb (pripajatelja), prema fer vrijednostima imovine i obveza prije pripajanja i nakon pripajanja društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o., Split (u eurima):

|                                                | Odašiljači i veze<br>d.o.o. 7. travnja<br>2024.<br>(prije pripajanja) | Odašiljači i veze<br>d.o.o. 7. travnja<br>2024.<br>(nakon pripajanja) |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>IMOVINA</b>                                 |                                                                       |                                                                       |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                      |                                                                       |                                                                       |
| Nematerijalna imovina                          | 1.822.772,32                                                          | 1.834.120,38                                                          |
| Zemljište                                      | 2.673.019,87                                                          | 4.039.340,89                                                          |
| Građevinski objekti                            | 20.854.190,35                                                         | 20.854.190,35                                                         |
| Postrojenja i oprema                           | 21.258.159,55                                                         | 21.276.092,27                                                         |
| Alati, pogonski inventar i transportna imovina | 814.336,35                                                            | 858.754,21                                                            |
| Predumjovi za materijalnu imovinu              | 53.106.180,75                                                         | 53.106.180,75                                                         |
| Materijalna imovina u pripremi                 | 3.784.507,17                                                          | 3.784.507,17                                                          |
| Ostala materijalna imovina                     | 7.959,35                                                              | 24.961,22                                                             |
| Financijska imovina                            | 1.304.855,09                                                          | 1.304.855,09                                                          |
| Odgođena porezna imovina                       | 393.569,39                                                            | 393.569,39                                                            |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>               | <b>106.019.550,19</b>                                                 | <b>107.476.571,72</b>                                                 |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                    |                                                                       |                                                                       |
| Sirovine i materijal                           | 3.776.577,54                                                          | 4.093.736,94                                                          |
| Proizvodnja u tijeku                           | 0                                                                     | 12.288,96                                                             |
| Trgovačka roba                                 | 394.562,50                                                            | 887.197,16                                                            |
| Predumjovi za zalihe                           | 250.296,84                                                            | 250.689,22                                                            |
| Potraživanja od kupaca                         | 8.041.584,50                                                          | 8.569.469,57                                                          |
| Potraživanja od države i drugih institucija    | 323.126,24                                                            | 323.603,34                                                            |
| Ostala potraživanja                            | 106.876,58                                                            | 111.379,52                                                            |
| Kratkotrajna financijska imovina               | 8.123.653,36                                                          | 8.123.653,36                                                          |
| Novac i novčani ekvivalenti                    | 2.429.720,80                                                          | 2.711.349,82                                                          |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>             | <b>23.446.398,36</b>                                                  | <b>25.083.364,89</b>                                                  |
| <b>Plaćeni troškovi budućeg razdoblja</b>      | <b>1.598.249,35</b>                                                   | <b>1.598.284,35</b>                                                   |
| <b>UKUPNO IMOVINA</b>                          | <b>131.064.197,90</b>                                                 | <b>134.158.220,96</b>                                                 |
| <b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                    | <b>116.823.453,46</b>                                                 | <b>116.823.453,46</b>                                                 |



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

|                                                               | Odašiljači i veze<br>d.o.o. 7. travnja<br>2024.<br>(prije pripajanja) | Odašiljači i veze<br>d.o.o. 7. travnja 2024.<br>(nakon pripajanja) |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>KAPITAL I OBVEZE</b>                                       |                                                                       |                                                                    |
| <b>Kapital</b>                                                |                                                                       |                                                                    |
| Upisani kapital                                               | 18.391.160,66                                                         | 20.376.016,99                                                      |
| Zakonske rezerve                                              | 2.695.469,73                                                          | 2.695.469,73                                                       |
| Statutame rezerve                                             | 40.310.336,38                                                         | 41.879.194,83                                                      |
| Zadržana dobit – dobit prethodne godine                       | 4.569.213,09                                                          | 4.569.213,09                                                       |
| Preneseni gubitak                                             | 0                                                                     | (1.743.646,74)                                                     |
| Dobit tekuće godine                                           | 628.951,91                                                            | 575.985,12                                                         |
| <b>Ukupno kapital</b>                                         | <b>66.595.131,77</b>                                                  | <b>68.352.233,02</b>                                               |
| <br>                                                          |                                                                       |                                                                    |
| Rezerviranja                                                  | 2.369.248,97                                                          | 2.369.248,97                                                       |
| Dugoročne obveze                                              | 858.956,57                                                            | 858.956,57                                                         |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                                | <b>3.228.205,54</b>                                                   | <b>3.228.205,54</b>                                                |
| <br>                                                          |                                                                       |                                                                    |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                     |                                                                       |                                                                    |
| Obveze za zajmove, depozite i slično                          | 71.875,85                                                             | 71.875,85                                                          |
| Obveze prema dobavljačima                                     | 3.023.339,37                                                          | 3.056.863,39                                                       |
| Obveze za primljene predujmove                                | 35.929,12                                                             | 854.998,31                                                         |
| Obveze prema zaposlenima                                      | 738.870,24                                                            | 797.238,79                                                         |
| Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja                     | 856.398,73                                                            | 908.425,26                                                         |
| Ostale kratkoročne obveze                                     | 422.018,25                                                            | 422.814,59                                                         |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                              | <b>5.148.431,56</b>                                                   | <b>6.112.216,19</b>                                                |
| <b>Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja</b> | <b>56.092.429,03</b>                                                  | <b>56.465.566,21</b>                                               |
| <b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                                | <b>131.064.197,90</b>                                                 | <b>134.158.220,96</b>                                              |
| <b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                   | <b>116.823.453,46</b>                                                 | <b>116.823.453,46</b>                                              |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**1.5. Ovisna društva**

Ovisna društva na dan 31. prosinca 2024. godine koja su uključena u godišnje konsolidirane financijske izvještaje prikazana su kako slijedi:

| Ovisno društvo          | Udio u vlasništvu       |                  | Osnovna djelatnost                                                                |
|-------------------------|-------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                         | i glasačkim pravima (%) | Godina osnivanja |                                                                                   |
| OIV Spectrum Lab d.o.o. | 100                     | 2020.            | Tehničko ispitivanje i analiza                                                    |
| OIV Towers Com d.o.o.   | 100                     | 2020.            | Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama i nekretninama uzetim u zakup |

U 2020. godini Društvo je osnovalo dvije nove tvrtke kćeri s ciljem povećanja opsega usluga i posljedično diverzifikacije i povećanja prihoda matične tvrtke.

Budući da je Društvo pravna osoba od posebnog državnog interesa, čija je osnovna djelatnost prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa, osnivanjem posebnih trgovačkih društava, koja će se baviti neosnovnim djelatnostima Društva, postiže se veći stupanj agilnosti te poslovna, operativna i tržišna samostalnost.

Dana 5. veljače 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer OIV SPECTRUM LAB d.o.o. sa sjedištem u Osijeku za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, odnosno neionizirajućih zračenja koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih zračenja nepokretnih izvora zračenja u okolini izvora te provjeru usklađenosti izmjerenih rezultata s minimalnim graničnim vrijednostima elektromagnetskih polja propisanih Pravilnikom o zaštiti od elektromagnetskih polja

OIV Spectrum Lab je krajem 2020. godine od strane Hrvatske akreditacijske agencije dobio potvrdu o akreditaciji laboratorija, a u travnju 2022. godine od strane Ministarstva zdravstva ishođeno je i rješenje za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, nakon čega tvrtka može obavljati poslove zbog kojih je osnovana.

Dana 11. prosinca 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu sa sjedištem u Zagrebu za upravljanje i davanje u zakup dijela prostora OIV-a koji nisu nužni za obavljanje osnovne djelatnosti, iskorištavanje neiskorištenih kapaciteta postojeće imovine te razvoj i ostvarivanje prihoda iz neosnovne djelatnosti.

Ovi godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su jer postoji zakonska obveza Društva da ih sastavi. Međutim, za potpunije razumijevanje poslovanja Društva, ove godišnje konsolidirane financijske izvještaje potrebno je čitati zajedno s godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima koje je Društvo sastavilo i javno objavljuje. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), kao da čine jednu cjelinu.

## **2. SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Sažetak značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja naveden je u nastavku. Politike su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drukčije navedeno.

### **2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza**

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Društva za 2024. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske ("MSFI").

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su na osnovi povijesnog ili amortiziranog troška, uz izuzetke financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

### **2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena**

Prilikom sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Grupe, prihode i rashode Grupe i objavljivanje potencijalnih obveza Grupe.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima Grupa posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjenje vrijednosti zaliha, umanjenje vrijednosti potraživanja, rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

### **2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)**

#### *a) Standardi i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju*

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi te tumačenja izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde koji su usvojeni u Europskoj uniji su na snazi u tekućem razdoblju:



**2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) (nastavak)**

- Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit: Odgođen porez vezan za imovinu i obveze nastale iz pojedinačne transakcije, objavljeno 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).
- Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit: Međunarodna porezna reforma – pravila modela drugog stupa, objavljeno 23. svibnja 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).
- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i MSFI smjernica 2: Objava računovodstvenih politika, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).
- Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama: Definicija računovodstvenih procjena, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine). Usvajanje spomenutih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

*b) Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su usvojeni u EU, ali nisu još na snazi*

- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja: Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).
- Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi: Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Grupa ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe

*c) Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU*

Na dan izdavanja ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja: Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja



**2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) (nastavak)**

- 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).
- Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi: Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

**2.4. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja**

Stavke uključene u godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva iskazane su EUR kao valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje (funkcijska valuta) zaokružene na najbližu tisuću.

**2.5. Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se u funkcionalnu valutu upotrebom tečaja važećeg na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti na dan sastavljanja konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečaja važećeg na dan sastavljanja konsolidiranog Izvještaja o financijskom položaju / bilance. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute preračunavaju se po tečaju važećem na dan transakcije.

Nemonetarna imovina i obveze izražene u stranim valutama koje su iskazane po fer vrijednosti, preračunavaju se u funkcionalnu valutu po tečaju važećem na dan utvrđivanja fer vrijednosti.

**2.6. Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodanu uslugu ili robu tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte. Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

*a) Prihodi od prodaje usluga*

Grupa sklapa ugovore o prijenosu i odašiljanju radijskih i televizijskih programa s kupcima te temeljem istih ostvaruje prihode. Računi se ispostavljaju na mjesečnoj osnovi te se prihod priznaje u trenutku izvršene usluge.

## **2.6. Priznavanje prihoda (nastavak)**

Sukladno novom MSFI 15, glede priznavanja ugovora s kupcima Grupa primjenjuje model pet koraka;

- 1) Utvrditi ugovor s kupcem
- 2) Utvrditi obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrditi cijenu transakcije
- 4) Dodijeliti cijenu transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznati prihod kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

### *b) Prihodi od kamata*

Prihod od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine. Prihod od kamata se priznaje kao financijski prihod u računu dobiti i gubitka.

### *c) Prihodi od zakupa*

Prihodi od zakupa obračunavaju se na linearnoj osnovi tijekom trajanja.

### *d) Prihodi od potpora*

Prihod od državnih potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će Grupa zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena.

### *e) Prihodi od plodouživanja*

Prihod od plodouživanja predstavlja pravo korištenje materijalne imovine i priznaje se prema procijenjenoj fer vrijednosti.

## **2.7. Poslovni rashodi**

Poslovni rashodi predstavljaju smanjenje budućih ekonomskih koristi što proizlazi iz smanjenja imovine ili povećanja obveza i koje se može pouzdano izmjeriti. Nabavnu vrijednost prodane robe čine svi zavisni troškovi nabave prodane robe.

## **2.8. Rashodi održavanja**

Rashodi tekućeg i investicijskog održavanja evidentiraju se u obračunskom razdoblju u kojemu su nastali.

## **2.9. Troškovi posudbe - troškovi kamata**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme kako bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, uključuju se u trošak nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe se priznaju kao rashod.

Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekoračenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te tečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti, u iznosu u kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

## **2.10. Državne potpore**

Grupa novčanu ili nenovčanu imovinu primljenu bez ili uz djelomičnu naknadu od strane države, državnih tijela (bilo na lokalnoj ili međunarodnoj razini) priznaje sukladno MRS-20 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći.

Državne novčane i nenovčane potpore se prikazuju u nominalnoj vrijednosti zajedno sa svim izdacima koji im se izravno mogu pripisati.

Potpore primljene kao nepovratna pomoć od države priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja uporabe sredstva koje se amortizira putem smanjenog amortizacijskog troška.

## **2.11. Oporezivanje**

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu kao i iznose porezno nepriznatih rashoda. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum izvještaja o financijskom položaju / bilance .

Tekući porez na dobit koji se odnosi na stavke koje se priznaju direktno u kapitalu, ne priznaje se u računu dobiti i gubitka. Uprava periodično procjenjuje pozicije prijave poreza u odnosu na situacije u kojima su primjenjivi porezni zakoni predmet tumačenja, te Grupa provodi rezerviranja, kada je to moguće.

### *Odgođeni porez*

Iznos odgođenog poreza izračunava se metodom bilančne obveze na privremene razlike na datum izvještavanja između knjigovodstvenih vrijednosti aktive i pasive i iznosa koji se koristi za potrebe izračuna poreza, za potrebe financijskog izvještavanja.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**2.11. Oporezivanje (nastavak)**

Odgođena porezna imovina preispituje se na svaki datum Izvještaja o financijskom položaju / bilance i umanjuje za iznos u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava sravniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

**2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini kroz period duži od jedne godine pritijecati u Grupa te ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, troškove zaduživanja za dugoročne građevinske projekte, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Grupa priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u Računu dobiti i gubitka kako nastaju. Sadašnja vrijednost očekivanih troškova otpisa imovine nakon njezine uporabe se uključuje u trošak iste imovine, ako su uvjeti priznavanja ostvareni.

Trošak amortizacije tereti račun dobiti i gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemlja se ne amortizira.

Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi:

| O P I S                   | 2024.          | 2023.          |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Građevinski objekti       | 10 - 40 godina | 10 - 40 godina |
| Postrojenja i oprema      | 4 - 20 godina  | 4 - 20 godina  |
| Alati i pogonski inventar | 4 - 20 godina  | 4 - 20 godina  |
| Prijevozna sredstva       | 4 godine       | 4 godine       |

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

---

**2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

Preostala (sadašnja) vrijednost i korisni vijek trajanja revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

**Imovina s pravom korištenja**

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- Najmove imovine male vrijednosti; i
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja iskazuje se odvojeno u Izvještaju o financijskom položaju / bilanci.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma;
- sve početne izravne troškove; i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Grupa ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne procjene ili izmjena najma. Imovina s pravom korištenja amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće.

U nastavku je prikazan korisni životni vijek imovine s pravom korištenja:

| OPIS      | 2024.         | 2023.         |
|-----------|---------------|---------------|
| Vozila    | 2 do 5 godina | 2 do 5 godina |
| Građevine | 2 do 5 godina | 2 do 5 godina |
| Zemljišta | 2 do 9 godina | 2 do 9 godina |

#### **Obveze za najam**

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi ili inkrementalne stope zaduživanja Grupe. Inkrementalna stopa zaduživanja Grupe je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva Grupa plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; i
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćana najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma. Finacijski troškovi priznaju se kao rashodi razdoblja na koji se odnose.

#### **2.14. Nematerijalna imovina**

Nematerijalnu imovinu čine prava, ulaganja u software, licence, ulaganja u tuđu imovinu i sl. Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani ispravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do njenog stavljanja u upotrebu.

Nematerijalna imovina sa određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu sa ulogom nematerijalne imovine. Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li i dalje postoji osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

Dobici ili gubici ponovnog priznavanja nematerijalne imovine mjere se kao razlika između neto prinosa otpisa i knjigovodstvene vrijednosti imovine i priznaju se kao dio izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti u trenutku ponovnog priznavanja imovine.

Očekivani vijek upotrebe nematerijalne imovine je od 4 do 5 godina.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**2.15. Zalihe**

Zalihe se mjere po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Troškovi nabave zaliha sirovina i materijala obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisivati nabavi sirovina i materijala; trgovački popusti i slične stavke oduzimaju se kod određivanja troška nabave.

- Zalihe trgovačke robe i rezervnih dijelova u skladištima se vode po nabavnim cijenama.
- Troškovi prodanih zaliha obračunavaju se primjenom metode prosječne ponderirane cijene za svaki artikl pojedinačno.
- Pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom.
- Utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa.

Nakon prodaje, Grupa priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također iznos bilo kojeg ispravka zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju ispravka, odnosno nastanka manjka.

**2.16. Financijska imovina**

Grupa priznaje financijski imovinu u svojim godišnjim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine Grupa mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Grupa klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

| Klasifikacija i mjerenje                      | Klasifikacija i mjerenje                           |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <i>Aktiva</i>                                 |                                                    |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                     |                                                    |
| Financijska imovina (Dani zajmovi i Depoziti) | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                   |                                                    |
| Novac i novčani ekvivalenti                   | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja  | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Depoziti                                      | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Vlasnički instrumenti                         | Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) |

Poslovni model odražava način na koji Grupa upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tokove – bez obzira na to je li cilj Društva: isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine (držanje radi naplate) ili prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine (držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova i prodaje), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

#### **2.16. Financijska imovina (nastavak)**

Za vrednovanje držanih dužničkih instrumenata je važno koji poslovni model vrijedi za svakog od njih pojedinačno te pokazuju li karakteristike običnog zajma, odnosno sastoje li se njihovi novčani tokovi isključivo od kamate i glavnice. Ako pokazuju te karakteristike i ako se prema poslovnom modelu ne namjeravaju prodavati, nego držati do dospeljeka, moraju se mjeriti po amortiziranom trošku. Ako poslovni model nastoji te instrumente djelomično prodati i djelomično ih držati, oni se mjere po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uz naknadnu reklasifikaciju u račun dobiti i gubitka.

U svim ostalim slučajevima, financijska imovina se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL).

Razlog tomu je što pri ulaganjima prioritet je kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja vlasničkih instrumenata temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u račun dobiti i gubitka u slučaju kada ne predstavljaju otplatu glavnice.

#### **2.17. Umanjenje vrijednosti**

Knjigovodstvena vrijednost nefinancijske imovine Društva, pregledava se na svaki datum izvještaja o financijskom položaju kako bi se ustvrdilo da li postoji bilo kakva indikacija o umanjenju njihove vrijednosti. Ukoliko indikacije postoje, procjenjuje se nadoknadiivi iznos imovine.

Umanjenje vrijednosti imovine se priznaje ako knjigovodstvena vrijednost imovine ili njezina jedinica koja stvara novac prelazi njezin nadoknadiivi iznos. Umanjenje vrijednosti se priznaje u računu dobiti i gubitka.

##### *Izračunavanje nadoknadive vrijednosti*

Nadoknadiivi iznos imovine priznaje se u višem iznosu od njezine vrijednosti u upotrebi i njezine fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

Pri procjeni vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tok je diskontiran na sadašnju vrijednost koristeći se diskontnom stopom prije poreza koja odražava trenutne procjene tržišta na vrijednost novca i rizike specifične toj imovini. Za imovinu koja ne generira nezavisne novčane primitke, nadoknadiivi iznos se određuje temeljem grupe sredstava kojoj ta imovina pripada.

Gubitak od umanjenja vrijednosti se priznaje kada je knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac veća od nadoknadive vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti su priznati U računu dobiti i gubitka.

Gubitak od umanjenja vrijednosti ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjenja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadive vrijednosti.

Gubitak od umanjenja vrijednosti se ukida samo ako knjigovodstvena vrijednost imovine ne prelazi knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, umanjenu za amortizaciju, a da gubici od umanjenja vrijednosti imovine nisu bili priznati.

Gubitak od umanjenja vrijednosti koji se odnosi na ostalu imovinu ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjenja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadive vrijednosti.

Ukidanje gubitka od umanjenja vrijednosti priznaje se do iznosa koji ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, nakon umanjenja za amortizaciju, da nije priznat gubitak od umanjenja vrijednosti.



## **2.18. Potraživanja od ugovora s kupcima**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Grupa mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima. Mjerenje očekivanog gubitka temeljni se na povijesnim informacijama usklađujući buduće uvjete i događaje.

Budući da potraživanja od kupaca ne sadrže značajnu komponentu financiranja sukladno MSFI 15 te da obuhvaćaju sva ona potraživanja čiji je rok dospelja kraći od godine dana, primjenjuje se pojednostavljeni pristup očekivanih gubitaka što za rezultat ima ranijim priznavanjem umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca.

Grupa na kraju svake poslovne godine izrađuje model po kojem će se izvršiti procjena očekivanih kreditnih gubitaka primjenjujući povijesne podatke o kreditnim gubicima iz ranijih razdoblja. Grupa procjenjuje da je iznos očekivanih budućih gubitaka neznatajan. Grupa je za izračun očekivanih kreditnih gubitaka koristilo sljedeću Matricu vrijednosnog usklađenja:

## **2.19. Potraživanja od ugovora s kupcima (nastavak)**

| <b>Dospijeće potraživanja</b> | <b>Stopa korekcije</b> | <b>Tržišni uvjeti</b> | <b>Ukupna stopa korekcije</b> |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| nedospjelo - 0 dana           | 0,00%                  | 1,00%                 | 1,00%                         |
| 1-30 dana                     | 1,43%                  | 1,00%                 | 2,43%                         |
| 31-60 dana                    | 2,14%                  | 1,00%                 | 3,14%                         |
| 61-90 dana                    | 2,86%                  | 1,00%                 | 3,86%                         |
| 91 - 180 dana                 | 3,57%                  | 1,00%                 | 4,57%                         |
| 181 i više                    | 4,29%                  | 1,00%                 | 5,29%                         |

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo značajnih utjecaja na iznos vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca.

## **2.20. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i depozite kod banaka te se iskazuju u izvještaju o financijskom položaju/bilanci. Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata općenito su približni njihovim fer vrijednostima.

U svrhu izvještavanja o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i račune kod banaka sa dospeljem do tri mjeseca.

## **2.21. Potencijalne obveze i imovina**

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, već se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

## **2.22. Dugoročna rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Grupa trenutno ima pravnu ili izvedenu obvezu kao posljedicu događaja iz prošlog razdoblja i ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveza te ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze.

#### **Dugoročna rezerviranja (nastavak)**

Iznosi rezerviranja se utvrđuju diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i, gdje je primjenjivo, rizika specifičnih za obvezu. U slučaju kada Grupa očekuje nadoknadu za iznos koji je rezerviran, takve se nadoknade priznaju kao zasebna imovinska stavka, no tek kada takva nadoknada postane doista izvjesna.

#### **2.23. Primanja zaposlenih**

##### **Planovi definiranih doprinosa**

Za planove definiranih doprinosa Grupa plaća doprinose javno ili privatno vođenim osiguravajućim mirovinskim fondovima na obaveznoj, ugovornoj ili dobrovoljnoj bazi. Jednom kad je definirani doprinos plaćen, Grupa nema daljih obveza. Redovno definirani doprinosi uključuju neto periodične troškove za odnosnu godinu i uključeni su u trošak zaposlenika.

##### **Ostala primanja zaposlenih**

Očekivani troškovi ostalih primanja nakon prestanka zaposlenja te jubilarnih nagrada se obračunavaju za vrijeme zaposlenja, procjenjujući iznos budućih koristi koje je zaposleni zaradio kao povrat za pružene usluge u tekućem i ranijim razdobljima. Koristi se diskontiraju kako bi se utvrdila njihova sadašnja vrijednost. Diskontne stope se temelje na tržišnom prinosu na visokokvalitetne korporativne obveznice. Troškovi rada se alociraju kroz prosječno razdoblje dok ne isteknu. Vrednovanje ovih obveza provodi se jednom godišnje.

##### **Otpremnine**

Obveza za otpremnine nastaje kada se zaposlenje zaposlenika otkazuje prije uobičajenog datuma umirovljenja ili kada zaposlenik prihvati dobrovoljno umirovljenje u zamjenu za otpremninu.

##### **Dugoročna primanja radnika**

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika uključuje pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

##### **Kratkoročna primanja radnika**

Grupa priznaje rezerviranje za akumulirane neiskorištene dane godišnjeg odmora kada postoji ugovorna obveza odnosno pravo radnika temeljem kojeg je nastala izvedena obveza.

#### **2.23. Dugoročno odgođeno plaćanje troškova**

U dugoročno odgođeno plaćanje troškova Grupa priznaje naplaćene prihode budućih razdoblja.

#### **2.24. Ostale dugoročne obveze**

U ostale dugoročne obveze Grupa priznaje obveze za imovinu s pravom korištenja i ostale dugoročne obveze koje su nastale na osnovu stvarnih primitaka.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA**

**3. PRIHODI OD PRODAJE**

|                                      | 2024.         | 2023.         |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S                              | EUR'000       | EUR'000       |
| Prihodi od prodaje u zemlji /i/      | 36.528        | 32.256        |
| Prihodi od prodaje u inozemstvu /ii/ | 10.977        | 655           |
| <b>UKUPNO</b>                        | <b>47.505</b> | <b>32.911</b> |

**/i/ Prihodi od prodaje u zemlji**

|                                                                                                            | 2024.         | 2023.         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S.                                                                                                   | EUR'000       | EUR'000       |
| Prihod od zemaljskog odašiljanja televizijskog signala                                                     | 12.988        | 12.342        |
| Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture                                               | 8.078         | 7.914         |
| Prihodi od usluga distribucije i odašiljanja radijskog signala u analognoj zemaljskoj radiodifuziji i DAB+ | 4.571         | 4.368         |
| Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova                                           | 1.454         | 1.310         |
| Prihod od usluga za detekciju požara                                                                       | 1.233         | 753           |
| Prihodi od usluga prijenosa slike, govora i zvuka                                                          | 434           | 434           |
| Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja                                            | 2.758         | 2.005         |
| Prihod multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)                                                             | 890           | 805           |
| Prihodi satelit                                                                                            | 705           | 701           |
| Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture                                                               | 502           | 647           |
| Prihod od usluga PMR/DMR                                                                                   | 846           | 276           |
| Prihodi od otpuštanja odgođenih prihoda (vidi bilješku 39)                                                 | 276           | 255           |
| Ostali prihodi od prodaje                                                                                  | 1.793         | 446           |
| <b>UKUPNO</b>                                                                                              | <b>36.528</b> | <b>32.256</b> |

**/ii/ Prihod od prodaje u inozemstvu**

|                                                                  | 2024.         | 2023.      |
|------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| O P I S                                                          | EUR'000       | EUR'000    |
| Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova | 89            | 93         |
| Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja  | 2.152         | 100        |
| Prihod multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)                   | 72            | 97         |
| Prihodi satelit                                                  | 354           | 354        |
| Ostali prihodi od prodaje                                        | 8.330         | 11         |
| <b>UKUPNO</b>                                                    | <b>10.997</b> | <b>655</b> |



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

| OPIS                                                                  | 2024.        | 2023.        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                       | EUR'000      | EUR'000      |
| Prihodi od naplaćenih prethodno usklađenih potraživanja (bilješka 24) | 218          | 197          |
| Prihodi od viškova                                                    | 4            | 53           |
| Prihodi od naknade šteta od osiguranja                                | 103          | 97           |
| Prihodi od prodaje materijalne imovine i zaliha                       | 3            | 780          |
| Prihod od ukidanja rezerviranja                                       | 82           | 140          |
| Prihodi od naplaćenih penala                                          | 8            | 0            |
| Prihodi od refundacija za NP BBI //                                   | 343          | 264          |
| Prihodi od refundacija – ostali projekti sufinancirani iz EU //       | 77           | 456          |
| Ostali prihodi                                                        | 234          | 203          |
| <b>UKUPNO</b>                                                         | <b>1.072</b> | <b>2.190</b> |

// Vlada Republike Hrvatske je na 92. sjednici održanoj 19. travnja 2019. godine donijela Odluku o donošenju NP-BBI Programa - Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja („Program“). Temeljem te Odluke Vlade sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju Programa između Društva i Ministarstva mora, prometa i infrastrukture („MMPI“). Nositelj Programa je MMPI, a Društvo je, u ime i za račun RH nadležno za tehničku provedbu programa. Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, iskazani prihodi u iznosu od 343 tisuće eura odnose se na troškove zaposlenika koji su uključeni u projekt – iznos od 246 tisuće eura, prihodi za troškove vidljivosti 51 tisuće eura te prihode za razmjerni dio amortizacije - 46 tisuće eura (u 2023. prihod od refundacija za NP-BBI projekt iznosio je 264 tisuća eura, vidi Bilješku 27.)

// Prihodi od refundacija za ostale projekte odnose se na projekt 5G-ADRIA koji je sufinanciran od strane Europske komisije u okviru instrumenta *Connecting Europe Facility (CEF)* i to u iznosu od 49 tisuća eura te na projekt izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture u ruralnim i slabo naseljenim područjima (NPOO) - 27 tisuća eura, a sve za troškove zaposlenika i nezavisne troškove.

**5. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA**

| O P I S                                       | 2024.        | 2023.        |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                               | EUR'000      | EUR'000      |
| Utrošene sirovine i materijali                | 348          | 171          |
| Potrošena energija                            | 3.328        | 3.246        |
| Trošak sitnog inventara, ambalaže i auto-guma | 149          | 130          |
| <b>UKUPNO</b>                                 | <b>3.825</b> | <b>3.547</b> |

**6. NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE TRGOVAČKE ROBE**

Troškovi prodane trgovačke robe u iznosu od 9.004 tisuće eura (u 2023. g. 33 tisuće eura) odnose se na nabavnu vrijednost prodane robe i to najvećim dijelom za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa BiH ( digitalni prijenos i emitiranje).



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**7. TROŠKOVI USLUGA**

|                                            | 2024.        | 2023.        |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                    | EUR'000      | EUR'000      |
| Usluge telekomunikacija, pošte i prijevoza | 206          | 187          |
| Troškovi održavanja                        | 1.699        | 1.380        |
| Troškovi vanjske suradnje-ugovori o djelu  | 74           | 65           |
| Usluge zakupa /i/                          | 2.655        | 2.607        |
| Usluge promidžbe                           | 481          | 421          |
| Ostali vanjski troškovi usluga /ii/        | 1.728        | 979          |
| <b>UKUPNO</b>                              | <b>6.843</b> | <b>5.639</b> |

**/i/ Usluge zakupa**

|                                                                                              | 2024.        | 2023.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                                                                      | EUR'000      | EUR'000      |
| Naknada za radijske frekvencije                                                              | 427          | 458          |
| Zakupi nekretnina                                                                            | 70           | 66           |
| Najam kapaciteta na satelitu                                                                 | 580          | 681          |
| Najam za darkfiber, IPTV hadend, komunikacijske kanale, prihvati i obrada programskih kanala | 1.124        | 1.058        |
| Zakup vozila i opreme (operativni leasing)                                                   | 77           | 14           |
| Licence za programske podrške                                                                | 377          | 330          |
| <b>UKUPNO</b>                                                                                | <b>2.655</b> | <b>2.607</b> |

**/ii/ Ostali vanjski troškovi usluga**

|                                           | 2024.        | 2023.      |
|-------------------------------------------|--------------|------------|
| O P I S                                   | EUR'000      | EUR'000    |
| Komunalne usluge                          | 28           | 26         |
| Usluge čuvanja imovine                    | 148          | 80         |
| Intelektualne usluge /i/                  | 174          | 124        |
| Troškovi čišćenje poslovnog prostora      | 65           | 60         |
| Potrošena voda i naknada za odvođnjavanje | 51           | 46         |
| Usluge čišćenje snijega                   | 35           | 30         |
| Grafičke usluge i oglašavanje             | 42           | 38         |
| Ostale usluge /ii/                        | 1.185        | 575        |
| <b>UKUPNO</b>                             | <b>1.728</b> | <b>979</b> |

/i/ U okviru intelektualnih usluga troškovi revizije godišnjih financijskih izvještaja iznose 26 tisuća eura, troškovi poreznih savjetnika 8 tisuća eura, troškovi ICT konzultantskih usluga 29 tisuća eura, troškovi kontakt centra iznose 11 tisuća eura.

/ii/ Ostale usluge u iznosu od 1.185 tisuće eura najvećim dijelom se odnose na vanjske usluge održavanja mobilnih mreža i infrastrukture za druge i to u iznosu od 1.172 tisuće eura.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**8. TROŠKOVI OSOBLJA**

|                                      | 2024.         | 2023.         |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| OPIS                                 | EUR'000       | EUR'000       |
| Neto plaće i naknade                 | 8.627         | 6.987         |
| Troškovi poreza i doprinosa iz plaća | 3.467         | 2.753         |
| Doprinosi na plaće                   | 1.734         | 1.403         |
| <b>UKUPNO</b>                        | <b>13.828</b> | <b>11.143</b> |

**9. AMORTIZACIJA**

|                                  | 2024.        | 2023.        |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| OPIS                             | EUR'000      | EUR'000      |
| Nematerijalna imovina            | 405          | 290          |
| Nekretnine, postrojenja i oprema | 6.168        | 6.086        |
| Imovina s pravom korištenja      | 1.295        | 952          |
| <b>UKUPNO</b>                    | <b>7.868</b> | <b>7.328</b> |

**10. OSTALI TROŠKOVI**

|                                                 | 2024.        | 2023.        |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| OPIS                                            | EUR'000      | EUR'000      |
| Naknade troškova zaposlenika                    | 809          | 747          |
| Naknadno utvrđeni rashodi                       | 0            | 5            |
| Premije osiguranja                              | 462          | 283          |
| Doprinosi i naknade koji ne zavise od rezultata | 132          | 116          |
| Bankarske usluge i članarine udruženjima        | 96           | 63           |
| Neproizvodne usluge                             | 121          | 128          |
| Reprezentacija                                  | 244          | 222          |
| Ostali troškovi                                 | 274          | 242          |
| <b>UKUPNO</b>                                   | <b>2.139</b> | <b>1.806</b> |

**11. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE**

|                                                                    | 2024.     | 2023.     |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| OPIS                                                               | EUR'000   | EUR'000   |
| Vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca (vidi bilješku 24) | 45        | 60        |
| Vrijednosno usklađivanje zaliha                                    | 5         | 1         |
| <b>UKUPNO</b>                                                      | <b>50</b> | <b>61</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**12. REZERVIRANJA**

|                                                                   | 2024.      | 2023.      |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| O P I S                                                           | EUR'000    | EUR'000    |
| Naknade za neiskorištene dane godišnjeg odmora                    | 41         | 39         |
| Troškovi rezerviranja za rizike po sudskim sporovima              | 0          | 0          |
| Troškovi rezerviranja za otpremnine i slične troškove po MRS-u 19 | 306        | 170        |
| Troškovi rezerviranja za jubilarne nagrade                        | 296        | 0          |
| <b>UKUPNO</b>                                                     | <b>643</b> | <b>209</b> |

**13. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

|                                           | 2024.      | 2023.     |
|-------------------------------------------|------------|-----------|
| O P I S                                   | EUR'000    | EUR'000   |
| Neotpisana vrijednost rashodovane imovine | 24         | 46        |
| Manjkovi zaliha                           | 10         | 0         |
| Kazne i naknade štete                     | 45         | 0         |
| Otpis zaliha                              | 72         | 19        |
| <b>UKUPNO</b>                             | <b>151</b> | <b>65</b> |

**14. FINACIJSKI PRIHODI**

|                            | 2024.      | 2023.      |
|----------------------------|------------|------------|
| O P I S                    | EUR'000    | EUR'000    |
| Prihodi od kamata          | 173        | 189        |
| Pozitivne tečajne razlike  | 1          | 5          |
| Ostali financijski prihodi | 472        | 465        |
| <b>UKUPNO</b>              | <b>646</b> | <b>659</b> |

**15. FINACIJSKI RASHODI**

|                            | 2024.      | 2023.      |
|----------------------------|------------|------------|
| O P I S                    | EUR'000    | EUR'000    |
| Rashodi od kamata          | 109        | 78         |
| Negativne tečajne razlike  | 5          | 6          |
| Ostali financijski rashodi | 67         | 281        |
| <b>UKUPNO</b>              | <b>181</b> | <b>365</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**16. POREZ NA DOBIT**

Društvo je porezni obveznik, sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porezna osnovica utvrđuje se kao razlika između prihoda i rashoda razdoblja i uvećava za rashode koji su porezno nepriznati. Stopa poreza na dobit iznosi 18%.

| POZICIJA                                                                                     | 2024.      | 2023.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                                              | EUR'000    | EUR'000      |
| Porez tekuće godine                                                                          | 737        | 985          |
| Odgođeni (prihodi)/rashodi poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika | (117)      | 37           |
| <b>Porezni rashod tekuće godine</b>                                                          | <b>620</b> | <b>1.022</b> |
| Efektivna porezna stopa                                                                      | 13,41%     | 18,28%       |

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini prikazane su kako slijedi:

| OPIS                              | 2024.      | 2023.      |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | EUR'000    | EUR'000    |
| <b>1. siječnja</b>                | <b>393</b> | <b>430</b> |
| Ukidanje odgođene porezne imovine | 0          | (71)       |
| Priznata odgođena porezna imovina | 117        | 34         |
| <b>31. prosinca</b>               | <b>510</b> | <b>393</b> |

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka prikazano je kako slijedi:

| OPIS                                                                               | 2024.        | 2023.        |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                    | EUR'000      | EUR'000      |
| <b>Dobit tekuće godine prije oporezivanja</b>                                      | <b>4.691</b> | <b>5.564</b> |
| Uvećanje porezne osnovice                                                          | 870          | 378          |
| Smanjenje porezne osnovice                                                         | (74)         | (498)        |
| Konsolidacijska usklađenja / Uvećanje za gubitak tvrtki kćeri                      | (69)         | 28           |
| Preneseni porezni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. | (1.326)      | 0            |
| <b>Porezna osnovica</b>                                                            | <b>4.092</b> | <b>5.471</b> |
| Porez na dobiti                                                                    | 18%          | 18%          |
| <b>Porez tekuće godine</b>                                                         | <b>737</b>   | <b>985</b>   |
| Odgođeni porezi                                                                    | (117)        | 37           |
| <b>Porezni rashod razdoblja</b>                                                    | <b>620</b>   | <b>1.022</b> |



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**16. POREZ NA DOBIT (nastavak)**

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

| P O Z I C I J A                                      | 31.<br>prosina<br>2024.<br>godine | (odobrenje)/<br>terećenje u<br>2024. godini | 31.<br>prosina<br>2023.<br>godine | (odobrenje)/<br>terećenje u<br>2023. godini | 31.<br>prosina<br>2022.<br>godine |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                      | EUR'000                           | EUR'000                                     | EUR'000                           | EUR'000                                     | EUR'000                           |
| <i>Privremene razlike:</i>                           |                                   |                                             |                                   |                                             |                                   |
| Vrijednosno usklađenje zaliha i nezbrinute zalihe    | 51                                | 10                                          | 41                                | (18)                                        | 59                                |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca MSFI 9 | 5                                 | 3                                           | 2                                 | 0                                           | 2                                 |
| Amortizacija temeljem ugovora o najmu MSFI 16        | 18                                | 16                                          | 2                                 | (31)                                        | 33                                |
| Rezerviranja za bonuse Upravi                        | 31                                | 0                                           | 31                                | 31                                          | 0                                 |
| Rezerviranja za otpremnine                           | 182                               | 35                                          | 147                               | (10)                                        | 157                               |
| Rezerviranja za jubilarne nagrade                    | 223                               | 53                                          | 171                               | (8)                                         | 179                               |
| <b>Odgođena porezna imovina</b>                      | <b>510</b>                        | <b>117</b>                                  | <b>394</b>                        | <b>(36)</b>                                 | <b>430</b>                        |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCI**

**17. NEMATERIJALNA IMOVINA**

| O P I S                                              | Licence i<br>ostala prava | Ulaganje na<br>tuđim<br>sredstvima | Nematerijalna<br>imovina u<br>pripremi | Ukupno<br>nematerijalna<br>imovina |
|------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|
|                                                      | EUR'000                   | EUR'000                            | EUR'000                                | EUR'000                            |
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>                            |                           |                                    |                                        |                                    |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>                     | <b>2.233</b>              | <b>1.828</b>                       | <b>0</b>                               | <b>4.061</b>                       |
| Direktna povećanja imovine                           | 0                         | 8                                  | 129                                    | 137                                |
| Prijenos sa pripreme                                 | 58                        | 71                                 | (129)                                  | 0                                  |
| Rashodovanje i otuđivanje                            | (209)                     | (12)                               | 0                                      | (221)                              |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>                     | <b>2.082</b>              | <b>1.895</b>                       | <b>0</b>                               | <b>3.977</b>                       |
| Direktna povećanja imovine                           |                           |                                    | 433                                    | 433                                |
| Prijenos sa pripreme                                 | 232                       | 54                                 | (433)                                  | (147)                              |
| Pripajanje Pomorskog centra za<br>elektroniku d.o.o. | 147                       | 0                                  | 0                                      | 147                                |
| Rashodovanje i otuđivanje                            | (27)                      | 0                                  | 0                                      | (27)                               |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>                     | <b>2.434</b>              | <b>1.949</b>                       | <b>0</b>                               | <b>4.383</b>                       |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>                          |                           |                                    |                                        |                                    |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>                     | <b>1.295</b>              | <b>1.420</b>                       | <b>0</b>                               | <b>2.715</b>                       |
| Amortizacija                                         | 195                       | 95                                 | 0                                      | 290                                |
| Rashodovanje i otuđivanje                            | (209)                     | (10)                               | 0                                      | (219)                              |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>                     | <b>1.281</b>              | <b>1.505</b>                       | <b>0</b>                               | <b>2.786</b>                       |
| Amortizacija                                         | 342                       | 53                                 | 0                                      | 395                                |
| Pripajanje Pomorskog centra za<br>elektroniku d.o.o. | 8                         | 0                                  | 0                                      | 8                                  |
| Rashodovanje i otuđivanje                            | (23)                      | 0                                  | 0                                      | (23)                               |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>                     | <b>1.610</b>              | <b>1.558</b>                       | <b>0</b>                               | <b>3.166</b>                       |
| <b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>                           |                           |                                    |                                        |                                    |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>                     | <b>938</b>                | <b>408</b>                         | <b>0</b>                               | <b>1.346</b>                       |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>                     | <b>801</b>                | <b>390</b>                         | <b>0</b>                               | <b>1.191</b>                       |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>                     | <b>826</b>                | <b>391</b>                         | <b>0</b>                               | <b>1.217</b>                       |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

| O P I S                                           | Zemljišta<br>EUR'000 | Građevinski<br>objekti<br>EUR'000 | Postrojenja i<br>oprema<br>EUR'000 | Inventar,<br>vozila i sl.<br>EUR'000 | Ostala<br>imovina<br>EUR'000 | Imovina u<br>pripremi<br>EUR'000 | Predulmovi<br>EUR'000 | UKUPNO<br>EUR'000 |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>                         |                      |                                   |                                    |                                      |                              |                                  |                       |                   |
| 31. prosinca 2022. godine                         | 2.633                | 52.752                            | 92.832                             | 4.333                                | 8                            | 2.638                            | 0                     | 155.195           |
| Direktna povećanja imovine                        | 0                    | 0                                 | 0                                  | 0                                    | 0                            | 7.973                            | 53.106                | 61.079            |
| Prijenos sa pripreme                              | 53                   | 1.680                             | 5.517                              | 106                                  | 0                            | (7.356)                          | 0                     | 0                 |
| Rashodovanje i otuđivanje                         | (13)                 | (250)                             | (3.545)                            | (428)                                | 0                            | 0                                | 0                     | (4.236)           |
| 31. prosinca 2023. godine                         | 2.673                | 54.182                            | 94.804                             | 4.011                                | 8                            | 3.255                            | 53.106                | 212.038           |
| Direktna povećanja imovine                        | 0                    | 0                                 | 0                                  | 0                                    | 0                            | 11.376                           | 65                    | 11.441            |
| Prijenos sa pripreme                              | 0                    | 1.272                             | 6.352                              | 118                                  | 0                            | (8.064)                          | (717)                 | (1.039)           |
| Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o. | 1.366                | 7.722                             | 1.561                              | 688                                  | 14                           | 0                                | 0                     | 11.351            |
| Rashodovanje i otuđivanje                         | 0                    | (145)                             | (9.003)                            | (325)                                | 0                            | 0                                | 0                     | (9.473)           |
| 31. prosinca 2024. godine                         | 4.039                | 63.031                            | 93.714                             | 4.492                                | 22                           | 6.566                            | 52.454                | 224.295           |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>                       |                      |                                   |                                    |                                      |                              |                                  |                       |                   |
| 31. prosinca 2022. godine                         | 0                    | 32.412                            | 71.725                             | 3.404                                | 0                            | 0                                | 0                     | 107.542           |
| Amortizacija                                      | 0                    | 1.027                             | 4.885                              | 174                                  | 0                            | 0                                | 0                     | 6.086             |
| Rashodovanje i otuđivanje                         | 0                    | (231)                             | (3.523)                            | (426)                                | 0                            | 0                                | 0                     | (4.180)           |
| 31. prosinca 2023. godine                         | 0                    | 33.208                            | 73.087                             | 3.152                                | 0                            | 0                                | 0                     | 109.448           |
| Amortizacija                                      | 0                    | 8.792                             | 6.540                              | 852                                  | 0                            | 0                                | 0                     | 16.184            |
| Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o. | 0                    | 3                                 | 29                                 | 4                                    | 0                            | 0                                | 0                     | 36                |
| Rashodovanje i otuđivanje                         | 0                    | (95)                              | (8.984)                            | (323)                                | 0                            | 0                                | 0                     | (9.402)           |
| 31. prosinca 2024. godine                         | 0                    | 41.909                            | 70.672                             | 3.680                                | 0                            | 0                                | 0                     | 116.261           |
| <b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>                        |                      |                                   |                                    |                                      |                              |                                  |                       |                   |
| 31. prosinca 2022. godine                         | 2.633                | 20.340                            | 21.107                             | 928                                  | 8                            | 2.638                            | 0                     | 47.653            |
| 31. prosinca 2023. godine                         | 2.673                | 20.974                            | 21.717                             | 858                                  | 8                            | 3.255                            | 53.106                | 102.590           |
| 31. prosinca 2024. godine                         | 4.039                | 21.122                            | 23.042                             | 803                                  | 22                           | 6.566                            | 52.454                | 108.050           |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

/i/ Na manjem broju čestica zemljišta koje je evidentirano u knjigama Društva nisu do kraja riješeni pravno imovinski odnosi. Društvo je u procesu rješavanja vlasničkog statusa navedenih čestica.

/ii/ Imovina u pripremi se sastoji od materijala za kapitalna postrojenja i opremu, zatim građevinskih objekata, postrojenja i opreme u pripremi. Materijal na investicijskom skladištu se nabavlja prema potrebama kapitalnih projekata.

Društvo nema hipoteka i zaloga na imovinu.

/iii/ Društvo je u 2020. godini dio nekretnine Toranj Sljeme unijelo u temeljni kapital tvrtke kćeri OIV Towers COM d.o.o. kao pravo plodouživanja. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnine Toranj Sljeme na dan 31.12.2024. g. iznosi 1.986 tisuća eura. Razmjerni dio ove nekretnine koji je opterećen pravom plodouživanja neto površine 1.500,73 m<sup>2</sup> i neto knjigovodstvene vrijednosti na dan 31.12.2024. od 632 tisuće eura, u poslovnim knjigama je evidentiran kao imovina izvan upotrebe.

**19. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA**

| O P I S                                | Zemljište<br>EUR'000 | Građevinski<br>objekti<br>EUR'000 | Vozila<br>EUR'000 | Ukupno<br>EUR'000 |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>              |                      |                                   |                   |                   |
| 31. prosinca 2022. godine              | 124                  | 4.032                             | 1.355             | 5.511             |
| Povećanje                              | 1                    | 555                               | 403               | 959               |
| 31. prosinca 2023. godine              | 125                  | 4.587                             | 1.758             | 6.470             |
| Povećanje                              | 594                  | 1.837                             | 337               | 2.768             |
| 31. prosinca 2024. godine              | 719                  | 6.424                             | 2.095             | 9.238             |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>            |                      |                                   |                   |                   |
| 31. prosinca 2022. godine              | 81                   | 2.945                             | 803               | 3.829             |
| Amortizacija                           | 24                   | 694                               | 234               | 952               |
| 31. prosinca 2023. godine              | 105                  | 3.639                             | 1.037             | 4.781             |
| Amortizacija                           | 103                  | 881                               | 313               | 1.297             |
| Ispravak – rashod prethodnog razdoblja | 27                   | 0                                 | 0                 | 27                |
| 31. prosinca 2024. godine              | 235                  | 4.520                             | 1.350             | 6.105             |
| <b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>             |                      |                                   |                   |                   |
| 31. prosinca 2022. godine              | 43                   | 1.087                             | 552               | 1.682             |
| 31. prosinca 2023. godine              | 20                   | 948                               | 721               | 1.689             |
| 31. prosinca 2024. godine              | 484                  | 1.904                             | 745               | 3.133             |

**Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti**

Rashodi od kamata iznose 108 tisuća eura i uključeni su u financijske troškove.

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 124 tisuće eura i uključeni su troškove zakupa. Ostali zakupi u iznosu od 813 tisuća eura odnose se na zakupe opreme, satelitskih kapaciteta i kolokacija također nisu identificirani kao imovina koja ispunjava uvjete priznavanja u skladu sa MSFI 16.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**20. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI**

|                                    | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                            | EUR'000     | EUR'000     |
| Dani depoziti i jamstva /i/        | 41          | 45          |
| Dani zajmovi za otkup stanova /ii/ | 16          | 26          |
| <b>UKUPNO</b>                      | <b>57</b>   | <b>71</b>   |

/i/ Dani depoziti i jamstva u iznosu od 41 tisuću eura (u 2023. 51 tisuća eura) odnose se na dane depozite i jamstva kupcima i dobavljačima.

/ii/ Dani zajmovi za otkup stanova u iznosu od 16 tisuća eura (u 2023. godini 26 tisuća eura) odnose se na preuzeta potraživanja od zaposlenika po diobenoj bilanci sa HRT-om. Stambeni krediti odobravani su u prijašnjim godinama s rokom otplate od 10 - 30 godina i uz kamatne stope od 2 - 5%. Otplate kredita ugovorena je u jednakim mjesečnim obrocima.

Također su preuzeta potraživanja od zaposlenika sa kojima su početkom 90-tih zaključivani Ugovori o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo. Ugovorom su se kupci obvezali otplaćivati vrijednost stanova iz ugovora kroz 19 - 30 godina od dana zaključenja ugovora, u mjesečnim obrocima. Ugovorom je određen ukupan iznos svih obročnih otplate cijene stana s unaprijed obračunatom kamatom u visini od 1% godišnje.

**21. ZALIHE**

|                                                  | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                          | EUR'000      | EUR'000      |
| Sirovine i materijal                             | 2.894        | 3.196        |
| Pričuvni dijelovi u skladištu                    | 986          | 672          |
| Sitan inventar i autogume u uporabi              | 770          | 719          |
| Sitan inventar i autogume na skladištu           | 73           | 59           |
| Ispravak vrijednosti sirovina i materijala       | (209)        | (203)        |
| Ispravak vrijednosti sitnog inventara i autoguma | (770)        | (719)        |
| <b>Zalihe sirovina i materijala /i/</b>          | <b>3.744</b> | <b>3.724</b> |
| <b>Trgovačka roba</b>                            | <b>512</b>   | <b>395</b>   |
| <b>Predujmovi za zalihe</b>                      | <b>223</b>   | <b>248</b>   |
| <b>UKUPNO</b>                                    | <b>4.479</b> | <b>4.367</b> |

/i/ Zalihe sirovina i materijala na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 3.744 tisuće eura (31. prosinca 2023. godine 3.724 tisuće eura).

**22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

|                                          | 31.12.2024.   | 31.12.2023.  |
|------------------------------------------|---------------|--------------|
| O P I S                                  | EUR'000       | EUR'000      |
| Kupci u zemlji                           | 9.838         | 9.073        |
| Ispravak vrijednosti kupaca u zemlji     | (817)         | (1.069)      |
| <b>Kupci u zemlji</b>                    | <b>9.020</b>  | <b>8.004</b> |
| Kupci u inozemstvu                       | 10.376        | 499          |
| Ispravak vrijednosti kupaca u inozemstvu | 0             | (286)        |
| <b>Kupci u inozemstvu</b>                | <b>10.376</b> | <b>213</b>   |
| <b>UKUPNO</b>                            | <b>19.397</b> | <b>8.217</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca prikazane su kako slijedi:

| O P I S                                                              | 2024.        | 2023.        |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                      | EUR'000      | EUR'000      |
| <b>Stanje 1. siječnja</b>                                            | <b>1.355</b> | <b>1.494</b> |
| Ispravak vrijednosti potraživanja (bilješka 10)                      | 33           | 0            |
| Otpis vrijednosno usklađenih potraživanja                            | (365)        | 18           |
| Naplaćena ispravljena potraživanja                                   | (218)        | (197)        |
| Ispravak vrijednosti po MSFI 9 – model očekivanih kreditnih gubitaka | 12           | 40           |
| <b>Stanje 31. prosinca</b>                                           | <b>817</b>   | <b>1.355</b> |

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno 2 puta godišnje, po dospjelim nenaplaćenim potraživanjima šalju se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospjelih potraživanja (ovrhe i sudske tužbe).

Potraživanja za isporuku usluga osigurana su različitim financijskih instrumentima (mjenice, zadužnice, bankovne garancije, depoziti i sl.).

Analizom starosne strukture, utvrđeno je da Društvo nema značajnih dospjelih potraživanja koja nisu već prethodno umanjena te Društvo procjenjuje da će se u cijelosti naplatiti.

Starosna analiza dospjelih i neumanjenih potraživanja:

| O P I S              | 2024.         | 2023.        |
|----------------------|---------------|--------------|
|                      | EUR'000       | EUR'000      |
| Nedospjelo           | 16.658        | 5.603        |
| Dospjelo 1-30 dana   | 1.406         | 1.185        |
| Dospjelo 31-90 dana  | 308           | 309          |
| Dospjelo 91-360 dana | 1.117         | 1.181        |
| >od 361 dana         | 725           | 1.275        |
| <b>UKUPNO</b>        | <b>20.214</b> | <b>9.553</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

|                                                      | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                                              | EUR'000     | EUR'000     |
| Potraživanja za porez na dodanu vrijednost           | 430         | 494         |
| Potraživanja za više plaćen porez na dobit           | 257         | 76          |
| Potraživanja od HZZO                                 | 11          | 1           |
| Ostala potraživanja od države i državnih institucija | 1           | 1           |
| <b>UKUPNO</b>                                        | <b>699</b>  | <b>572</b>  |

**24. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

|                                                               | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                                                       | EUR'000     | EUR'000     |
| Potraživanja za projekt NP-BBI (vidi bilješku 4.) /i/         | 310         | 63          |
| Potraživanja po ostalim EU projektima (vidi bilješku 4.) /ii/ | 44          | 0           |
| Ostala potraživanja                                           | 0           | 4           |
| <b>UKUPNO</b>                                                 | <b>354</b>  | <b>67</b>   |

/i/ Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, Društvo je od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture zatražilo povrat sredstava za troškove zaposlenika za razdoblje od 1.1. do 31.12.2024. godine u iznosu od 246 tisuća eura i troškove za upravljanjem projektom u iznosu od 54 tisuća eura od kojih se 13 eura odnosi na potraživanje iz 2023. godine.

/ii/ Potraživanje po ostalim EU projektima odnosi se na potraživanje za projekt **5G-ADRIA** koji je sufinanciran od strane Europske komisije u okviru instrumenta *Connecting Europe Facility (CEF)* i to u iznosu od 32 eura te na projekt izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture u ruralnim i slabo naseljenim područjima (NPOO) - 13 tisuća eura, a sve za troškove zaposlenika i nezavisne troškove.

**25. FINACIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITAK**

|                   | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|-------------------|--------------|--------------|
| O P I S           | EUR'000      | EUR'000      |
| Dani depoziti /i/ | 8.000        | 8.000        |
| <b>UKUPNO</b>     | <b>8.000</b> | <b>8.000</b> |

/i/ Dani depoziti u iznosu od 8 mil. eura odnosi se na oročeni MREL depozit u Hrvatskoj poštanskoj banci.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**26. NOVAC U BANC I BLAGAJNI**

|               | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|---------------|--------------|--------------|
| O P I S       | EUR'000      | EUR'000      |
| Žiro račun    | 1.854        | 3.949        |
| <b>UKUPNO</b> | <b>1.854</b> | <b>3.949</b> |

**27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

|                                                            | <u>Prikaz po dospijeću</u> | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                                    |                            | EUR'000      | EUR'000      |
| Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – kratkoročno |                            | 741          | 575          |
| Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – dugoročno   |                            | 802          | 915          |
| <b>UKUPNO</b>                                              |                            | <b>1.543</b> | <b>1.490</b> |

|                                                                       | <u>Prikaz po namjeni</u> | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                                               |                          | EUR'000      | EUR'000      |
| Unaprijed plaćene naknade za zakup svjetlovođa /i/                    |                          | 927          | 1.011        |
| Unaprijed plaćene naknade za uporabu radiofrekvencijskog spektra /ii/ |                          | 162          | 307          |
| Ostali unaprijed plaćeni troškovi                                     |                          | 454          | 172          |
| <b>UKUPNO</b>                                                         |                          | <b>1.543</b> | <b>1.490</b> |

/i/ Unaprijed plaćeni troškovi u iznosu 927 tisuća eura (31.prosinca 2023. godine 1.011 tisuća eura) odnose se na unaprijed plaćene naknade za dugogodišnji zakup svjetlovođa, a vezano za Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske a koji ne ispunjavaju uvjete za priznavanje u skladu sa MSFI16.

/ii/ Iznos od 162 tisuće eura (31. prosinca 2023. godine 307 tisuće eura) odnosi se na jednogodišnje naknade za pravo uporabe radio-frekvencijskog spektra, Ministarstvu financija i Hrvatskoj regulatornoj agenciji za mrežne djelatnosti agenciji za poštu i elektroničke komunikacije (HAKOM).

/iii/ Iznos od 454 tisuće eura (31. prosinca 2023. godine 172 tisuće eura) odnosi se na ostale unaprijed plaćene naknade od kojih se najveći dio odnosi na unaprijed plaćene troškove održavanja poslovnih sustava (353 tisuće eura) i premije osiguranja zaposlenika i imovine (52 tisuće eura).



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**28. KAPITAL**

/i/ Temeljni kapital Društva izmijenjen je Odlukom Skupštine Društva o usklađenju temeljnog kapitala od 26. ožujka 2024. godine. Ovom Odlukom usklađen je temeljni kapital s eurima, i osim toga je povećan s iznosa od 18.391.160,00 eura, za iznos od 1.984.850,00 eura, na iznos od 20.376.010,00 eura radi pripajanja trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

/ii/ Zakonske rezerve iskazane su na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 2.924 tisuće eura (31. prosinca 2023. godine u iznosu od 2.695 tisuća eura. Zakonske rezerve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

/iii/ Ostale pričuve iskazane su na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 43.360 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine u iznosu od 40.220 tisuća eura. Ostale pričuve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

/iv/ Preneseni gubitak iskazan u ukupnom iznosu od 1.797 tisuća eura odnosi se na prenesene gubite iz prethodnih razdoblja pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

/v/ Dobit tekuće godine iskazana je na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 4.071 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine u iznosu od 4.541 tisuća eura).

**29. REZERVIRANJA**

| O P I S                           | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | EUR'000      | EUR'000      |
| Rezerviranja za otpremnine        | 1.443        | 1.136        |
| Rezerviranja za jubilarne nagrade | 1.440        | 1.145        |
| Rezerviranja za sudske sporove    | 6            | 88           |
| <b>UKUPNO</b>                     | <b>2.889</b> | <b>2.369</b> |

Promjene na rezerviranjima prikazane su kako slijedi:

| O P I S                           | 31.12.2023.  | Promjene   | 31.12.2024.  |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|
|                                   | EUR'000      | EUR'000    | EUR'000      |
| Rezerviranja za otpremnine        | 1.136        | 307        | 1.443        |
| Rezerviranja za jubilarne nagrade | 1.145        | 295        | 1.440        |
| Rezerviranje za sudske sporove    | 88           | (82)       | 6            |
| <b>Ukupno</b>                     | <b>2.369</b> | <b>520</b> | <b>2.889</b> |

**30. OBVEZE PO PRIMLJENIM DEPOZITIMA**

| O P I S                                                      | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                              | EUR'000     | EUR'000     |
| Obveze po primljenim depozitima za uredno ispunjenje ugovora | 111         | 140         |
| <b>UKUPNO</b>                                                | <b>111</b>  | <b>140</b>  |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

| <u>Prikaz po dospijeću</u>                                          | 31.12.2024.   | 31.12.2023.   |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S                                                             | EUR'000       | EUR'000       |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - kratkoročno | 1.500         | 790           |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - dugoročno   | 55.065        | 55.295        |
| <b>UKUPNO</b>                                                       | <b>56.565</b> | <b>56.085</b> |

| <u>Prikaz po namjeni</u>                                                | 31.12.2024.   | 31.12.2023.   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S                                                                 | EUR'000       | EUR'000       |
| Odgođeno priznavanje prihoda <i>ii/</i>                                 | 2.019         | 2.230         |
| Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore                           | 441           | 400           |
| Refundacije za projekt NP BBI - financirano iz sredstava EU <i>iii/</i> | 53.295        | 53.341        |
| Refundacije za projekt CROQCI - financirano iz sredstava EU <i>iii/</i> | 575           | 0             |
| Refundacije za projekt NPOO - financirano iz sredstava EU               | 181           | 0             |
| Ostala vremenska razgraničenja                                          | 54            | 114           |
| <b>UKUPNO</b>                                                           | <b>56.565</b> | <b>56.085</b> |

*ii/* Odgođeno priznavanje prihoda u iznosu od 2.199 tisuće eura (na 31. prosinca 2023. godine u iznosu od 2.230 tisuća eura) odnosi na prihode od dugogodišnjeg davanja u zakup svjetlovodne infrastrukture koja je u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske od 11. travnja 2013. godine (NN 46/13) Društvo je određeno za nositelja operativne provedbe „Projekta objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u poslovnoj suradnji“. Prema Odluci Vlade Društvo je s trgovačkim društvima u državnom vlasništvu sklopilo Ugovore o poslovnoj suradnji i davanja u zakup dijela svjetlovodne infrastrukture, po modelu diobe prihoda, na razdoblje od 30 godina. Razgraničenje između dugoročnog i kratkoročnog odgođenog priznavanja prihoda vidljivo je u sljedećoj tablici:

| <u>Odgođeno priznavanje prihoda - razgraničenja</u>                                | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                                                            | EUR'000      | EUR'000      |
| Odgođeno priznavanje prihoda-kratkoročno (za 2025.) ( <i>vidi bilješku 3./i/</i> ) | 294          | 276          |
| Odgođeno priznavanje prihoda-dugoročno (od 2025. do 2039.g)                        | 1.725        | 1.954        |
| <b>UKUPNO</b>                                                                      | <b>2.019</b> | <b>2.230</b> |

*ii/* Refundacije za projekt NP BBI u iznosu od 53.295 tisuća eura se odnose na sredstva koja su uplaćena iz državnog proračuna RH za sufinanciranje projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima nakon izgradnje i aktivacije osnovnih sredstava a prema trošku amortizacije.

*iii/* Refundacija u iznosu od 575 tisuća eura odnosi se na refundaciju za projekt CroQCI. Projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja te koja će omogućiti ultra-siguran prijenos informacija i podataka te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Projekt provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računski centar (SRCE), Institut za fiziku (IF), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima u skladu s realiziranim troškovima.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**34. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA**

|                                 | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                         | EUR'000     | EUR'000     |
| Obveze za neto plaće i naknade  | 800         | 663         |
| Ostale obveze prema zaposlenima | 17          | 13          |
| <b>UKUPNO</b>                   | <b>817</b>  | <b>676</b>  |

**35. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA**

|                                                   | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                                           | EUR'000     | EUR'000     |
| Obveze za poreze i doprinose neovisne o rezultatu | 2           | 2           |
| Doprinosi iz plaća i naknada                      | 190         | 150         |
| Porezi i prirezi iz plaća i naknada               | 101         | 75          |
| Doprinos na bruto plaće                           | 150         | 117         |
| Obveze za porez na dobit                          | 82          | 85          |
| Obveze za porez na dodanu vrijednost              | 436         | 41          |
| <b>UKUPNO</b>                                     | <b>961</b>  | <b>470</b>  |

**36. OBVEZE S OSNOVE UDJLEA U REZULTATU**

Obveze s osnove udjela u rezultatu u ukupnom iznosu od 2.742 tisuće eura odnose se na obveze prema vlasniku, Republici Hrvatskoj za isplatu dijela dobiti za 2023. godinu.

**37. OBVEZE S OSNOVE NAJMA – KRATKOROČNE**

|                                                      | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| O P I S                                              | EUR'000     | EUR'000     |
| Tekuće dospjeće obveza s osnova najma (bilješka 34.) | 860         | 691         |
| <b>UKUPNO</b>                                        | <b>860</b>  | <b>691</b>  |

**Kratkoročne obveze za najam**

| O P I S                          | Zemljište | Građevinski objekti | Vozila     | Ukupno     |
|----------------------------------|-----------|---------------------|------------|------------|
|                                  | EUR'000   | EUR'000             | EUR'000    | EUR'000    |
| <b>1. siječanj 2023. godine</b>  | <b>19</b> | <b>399</b>          | <b>162</b> | <b>580</b> |
| Povećanje                        | 17        | 932                 | 363        | 1.312      |
| Smanjenje                        | (24)      | (899)               | (278)      | (1.201)    |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b> | <b>12</b> | <b>432</b>          | <b>247</b> | <b>691</b> |
| Povećanje                        | 127       | 973                 | 385        | 1.485      |
| Smanjenje                        | (89)      | (899)               | (328)      | (1.316)    |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b> | <b>50</b> | <b>506</b>          | <b>304</b> | <b>860</b> |



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

| <u>Prikaz po dospijeću</u>                                          | 31.12.2024.   | 31.12.2023.   |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S                                                             | EUR'000       | EUR'000       |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - kratkoročno | 1.500         | 790           |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - dugoročno   | 55.065        | 55.295        |
| <b>UKUPNO</b>                                                       | <b>56.565</b> | <b>56.085</b> |

| <u>Prikaz po namjeni</u>                                          | 31.12.2024.   | 31.12.2023.   |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O P I S                                                           | EUR'000       | EUR'000       |
| Odgođeno priznavanje prihoda /i/                                  | 2.019         | 2.230         |
| Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore                     | 441           | 400           |
| Refundacije za projekt NP BBI - financirano iz sredstava EU /ii/  | 53.295        | 53.341        |
| Refundacije za projekt CROQCI - financirano iz sredstava EU /iii/ | 575           | 0             |
| Refundacije za projekt NPOO - financirano iz sredstava EU         | 181           | 0             |
| Ostala vremenska razgraničenja                                    | 54            | 114           |
| <b>UKUPNO</b>                                                     | <b>56.565</b> | <b>56.085</b> |

/i/ Odgođeno priznavanje prihoda u iznosu od 2.199 tisuće eura (na 31. prosinca 2023. godine u iznosu od 2.230 tisuća eura) odnosi na prihode od dugogodišnjeg davanja u zakup svjetlovodne infrastrukture koja je u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske od 11. travnja 2013. godine (NN 46/13) Društvo je određeno za nositelja operativne provedbe „Projekta objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u poslovnoj suradnji“. Prema Odluci Vlade Društvo je s trgovačkim društvima u državnom vlasništvu sklopilo Ugovore o poslovnoj suradnji i davanja u zakup dijela svjetlovodne infrastrukture, po modelu diobe prihoda, na razdoblje od 30 godina. Razgraničenje između dugoročnog i kratkoročnog odgođenog priznavanja prihoda vidljivo je u sljedećoj tablici:

**Odgođeno priznavanje prihoda - razgraničenja**

|                                                                            | 31.12.2024.  | 31.12.2023.  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| O P I S                                                                    | EUR'000      | EUR'000      |
| Odgođeno priznavanje prihoda-kratkoročno (za 2025.) (vidi bilješku 3./i/.) | 294          | 276          |
| Odgođeno priznavanje prihoda-dugoročno (od 2025. do 2039.g)                | 1.725        | 1.954        |
| <b>UKUPNO</b>                                                              | <b>2.019</b> | <b>2.230</b> |

/ii/ Refundacije za projekt NP BBI u iznosu od 53.295 tisuća eura se odnose na sredstva koja su uplaćena iz državnog proračuna RH za sufinanciranje projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima nakon izgradnje i aktivacije osnovnih sredstava a prema trošku amortizacije.

/iii/ Refundacija u iznosu od 575 tisuća eura odnosi se na refundaciju za projekt CroQCI. Projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja te koja će omogućiti ultra-siguran prijenos informacija i podataka te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Projekt provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računski centar (SRCE), Institut za fiziku (IF), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima u skladu s realiziranim troškovima.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**39. IZVANBILANČNA EVIDENCIJA**

| O P I S                           | 31.12.2024.    | 31.12.2023.    |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | EUR'000        | EUR'000        |
| Izdane mjenice kao garancija      | 1              | 1              |
| Izdane garancije                  | 3.147          | 378            |
| Primljene inozemne garancije      | 1.120          | 575            |
| Primljene domaće garancije        | 76.347         | 75.657         |
| Primljene mjenice kao garancija   | 1.612          | 1.498          |
| Primljene zadužnice kao garancija | 28.601         | 26.866         |
| Prava - izdane zadužnice          | 18.945         | 10.671         |
| <b>UKUPNO</b>                     | <b>129.773</b> | <b>115.646</b> |

**40. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Stranka je povezana sa subjektom kada direktno ili indirektno kroz jednog ili više posrednika kontrolira, kontrolirana je od ili je pod zajedničkom kontrolom subjekta, ima udio u subjektu koji mu daje značajan utjecaj nad tim subjektom i ima zajedničku kontrolu nad subjektom. Ukupni iznosi transakcija s povezanim strankama, potraživanja i obveze na kraju godine i povezani rashodi i prihodi za 2024. i 2023. godinu prikazani su kako slijedi:

| O P I S                                                                                  | Potraživanja | Obveze     | Prihodi       | Rashodi      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|                                                                                          | EUR '000     | EUR '000   | EUR '000      | EUR '000     |
| <b><u>Za godinu koja završava 31. prosinca 2024.</u></b>                                 |              |            |               |              |
| <b><u>Društva u vlasništvu/suvlasništvu Republike Hrvatske i državne institucije</u></b> |              |            |               |              |
| HEP opskrba d.o.o., Zagreb                                                               | 0            | 234        | 0             | 2.663        |
| Hep ODS d.o.o., Zagreb                                                                   | 77           | 62         | 775           | 857          |
| Croatia osiguranje d.d.                                                                  | 0            | 57         | 0             | 366          |
| Ina d.d., Zagreb                                                                         | 0            | 69         | 0             | 265          |
| HP Hrvatska pošta d.d., Zagreb                                                           | 0            | 1          | 0             | 13           |
| HRT j.u., Zagreb                                                                         | 1.161        | 27         | 11.272        | 271          |
| Hrvatske autoceste d.o.o.                                                                | 1            | 2          | 5             | 10           |
| HŽ Infrastruktura d.o.o.                                                                 | 6            | 11         | 29            | 65           |
| Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.                                                 | 252          | 0          | 1.165         | 0            |
| MUP HR                                                                                   | 0            | 0          | 187           | 3            |
| Ministarstvo obrane RH                                                                   | 20           | 0          | 162           | 1            |
| MMPI RH                                                                                  | 0            | 0          | 2             | 0            |
| Ministarstvo poljoprivrede RH                                                            | 1            | 0          | 7             | 0            |
| Plinacro d.o.o.                                                                          | 20           | 9          | 97            | 86           |
| HAKOM                                                                                    | 4            | 1          | 38            | 204          |
| Ministarstvo financija – državna riznica                                                 | 0            | 7          | 0             | 286          |
| Hrvatske šume d.o.o.                                                                     | 0            | 0          | 744           | 0            |
| <b>Ukupno</b>                                                                            | <b>1.542</b> | <b>480</b> | <b>14.482</b> | <b>5.090</b> |

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**40. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

| O P I S                                           | Potraživanja | Obveze     | Prihodi       | Rashodi      |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|                                                   | EUR '000     | EUR '000   | EUR '000      | EUR '000     |
| <u>Za godinu koja završava 31. prosinca 2023.</u> |              |            |               |              |
| Hep opskrba d.o.o., Zagreb                        | 0            | 216        | 0             | 2.619        |
| Hep ODS d.o.o., Zagreb                            | 53           | 59         | 279           | 681          |
| Croatia osiguranje d.d.                           | 0            | 40         | 0             | 232          |
| Ina d.d., Zagreb                                  | 0            | 114        | 0             | 233          |
| HP Hrvatska pošta d.d., Zagreb                    | 0            | 4          | 0             | 9            |
| HRT j.u., Zagreb                                  | 2.136        | 27         | 10.158        | 313          |
| Hrvatske autoceste d.o.o.                         | 1            | 42         | 5             | 370          |
| HŽ Infrastruktura d.o.o.                          | 9            | 12         | 26            | 72           |
| Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.          | 233          | 0          | 945           | 0            |
| MUP HR                                            | 18           | 0          | 162           | 2            |
| Ministarstvo obrane RH                            | 19           | 0          | 162           | 1            |
| MMPI RH                                           | 2            | 0          | 25            | 0            |
| Ministarstvo poljoprivrede RH                     | 1            | 0          | 11            | 0            |
| Plinacro d.o.o.                                   | 20           | 13         | 100           | 58           |
| HAKOM                                             | 4            | 2          | 37            | 193          |
| Ministarstvo financija – državna riznica          | 0            | 8          | 0             | 251          |
| Hrvatske šume d.o.o.                              | 0            | 0          | 744           | 0            |
| <b>Ukupno</b>                                     | <b>2.496</b> | <b>537</b> | <b>12.654</b> | <b>5.034</b> |

**41. PRIMANJA UPRAVE**

| O P I S                     | 2024.      | 2023.      |
|-----------------------------|------------|------------|
|                             | EUR'000    | EUR'000    |
| Neto primici i naknade      | 204        | 151        |
| Doprinosi i porezi iz plaće | 129        | 86         |
| Doprinosi na plaću          | 55         | 39         |
| <b>UKUPNO</b>               | <b>388</b> | <b>276</b> |

## **42. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

### **Upravljanje rizikom kapitala**

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo da Društvu bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Struktura kapitala Društva se sastoji od novca i novčanih ekvivalenata te vlasničke glavnice koju drže vlasnici Društva i koja obuhvaća temeljni kapital, rezerve i zadržanu dobit.

### **Koeficijent financiranja**

Uprava Društva pregledava strukturu kapitala. U sklopu pregleda, Uprava promatra troškove i rizike povezane sa svakom klasom kapitala. Grupa nema pozajmica i u potpunosti se financira iz glavnice.

| O P I S                         | 31.12.2024.    | 31.12.2023.    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | EUR'000        | EUR'000        |
| Obveze po kreditima             | 0              | 0              |
| <b>Financijske obveze</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Minus: Novac u banci i blagajni | (1.854)        | (3.949)        |
| <b>Neto dug</b>                 | <b>(1.854)</b> | <b>(3.949)</b> |
| <b>Glavnica*</b>                | <b>65.935</b>  | <b>65.848</b>  |
| Omjer duga i glavnice           | 0              | 0              |

\*Glavnica uključuje sav kapital Društva

### **Ciljevi upravljanja financijskim rizikom**

Riznica Društva koordinira pristupom domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati financijske rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika. Riječ je o tržišnim rizicima, koji uključuje valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamatnom riziku novčanog toka.

Grupa nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Grupa ne zaključuje ugovore o financijskim instrumentima, uključujući derivacijske financijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene.

Grupa posluje na domaćem tržištu i u manjem udjelu na međunarodnom tržištu.

### **Upravljanje cjenovnim rizikom**

Najveće tržište na kojem Grupa pruža usluge je tržište Republike Hrvatske. Uprava Društva na temelju tržišnih cijena određuje cijene svojih usluga i to zasebno za domaće te zasebno za inozemno tržište.

### **Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tokova novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Kamatni rizik Društva je značajno smanjen s obzirom na to da je Grupa otplatilo cijeli kredit koji je imalo u prethodnim razdobljima.



**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**42. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

**Kreditni rizik**

Grupa primjenjuje procedure koje osiguravaju prodaju kupcima koji imaju urednu kreditnu povijest i ne prelaze prihvatljivu granicu kreditne izloženosti.

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa pretrpjela financijske gubitke. Izloženost Grupe i kreditni rejting strana s kojima posluje se kontinuirano prate.

**Kategorije financijskih instrumenata**

| O P I S                                                | 31.12.2024.   | 31.12.2023.   |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                        | EUR'000       | EUR'000       |
| Dugotrajna financijska imovina                         | 57            | 71            |
| Kratkotrajna potraživanja                              | 19.750        | 8.283         |
| Kratkotrajna financijska imovina                       | 8.000         | 8.000         |
| Novac u banci i blagajni                               | 1.854         | 3.949         |
| <b>Financijska imovina</b>                             | <b>29.661</b> | <b>20.303</b> |
| Obveze za primljene depozite                           | 111           | 140           |
| Kratkoročne obveze po kreditima, depozitima, jamstvima | 102           | 91            |
| <b>Financijske obveze</b>                              | <b>213</b>    | <b>231</b>    |

Na izvještajni datum Grupa najznačajniju koncentraciju kreditnog rizika ima u obliku potraživanja od kupaca. Knjigovodstvena vrijednost iskazane imovine predstavlja maksimalnu izloženost Društva kreditnom riziku.

**Upravljanje valutnim rizikom**

Grupa određene transakcije izvršava u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum:

|       | Obveze       |             | Imovina       |             |
|-------|--------------|-------------|---------------|-------------|
|       | 31.12.2024.  | 31.12.2023. | 31.12.2024.   | 31.12.2023. |
|       | EUR '000     | EUR '000    | EUR '000      | EUR '000    |
| (USD) | 5            | 9           | 0             | 0           |
| (BAM) | 7.063        | 0           | 11.249        | 0           |
|       | <b>7.068</b> | <b>9</b>    | <b>11.249</b> | <b>0</b>    |

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti, koji se smatra rizikom financiranja, je rizik da će se Grupa susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirivanje obveza povezanih s financijskim instrumentima. Upravljanje rizikom likvidnosti uključuje održavanje dovoljne količine novca i obrtnog kapitala, te dostupnost financiranja kroz odgovarajuće preuzete kreditne obveze.

Krajnju odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava Društva, koja je postavila kvalitetan okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama Grupe i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću.



#### **42. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

Grupa upravlja svojom likvidnošću održavanjem adekvatnih pričuva, korištenjem odgovarajućih bankovnih kreditnih proizvoda i pozajmica iz središnjih pričuva kroz kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tokova te usklađivanjem dospijeca financijske imovine i financijskih obveza.

U nastavku je prikazan koeficijent tekuće likvidnosti (KTL) koji predstavlja omjer kratkotrajne imovine i obveza. Uobičajeno je isticanje da vrijednost ovog pokazatelja treba biti veća od 2.

| O P I S              | 31.12.2024. | 31.12.2023. |
|----------------------|-------------|-------------|
|                      | EUR'000     | EUR'000     |
| Kratkotrajna imovina | 35.749      | 26.069      |
| Kratkoročne obveze   | 20.451      | 8.543       |
| <b>KTL</b>           | <b>1,75</b> | <b>3,05</b> |

Rizik likvidnosti je rizik da naglo i neočekivano povećanje povlačenja pasive može od Grupe zahtijevati likvidaciju aktive u kratkom roku po niskoj cijeni. Rizik likvidnosti nastaje kao rezultat financijskih aktivnosti Grupe i upravljanja pozicijama. Ovaj rizik uključuje rizik nesposobnosti financiranja imovine u prikladnim rokovima i kamatama te rizik nesposobnosti likvidacije imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom razdoblju. Grupa ima portfelj likvidne imovine kao dio strategije upravljanja rizikom likvidnosti, čime osigurava kontinuirano poslovanje i udovoljava zakonskim zahtjevima. Grupa je likvidna i tijekom godine je zadovoljavalo zakonskim zahtjevima za plaćanjem na vrijeme. Služba financija dnevno prati priljeve i odljeve te radi dnevne, tjedne i mjesečne planove kao i scenarije likvidnosti. Rizik likvidnosti se uzima u obzir prilikom ocjene uparivanja imovine i obveza.

#### **Fer vrijednost**

Fer vrijednost je cijena koju bi trebalo primiti za prodanu imovinu ili platiti za podmirenje obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu na dan mjerenja vrijednosti. Fer vrijednost se temelji na kotiranim tržišnim cijenama ako su dostupne. Ako tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost se procjenjuje primjenom modela diskontiranog novčanog toka ili drugih odgovarajućih tehnika za utvrđivanje cijena. Promjene u pretpostavkama na kojima se temelje procjene, uključujući diskontne stope i procijenjene buduće novčane tokove, značajno utječu na procjene. Iz tog razloga, procijenjene fer vrijednosti ne mogu se ostvariti prodajom financijskog instrumenta u ovome trenutku.

Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti.

Prilikom izračuna fer vrijednosti Grupa uzima u obzir MSFI 13 pravila hijerarhije fer vrijednosti koja odražavaju značajnost ulaznih podataka korištenih u procesu vrednovanja. Svaki instrument se individualno detaljno procjenjuje. Razine hijerarhije fer vrijednosti se određuju na temelju najniže razine i ulaznih podataka značajnih za određivanje fer vrijednosti instrumenta.

Pozicije konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju / bilance koji se mjere po fer vrijednosti kategorizirani su u tri razine MSFI hijerarhije fer vrijednosti, kako slijedi:

- 1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

**42. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

**Fer vrijednost (nastavak)**

- 2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Imovina Grupe mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine prikazana je kako slijedi:

|                                                                      | Razina 1     | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|--------------|
|                                                                      | EUR'000      | EUR'000  | EUR'000  | EUR'000      |
| <b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</b> |              |          |          |              |
| Vlasničke vrijednosnice                                              | 1.291        | 0        | 0        | 1.291        |
| Ulaganja u novčane fondove                                           | 8.000        | 0        | 0        | 8.000        |
| <b>Ukupno imovina po fer vrijednosti</b>                             | <b>9.291</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>9.291</b> |

Imovina Grupe mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2023. godine prikazana je kako slijedi:

|                                                                      | Razina 1     | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|--------------|
|                                                                      | EUR'000      | EUR'000  | EUR'000  | EUR'000      |
| <b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</b> |              |          |          |              |
| Vlasničke vrijednosnice                                              | 1.311        | 0        | 0        | 1.311        |
| Ulaganja u novčane fondove                                           | 8.000        | 0        | 0        | 8.000        |
| <b>Ukupno imovina po fer vrijednosti</b>                             | <b>9.311</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>9.311</b> |

**43. SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE**

U tijeku su sudski sporovi pokrenuti protiv Društva, te je Grupa izložena potencijalnim obvezama. Na 31. prosinca 2024. godine temeljem prosudbe pravnih zastupnika, Društvo je utvrdilo rezerviranje za potencijalne obveze po sudskim sporovima u iznosu od 6 tisuća eura (vidi Bilješku 32.)

**44. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA GODIŠNJEG KONSOLIDIRANOG IZVJEŠTAJA O  
FINACIJSKOM POLOŽAJU / BALANCE**

Nakon datuma konsolidiranog Izvještaja o financijskom položaju/ Balance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2024. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**45. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH  
FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Godišnje konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 11. lipnja 2025. godine.





**Odašiljači i veze d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 269d,  
10 000 Zagreb

Telefon: +385 1 618 6000

Telefaks: +385 1 618 6100

E-mail: [oiv@oiv.hr](mailto:oiv@oiv.hr)





