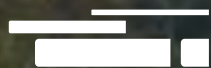
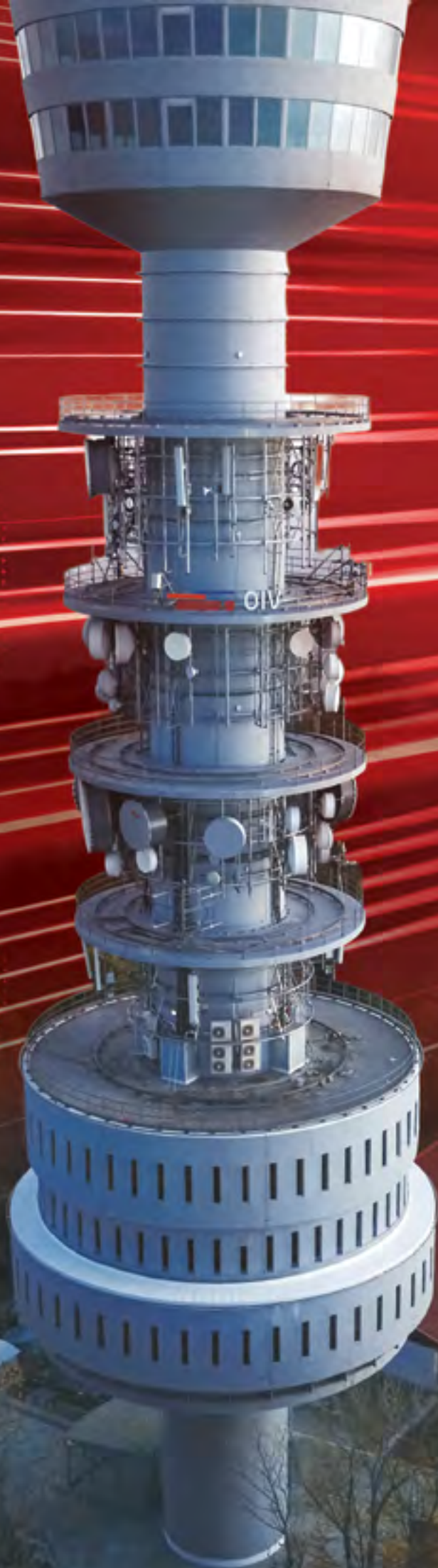


# Godišnji izvještaj za 2025. godinu



**OIV** Digitalni signali  
i mreže



<b>RIJEČ UPRAVE</b> .....	4
<b>1. OPĆI IZVJEŠTAJ</b> .....	6
1.1. OSNOVNI PODACI O OIV-U.....	8
1.2. NAJZNAČAJNIJI DOGAĐAJI I NAGLASCI 2025.....	10
1.3. ANALIZA RAZVOJA I REZULTATA POSLOVANJA.....	16
1.4. PREGLED KLJUČNIH FINANCIJSKIH POKAZATELJA.....	18
1.5. PREGLED POSLOVANJA IZ FINANCIJSKE PERSPEKTIVE.....	20
1.5.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	20
1.5.2. BILANCA.....	21
1.5.3. KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI.....	23
1.6. PREGLED KLJUČNIH NEFINANCIJSKIH POKAZATELJA (S ASPEKTA KORPORATIVNIH CILJEVA).....	26
1.6.1. OPERATIVNI/NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA.....	26
1.6.2. ZADOVOLJSTVO KORISNIKA.....	26
1.6.3. INFRASTRUKTURA I SIGURNOST.....	26
1.6.4. NEFINANCIJSKI POKAZATELJI.....	26
1.7. PROMJENE U FINANCIJSKOM I GOSPODARSKOM OKRUŽJU.....	28
<b>2. IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU</b> .....	30
2.1. STRATEGIJA RAZVOJA OIV-A.....	32
2.2. POBOLJŠANJA I PROŠIRENJA PORTFOLIJA USLUGA OIV-A.....	38
2.3. POSTIGNUĆA U 2025. GODINI.....	42
2.4. NASTAVAK DIGITALIZACIJE PROCESA OIV-A.....	52
2.5. INVESTICIJE U INFRASTRUKTURU.....	54
2.6. POSLOVNA ODGOVORNOST.....	56
2.7. KLJUČNI STUPOVI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA OIV-A.....	57
2.8. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	58
2.9. KORPORATIVNA SIGURNOST, INFORMACIJSKA SIGURNOST.....	60
2.9.1. KORPORATIVNA SIGURNOST.....	60
2.9.2. INTEGRIRANI SUSTAV UPRAVLJANJA.....	62
2.10. SUSTAV UNUTARNJIH KONTROLA.....	64
2.11. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	66
2.12. USKLAĐENOST I NULTA TOLERANCIJA NA KORUPCIJU.....	70
2.13. DRUŠTVENA ODGOVORNOST (DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE).....	72
2.14. DJELATNICI - NAJVAŽNIJI RESURS OIV-A.....	73
2.15. ODNOSI SA ZAJEDNICOM.....	78
2.16. ČLANSTVA U UTJECAJNIM DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM UDRUŽENJIMA.....	79
2.17. BUDUĆI RAZVOJ OIV-A.....	81
<b>3. GODIŠNJI NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2025. GODINU</b> .....	82
<b>4. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA</b> .....	138

#### **Napomene**

Ovaj **Godišnji izvještaj** pripremljen je sukladno odredbama **Zakona o računovodstvu** (NN 85/24, 145/24 i 151/25) i **odredbama Zakona o trgovačkim društvima** (NN 111/93, NN 34/99, 121/99, 52/00, 118/03 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24) te kao jedinstveni dokument istovremeno čini **Godišnji izvještaj za 2025. i Godišnje izvješće Uprave o stanju društva za 2025. godinu**.

(Ovaj dokument ne sadrži niti uključuje Izvještaj o održivosti za 2025. godinu.)

# RIJEČ UPRAVE

Godina 2025. bila je još jedna u nizu dinamičnih i iznimno uspješnih godina OIV-a.

Iz velikog broja uspjeha, malih i velikih pobjeda želimo izdvojiti i posebno naglasiti: povećanje opsega investicija, integraciju mreža za kritične komunikacije, objedinjenje usluga iz područja vojne i dvojne namjene pod zajedničkim nazivom OIV NaviComm Operations, uspostavu svjetlovoda i prijenosnog sustava za HLTRONet mrežu državne informacijske infrastrukture, novu stratešku povezanost s francuskom THALES grupom – kojoj je u 2025., nakon dubinskog ispitivanja, OIV postao ključni industrijski partner.

OIV je sredinom 2025. zakoračio u 100. godinu svoga postojanja. I u ovom posljednjem desetljeću prvog vijeka postojanja ostvareni su nevjerojatni rezultati, rast i diversifikacija cjelokupnog poslovnog modela. Dana 15. svibnja 2026. proslavit ćemo 100 godina svoga postojanja, te ponuditi viziju novog stoljeća rasta i služenja zajednici.

Fokusirani smo na troškovnu učinkovitost i povećanje prinosa povjerene nam imovine. Nastavili smo investirati u razvoj novih proizvoda i usluga, širenje poslovanja na novim tržištima. Kontinuirano ulažemo u nove tehnologije, a gradeći digitalnu infrastrukturu želimo doprinijeti inkluzivnom društvu u kojem tehnologija olakšava živote i donosi vrijednost javnosti, građanima i poslovnim korisnicima u svim dijelovima Hrvatske, a posebno onim područjima koja nisu ekonomski zanimljiva komercijalnim operatorima.

I tijekom ove godine infrastrukturu antenskih stupova nastojali smo proširiti širokom lepezom informacijske i komunikacijske imovine integrirajući široku ponudu usluga usmjerenu k rastućem broju korisnika. Radimo na razvoju i jačanju kritične infrastrukture, robusnoj i otpornoj mreži s redundantnim kapacitetima i mogućnostima, integriranim otpornostima. Razvijamo komunikacijske sustave tunela i autocesta budućnosti, komunikacijske nadgradnje željezničke infrastrukture, pametnih autoputova, kvantne i V2X komunikacije u kojoj je ključna hiperpovezanost. Očekujemo da će umjetna inteligencija zahtijevati širu, gušću, još sigurniju digitalnu infrastrukturu i povećanje automatizacije. Istovremeno smo posvećeni konceptu održivosti, još učinkovitijem korporativnom upravljanju, transpa-

rentnosti i društveno odgovornom poslovanju. Želja nam je integrirati održivost u naše poslovne modele i biti „enabler“ superpovezanog svijeta.

Svoj rad i uspjehe temeljimo na anticipiranju i poštovanju želja i potreba naših korisnika, etičnosti i odgovornosti u poslovanju, timskom radu i međusobnom uvažavanju. Ne toleriramo korupciju i provodimo politiku nulte tolerancije prema korupciji u bilo kojem obliku.

Fokus prema kupcu demonstriramo kroz razumijevanje i nadilaženje potreba naših korisnika, razvijanje povjerenja, pouzdanih i trajnih odnosa, dugoročnih ugovora temeljenih na uslugama visoke kvalitete i pouzdanosti.

U poslovanje OIV-a uvodimo nove digitalne procese i alate te kroz inovacijske aktivnosti, istraživanja i razvoj nastojimo maksimalizirati vlastite inovacijske potencijale. Temeljne smjernice daljnjeg razvoja OIV-a usmjerene su na inoviranje u skladu s razvojem tehnologija, prilagođavanje poslovne ponude proizvoda i usluga zahtjevima tržišta i potrebama klijenata, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog i pouzdanog infrastrukturnog, mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija.

Ulaganjem u razvoj i kompetencije zaposlenika želimo povećati sposobnosti upravo onih djelatnika koji doprinose i stvaraju najviše novih vrijednosti, a sustavom upravljanja učinkom nastojimo nagraditi iznimna ostvarenja i rezultate, maksimizirati transparentnost i pravednost valorizacije individualnih uspjeha.

Dugoročni ugovori i stabilan tijek novca ostvaren uslugama zemaljske digitalne televizije za multiplekse M1, M2 i L1 na području Republike Hrvatske u DVB-T2 HEVC sustavu odašiljanja s dozvolom do 31. prosinca 2030. temeljni su strateški stup održive digitalne budućnosti i razvoja novih inovativnih usluga. Novo stoljeće OIV-a bit će utemeljeno na toj istoj tradiciji ali i usklađeno s konvergentnim tehnološkim ekonomskim i socijalnim trendovima, strateškim savezima i dugoročnim ugovorima. Organizacija je temeljena baš na tradicionalnim jezgrenim uslugama, fokusirana na očekivanja daljnje diversifikacije, organski rast i operativnu izvrsnost.

Dugoročna stabilnost i vizibilnost budućih prihoda, diversificiranost usluga, operacionalna učinkovitost, poslovna održivost, strateška orijentacija prema

obrambenom sektoru, sigurnost mreža za kritične komunikacije temeljni su elementi naše vizije dugoročnog razvoja OIV-a u 21. stoljeću. Ta vizija bit će ostvarena strateškim savezima i dugoročnim ugovorima, fleksibilnošću naše organizacije i otpornošću naših mreža, našom energetsom sigurnošću i jasnim prioritetima. Alokacijom kapitala u dugoročno održive projekte namjeravamo ostvariti željeni organski rast i ispuniti očekivanja vlasnika i zadane nam strateške ciljeve.

Naša vizija usredotočena je na stvaranje povezanog svijeta koji potiče kontinuirani gospodarski rast i opći društveni razvoj. Očekujemo da ćemo i u sljedećih 100 godina uživati podršku hrvatske javnosti, našeg ultimativnog vlasnika.

**Denis Nikola Kulišić**  
Član uprave - direktor

*OIV je sredinom 2025. zakoračio u 100. godinu svoga postojanja. I u ovom posljednjem desetljeću prvog vijeka postojanja ostvareni su nevjerojatni rezultati, rast i diversifikacija cjelokupnog poslovnog modela.*







# Opći izvještaj

# 1.1.

## Osnovni podaci o OIV-u

### PROFIL DRUŠTVA

**NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA:**

Odašiljači i veze d.o.o.

**OIB:**

88150534338

**ADRESA:**

Ulica grada Vukovara 269d

**OSNIVAČ:**

Republika Hrvatska

**PRAVNI STATUS:**

društvo s ograničenom odgovornošću

**UPRAVA:**

Denis Nikola Kulišić,  
Član uprave - direktor

**NADZORNI ODBOR:**

Krešo Antonović, predsjednik  
Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika  
Damir Tkalčević, član

**REVIZIJSKI ODBOR:**

Ivan Damjanović, predsjednik  
Snježana Bočkal, zamjenik predsjednika  
Jelena Milinović, član

### RELEVANTNI DATUMI I DOGAĐAJI TIJEKOM 2025. GODINE

Dana 12. listopada 2025. dopunjen je predmet poslovanja: promet robe vojne namjene i nevojnih ubojnih sredstava.

Dana 2. prosinca 2025. opozvan je predsjednik Uprave g. Mate Botice, a član Uprave g. Denis Nikola Kulišić imenovan je za člana Uprave - direktora.

Dana 17. prosinca sklopljen je Ugovor o pripajanju društva kćeri OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Osijek.



## PREDMET POSLOVANJA:

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme
- izrada nacрта (projektiranje) i nadziranje u vezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
- univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija
- djelatnost pružanja zvučnih i/ili audiovizualnih medijskih usluga
- djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
- djelatnost objavljivanja audiovizualnih i radijskih programa
- djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija
- audiovizualne djelatnosti
- proizvodnja instrumenata i aparata za mjerenje, ispitivanje i navigaciju
- istraživanje i razvoj iz područja strojarstva, elektrotehnike i tehnologije
- proizvodnja, remont i promet naoružanja i vojne opreme i zrakoplovnih komponenti
- ostalo.

---

*OIV – Digitalni signali i mreže, glavni je pružatelj nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture koja korisnicima nudi pouzdane digitalne mreže i platforme za odašiljanje i prijenos signala, distribuciju sadržaja te prijenos podataka svjetlovodnom mrežom za kritične i poslovne komunikacije.*

---

# 1.2.

## Najznačajniji događaji i naglasci 2025. godine

U nastavku je prikaz događaja koji su obilježili 2025., a vezani su i uz kompanijske ciljeve.

### SIJEČANJ

Dana 17. siječnja 2025. OIV je na **novom obalnom ophodnom brodu** (OOB-32 Umag) Hrvatske ratne mornarice instalirao **napredne komunikacijske i navigacijske sustave**. Ovime je OIV potvrdio svoju ključnu ulogu u opremanju strateške nacionalne flote.



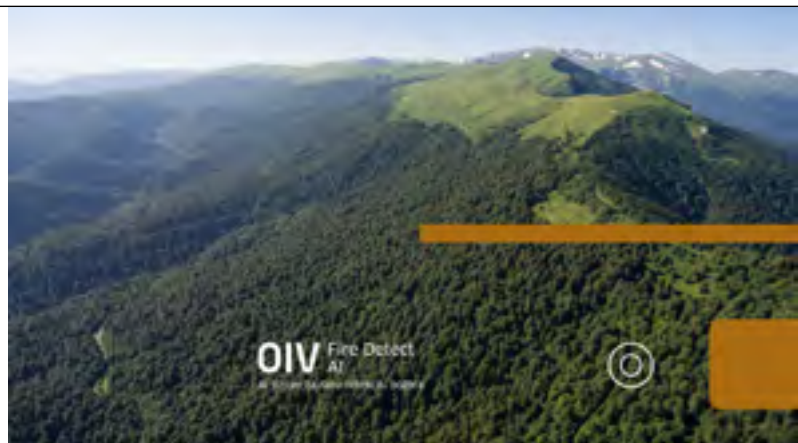
### VELJAČA

U okviru projekta **CroQCI** (*Croatian Quantum Communication Infrastructure*) Hrvatska je uspješno implementirala mrežu neosvijetljenih optičkih vlakana koja čini temelj buduće nacionalne kvantne komunikacijske mreže. Operativnu implementaciju proveo je OIV, a prema planu i konceptualnom rješenju arhitekture mreže Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

U veljači 2025. pušten je u rad **DAB+ sustav u Tunelu Sveti Ilija** čime je osigurano kvalitetno reemitiranje DAB+ radijskog signala u tunelu s *break-in* funkcionalnošću koja omogućava prekid programa za emitiranje važnih servisnih informacija i prijenos uživo govornih poruka iz nadzornog centra tunela, poput poruka upozorenja u slučaju opasnosti.

### OŽUJAK

OIV je **proširio svoju OIV Fire Detect AI** uslugu na tri nove lokacije u Park-šumi Marjan u Splitu.





Dana 28. siječnja 2025. – održan je deveti **Dan strategije i planova** što je sada već tradicionalni godišnji susret svih zaposlenika i Uprave na kojem se predstavljaju ključni godišnji poslovni ciljevi i srednjoročni smjer razvoja društva.

Pušten je u komercijalni rad **kapacitet 100 Gbit/s** namijenjen najzahtjevnijim korisnicima. Ovim iskorakom značajno je ojačana pouzdanost i brzina nacionalne prijenosne mreže.

Montiran je **novi antenski stup na lokaciji Mali Lošinj**.



Kao rezultat uspješnog dijaloga Sindikata i OIV-a 31. ožujka 2025. **potpisan je novi Kolektivni ugovor za radnike OIV-a** kojim su osigurana veća materijalna prava za sve zaposlenike Društva.

Montiran je antenski stup na lokaciji Cres.

## TRAVANJ

Dana 4. travnja 2025. u sklopu provedbe Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) **potpisan je Ugovor o nabavi projektiranja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture**.

Dana 10. travnja 2025. potpisan je **Sporazum o suradnji Općine Klis i OIV-a** s ciljem očuvanja vizure spomenika, a opet uz za-  
državanje vrhunske pokrivenosti radijskim signalima Klisa i okolice.

Dana 22. travnja 2025. **OIV je sudjelovao** na poslovnom forumu **Inicijativa triju mora** u cilju jačanja regionalne digitalne povezanosti.

22. travnja 2025. akcijom koju je organizirala Radna skupina za Društveno odgovorno poslovanje (DOP) u okviru OIV-a vezanom uz obilježavanje Dana planeta Zemlje simboličnom inicijativom pod motom „**Mali koraci za veliku promjenu**“, gdje je zaposlenicima podijeljeno sjeme mente u biorazgradivim posudicama, htjelo se potaknuti osobnu odgovornost i promišljanje o ekološkom otisku, uz poziv na male, ali značajne promjene u svakodnevici koje doprinose održivijoj budućnosti.

Dana 9. svibnja 2025. je **svečano otkriveno spomen obilježje** na objektu Dinjiška pokojnom kolegi **Denisu Karlu Petrincu**.

Dana 21. svibnja 2025. OIV je nakon detaljnog kvalifikacijskog procesa provjere postao **Ključni industrijski partner (KIP) THALES Grupe** u Republici Hrvatskoj što otvara put novom tržištu, posebice obrambenog i sigurnosnog sektora.



## LIPANJ

Na prijelazu iz lipnja u srpanj 2025. **OIV je pustio u rad prvi dio novog DVB-T2 sustava u Bosni i Hercegovini za programe javnih RTV servisa u HD rezoluciji** sukladno preuzetim ugovornim obvezama iz aktualnog projekta koji obuhvaća drugu i treću fazu digitalizacije, kojima se nadograđuje postojeći sustav te se osigurava potpuno pokrivanje Bosne i Hercegovine signalom u modernom DVB-T2 standardu.

## SRPANJ

Dana 10. srpnja 2025. OIV je pustio u rad **objekt s najvećim pokrivanjem digitalnim signalom u BiH instalacijom** antenskog sustava na Vlašiću.

U okviru projekta HITRONet OIV je na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavenskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba završio proširenja svjetlovodne pasivne mreže za nova 52 km.



U Osječko-baranjskoj županiji u krugu odašiljača Belje „Đuro Podboj“ **obilježena je 34. obljetnica pogibije Đure Podboja**, zaposlenika OIV-a koji je 23. kolovoza 1991. izgubio život braneći taj odašiljački objekt za vrijeme Domovinskog rata.

## SVIBANJ

Ishodena je **uporabna dozvola** za dio građevine – izgrađene zgrade gospodarske namjene (proizvodno poslovna), 2.b skupine, na postojećoj građevnoj čestici 8308/1 k.o. Zadar, (Zadar, Gaženička cesta 1c).

Dana 8. svibnja 2025. **svečano je otvorena nova gospodarsko-poslovna zgrada OIV-a u Zadru povodom Dana OIV-a i 99. obljetnice djelovanja Društva** koja predstavlja regionalno središte za sjeverni dio Dalmacije.



Od 21. do 23. svibnja 2025. **održana MBT konferencija**, najveće godišnje okupljanje regionalnih radiodifuznih organizacija i proizvođača odašiljačke opreme. Čast organizacije ovogodišnjeg izdanja pripala je OIV-u, koji je posljednji put bio domaćin ove važne konferencije 2018. godine.



Montiran je antenski stup na lokaciji Unije.

## KOLOVOZ



U utorak, 6. kolovoza 2025., **izaslanstvo OIV-a svečano je otkrilo spomen-ploču**, položilo vijenac i zapalilo svijeće na odašiljaču **Čelevac**, u znak dubokog poštovanja i zahvalnosti hrvatskim braniteljima koji su prije točno trideset godina sudjelovali u oslobađanju ove ključne strateške točke tijekom vojno-redarstvene operacije „Oluja“.

## RUJAN

Predstavljena je **nova usluga OIV Navicomm Operations** za unaprjeđenje sigurnosti plovidbe i pomorskih komunikacija.

Završeno svjetlovodno povezivanje na trasi dužine 2,7 km GP Gradiška na postojeću OIV/HAC infrastrukturu.

21. – 23. rujna 2025. **OIV je u sklopu 67. ELMAR konferencije** u suradnji s Hrvatskom regulatornom agencijom za mrežne djelatnosti (HAKOM) i udrugom ELMAR organizirao posebnu sesiju „**Pomorske komunikacije i sigurnost plovidbe**“.



OIV je **nadogradio postojeću DWDM mrežu** na području Zagreba, Splita, Varaždina, Osijeka, Koprivnice, Rijeke i Slavenskog Broda i pustio u rad petnaest **(15) novih 100G servisa**.



Obavljena je zamjena FM pogona na objektu Murter.

Obavljena je zamjena **FM pogona na objektu Kupjački vrh**.

Dana 28. listopada 2025. preuzeti su radovi na sanaciji krovnog instalacijskog kanala objekta Biokovo.

Montiran je **antenski stup na lokaciji Razromir**.



Dana 13. studenoga 2025. obavljena je **primopredaja radova na izgradnji pomoćnog objekta i proširenja parkirališta u Osijeku**.

Dana 13. studenoga 2025. svjetsko priznanje za izniman doprinos razvoju digitalnog radija uručeno na WorldDAB Summitu predsjedniku Uprave OIV-a Mati Botici.

Dana 25. studenoga 2025. – Potpisan **dodatak ugovoru za završnu fazu digitalizacije javnih RTV servisa u BiH** radi produženja roka provedbe radova do početka lipnja 2026.

## PROSINAC

Završeno svjetlovodno redundantno povezivanje na trasi duljine 24,5 km između Zagreba i Kerestince za jednog klijenta.

U okviru djelovanja radne skupine za Društveno odgovorno poslovanje: **OIV i zaposlenici OIV-a** vrijednom akcijom uručili su SOS Dječjem selu Ladimirevci **donaciju vrijednosti 26.427,25 EUR** namijenjenu podršci radu Sela.

Dana 4. prosinca 2025. član uprave - direktor Denis Nikola Kulišić je sudjelovao na Hrvatsko-francuskom poslovnom forumu u Parizu u okviru hrvatske gospodarske delegacije predvođene premijerom Andrejem Plenkovićem.

## LISTOPAD

OIV i MORH su 8. listopada 2025. potpisali Sporazum o uspostavi suradnje na zajedničkom razvoju i modernizaciji borbenih komunikacijskih sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva.

Završeno je svjetlovodno povezivanje na trasi dužine 5,8 km OIV-ovog objekta Vrgorac na postojeću svjetlovodnu infrastrukturu.

Dana 20. listopada 2025. predstavnik OIV-a Zvonko Glavaš imenovan je za zamjenika voditelja radne skupine koja djeluje unutar europskog udruženja radiodifuzijskih mrežnih operatora (**Broadcast Networks Europe – BNE**) za frekvencijski spektar.

## STUDENI

Dana 11. studenoga 2025. a Institutu Ruđer Bošković (IRB) u okviru CroQCI projekta predstavljani su funkcionalni gradivni blokovi za kvantnu komunikaciju, izrađeni i integrirani prvi put u RH.



Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika Brunu Cigrovskog na funkciji **člana Upravljačkog odbora WorldDAB** udruge što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

Dana 27. studenoga 2025. preuzeti su radovi zamjene vanjske stolarije na objektu Deanovec, zgrada A.

Montiran je antenski stup na lokaciji Velika.

Obavljena je **zamjena FM pogona na objektu Psunj**.



U prosincu 2025. izvršeno je preseljenje nadzornog centra *Plave granice* iz Ploča u Dubrovnik za potrebe Ministarstva unutarnjih poslova (MUP) kao naručitelja.

Obavljena je **zamjena MUX C & E pogona na objektu Ivanščica**.



# 1.3.

## Analiza razvoja i rezultata poslovanja

U 2025. nastavljen je trend rasta ulaznih parametara u poslovanju kao posljedica prakse usklađivanja cijena s indeksom potrošačkih cijena i utjecaja globalne inflacije.

Svjetska geopolitička, gospodarska i energetska kriza, povezane s događajima u Ukrajini i ratnim zbivanjima na Bliskom istoku te inflatornim kretanjima, znatno su utjecale i na strukturu troškova OIV-a, a time i cjelokupno poslovanje Društva.

Kontinuiranim analizama stanja tržišta i makroekonomskih kretanja, s obzirom na financijsko i operativno poslovanje, u uvjetima brzih promjena i nepoznatih situacija, prilagodbom poslovanja inflatornim izazovima s kojima smo bili suočeni, u 2025. bilježimo stabilan rast poslovnih aktivnosti unatoč teškoćama u poslovanju ključnih kupaca OIV-a, osobito radijskih i televizijskih nakladnika.

Pozitivno poslovanje Društva očuvalo se i u 2025. što je vidljivo na temelju ostvarenih prihoda iz organskog rasta u koje, osim usluga odašiljanja (kao temeljne djelatnosti), ubrajamo i prihode od obavljanja usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja, zakupa svjetlovodne infrastrukture, zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture, zakupa elektroničke komunikacijske mreže i vodova, usluga detekcije požara, IoT-a, kritične komunikacije, multimedije i satelita koji su u 2025. u odnosu na prethodnu godinu veći za 0,4 milijuna eura.

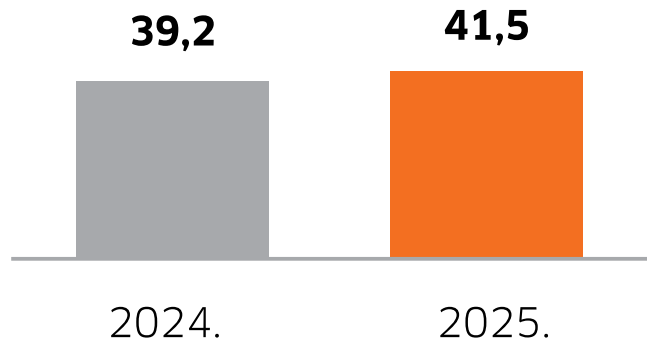
Ako govorimo samo o ukupnim prihodima ostvarenih od osnovnih odašiljačkih djelatnosti, unatoč utjecaju globalnih trendova, bilježimo rast od 0,7 milijuna eura odnosno 4,0%.

Poseban naglasak i važnost dajemo prihodima od non-core usluga tj. prihodima iz diversificiranih usluga (usluga nepovezanih s odašiljanjem), koji ne računajući neredovite, jednokratne efekte prihoda od Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini - svjedočimo većim ukupnim prihodima i to za 2,3 milijuna eura odnosno rastu od 5,9% (jednokratni projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u BiH glavnih zamah doživio je u 2024., i u 2025.).

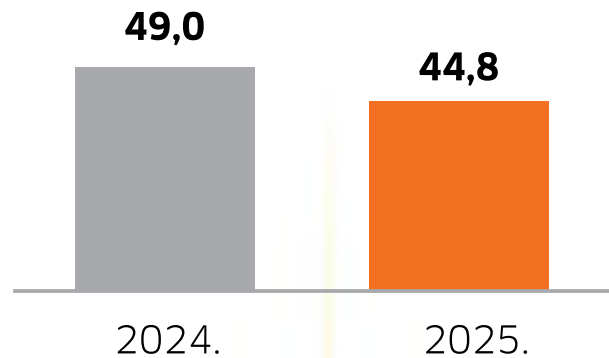
Pod non-core uslugama prvenstveno govorimo o prihodima od zakupa EKI-ja, zakupa svjetlovodne infrastrukture, usluga telekomunikacija, multimedija, satelita, IPTV, OIV Fire Detect AI te prihodima od usluga projektiranja, mjerenja, montaže i održavanja, kako na našem tako i na stranom tržištu.

Utjecaj je vidljiv kroz grafove u nastavku:

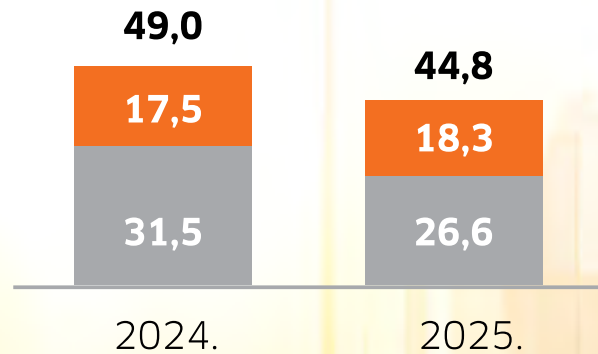
Ukupni prihodi bez BiH projekta (mil. EUR)



Ukupni prihodi (mil. EUR)



Struktura u ukupnim prihodima (mil. EUR)

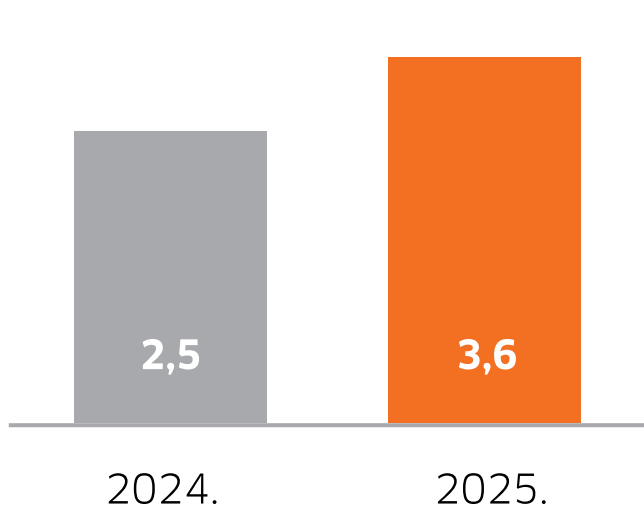


- Prihod iz neosnovnih djelatnosti
- Prihodi od odašiljanja

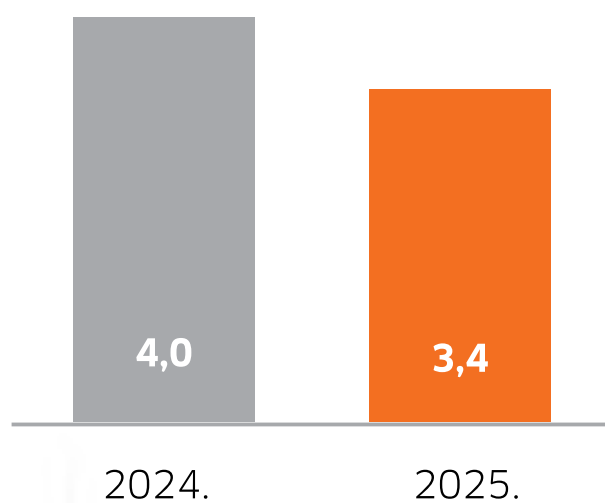
Prilagodбом poslovanja izazovima s kojima se Društvo suočilo ostvarena je neto dobit u iznosu od 3,4 milijuna eura. što je 15,4% manje u odnosu na 2024. Najvećim dijelom to je posljedica Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini, većih

troškova zaposlenika (uslijed pripajanja Pomorskog centra za elektroniku), poskupljenja električne energije, troškova vanjskih usluga te većih troškova amortizacije zbog ulaganja u proteklom razdoblju u odnosu na 2024.

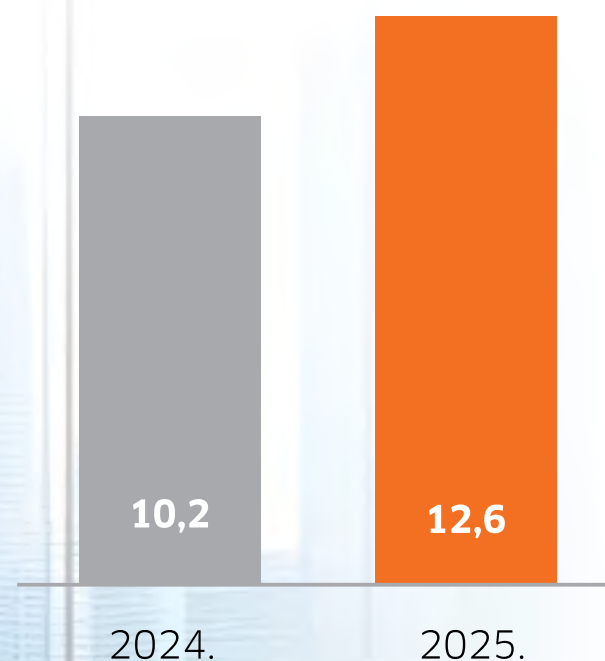
Neto dobit bez BiH projekta (mil. EUR)



Neto dobit (mil. EUR)



Investicije (mil. EUR)



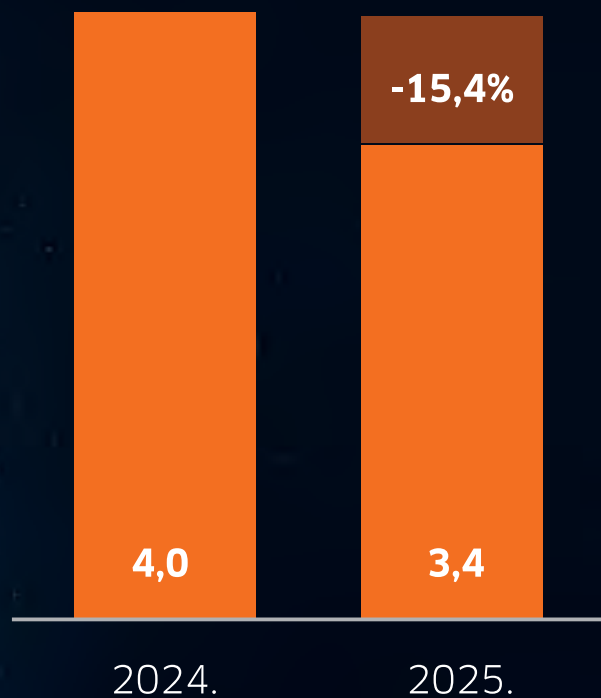
## 1.4.

## Pregled ključnih financijskih pokazatelja

Unatoč i dalje visokoj inflaciji, u 2025. bilježimo usporavanje i pad stope inflacije s 4,0% u 2024. na 3,7% prema podacima Državnog zavoda za statistiku (DZS) za 2025. Za nama je tako godina geopolitičkih napetosti, obilježena nastavkom rata u Ukrajini, kao i sukobima na Bliskom istoku što snažno utječe na volatilnost cijena industrijskih roba, energenata, sigurnost dobavnih lanaca kao i opći razvoj gospodarstva. Prilagodбом poslovanja izazovima s kojima je Društvo bilo suočeno

ostvarena je neto dobit u iznosu od 3,4 milijuna eura. Ostvaren rezultat, vidljiv na grafu niže, predstavlja pad neto dobiti od 15,4% u odnosu na 2024., a najvećim dijelom odnosi se na jednokratni Projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

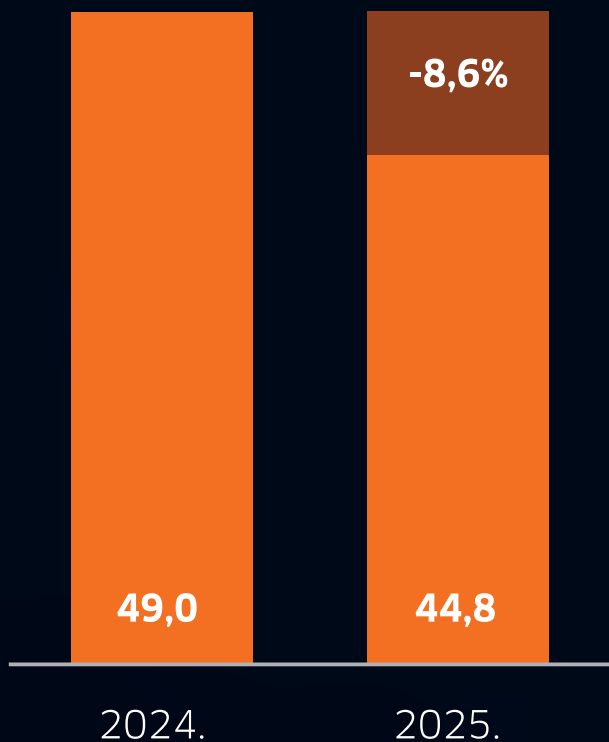
Graf 1. Ostvarena neto dobit po razdobljima 2024. - 2025. (mil. EUR)



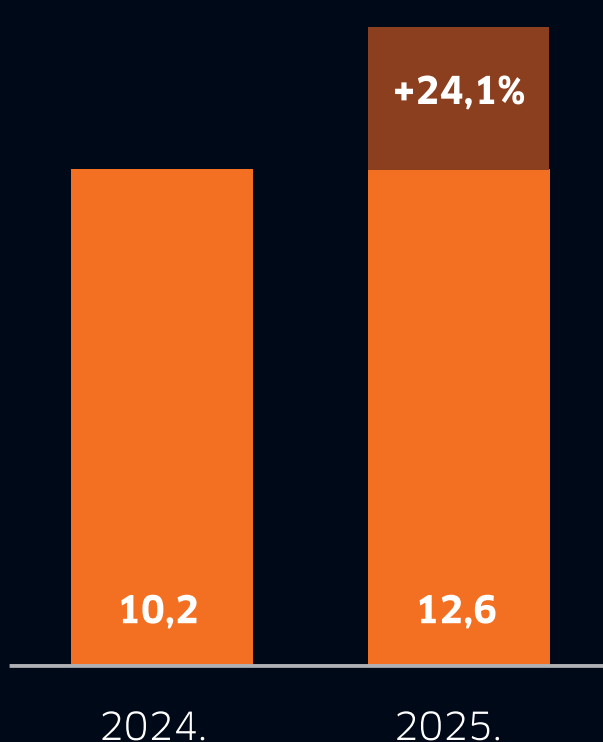
Kretanje poslovanja Društva vidljivo je iz kretanja ukupnih prihoda koji bilježe pad u odnosu na 2024., a također se odnose na jednokratni Projekt digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

Poslovni zamah nastavljen je i u segmentu ulaganja u 2025. koja su iznosila 12,6 milijuna eura odnosno 24,1% više u odnosu na 2024.

Graf 2. Ukupni prihodi po razdobljima 2024. – 2025. (mil. EUR)



Graf 3. Realizirane investicije po razdobljima 2024. – 2025. (mil. EUR)





## 1.5.

## Pregled poslovanja iz finansijske perspektive

Društvo je finansijski stabilno i likvidno, kontinuirano investira u potencijale budućeg razvoja te uspješno upravlja imovinom. Investira i u imovinu, zaposlenike, interne procese i brine o okolišu što predstavlja preduvjet za dalji rast i održivi razvoj. Menadžment strateški, operativno i finansijski uspješno upravlja poslovanjem. U nastavku su detaljnije opisani finansijski pokazatelji poslovanja Društva. Na promjenu trenda finansijskih pokazatelja u 2025. značajan utjecaj imao je projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini koji je jednokratni projekt i koji se počeo odvijati tijekom 2024. kada je doživio najveći zamah te se nastavio i kroz 2025.


## 1.5.1. Račun dobiti i gubitka

OIV u 2025. bilježi pad ukupnih prihoda u odnosu na 2024. Značajniji pad zabilježen je kroz poslovne prihode realizirane kroz projekt u inozemstvu. Ukupni rashodi su se također smanjili u odnosu na prethodnu godinu, ali u manjoj mjeri. Najznačajniji pad vidljiv je kroz materijalne troškove vezane uz kupovinu opreme potrebne za realizaciju projekta. Troškovi zaposlenika su veći budući da su primanja zaposlenika pratila kretanje rasta cijena kao i veći trošak amortizacije koji je kumulirana posljedica ulaganja prethodnih godina.







	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>49.040.763</b>	<b>44.814.244</b>	
Poslovni prihodi	48.392.859	44.416.797	
Finansijski prihodi	647.904	397.447	
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>44.417.801</b>	<b>40.641.380</b>	
Poslovni rashodi	44.237.259	40.507.108	
Finansijski rashodi	180.542	134.273	
<b>POSLOVNA DOBIT</b>	<b>4.155.600</b>	<b>3.909.689</b>	
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>4.622.962</b>	<b>4.172.864</b>	
<b>DOBIT NAKON OPOREZIVANJA</b>	<b>4.002.969</b>	<b>3.386.375</b>	

## 1.5.2. Bilanca

Imovina Društva u promatranom razdoblju manja je u odnosu na prethodnu godinu. U aktivi je najveći pad zabilježen na poziciji kratkotrajnih potraživanja i to za 8,31 milijuna eura tj. za 41,1% koje se odnosi na potraživanje od Ministarstva komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Dodatan pad vidljiv je na poziciji kratkotrajne financijske imovine zbog MREL razročenja koji se dogodio početkom 2025. Značajniji porast u aktivi bilježi se na poziciji materijalne imovine u ukupnom iznosu od 4,43 milijuna eura zbog aktivacija investicija u 2025.

AKTIVA	31.12.2024. (EUR)	31.12.2025. (EUR)	TREND
<b>POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	-	-	
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>113.479.222</b>	<b>116.930.274</b>	
I. Nematerijalna imovina	3.643.756	2.697.746	
II. Materijalna imovina	108.034.454	112.459.787	
III. Dugotrajna financijska imovina	1.290.825	1.241.754	
IV. Potraživanja	-	-	
V. Odgođena porezna imovina	510.187	530.987	
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>34.478.512</b>	<b>23.850.690</b>	
I. Zalihe	4.479.441	6.682.308	
II. Potraživanja	20.235.059	11.927.901	
III. Kratkotrajna financijska imovina	8.235.560	3.096.279	
IV. Novac u banci i blagajni	1.528.452	2.144.202	
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>1.543.029</b>	<b>1.577.204</b>	
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>149.500.763</b>	<b>142.358.167</b>	

Na strani pasive na 31. 12. 2025. u odnosu na 31. 12. 2024. najveći pad ostvarile su kratkoročne obveze za 8,42 milijuna eura ili 44,6% zbog obveze prema dobavljačima za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini koji je bio dominantan u 2024. Vidljiv je i rast kapitala i rezervi za 3,2% odnosno 2,18 milijuna eura zbog kumulirane dobiti tijekom razdoblja. Na poziciji prenesenog gubitka u 2024. nalazi se preneseni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.


PASIVA	31.12.2024. (EUR)	31.12.2025. (EUR)	TREND
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>68.984.715</b>	<b>71.167.366</b>	
I. Temeljni (upisani) kapital	20.376.010	20.376.010	
II. Kapitalne rezerve	-	-	
III. Rezerve iz dobiti	46.402.350	47.404.981	
IV. Revalorizacijske rezerve	-	-	
V. Rezerve fer vrijednosti	-	-	
VI. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-1.796.614	-	
VII. Dobit ili gubitak poslovne godine	4.002.969	3.386.375	
VIII. Manjinski (ne kontrolirajući) interes	-	-	
<b>REZERVIRANJA</b>	<b>2.888.752</b>	<b>2.982.113</b>	
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>2.178.689</b>	<b>1.443.231</b>	
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>18.884.260</b>	<b>10.462.089</b>	
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>56.564.347</b>	<b>56.303.368</b>	
<b>UKUPNO - PASIVA</b>	<b>149.500.763</b>	<b>142.358.167</b>	

### 1.5.3. Ključni financijski pokazatelji


U nastavku su navedeni neki od ključnih financijskih pokazatelja kako bi se detaljnije prikazala uspješnost i sigurnost poslovanja Društva.

#### Pokazatelji likvidnosti


Koeficijent likvidnosti, odnosno sposobnost poslovnog subjekta da podmiruje preuzete tekuće obveze, prikazan kao odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza tijekom promatranog razdoblja u 2025. je iznad optimalne vrijednosti koja iznosi 2.

	2024.	2025.	TREND
<b>Koeficijent tekuće likvidnosti</b>	<b>1,83</b>	<b>2,28</b>	


Gledajući i koeficijent ubrzane likvidnosti, za koji optimalna vrijednost iznosi 1, uočavamo da se bilježi veća vrijednost od optimalne, što potvrđuje stanje visoke likvidnosti Društva. Koeficijent ubrzane likvidnosti se povećao u odnosu na 2024. zbog smanjenja kratkoročnih obveza na kraju 2025.

	2024.	2025.	TREND
<b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>	<b>1,59</b>	<b>1,64</b>	

Koeficijent financijske stabilnosti je pokazatelj kojim se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. U 2025. koeficijent financijske stabilnosti Društva je iznad 1 što znači da cijela dugotrajna imovina nije u potpunosti financirana iz dugoročnih izvora (kapital + dugoročne obveze).


	2024.	2025.	TREND
<b>Koeficijent financijske stabilnosti</b>	<b>1,59</b>	<b>1,61</b>	

Radni kapital kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza je imovina kojom Društvo obavlja svoju djelatnost. Niže navedene vrijednosti neto radnog kapitala pokazuju dio kratkotrajne imovine koji premašuje kratkoročne obveze. Kroz promatrano razdoblje neto radni kapital bilježi pad u 2025.

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
<b>Neto radni kapital</b>	<b>15.594.251</b>	<b>13.388.601</b>	


## Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti, kao pokazatelji financijske i kapitalne strukture društva, pokazuju iz čijeg se kapitala i u kojem omjeru financira poslovanje Društva. U razdoblju od 2017. do 2025. odnos obveza i imovine kreće se u omjeru od 6% do 14% s promjenjivim kretanjem, što ukazuje na učinkovitost poslovanja te možemo zaključiti da Društvo nije izloženo financijskom riziku. Smanjenje vrijednosti pokazatelja u 2025. posljedica je smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima vezanih za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini iz 2024.

	2024.	2025.	TREND
Koeficijent zaduženosti	0,14	0,08	


## Pokazatelji ekonomičnosti


Odnos prihoda i rashoda pokazuje da svaki euro rashoda Društva u 2025. stvara od 1,10 eura prihoda. Trend ekonomičnosti nastavlja se i u 2025. što znači da Društvo efikasno koristi resurse u poslovanju te da ostvaruje dobit.

	2024.	2025.	TREND
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,10	1,10	


## Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti najčešći su i najkorišteniji pokazatelji, a izražavaju snagu zarade Društva, odnosno pokazuju ukupni efekt likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na ostvareni profit te čine najbitniji dio financijske analize uspješnosti poslovanja.


	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
EBITDA	11.960.350	12.391.569	

	2024.	2025.	TREND
EBITDA marža	24,7%	27,9%	


Neto marža profita najprecizniji je pokazatelj konačnih učinaka poslovanja i pokazuje koliki postotak prihoda ostaje u vidu dobiti kojom se može slobodno raspolagati. Iz niže prikazane neto profitne marže vidljivo je da Društvo ostvaruje dobitak nakon poreza od 8% ukupnog prihoda godišnje te ostaje na istoj razini u odnosu na proteklu godinu.

	2024.	2025.	TREND
Neto profitna marža	0,08	0,08	

U nastavku je prikazan indikator uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobitka (ROA), odnosno povrat na uložena sredstva u imovinu. U odnosu na prethodnu godinu bilježimo promjenu pokazatelja, a efekt velikih dugoročnih investicija očekuje se u budućem razdoblju.

	2024.	2025.	TREND
<b>Povrat na imovinu ROA</b>	3%	2%	

Indikator povrata na uloženi vlastiti kapital (ROE) pokazuje da je jedan uloženi euro kapitala donio 5 centi dobiti godišnje odnosno 5%.

	2024.	2025.	TREND
<b>Povrat vlastitog kapitala, ROE</b>	6%	5%	



# 1.6.

## Pregled ključnih nefinancijskih pokazatelja (s aspekta korporativnih ciljeva)

Nefinancijski pokazatelji su mjerenja koja pomažu u ocjeni uspjeha i održivosti Društva i ne uključuju direktne financijske podatke te su važan alat za procjenu performansi Društva jer se fokusiraju na aspekte poslovanja koji nisu direktno povezani s novcem, ali ipak imaju značajan utjecaj na dugoročan uspjeh.

Uzevši u obzir utjecaj Društva na okoliš kao i sposobnost da dugoročno ostane konkurentno i održivo, Društvo je odredilo nekoliko ključnih pokazatelja opisanih u nastavku koji pritom obuhvaćaju razna poglavlja, a koja su prihvaćena od strane vlasnika.

U sljedećem trogodišnjem razdoblju OIV će pratiti i izveštavati o sljedećim nefinancijskim pokazateljima:

### 1.6.1. Operativni/naturalni pokazatelji poslovanja

- **Broj korisnika mreža za kritične komunikacije**

Operativni je prirodni (naturalni) cilj reprezentativan za djelatnost OIV-a te prikazuje broj korisnika za kritične komunikacije na postojećoj mreži.

- **Količina iznajmljenog prostora EKI za smještaj antena (m)**

Operativni je prirodni (naturalni) cilj, reprezentativan za OIV, koji prikazuje povećanje iskoristivosti imovine OIV-a (odašiljačke infrastrukture) te se iskazuje u dužinskim metrima.

### 1.6.2. Zadovoljstvo korisnika

- **Postotak umanjenja prihoda od zemaljskog odašiljanja radio & TV-a zbog smanjenja ugovorene kvalitete usluge**

Pokazatelj prikazuje zadovoljstvo korisnika OIV-om uslugom zemaljskog odašiljanja koja se u slučaju neispunavanja ugovornih obveza penalizira, što rezultira smanjenjem prihoda te usluge.

### 1.6.3. Infrastruktura i sigurnost

- **Količina svjetlovodnih trasa u vlasništvu ili pod upravljanjem (OSI) OIV-a (km)**

Pokazatelj prati količinu svjetlovodnih trasa koje OIV ima u vlasništvu ili upravlja njima kroz Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu RH (OSI). OIV sukladno svojim poslovnim planovima gradi svjetlovodnu infrastrukturu kojom povezuje vlastite lokacije te lokacije u vlasništvu drugih. Ovim pokazateljem prikazujemo povećanje ukupne svjetlovodne infrastrukture.

### 1.6.4. Nefinancijski pokazatelji

- **Udio žena u ukupnom broju zaposlenika**

OIV aspirira povećati udio žena u ukupnom broju zaposlenika sukladno smjernicama o ravnopravnosti spolova i temeljnih vrednota ustavnog poretka RH.

- **Smanjenje intenziteta emisije CO<sub>2</sub> tona u odnosu na vrijednost materijalne i nematerijalne imovine (t CO<sub>2</sub>/mil. EUR)**

OIV nastoji smanjiti emisiju CO<sub>2</sub> u odnosu na svoju aktivu, odnosno na vrijednost ukupne materijalne i nematerijalne imovine. Pokazatelj generiranih tona CO<sub>2</sub> u za svaki milijun eura imovine.

- **Smanjenje potrošnje energenata u odnosu na ukupni godišnji poslovni prihod (kWh/mil. EUR)**

OIV planira smanjiti potrošnju energenata u odnosu na ukupno generirani poslovni prihod. Ovaj pokazatelj reflektira cilj smanjenja omjera u odnosu na prethodna razdoblja.



## 1.7.

## Promjene u financijskom i gospodarskom okružju

Globalizacija gospodarstava svijeta znatno je pridonijela povećanju standarda života u drugoj polovini 20. i prvom dijelu 21. stoljeća. Ekonomska globalizacija istovremeno je povećala povezanost i međuovisnost nacionalnih gospodarstava. 70 godina rastuće međunarodne trgovine dovelo je do enormnog rasta ukupnog globalnog izvoza koji danas čini gotovo trećinu (29,3%) svjetskog BDP-a. Velika zastupljenost izvoza čini svjetsko gospodarstvo i dobavne kanale jako osjetljivima na poremećaje, posebno na poremećaje na energetske koridorima. Svjetsko gospodarstvo također je osjetljivo na nagle promjene u carinskim, geopolitičkim kao i administrativnim politikama kojima smo svjedoci posljednjih godina.

Bliski istok, a posebice zemlje Perzijskog zaljeva čine naftno-plinsku jezgru svjetskog energetskeg sustava - ključnog za proizvodnju ali i za transport energenata. Gotovo polovina svjetskom tržištu raspoložive sirove nafte (engl. *tradable crude oil*) potječe iz tog dijela svijeta, na kojem se istovremeno nalaze transportni koridori i uska grla (engl. *choke points*) za više od 30% pomorske trgovine naftom, 25% ukapljenog plina (LNG), 30% naftnog plina, 20% umjetnog gnojiva, 30% aluminijska, 30% baznih petrokemikalija. Uz Hormuški tjesnac - kritičnu točku Perzijskog zaljeva predstavlja tjesnac Bab al-Mandab na ušću Adenskog zaljeva. Taj je tjesnac jedan od najvažnijih svjetskih pomorskih koridora i ključna trgovinska veza između Indijskog oceana, Sueskog kanala i Mediterana kroz koji prolazi do 40% trgovine između EU-a i Azije. Sukob na Bliskom istoku efektivno je zatvorio pomorski promet Perzijskim zaljevom, a ulaskom jemskih snaga u sukob povećan je rizik za sigurnost prometa roba i u Bab al-Mandab tjesnacu.

Nafta i plin strateške su sirovine, ključne su za globalno gospodarstvo. Predstavljaju centralne i najvažnije oblike energije, središnji su pokretač globalne industrije, globalne ekonomije i ključan element svih geopolitičkih i geoekonomskih strategija. Svi proizvodi i usluge u konačnici ovise o nafti u nekom dijelu proizvodnog procesa ili lanca opskrbe, pa moderna gospodarstva ne mogu funkcionirati bez nafte i plina. Nafta i plin imaju nisku elastičnost cijena, odnosno povećanje cijena nafte ne rezultira osjetnim smanjenjem njene potražnje. Istovremeno, umjetna inteligencija - data centri dramatično povećavaju potražnju za energijom, jer je umjetna

inteligencija daleko energetski intenzivnija od konvencionalnog računarstva. Moderna gospodarstva već godinama implicitno podrazumijevaju pristup jeftinim energentima, prohodne transportne koridore roba i energije, a isti su oblikovali naše nacionalne ekonomije i društva onakvima kakvi danas jesu. Zastoji u dobavnim lancima i posljedične oskudice energenata mogli bi poremetiti nacionalna gospodarstva i multinacionalna tržišta, dovesti do povećanja broja međunarodnih konflikata, preustroja globalnih odnosa i preslagivanja međunarodnih vrijednosti i pravila. Bliskoistočni sukobi već su do sada rezultirali određenim štetama na energetskej infrastrukturi i mogućim strukturnim problemima na strani ponude ukapljenog plina (LNG) i nafte. Ti strukturni problemi povećavaju ovisnost Europe, a time i Hrvatske o energetskej izvorima i tržištima zapadne hemisfere. Smanjenje raspoloživosti energenata moglo bi direktno i proporcionalno utjecati na smanjenje gospodarske aktivnosti u EU i u RH. Snažan i dugotrajan rast cijena energenata mogao bi imati slične utjecaje.

Visoka razina globalne zaduženosti u kombinaciji s povećanom ranjivošću povećava vjerojatnost inflatornih pritisaka, ali i novih sukoba, naftnih i dobavnih šokova, kao i poremećaja na tržištima kapitala.

Raspoloživost i cijena nafte izravno utječu na perspektivu razvoja EU-a ali i svjetskog gospodarstva, na trošak prijevoza, razvoj industrije, geopolitičku stabilnost, na stopu nezaposlenosti. Nafta i plin nisu samo energent već sirovina za: plastiku, gnojiva, lijekove, sintetičke materijale, širok spektar petrokemijskih i potrošačkih proizvoda. Naftna industrija izravno utječe na milijune radnih mjesta i velik udio globalnog BDP-a pa poteškoće, nesigurnosti ili zastoji u opskrbi mogu potaknuti globalnu recesiju pa čak i deindustrijalizaciju. Nafta i plin izravno su povezani s investicijskim trendovima, gospodarskim politikama i industrijskim strategijama.

Europsko gospodarstvo suočava se istovremeno s trija velikim izazovima, već spomenutom nesigurnošću opskrbe i volatilnošću cijena energenata, izazovima smanjenja vlastite konkurentnosti na izvoznim tržištima i geopolitičkom nestabilnošću na svojim istočnim granicama ali i na Bliskom istoku. Eskalacija vojnih sukoba, trgovačkih i carinskih prijevora čini situaciju kom-

pleksnijom, te zahtijeva prilagodbu i restrukturiranje nacionalnih ekonomija. Očekuje se da će visoka geopolitička i politička neizvjesnost utjecati na gospodarski rast, usporavajući očekivani rast globalno, ali posebice u Europi. Moguće posljedice uključuju i dislokaciju pojedinih gospodarskih grana pa čak i deindustrijalizaciju pojedinih područja zbog energetske i strukturne nekonkurentnosti.

U uvjetima geopolitičke i energetske nesigurnosti, globalnih preslagivanja, teško predvidivih i rapidno promjenjivih cijena energenata, do nedavno očekivane stope gospodarskog rasta Europe više nisu ostvarive. Visoka razina neizvjesnosti reflektirana je i u indeksu globalne nesigurnosti i geopolitičkog rizika koji i dalje raste. Tržišta zahtijevaju rekonstrukciju. Prilagođavanje energetske infrastrukture Europe, obrambenih i gospodarskih strategija novim geopolitičkim realnostima već je započelo i potrajat će dulji niz godina, a smanjenje napetosti i izgradnja ponovnog povjerenja s tradicionalnim dobavljačima moguće i puno dulje. Neizvjesnost nalaže povećane mjere opreza, prvenstveno u pogledu pripreme za različite makroekonomske scenarije i posljedice takvih scenarija. Veliki broj gospodarstvenika eksplicitno odlaže odluke o većim poslovnim investicijama i poslovnim poduhvatima i inačicama prilagodbe svojih operativnih troškova mogućim scenarijima.

Prema procjenama MMF-a, rast svjetskog gospodarstva usporit će se, a svi rizici daljnjeg usporavanja su negativni, geopolitičke napetosti snažno kočće gospodarske perspektive. Europsko gospodarstvo bit će oslabljeno na više načina, rast cijena energije, poremećaji u trgovini i pad potražnje zbog pada globalnih ekonomskih aktivnosti, stroži financijski uvjeti i geopolitička neizvjesnost. Slične komentare i predviđanja daje i Europska središnja banka, koja ocjenjuje da je rat na Bliskom istoku pogoršao izgled rasta EU gospodarstva, više cijene nafte i plina podižu inflaciju i smanjuju realne dohotke, slabe domaću i inozemnu potražnju, povećavaju neizvjesnost i pad povjerenja, smanjuju kupovnu moć potrošača, smanjuju ulaganja zbog neizvjesnosti i strožih uvjeta financiranja.

Rizici dodatnog usporavanja rasta EU gospodarstva dodatno su uzrokovani promjenom strukture potražnje za proizvodima i uslugama EU-a i neizvjesnošću glede trgovinskih i političkih promjena. Očekuje se da će se inflacija u EU povećati baš zbog trgovinskih i geopolitičkih eskalacija. Očekuje se i „hlađenje“ pregrijanog tržišta rada odnosno smanjenje stope rasta realnih dohodaka.

Vlada RH očekuje da je ostvareni rast BDP-a u 2025. bio 3,2%, uz inflaciju od 2,7% i rast zaposlenosti od 2,9%. Ovaj rast nastavak je rasta iz 2024. kada je hrvatsko gospodarstvo poraslo 3,8%, što je Hrvatsku stavilo pri sam vrh gospodarskog rasta Europe. Značajno je povećanje BDP-a po stanovniku RH, koje je u 2024. raslo za čak 9,3%.

Dosadašnja očekivanja nastavka sličnog rasta gospodarstva u 2026. i smanjenja inflacije prekinuta su bliskoistočnim sukobom. Zbog geopolitičkih i drugih nestabilnosti, u ovom trenutku nije moguće sa sigurnošću donositi projekcije gospodarskog rasta, inflacije ili kamatnih stopa u sljedeće tri godine. Izvjesna su smanjenja projekcija rasta gospodarstva, a ovisno o trajanju i intenzitetu kriza moguće su i kontrakcije. Demografska kretanja odnosno starenje i smanjenje broja stanovnika sve su veća prepreka gospodarskom rastu Hrvatske. Demografska kretanja u Hrvatskoj dodatno su pojačana identičnim kretanjima u susjednim zemljama koja su do sada služila kao izvor radne snage i zamjena nastalim demografskim deficitima u Hrvatskoj.

Perspektive europskog gospodarstva izravno su i proporcionalno povezane sa sposobnošću Europske unije da zadrži jedinstvo svojih interesa, da ih politički i vojno zaštiti i promovira, osigura sigurnost opskrbe energenata i dugoročnu energetska autonomiju kroz tranziciju prema obnovljivim izvorima energije. Dodatno, EU mora nužno osigurati vlastitu sigurnost, identificirati vlastite prednosti i snage koje će joj dugoročno osigurati konkurentnost u svjetskom gospodarstvu.

Europska komisija priprema kratkoročne, srednjoročne kao i dugoročne fiskalne i energetske mjere, ali i upozorava da disparitete ponude i potražnje energenata neće biti moguće normalizirati u kratkom roku. Povećana ograničenja na globalnim tržištima rezultirala su također povećanim cijenama plina ali i višim cijenama električne energije. Cijene plina od početka sukoba porasle su za oko 70% i nafte za 60% u Europi. Od početka rata račun EU-a za uvezena fosilna goriva povećan je za 20 milijardi eura. Diversifikacija energetskih izvora, zamjena fosilnih energenata održivim izvorima energije nije moguća u kratkom roku. Europa nije u mogućnosti kratkoročno ili srednjoročno osigurati vlastitu energetsku autonomnost i neovisnost, njezina će gospodarska vitalnost još dugo vremena ovisiti o logističkoj i geostrateškoj sposobnosti i utjecaju međunarodnih odnosa, energetske krizi, izvorima i transportnim koridorima izvan granica EU-a.



# Izvještaj o poslovanju



## 2.1.

### Strategija razvoja OIV-a

Odašiljači i veze d.o.o. svoje poslovanje u 2025. godini, ali i u sljedećem srednjoročnom razdoblju nastavljaju u skladu s predviđanjima i procjenama kretanja na tržištu elektroničkih i pomorskih komunikacija kao i u gospodarstvu Republike Hrvatske posebice vodeći računa o stabilnosti i sigurnosti poslovanja Društva s obzirom na opći javni i strateški značaj OIV-ove infrastrukture i usluga u vrijeme nepredvidivih geopolitičkih i gospodarskih prilika proizašlih iz rata u Ukrajini, ratnih zbivanja na Bliskom istoku te inflacije. Na poslovne procese Društva, a time i prilagodbu poslovanja tijekom 2026. godine značajan utjecaj će imati Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 102/2025) Hrvatske, a **koji je stupio na snagu 1. listopada 2025. i koji zahtijeva od Društva da** pravovremeno i efikasno prilagodi poslovanje.

Temeljne smjernice daljnjeg razvoja Društva su inoviranje u skladu s razvojem tehnologija, prilagođavanje poslovne ponude proizvoda i usluga zahtjevima tržišta i potrebama klijenata, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog i pouzdanog infrastrukturnog, mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kvalitete radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti OIV-a kao pouzdanog partnera.

Najvažniji strateški cilj za dugoročno stabilno poslovanje OIV je ostvario u srpnju 2019. kada je nakon javnog natječaja odlukom HAKOM-a, OIV-u kao mrežnom operatoru izdana Dozvola za uporabu RF spektra za zemaljsku digitalnu televiziju za multiplekse M1, M2 i L1 na području Republike Hrvatske u DVB-T2 HEVC sustavu s trajanjem do 31. prosinca 2030. U RH je nacionalna pokrivenost stanovništva zemaljskim TV signalom veća od 99%, a prijam TV signala putem digitalne zemaljske televizije **(DTT) prvi je izbor gotovo 50% gledatelja** besplatnih hrvatskih komercijalnih TV programa i javne televizije (HRT), što predstavlja izrazitu dominantnost ove platforme i za europske okvire.

DTT platforma i dalje je relevantna, a očekuje se da se radiodifuzija kao visokootporna tehnologija zadrži u primjeni **najmanje do 2040. godine što je OIV-ov dugoročni strateški cilj**. Dapače, očekuje se osnaživanje radiodifuzije kroz novu 5G BC odašiljačku (*5G Broad-*

*casting*) platformu kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima. 5G Broadcast radiodifuzija bi bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji, a OIV-u donijela ulogu mrežnog 5G BC operatora.

Dugoročni cilj Društva je diversificirati prihode odnosno smanjiti ovisnost prihoda o tradicionalnom zemaljskom odašiljanju (DTT) **što se postiže agilnim nastupom na M & A (merge & aquisition) tržištu**. Društvu je plan povećavati produktivnost i otpornost u novim globalnim geopolitičkim okolnostima koristeći nove digitalne tehnologije, umjetnu inteligenciju za razvoj novih visokoprofitabilnih proizvoda i usluga uz suradnju s akademskom i znanstvenom zajednicom kao i pronalazačnije ključnih partnera kako za razvoj tako i za plasman integriranih pametnih mrežnih usluga, *know-how* konzaltinga na tužemnom i inozemnom trži-





štu.

U predstojećem srednjoročnom razdoblju OIV će osnažiti svoju ulogu u obrambenoj industriji kroz strateško partnerstvo s MORH-om, zajedničkim ciljem svekolikog jačanja hrvatske obrambene sposobnosti i sigurnosti zemlje. OIV je **usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava, borbenih vozila i letjelica u 2025. brendirao pod nazivom OIV NaviComm Operations**. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera u razvoju i pružatelja usluga održavanja infrastrukture za kritične komunikacije u javnom i komercijalnom sektoru. Riječ je o implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima, zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti.

Konkretni aktivnosti bit će usmjerene na uvođenje novih tehnologija te razvoj novih usluga iz područja Interneta stvari (**IoT**), profesionalnih mobilnih mreža (PMR) za **kritične i poslovne korisnike**, videonadzora temeljenog na umjetnoj inteligenciji, širenje poslovanja plasmanom naprednih OIV-ovih usluga i konzaltinga (*know-how*) na inozemna tržišta, proširenje ponude HbbTV i daljnji razvoj OTT (*over the-top*) i Playout usluga, nastavak izgradnje moderne paketski bazirane višesuslužne prijenosne mreže (IP/MPLS), kao i nastavak izgradnje i razvoja vlastite svjetlovodne mreže s

povezivanjem na veće gradove, do ključnih korisnika što će dugoročno osigurati nove izvore prihoda.

U cilju zadržavanja konkurentnosti te daljnjeg jačanja **OIV-ove uloge infrastrukturnog operatora** u planu je nastavak modernizacije i obnove postojećih objekata elektroničke komunikacijske infrastrukture i poveznice opreme te širokopojasno svjetlovodno povezivanje strateških i komercijalno potentnih OIV-ovih objekata (5G ready elektronička komunikacijska infrastruktura) kao i daljnje modernizacije i/ili izgradnje potpuno novih poslovno logističkih regionalnih centra (Pula, Zadar 2. dio usmjeren na logistički centar...) te izgradnja nove poslovne zgrade na Žitnjaku.

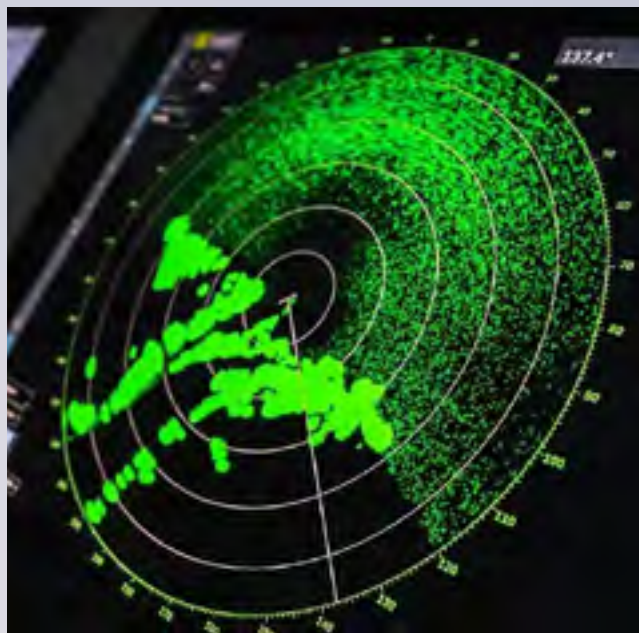
Nastavit će se aktivnosti na realizaciji projekta izgradnje širokopojasne svjetlovodne agregacijske infrastrukture u okviru Nacionalnog programa. Nastavlja se projektiranje i ishodenje akata o gradnji te se očekuje početak izgradnje agregacijske mreže. Ovaj projekt jedan je od najvažnijih srednjoročnih projekata OIV-a gdje je OIV odlukom Vlade zadužen za tehničku provedbu Programa u ime i za račun Republike Hrvatske.

Nakon provedenog javnog natječaja HAKOM je 7. listopada 2021. OIV-u izdao Dozvolu za uporabu RF spektra za pružanje usluge upravljanja elektroničkom komunikacijskom mrežom digitalnog radija DAB+ za multipleks MUX 1 na području RH na razdoblje od 15 godina čime su stvorene sve pretpostavke za komercijalni



rad DAB+ radija. Kontinuirano se provode aktivnosti za promociju i prihvaćanje zelenog i energetski učinkovitijeg radijskog odašiljanja putem DAB+ platforme s ciljem daljnjeg povećanja broja radijskih programa u multipleksu odnosno izgradnje dodatnih multipleksa u predstojećim godinama. Radiodifuzija je otporna i napredna tehnologija koja ima i sigurnosni aspekt. OIV kroz članstvo u WorldDAB+ udruzi prati nove tehnološke mogućnosti primjene DAB+ tehnologije poput nove mogućnosti **ASA (Automatic safety alert)**. **Uvođenje ASA usluge u Republiku Hrvatsku** ovisi, dakako, o interesu svih dionika tog procesa – od Civilne zaštite,

\*NP-BBI - Nacionalni program razvoja širokopolasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)



Diversifikacija prihoda se nastoji postići iskorakom na međunarodno tržište. Također u pogledu međunarodnog plasmana OIV proizvoda, za OIV-ov FireDetect AI sustav za rano otkrivanje i detekciju požara postoji in-

teres zemalja jugoistočne Europe kao i nekih baltičkih zemalja. OIV čini maksimalne napore za plasman ovog proizvoda na međunarodnu scenu, a isti će se nastaviti i u 2026.



Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima. To je posebno važno u uvjetima trajnog pritiska tržišta za smanjenjem cijena usluga i rastuće konkurencije u pojedinim segmentima poslovanja OIV-a na tržištu. Uz navedeno, Društvo će i dalje posebno voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima, ali i klijentima čije zadovoljstvo je glavno mjerilo uspjeha. Nadalje, jedan od glavnih korporativnih ciljeva su povećanje i diversifikacija prihoda kroz povećanje broja usluga, djelomično i kroz razvoj neosnovnih djelatnosti te komercijaliziranje nedovoljno iskorištene imovine i resursa OIV-a.

U svrhu postizanja većeg stupnja agilnosti te poslovne, operativne i tržišne samostalnosti, u 2020. osnovana su dva društva kćeri u 100% vlasništvu OIV-a: OIV SPECTRUM LAB d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o., koji su u 2021. započele svoje djelovanje na tržištu. Redovitim nadzorom poslovanja OIV kontinuirano optimizira poslovanje. Posljedično OIV-ovo društvo **kći OIV SPECTRUM LAB d.o.o.** početkom 2026. godine **pripojeno je matičnom društvu** temeljem analize dosadašnjeg poslovanja. Pripajanje bi trebalo omogućiti racionalnije korištenje resursa, povećanje dostupnosti usluga Laboratorija za RF mjerenja zahvaljujući OIV-ovoj izvršnoj regionalnoj ustrojenosti i snazi, mjerenja EM polja za klijente na razini cijele države (regionalni ustroj), a time i dodatne prihode.

Važan dio poslovnih aktivnosti su zaštita i promocija vlastitih interesa, praćenje tuzemnih i inozemnih tehnoloških i gospodarskih trendova poslovanja, stoga OIV kao redovni član aktivno sudjeluje u radu nekoliko domaćih i međunarodno uglednih udruga i organizacija:

- Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika na funkciji člana Upravljačkog odbora **WorldDAB** udruge, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

- Unutar međunarodne udruge **BROADCAST NETWORKS EUROPE (BNE)** OIV-ov predstavnik imenovan je 20. listopada 2025. za zamjenika voditelja radne skupine koja se bavi pitanjima frekvencijskog spektra u okviru priprema za Svjetsku radiokomunikacijsku konferenciju (WRC-27). Za OIV, ali posebice Hrvatsku gdje više od polovine stanovništva prati televiziju isključivo putem OIV-ovih zemaljskih DVB-T2 mreža, ova činjenica je od posebnog značaja za daljnje očuvanje kvalitete i dostupnosti besplatnog TV sadržaja u budućnosti.

Kao trgovačko društvo u vlasništvu Republike Hrvatske i od posebnog interesa za RH, OIV će i dalje odgovorno i u potpunosti izvršavati obveze koje proizlaze iz propisa i odluka Vlade Republike Hrvatske i ostalih tijela i institucija Republike Hrvatske, a koje se referiraju na djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku.

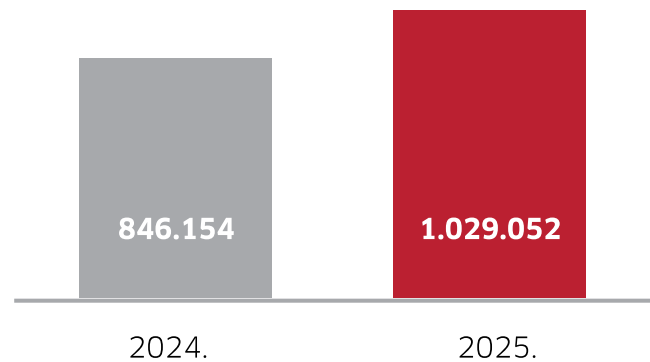
## 2.2.

### Poboljšanja i proširenja portfolija usluga OIV-a

#### CRONECT

OIV je tijekom 2025. ostvario povećanje prihoda od PMR/DMR usluge za gotovo 20% u odnosu na godinu prije kada je sklopio prvi od četiriju jednogodišnjih ugovora s Hrvatskom vatrogasnom zajednicom o elektroničkim komunikacijskim uslugama u privatnoj pokretnoj radijskoj mreži CRONECT. Nakon što je godinu ranije društvu HEP-ODS osigurao sigurnu radijsku komunikaciju na gotovo čitavom teritoriju južne Hrvatske, prepoznata je puna funkcionalnost, neovisnost i sigurna komunikacija u kriznim situacijama čime se CRONECT odlikuje. Isto su prepoznale i druga društva te kontinuirano za razne događaje odlučuju se za nesmetanu komunikaciju putem našeg Cronect sustava. Neovisno o mrežnim operatorima, kada je najpotrebnije, sustav funkcionira besprijekorno što potvrđuje i usporedba financijskih pokazatelja.

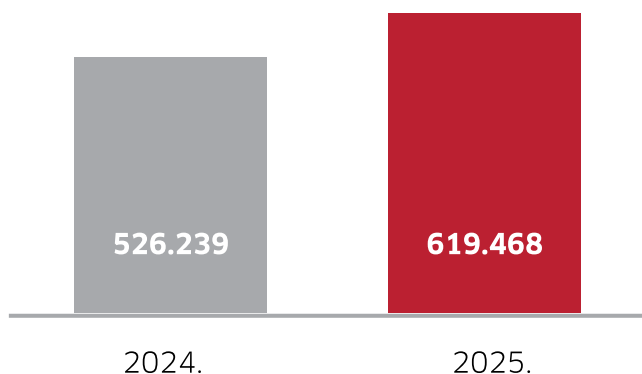
Graf 1. Prihodi od PMR/DMR usluga



## DAB+

Tijekom 2025. godine u digitalnoj radiodifuziji emitiralo je 9 radijskih nakladnika na nacionalnoj i regionalnoj razini. Usprkos manjem broju nakladnika, prihodi od emitiranja u DAB+ tehnologiji povećali su se zbog promjena indeksa potrošačkih cijena, a prepoznatljivost DAB+ digitalne radijske tehnologije među stanovništvom se sve više popularizira. Shodno tome, u 2025. godini počeli su pregovori s radijskim nakladnicima o osnivanju DAB+ udruge putem koje bi se od strane nakladnika centralizirano djelovalo i prema krajnjim korisnicima i prema regulatorima.

Graf 2. Prihodi od usluge DAB+

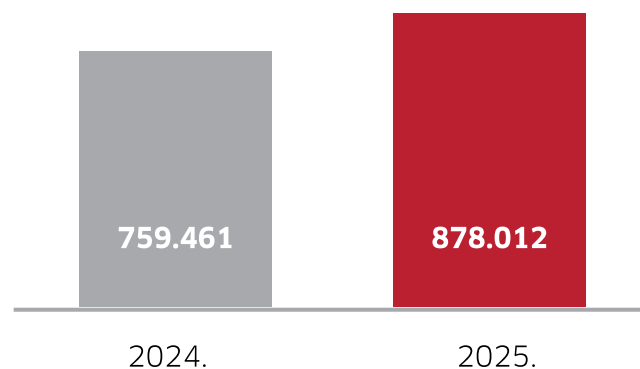


## Svjetlovodna infrastruktura

Nakon rekordne godine u pogledu projekata zakupa svjetlovodne infrastrukture, 2025. slijedila je taj trend te je u odnosu na godinu ranije ponovno uslijedio rast od 15%.

Sklopljen je ugovor s Agencijom za komercijalnu djelatnost o priključenju i četverogodišnjem zakupu svjetlosne infrastrukture trgovačkih društava HAC i OIV duljine oko 35,43 km dok je za HT projekt Promina tijekom 2025. slijedio proces izgradnje svjetlovodne infrastrukture u duljini od 16 kilometara čiji se završetak realizirao krajem iste godine kao i prihodi od projekta. Također, 2025. je s Ministarstvom pravosuđa, uprave i digitalne transformacije uspostavljen projekt izgradnje, nadzora, održavanja i upravljanja pasivnom infrastrukturom nužnom za funkcioniranje HITRONet mreže, osiguravanje dostatnih prijenosnih kapaciteta i vodova za HITRONet mrežu te fizičko povezivanje mrežnih čvorišta i povezivanje korisnika u HITRONet mrežu, a u drugoj polovini 2025. za potrebe HITRONet mreže na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavenskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba proširena je svjetlovodna pasivna mreža za nova 52 km.

Graf 3. Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture



## Inteligentni transportni sustavi

Godina 2025. privela se kraju realizacijom projekta s Gradom Zagrebom u području ITS-a, a vezanim uz optimizaciju rada semafora što je značajno doprinijelo rastu prihoda iz ITS segmenta. Sklopljena je suradnja s KING ICT d.o.o. i Semafor d.o.o. o suradnji na projektu uspostave mjerenja vremena čekanja na graničnim prijelazima za Hrvatske ceste koji će se realizirati kroz prihode OIV-a kroz 2026. godinu, a isti označava izniman tehnološki napredak u smanjenju čekanja na granicama.

## Internet of Things

OIV snažno razvija *Smartino IoT* mrežu na području RH s dugoročnim fokusom djelovanja na energetske sektor s vodnim poslovanjem i rasvjetom. Sklopljeni su ugovori s društvima Grapa, Polion i Vodovod-montaža vezani uz rekonstrukcije i izgradnje vodovodnih sustava.

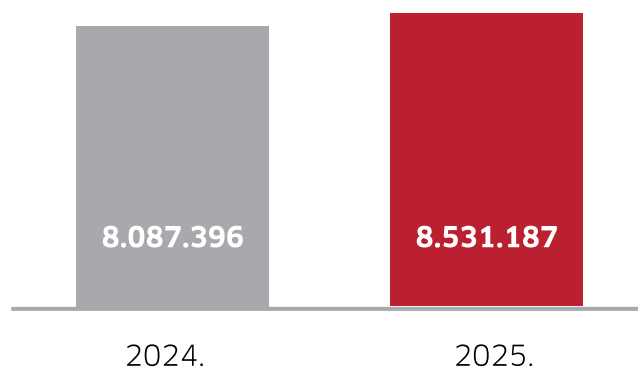
Tijekom 2025. ostvarena je suradnja s Gradom Zagrebom za izgradnju mreže temeljene na LoraWAN tehnologiji te Varkom d.o.o, Međimurske vode, Hrvatske vode, Elektro-energetika, a proširena je suradnja s dosadašnjim korisnicima usluga i to Gradskom toplanom, Vodovod-Osijek d.o.o., HEP-telekomunikacije d.o.o. te Istarskim vodovodom što je uvelike pridonijelo povećanju prihoda iz tog područja.



## Elektronička komunikacijska infrastruktura – (EKI)

U području zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture iz godine u godinu bilježi se rast prihoda, u najvećoj mjeri zbog potreba telekom operatora, a jednako tako i zbog promjena cijene električne energije.

Graf 3. Prihod od zakupa sujetlovodne infrastrukture



## Profesionalne usluge

Jednako tako, važan utjecaj na prihode u 2025. nosi i projekt Metmonic Državnog hidrometeorološkog zavoda koji je gotovo u cijelosti realiziran u 2024. godini, a nastavlja se i kroz 2025. i 2026.

Nastavljeni su projektiranja i montaže opreme za potrebe telekom operatora što je već sad vidljivo u OIV-ovim prihodima od profesionalnih usluga, a u budućim razdobljima ovaj će segment osigurati stabilan prihod te ovakvi projekti OIV čine tzv. *one stop shop* za operatore na OIV-ovim objektima.



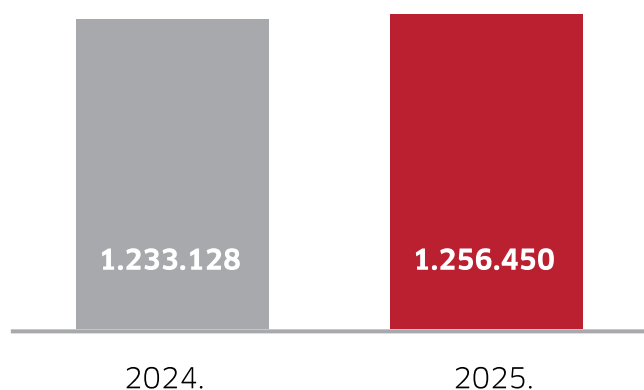
**Nastavljen je rad na jednom od ključnih projekata OIV-a koji se protežu iz 2024. godine,** s Ministarstvom komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine za treću fazu digitalizacije javnih RTV servisa u BiH putem DVB-T platforme digitalne zemaljske televizije. To je projekt koji obuhvaća isporuku i montažu DVB-T odašiljača i pretvarača (*gap fillera*), headend sustava za procesiranje tv signala, sustava za prijenos televizijskog signala putem 44 mikrovalne veze, informatičku opremu i mjerne instrumente te integraciju opreme s antenskim sustavima na 156 lokacija. Ukupna vrijednost sklopljenog ugovora iznosi 13.083.503,75 € što značajno doprinosi referencama i ukupnom prihodu OIV-a.

Tijekom 2025. u rad je pušten objekt s najvećim pokrivanjem digitalnim signalom u BiH na Vlašiću.

## OIV FIRE DETECT AI

OIV je proširio svoju OIV Fire Detect AI uslugu na tri nove lokacije u Park-šumi Marjan u Splitu te na jednu novu lokaciju u NP Krka (Skradinski buk), pa se uz već postojeću suradnju s Hrvatskim šumama prihod iz ovog segmenta kreće uzlazno, kako je vidljivo u grafu 7.

Graf 7. Prihod od usluga detekcije požara

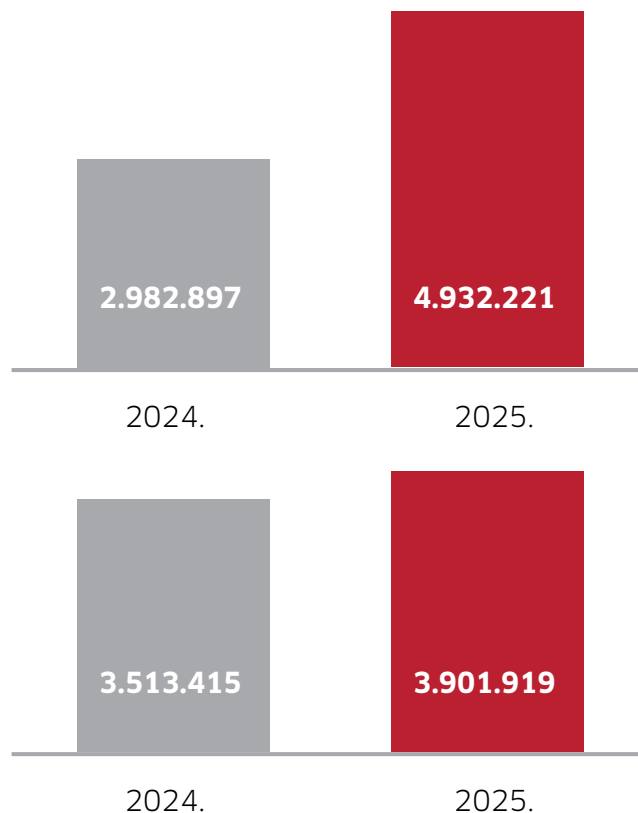


## Pomorska komunikacija i navigacija

Nakon što je tijekom 2024. OIV pripojio društvo Pomorski centar za elektroniku, Split, proširio je svoju djelatnost na pomorsku elektroniku i komunikacije.

U 2025. prihodi od navedene djelatnosti odnose se najvećim dijelom na profesionalne usluge, korektivno i preventivno održavanje te održavanje kriptografske opreme. U sljedećim godinama spektar kupaca i ovaj segment poslovanja planira se značajno proširiti i ojačati. U svibnju 2025. OIV je nakon detaljnog kvalifikacijskog procesa provjere postao Ključni industrijski partner (KIP) THALES Grupe u Republici Hrvatskoj što otvara put novom tržištu, posebice obrambenog i sigurnosnog sektora te je brendirana i predstavljena nova usluga OIV Navicomm Operations za unaprjeđenje sigurnosti plovidbe i pomorskih komunikacija.

Graf 6. Prihod od profesionalnih usluga ukupno i bez projekta DVB-T BiH



- Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja bez BiH
- Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja

## 2.3.

### Postignuća u 2025. godini

Najznačajnije poslovne aktivnosti Društva u 2025. godini iz područja su temeljnih djelatnosti odašiljanja radijskih i televizijskih programa, pomorske elektronike te davanja mreža, vodova i infrastrukture u zakup.

Sukladno poslovnom planu za 2025. godinu najznačajnija postignuća su bila:

- Zamijenjena je dotrajala **FM odašiljačka oprema** za objekte Psunj, Murter i Kupjački vrh kao i **DVB-T2 opreme** za MUX C & E mreže za lokacije Sljeme, Srđ i Ivanščica.
- Nastavljena je provedba za OIV važnog inozemnog projekta „**Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini**“ (druga i treća faza) gdje je OIV tokom 4. kvartala 2025. uredno i uspješno isporučio i ugradio *headend* opremu, prijenosnu opremu, odašiljačku opremu, infrastrukturnu opremu kao i nadzornu opremu na veliku većinu predviđenih lokacija, dok za manji broj lokacija naručitelj mora prethodno ispuniti infrastrukturne preduvjete za montažu opreme, a završetak projekta se očekuje sredinom 2026. sukladno potpisanom dodatku Ugovoru.
- Nastavljena je provedba projekta „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ (**NP-BBI program**). U kolovozu 2025. su sklopljeni ugovori s odabranim izvršiteljima za stručni nadzor. Tijekom drugog kvartala 2025. ishodeno je pozitivno mišljenje neovisnih stručnjaka kontrole pri EK (engl. IQR). Trenutačno je u tijeku postupak ishođenja potrebnih lokacijskih dozvola i sklapanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za nastavak implementacije projekta.
- Nastavljene su aktivnosti u projektu gdje je u sklopu „**Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO)**“ OIV-u dodijeljena potpora za provedbu projekta *Izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture*, čiji je krajnji cilj smanjiti digitalni jaz između urbanih i ruralnih područja. Ukupni iznos prihvatljivih troškova projekta, kao i iznos bespovratnih sredstava je 6.351.562,63 EUR, a očekivani završetak provedbe projekta je u lipnju 2026. Ugovor o nabavi projektira-

nja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture po principu „ključ u ruke“ sklopljen je 4. travnja 2025. između OIV-a i odabrane Zajednice gospodarskih subjekata koju čine Ericsson Nikola Tesla d.d. i Ericsson Nikola Tesla Servisi d.o.o. Tijekom 2025. započele su aktivnosti sukladno Ugovoru o projektiranju i izgradnji, uključujući fizičku izgradnju. Također, tijekom 2025. sklopljen je ugovor s pružateljem usluge stručnog nadzora.

- Uspješno se početkom 2. kvartala **krenulo u devetu godinu održavanja** opreme i infrastrukture za Telemač Hrvatska d.o.o. čime se osigurao kontinuitet kvalitete pružanja ove OIV-ove profesionalne usluge.

- Nastavljena je **investicija u prijenosnu mrežu** OIV-a, a kojom prilikom je u 2025. pokrenuta nabava prijenosne opreme za dodatna proširenja na temelju korisničkih zahtjeva, poglavito u okviru proširenja za potrebe **HITRONet mreže** te su ujedno nastavljene radnje u sklopu projekta modernizacije pristupnih mikrovalnih veza na regionalnoj i lokalnoj razini.

- Nastavljena je provedba **infrastrukturna obnova elektroničke komunikacijske infrastrukture i izgradnja poslovno logističkih centara**: nakon ishodene uporabne dozvole svečano je na dan OIV-a u svibnju 2025. otvorena nova **gospodarsko poslovna zgrada u Zadru**. U sklopu modernizacije postojeće elektroničke komunikacijske infrastrukture izgrađeni su novi antenski stupovi na lokacijama Mali Lošinj, Brna, Unije, Cres, Razromir i Velika te rekonstrukcija antenskih stupova Silba i Bakar, završeni su projekti i ishodene dozvole za lokacije Hvar, Klis, Kuna, Oštra i Murter. Pokrenuta je nabava usluge projektiranja novog OIV-ovog poslovno logističkog centra u Puli.



- Obavljena je **primopredaja obalno ophodnog broda Novogradnja 541 Ministarstvu obrane**, odnosno Hrvatskoj ratnoj mornarici 17. siječnja 2025. u vojarni "Admiral flote Sveto Letica-Barba".
- OIV je 21. svibnja 2025. uspješno stekao status **Ključnog industrijskog partnera THALES Grupe** u Republici Hrvatskoj.
- OIV je u 2025. usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava borbenih vozila i letjelica brendirao pod nazivom **OIV NaviComm Operations**.



- Sukladno sklopljenom ugovoru o održavanju pomorskih komunikacijskih i navigacijskih sustava između MORH-a i OIV-a nastavile su se izvršavati sve obveze prema MORH-u odnosno Hrvatskoj ratnoj mornarici (HRM).



- U rujnu 2025. je sklopljen **Ugovor između OIV-a i DHMZ-a o održavanju 398 postaja u okviru METMONIC projekta**.

- 8. listopada 2025. potpisan je **Sporazum o suradnji na razvoju borbenog komunikacijskog sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva** između MORH-a i OIV-a.

**Djelatnost OIV-a koja je najznačajnija s aspekta prihoda je odašiljanje televizijskih i radijskih signala** na području RH. Značajna djelatnost je i uloga infrastrukturnog operatora, odnosno davanje kolokacije drugim operatorima korisnicima.

U području zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture iz godine u godinu bilježi se rast prihoda, u najvećoj mjeri zbog potreba operatora korisnika (mobilni operatori pretežito) uslijed implementacija 5G mreža.

Multimedijske usluge su usluge za koje smatramo da imaju potencijal kako na hrvatskom tako i na stranim tržištima pa su i određene aktivnosti usmjerene u cilju prodaje usluge prema drugim zemljama. Bitan segment je odabir dobrog partnera u dijelu programske podrške kako zbog operativne nabavne cijene tako i kvalitete same programske podrške OTT aplikacije gdje OIV nema svoje resurse za izradu potrebnog jer su dobra aplikacija, vizualni identitet i funkcionalnost izrazito bitni potencijalnim kupcima usluge. Ostale djelatnosti odvijaju se značajnim dijelom na liberaliziranom tržištu telekomunikacija, a OIV-ova ponuda usluga i aktivnosti prilagođavaju se visokim zahtjevima tržišta. Slijedi prikaz stanja tržišta po segmentima.

## ZEMALJSKO TV ODAŠILJANJE

Odlukom HAKOM-a OIV-u je u srpnju 2019. izdana Dozvola za uporabu RF spektra za zemaljsku digitalnu televiziju za **multiplekse M1, M2 i L1** na području Republike Hrvatske čime OIV nastavlja odašiljanje TV programa sve do kraja 2030. do kada traje dozvola. U skladu s novim cijenama odašiljanja umanjili su se prihodi na osnovi pružanja usluge DTT odašiljanja u odnosu na prethodno desetogodišnje razdoblje što je posljedica napretka tehnologije (MPEG2 kodiranje je zamijenjeno naprednim H.265 HEVC kodiranjem). Taj pad prihoda nastoji se ublažiti širenjem na druga tržišta i razvojem novih usluga, kao i agilnim djelovanjem na M & A tržištu, a sve u cilju diversifikacije prihoda.

U RH je nacionalna pokrivenost stanovništva zemaljskim TV signalom veća od 99%. Zadnje provedeno neovisno istraživanje (agencija Hendaal krajem 2024.) pokazalo je da je prijam putem digitalne zemaljske televizije (DTT) **jedini izbor za gotovo 50%** stanovništva RH, što predstavlja izrazitu dominantnost ove platforme i za europske okvire.

DTT platforma preko koje OIV ostvaruje više od trećine svojih prihoda je i dalje relevantna, a očekuje se da se radiodifuzija kao otporna tehnologija zadrži u primjeni i kroz **novu 5G odašiljačku (5G Broadcast) platformu** kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima gdje bi 5G radiodifuzija bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji i u tom segmentu.

Krajem kolovoza 2020. HAKOM je izdao novu dozvolu za **payTV mreže MUX C i MUX E** kojima se pruža usluga naplatne televizije EVOtv, s trajanjem do 31. prosinca 2030. OIV i dalje nastavlja s pružanjem usluge distribucije i odašiljanja EVOtv signala te operativno upravljanje i nadzor mreža MUX C i MUX E.

Broj nakladnika u zemaljskoj televiziji je prilično stabilan i ne očekuju se značajnije promjene do isteka dozvola za DTT koje vrijede do kraja 2030. godine. Vjerojatno će i EVOtv usluga pratiti isti trend. **OIV, dakako, ima strateški cilj ishoditi nove dozvole za DTT odašiljanje barem do 2040. godine.**

## ZEMALJSKO FM I DAB+ ODAŠILJANJE

OIV i dalje pruža usluge distribucije i zemaljskog FM odašiljanja Hrvatskoj radioteleviziji (HRT) i Hrvatskom katoličkom radiju (HKR) uz stabilne očekivane prihode. U okviru **DAB+ multipleks MUX 1** na području RH krajem 2025. godine se odašiljalo 8 nacionalnih i 3 regionalna programa. Usprkos modernim mobilnim tehnologijama i društvenim mrežama radio je i dalje važan medij za informiranje koji je besplatan za slušatelje.

Prema istraživanju AEM-a u Hrvatskoj se radio prosječno sluša dva sata dnevno, 59% slušatelja radio sluša svaki dan u automobilu, a smatra se najboljim medijem za informiranje o lokalnim događajima. OIV je u suradnji s Centrom za vozila Hrvatske (CVH) proveo nekoliko **istraživanja o zastupljenosti DAB+ prijarnika u vozilima**. Najnoviji rezultati iz svibnja 2025., pokazuju da **više od 25% ukupnog broja vozila u RH posjeduje DAB+ prijarnik**.

Broj vozila s ugrađenim DAB+ radijskim prijarnikom kontinuirano raste, prvenstveno zahvaljujući Direktivi (EU) 2018/1972 (Europski zakonik elektroničkih komunikacija), koja propisuje da svaki radijski prijarnik u vozilu integriran u novo vozilo kategorije M koje se stavlja na tržište Unije od 21. prosinca 2020. radi prodaje ili najma **mora sadržavati** prijarnik sposoban za prijam i reprodukciju najmanje radijskih usluga koje se pružaju putem digitalnog zemaljskog radijskog emitiranja (**DAB/DAB+**).



## MULTIMEDIJSKE USLUGE

Što se tiče tržišta multimedijских usluga, OIV će se, kao i proteklih godina, i u sljedećem razdoblju još snažnije fokusirati na pronalaženje novih klijenata, prvenstveno inozemnih medijskih kuća koje žele regionalizirati postojeće TV kanale za *pay TV* platforme u Hrvatskoj i regiji te se u tom smislu očekuje povećanje prihoda. Što se tiče HbbTV usluge, očekuje se daljnji razvoj i povećanje broja korisnika s obzirom na to da se baza TV prijavnika koji podržavaju HbbTV tehnologiju znatno povećala zbog prelaska digitalne zemaljske televizije na novi sustav DVB-T2.

## TELEKOMUNIKACIJE

Tržište telekomunikacijskih usluga važan je segment u kojem porast prihoda pokazuje djelatnost prijenosa podataka koji je najvećim dijelom rezultat ubrzanog razvoja i korištenja širokopojasnog pristupa internetu.

Naknade za najam kapaciteta i općenito telekomunikacijskih usluga opadaju dok se istovremeno kapaciteti udeseterostručuju, na što utječe količina sadržaja koja se povećava iz dana u dan te razvoj 5G mreža velikih kapaciteta koje će podržavati gigabitne brzine.

Nastavljaju se prodajne i druge redovne aktivnosti vezane uz svjetlovodnu infrastrukturu obuhvaćenu **Projektom objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske** (NN 46/2013) kao i na izgradnji vlastitih dionica svjetlovodne infrastrukture (povezivanje važnijih objekata OIV-a) te na modernizaciji i proširenju DWDM prijenosne mreže izgrađene na toj infrastrukturi sukladno potrebama tržišta. U skladu s potrebama tržišta i razvoja gospodarstva OIV planira u sljedećem razdoblju investirati u nadogradnju i proširenje svjetlovodne mreže do lokacija ključnih korisnika. Prema trenutačnom stanju mreže i poznatim zahtjevima, određuju se prioritetne dionice za izgradnju prijenosne mreže s ciljem povećanja prihoda te jačanja položaja OIV-a na tržištu elektroničkih komunikacijskih usluga, uz ispunjavanje svih preuzetih obveza, povećanje kvalitete usluga, te povećanje zadovoljstva korisnika usluga.

Pozicija OIV-a kao upravitelja optičkom infrastrukturom trgovačkih društava koja su u većinskom vlasništvu RH, sukladno odluci Vlade RH donesenoj 2013. i dalje rezultira dobrim upravljanjem te stvaranjem prihoda u segmentu svjetlovodne infrastrukture iz ugovornih odnosa s telekom operatorima.

U 2024. OIV je sklopio Ugovor za dugoročan zakup kabelske kanalizacije (20 godina) s privatnim društvom **Telco Development d.o.o.** čijom suradnjom će se značajno povećati prihod na području zakupa svjetlovodne infrastrukture odnosno zakupa kabelske kanalizacije nakon što se projekt u cijelosti realizira tijekom 2025. i 2026. Tijekom 2025. sklopljen je ugovor s **Agencijom za komercijalnu djelatnost (AKD)** o priključenju i četverogodišnjem zakupu svjetlovodne infrastrukture trgovačkih društava HAC i OIV duljine oko 25,43 km. Višegodišnji investicijski projekt svjetlovodnog povezivanja objekta Promina na OIV jezgrenom mrežu završen je krajem 2025., a partner na projektu i glavni klijent je HT.

U skladu s obvezama iz **Zakona o državnoj informacijskoj infrastrukturi (NN 72/2025)** poslove izgradnje, nadzora, održavanja i upravljanja pasivnom infrastrukturom nužnom za funkcioniranje HITRONet mreže, osiguravanje dostatnih prijenosnih kapaciteta i vodova za HITRONet mrežu te fizičkog povezivanja mrežnih čvorišta i povezivanja korisnika u HITRONet mrežu povjerenje je OIV-u. Posljedično, OIV je na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavonskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba proširio svjetlovodnu pasivnu mrežu za nova 52 km čime se značajno povećao prihod u drugoj polovici 2025. na području zakupa svjetlovodne infrastrukture.

Sustav mikrovalnih veza na magistralnim trasama godinama polako gubi na važnosti na telekom tržištu zbog prelaska na širokopojasne svjetlovodne prijenosne mreže i sve veće potrebe za većim kapacitetima koje su i posljedica implementacije 5G mobilnih mreža. Osim za potrebe prijenosa radijskih i TV programa, mikrovalne veze će se u budućem razdoblju uglavnom koristiti za manje kapacitete, za povezivanje na regionalnoj i lokalnoj razini te za redundantne/pričuvne veze. U poslovanju OIV-a su neizostavne i strateška su tehnologija te će kao takove ostati još dugi niz godina.

## Nacionalni program NP-BBI

**NP-BBI program**, odnosno „Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ obuhvaća izgradnju pasivne svjetlovodne infrastrukture do ciljanih naselja u prigradskim i ruralnim područjima RH, uz financiranje sredstvima potpora prema javnom DBO (*Design, Build & Operate*) modelu.

Sveobuhvatne aktivnosti nastavljene su i u 2025. Nakon odluke Europske komisije iz lipnja 2017. o usklađenosti NP-BBI programa s pravilima državnih potpora, Vlada Republike Hrvatske je u travnju 2018. donijela Odluku o donošenju NP-BBI programa (NN 37/2018), a temeljem te Odluke između Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Odašiljača i veza sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju NP-BBI programa. Nositelj programa je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture (MMPI), a OIV je nadležan za tehničku provedbu programa. U studenome 2019. dobiven je JASPERS ACN – potvrda o pripremljenosti Programa, a Jaspers je početkom listopada 2020. poslao pozitivno IQR izvješće, čime su ispunjeni najvažniji uvjeti za potpis Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i pokretanje implementacije projekta. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava sklopljen je 10. prosinca 2020. između Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU, Središnje agencije za financiranje i ugovaranje te OIV-a u svojstvu korisnika sredstava i provoditelja Programa. U veljači 2021. zaprimljena je obavijest kako je istekom roka za komentare Europska komisija odobrila veliki Projekt izgradnje nacionalne svjetlovodne agregacijske mreže. U ožujku 2021. provedena je Javna rasprava o opravdanosti povezivanja ciljanih naselja (mapiranje) temeljem koje su provedene aktivnosti usklađivanja trasa s komercijalnim najavama operatora. U travnju 2021. donesena je odluka Vlade RH o financiranju projekta, a krajem godine je uspješno provedena implementacija programskog alata za evidentiranje i upravljanje infrastrukturom. Javna nabava za uslugu vanjskog upravljanja projektom pokrenuta je krajem 2021. i nastavljena u 2022., a uspješno je okončana u prosincu te je sklopljen ugovor s ponuditeljem koji je dostavio ekonomski najpovoljniju ponudu. Uslijedile su pripreme dokumentacije za javne nabave usluga projektiranja i izgradnje te nadzora. Javna nabava za projektiranje i izgradnju NGN agregacijske

infrastrukture, koja je podijeljena u četiri geografske regije RH (istočna, središnja, zapadna, južna) pokrenuta je u ožujku 2023. i završena u studenome 2023. Nakon ishoda potrebnih suglasnosti donesene su odluke o odabiru ekonomski najpovoljnijih ponuda za svaku grupu nabave te su s odabranim izvođačima sklopljeni ugovori, nakon čega su odabrani izvođači u prosincu 2023. uvedeni u posao. Tijekom 2024. izradene su provjere projektnih zadataka nakon čega je započela izrada relevantne projektne dokumentacije.

Nakon ishoda potrebnih suglasnosti nadležnih tijela RH za postupke javne nabave za stručni nadzor i vanjsku reviziju projekta, u studenome 2024. objavljena je javna nabava za stručni nadzor te su u kolovozu 2025. sklopljeni ugovori s odabranim izvršiteljima. Tijekom drugog kvartala 2025. ishoda je pozitivno mišljenje neovisnih stručnjaka kontrole pri EK-u (engl. IQR). Trenutačno je u tijeku postupak ishoda potrebnih lokacijskih dozvola i sklapanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za nastavak implementacije projekta.

## MREŽE ZA KRITIČNE I POSLOVNE KOMUNIKACIJE I PAMETNE MREŽE

Kritična komunikacijska infrastruktura u vrijeme globalnih prijetnji važna je, kako za žurne službe tako i za poslovne korisnike, jer osigurava pouzdanu i sigurnu komunikaciju u kriznim situacijama, podržava neprekinuto poslovanje u ključnim sektorima (vodoprivreda, energetika, transport, zdravstvo) i omogućuje brzu koordinaciju hitnih službi, čime se smanjuje rizik od gubitaka i povećava sigurnost ljudi i imovine. Kontinuirano se ulažu naponi na svim razinama kako bi se CRONE-CT mreža uspješno implementirala u komunikacije za službe koje djeluju u kritičnim situacijama.

Potencijalni korisnici PMR usluge su:

- javne službe od posebnog interesa (vatrogasna služba, civilna zaštita, državni inspektorat, županije, gradovi i općine itd.)
- javna i trgovačka društva za upravljanje prirodnim resursima u RH (vode, šume, nacionalni parkovi itd.)
- infrastrukturna i komunalna strateška trgovačka društva (transport, energija, zračne luke, vodovod, itd.)

- privatna trgovačka društva (zaštitarske službe, industrijski subjekti, organizatori javnih događanja, itd.).



U današnje vrijeme kritične komunikacije postale su bitna infrastruktura koja osigurava komunikaciju u kritičnim situacijama, ali **i predstavlja podršku poslovanju** te je sada OIV fokus i u domeni tzv. **poslovno kritičnih komunikacija**. Uz klasične govorne usluge OIV je krajem 2025. godine počeo razvijati rješenja koja pružaju i podatkovne mobilne usluge u domeni poslovno kritičnih komunikacija nadogradnjom postojećeg Cronect DMR Tier III sustava.

OIV je u 2018. postao pružatelj usluge **OIV Fire Detect AI** realizirane za **Hrvatske šume** koja obuhvaća sustav integrirane usluge videonadzora s detekcijom dima i vatre i simulatorom širenja požara u svrhu protupožarne zaštite šuma i šumskog zemljišta na području Dalmacije. Sustav se tijekom godina širio i usavršavao te je sada prisutan na 116 motrilačkih lokacija s 228 kamera u RH. U 2025. realizirano je proširenje postojeće usluge s korisnikom Hrvatske šume te se usluga pruža novim naručiteljima, uglavnom nacionalnim parkovima i parkovima prirode koji su prepoznali značaj usluge.

U sljedećem razdoblju OIV planira nastaviti s aktivnostima u cilju proširenja opsega usluge u RH, ali i na

prezentaciji i potencijalnoj prodaji OIV Fire Detect AI sustava na inozemnom tržištu.

U Hrvatskoj je IoT tržište odnosno tržište pametnih gradova još uvijek u razvoju, iako se bilježi jača potreba tržišta zadnjih nekoliko godina. Najzastupljenije tehnologije su LoRaWAN koju koristi OIV (Smartino IoT je naziv brendirane OIV-ove usluge), zatim Sigfox te NB-IoT i LTE-M koje koriste mobilni operatori. Prateći zahtjeve tržišta i potrebe za povećanjem područja pokrivenosti Smartino IoT mreža kontinuirano se povećavala i trenutačno radi s 220 aktivnih baznih postaja, a OIV planira nastaviti s proširenjem mreže i pružanjem novih usluga na OIV Smartino IoT platformi.

U proteklom razdoblju usluga **Smartino IoT** ostvarila je pozitivan utjecaj na prihod Društva ugovorima sklopljenima s Hrvatskim vodama, poput unaprjeđenja negrađevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava u Republici Hrvatskoj, kojima je cilj smanjenje rizika od poplava. Dodatno možemo navesti i ugovor sklopljen s istim kupcem za ugradnju mjernih uređaja na vodozahvatima. Kako je OIV-u važno sudjelovanje u digitalizaciji društva, sveprisutan je u davanju rješenja gradovima i općinama gdje izdvajamo aktiviranu uslugu za mjerenje kvalitete zraka i mjerenje razine buke u više gradova i općina. Za zaključiti je kako smo u zamahu s komercijalizacijom usluge IoT s društvima čija priroda nalaže mjerenje svih vrsta parametara i čimbenika koji utječu na poslovanje s ciljem optimizacije resursa i parametara koji naposljetku utječu i na kvalitetu življenja. Prihod od ove usluge linearno raste te se jednako očekuje i u razdoblju koje slijedi.

OIV snažno razvija Smartino IoT mrežu na području RH s dugoročnim fokusom djelovanja na **energetskom sektoru s vodnim poslovanjem, i rasvjetom**. Sklopljeni su ugovori s društvima Grapa, Polion i Vodovod-montaža vezani uz rekonstrukcije i izgradnje vodovodnih sustava. OIV je razvio i sustav automatizacije naplate kojim je omogućena naplata usluge u skladu s ugovorenim SLA modelima. Tijekom 2025. godine ostvarena je suradnja s Gradom Zagrebom za izgradnju mreže temeljene na LoraWAN tehnologiji te Varkom d.o.o., Međimurske vode d.o.o., Hrvatske vode, Elektro-energetika d.o.o., a proširena je suradnja s dosadašnjim korisnicima usluga i to Gradskom toplanom d.o.o., Vodovodom-Osijek d.o.o., HEP-telekomunikacije d.o.o. te Istarskim vodovodom d.o.o. što je uvelike pridonijelo povećanju prihoda iz tog područja.

Krajem 2023. godine ugovoren je posao s Gradom Zagrebom za **ITS uslugu**, a implementacija se provodila od 2023. do kraja 2025.. U 2025. ostvarena je suradnja s KING ICT d.o.o. i Semafor d.o.o. na projektu uspostave mjerenja vremena čekanja na graničnim prijelazima za Hrvatske ceste, a što bi trebalo doprinijeti smanjenju čekanja na granicama. OIV nastavlja s **razvojem ITS** usluga, a daljnja implementacija i ulaganja ovisit će o potrebama tržišta, ali i uspješnom pronalasku partnera za aplikativni dio usluge koji je vrlo zahtjevan i cjenovno izazovan, dok globalna gospodarska i trgovinska kriza sužava prostor na tržištu.

## PROFESIONALNE USLUGE

Kao jedan od bitnih segmenata OIV-ovih usluga prema kupcima svakako su **profesionalne usluge koje obuhvaćaju know-how, projektiranje, montažu, izgradnju i održavanje opreme** korisnika kao i zakup uređaja, a posebice operatora korisnika (mobilnih operatora). Kroz proteklih devet godina OIV održava opremu mobilnog operatora Telemach sukladno novom ugovoru. Sklopljeni su ugovori o uslugama održavanja i projektiranja s još dva telekom operatora. Bitna pozitivna tržišna činjenica je da su mobilni operatori u fazi izgradnje i uspostave 5G mreža što OIV-u daje priliku pozicioniranja kao tehničke „desne ruke“ s cijelom lepezom profesionalnih proizvoda i usluga.

U 2024. napravljen je **važan iskorak na inozemnom tržištu** u BiH gdje OIV po sistemu „ključ u ruke“ vodi **Projekt digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini**, a na osnovi Ugovora o nabavci opreme za digitalni prijenos i emitiranje za realizaciju Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini broj 04-16-3-1918-89/22 od 3. siječnja 2024. kao i Dodatka Ugovoru broj 04-16-3-1918-106/22 od 20. rujna 2024. Projekt obuhvaća isporuku i montažu DVB-T2 odašiljača i pretvarača (*gap fillera*), *headend* sustava za procesiranje televizijskih signala, sustava za prijenos televizijskih signala putem 44 mikrovalne veze, informatičku opremu i mjerne instrumente te integraciju opreme s antenskim sustavima na 156 lokacija. **Ukupna vrijednost projekta iznosi 13.083.503,75 eura.**

Sukladno ugovornim obvezama OIV je **u prvim trima kvartalima 2025. uspješno isporučio i ugradio headend opremu, prijenosnu opremu, odašiljačku opremu, infrastrukturu i nadzornu opremu na veliku većinu predviđenih lokacija.** OIV je u potpunosti ispoštovao

sve obveze vezane uz isporuku opreme, provedene su sve planirane obuke za tehničko osoblje javnih RTV servisa. Za manji broj lokacija naručitelj mora prethodno ispuniti preduvjete za montažu opreme, a koje ispunjenje je u isključivoj odgovornosti naručitelja. **Član Uprave – direktor OIV-a Denis Nikola Kulišić** i ministar komunikacija i prometa BiH Edin Forto 2. prosinca 2025. u Sarajevu **potpisali su Dodatak Ugovoru** o nabavci opreme za realizaciju Projekta **digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini** koji predviđa produljenje roka za završetak preostalih aktivnosti do **1. lipnja 2026.**, čime se omogućuje kvalitetna i sigurna provedba projekta u okolnostima koje se nisu mogle predvidjeti u vrijeme zaključivanja ugovora.

Za mobilne operatore tijekom 2025. izvršen je veći broj montaža mikrovalnih veza, radijske opreme te DWDM opreme za telekom operatore i radijske opreme za druge korisnike. U 2025. se nastavilo pružanje usluga montaže opreme u okviru projekata modernizacije baznih postaja od strane mobilnih operatora na OIV-ovim lokacijama.

**Održavanje Telemach mreže i infrastrukture** početkom drugog kvartala 2025. godine ušlo je u **devetu godinu.** Kao i svake godine Telemach je nastavio širiti mrežu lokacija i baznih stanica pa je i ovu godinu obilježilo povećanje broja lokacija u održavanju. Od 952 lokacije u održavanju s koliko smo započeli projekt 2017. godine, u 2025. smo na 1606 lokacija koje su nam povjerene na održavanje.

Nastavljene su intenzivne aktivnosti na izvođenju usluga montaže i modernizacije baznih postaja i za mobilne operatore **HT i A1**, sukladno sklopljenim ugovorima pa je, primjerice, za istaknuti da smo za **HT odradili projektiranje za 53 lokacije, a montaže opreme su odradene na 47 lokacija.** U 2025. smo odradili **modernizaciju baznih stanica na 9 lokacija za operatora A1.**

Za operatora **Telemach** OIV je u 2025. godini izveo niz projektiranja, montaža, demontaža i SWAP-ova digitalnih mikrovalnih veza. **Primjerice odradene su 33 montaže, 34 demontaže i 41 SWAP mikrovalni link i za sve to izrađena je projektna izvedbena dokumentacija.**

U 2025. OIV je nastavio s **uslugom otklanjanja smetnji nastalih od baznih postaja** svih triju mobilnih operatora uz naplatu usluge operatorima sukladno sklopljenim ugovorima. HAKOM je još 27. kolovoza 2021. donio

rješenje i obvezu mobilnim operatorima za otklanjanje smetnji kojim je obuhvaćen i pojas 694-790 MHz i u koje je, pored HT-a i A1, uključen i operator Telemach.

U 2024. OIV je završio s montažama automatskih mjernih sustava na meteorološkim postajama DHMZ-a u sklopu projekta **METMONIC** (modernizacija meteorološke motriteljske mreže na 398 lokacija u RH). Nastavno na taj projekt DHMZ je u 2025. pokrenuo novi natječaj gdje je temeljem odluke DHMZ od 23. rujna 2025. OIV-ova ponuda odabrana kao najpovoljnija te je slijedom navedenog sklopljen Ugovor o održavanju 398 meteopostaja od čega je 140 postaja u sklopu preventivnog održavanja.



Tijekom trećeg i četvrtog kvartala 2025. izrađena je i isporučena projektna dokumentacija koja je obuhvatila **planiranje, projektiranje i analizu pokrivenosti LoRaWAN mrežom grada Zagreba**. Projektom je obuhvaćeno preko 650 lokacija na kojima će se i tijekom 2026. godine montirati oprema na širem području grada. Sva oprema koja će se koristiti za implementaciju projekta će biti u vlasništvu naručitelja Grada Zagreba. Uz projektnu dokumentaciju, Naručitelju su isporučene i karte pokrivanja s predikcijama razina prijamnog polja.

OIV je usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih sustava i komunikacijskih sustava borbenih vozila i letjelica u 2025. brendirao pod nazivom **OIV NaviComm Operations**. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera domaćoj obrambenoj industriji, posebice MORH-u. Riječ je o implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima,

zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti. OIV će naravno ove usluge nastojati plasirati i na civilnom pomorskom tržištu s obzirom na to da se većim dijelom radi o dual use tehnologijama.

OIV-ovo **društvo kći OIV SPECTRUM LAB d.o.o.** krajem 2025. godine **pripojeno je matičnom društvu temeljem odluke osnivača** (Odašiljači i veze d.o.o.), kojoj je prethodila analiza dosadašnjeg poslovanja. Pripajanje bi trebalo omogućiti racionalnije korištenje resursa, povećanje dostupnosti usluga Laboratorija za RF mjerenja, zahvaljujući OIV-ovoj izvrsnoj regionalnoj ustrojenosti i snazi, mjerenja EM polja za klijente na razini cijele države (regionalni ustroj), a time i dodatni prihod.



Važan dio poslovnih aktivnosti su **digitalna transformacija, zaštita i promocija vlastitih interesa, praćenje tuzemnih i inozemnih tehnoloških, gospodarskih trendova** poslovanja. OIV kao redovni član aktivno sudjeluje u radu nekoliko domaćih i međunarodnih uglednih udruga i organizacija.

Društvo je ponosni vlasnik niza certifikata koji dokazuju predanost poslovnoj izvrsnosti, a neki od certifikata preduvjet su za participiranje na natječajima. U srpnju 2022., nakon opsežnog procesa certificiranja, OIV je službeno postao nositelj jednog od najprestižnijih certifikata informacijske sigurnosti u svijetu: **ISO/IEC 27001:2013** Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću. U lipnju 2025. certifikacijska kuća uspješno je obavila vanjski nadzorni audit, a predmetni certifikat je u današnje vrijeme ugroza nužan za operatora kritične infrastrukture poput OIV-a, a i općenito za povećanje sigurnosti poslovanja, a time i pouzdanosti usluga pružanih klijentima.

U trećem tromjesečju 2024. uspješno je proveden proces certifikacije za normu **ISO/IEC 20000-1:2018** Sustav upravljanja IT uslugama koja pruža smjernice za upravljanje uslugama informacijske tehnologije u organizacijama.

Osim spomenutih normi, u sklopu integriranog sustava upravljanja OIV je nositelj i normi iz područja upravljanja kvalitetom (**ISO 9001:2015**), upravljanja okolišem (**ISO 14001:2015**), upravljanja energijom (**ISO 50001:2018**) te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu zaposlenika (**ISO 45001:2018**). Uspješno je provedena recertifikacija za dvije norme. U trećem kvartalu 2025. je uspješno proveden vanjski audit za ove četiri norme, a u drugom kvartalu 2025. provele su se potrebne predradnje (interni audit) čime se potvrđuje OIV-ova predanost odgovornom poslovanju u svim segmentima.

Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika na funkciji **člana Upravljačkog odbora WorldDAB udruge**, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

Unutar međunarodne udruge BROADCAST NETWORKS EUROPE (BNE) OIV-ov predstavnik imenovan je 20. li-

stopada 2025. za zamjenika voditelja radne skupine koja se bavi pitanjima frekvencijskog spektra u okviru priprema za Svjetsku radiokomunikacijsku konferenciju (WRC-27). Za OIV, ali posebice Hrvatsku gdje više od polovine stanovništva prati televiziju isključivo putem OIV-ovih zemaljskih DVB-T2 mreža, ova činjenica od posebnog je značaja za daljnje očuvanje kvalitete i dostupnosti besplatnog TV sadržaja u budućnosti.

U svibnju 2025. u Opatiji je održana 21. MBT konferencija u organizaciji Odašiljača i veza uz podršku MBT udruge. OIV je aktivno sudjelovao na MBT 2025 konferenciji s prezentacijama o UHD pilot-projektu iz 2024. te udjelu zastupljenosti digitalne zemaljske televizije na tržištu RH. Početkom 2025. nakon redovnih izbora za upravljačka tijela unutar udruge **nominirani i izabrani OIV-ovi zaposlenici** obavljaju dužnosti predsjednika i tajnika MBT udruge. Odmah se krenulo s pojačanim aktivnostima u cilju privlačenja novih članova u MBT udruhu što je rezultiralo učlanjenjem JP Nacionalna radiodifuzija (NRD) iz Sjeverne Makedonije u MBT udruhu u svibnju 2025. NRD će, ujedno, biti i domaćin MBT konferencije koja će se održati u Skopju od 1. do 3. lipnja 2026. uz podršku MBT udruge.





## 2.4.

### Nastavak digitalizacije procesa OIV-a

Tijekom 2025. nastavilo se s implementacijama dodatnih funkcionalnosti sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS-a) u svrhu automatizacije i pojednostavljenja rada u sustavu. Značajno su unaprijeđeni i doradjeni poslovni procesi u prodaji i nabavi, implementirana je glavnina dorada sustava vezanih za novi registar imovine OIV-a, a i sam sustav se prilagodio za primanje e-računa u skladu sa zakonskim promjenama u vezi s Fiskalizacijom 2.0.

U 2025. implementiran je novi SAP modul za upravljanje nekretninama (SAP RE\_FX modul) čime smo na jednom mjestu dobili pregled svih zakupa i automatizirali mjesečne procese knjiženja u skladu s MSFI 16 standardom financijskog izvještavanja. Zbog zakonskih promjena u vezi s Fiskalizacijom 2.0 napravljena je i većina potrebnih prilagodbi u SAP-u. Krajem godine, u proširenom opsegu, odradili smo još jednu godišnju inventuru dugotrajne imovine s bar-kod čitačima prema novom procesu koristeći SAP Fiori aplikaciju.

Godinu je obilježila i značajna količina aktivnosti vezana za projekt implementacije novog sustava za E-nabavu. S odabranim dobavljačem, održali smo niz radionica u svrhu analize i reinženjeringa nabavnih procesa. U drugoj polovici 2025. uspješno smo implementirali sigurnosnu komunikaciju između cloud i on premise aplikacija što nam je bio bitan preduvjet za implementaciju sučelja između naših poslovnih sustava (CRM-a, SAP-a, DMS-a i dr.) koja će nam omogućiti dodatno pojednostavljenje, ubrzanje i automatizaciju postojećih i novih procesa.

Početak sljedeće godine obilježit će prvo izdavanje e-računa u skladu s novom zakonskom regulativom, a i odrađivat će se sve pripremne aktivnosti za nadolazeću nadogradnju DMS-a. Planiramo nastaviti s prilagodbama i integracijama postojećih poslovnih sustava u svrhu dodatnog poboljšanja, ubrzanja i digitalizacije poslovnih procesa.



# 2.5.

## Investicije u infrastrukturu

### Modernizacija elektroničke komunikacijske infrastrukture

OIV na vlastitim elektroničkim komunikacijskim objektima kao infrastrukturni operator daje u zakup elektroničku komunikacijsku infrastrukturu (EKI) za smještaj radiokomunikacijske i telekomunikacijske opreme operatora korisnika. Pojavom 5G mreža unatrag nekoliko godina otvorile su se nove prilike za povećanje prihoda iz tog segmenta zbog potrebe operatora korisnika za većim brojem novih objekata u mobilnim mrežama. OIV je stoga pravovremeno započeo unatrag nekoliko godina pojačano obnavljati i modernizirati postojeću točkastu elektroničku komunikacijsku infrastrukturu (antenski stupovi) povezujući ih ujedno širokopojasnim prijenosnim optičkim vezama, a sve s ciljem stvaranja 5G ready infrastrukture spremne za prihvat 5G opreme operatora korisnika. Kroz 2025. nastavio se proces modernizacije OIV elektroničke komunikacijske infrastrukture kroz izgradnju novih antenskih stupova.

### Modernizacija i izgradnja antenskih stupova

**Modernizacija točkaste infrastrukture se povodi** kroz dva postupka: izgradnja novih antenskih stupova na postojećim EKI lokacijama te **sanacija i rekonstrukcija** postojećih antenskih stupova koji zadovoljavaju temeljne zahtjeve uporabljivosti i funkcionalnosti.

Kroz prvu polovicu 2025. izgrađeni su novi stupovi na lokacijama **Mali Lošinj, Cres i Unije**, dok su u drugom dijelu godine izgrađeni stupovi na lokacijama **Zadar (nova zgrada), Razromir i Velika**. Uz navedeno, provedene su rekonstrukcije stupova na lokacijama **Silba i Bakar**. Kao priprema za realizaciju projekata u 2026. **izrađeni su projekti i ishodene dozvole za izgradnju** antenskih stupova na lokacijama **Hvar, Klis Oštra, Kuna i Murter**. Kroz navedene projekte provodi se sveobuhvatna modernizacija lokacija u vidu novih objekata za smještaj antenskih sustava, izgradnje zaštitne ograde, energetske privoda, glavnih razvodnih ormara i ostalih instalacija.

Nastavljena je **dugogodišnja pozitivna suradnja** s Hrvatskim šumama i Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i ribarstva Republike Hrvatske; dvama ključnim partnerima za rješavanje imovinskopravnih odnosa kod izgrad-

nje antenskih stupova i osiguranje prava pristupa do EKI lokacija.

S aspekta kontrole pristupa objekata i zaštite na radu grade se zaštitne ograde te se montiraju SOLL sustavi za zaštitu od pada na svim lokacijama koje prolaze proces modernizacije.

### UPS, agregati i automatike agregata

Izvedena je zamjena i puštanje u pogon novog **UPS sustava na lokaciji Zagreb Ulica grada Vukovara 269d** (serverska soba).

Na objektu **Srd** su tijekom 2025. zbog dotrajalosti zamijenjena oba **agregata** novima (prvi u Q2, a drugi u Q3). Zamijenjeni su i agregati na lokacijama **Krk Kras II** (u Q2) i **Pag** (u Q4) snažnijim agregatima zbog povećane potrošnje (veće potrebe korisnika), a demontirani agregati će se iskoristiti na nekim drugim lokacijama prema potrebi (Tusti vrh II). Nabavljen je i moderniji novi prijenosni agregat u kućištu za potrebe u izvanrednim situacijama, a koristit će umjesto dotrajalog kontejnerskog tipa agregata. Na objektima **Čelevac, Lička Plješivica** te na obama agregatima **Deanovec** je obavljena **zamjena automatike**. Novi agregati i automatike imaju nove mogućnosti regulacije i upravljanja, te se mogu koristiti i u svrhu uravnoteženja elektroenergetskog sustava (usluge mFRR kao Virtualna elektrana).

### Rekonstrukcije GRO-a

U zadnjem kvartalu 2025. napravljene su **rekonstrukcije glavnih razvodnih** ormara na objektu **Mirkovica** te novi glavni razvod za preklap energije na objektu **Pag**. Novi razvodni ormari imaju automatizirane preklope glavnih tokova energije (mreža-agregat) te daljinsku signalizaciju stanja prekidača i mjerenja parametara električne energije.

## Investicijsko održavanje - sanacije pogonskih objekata

Osim novih investicija u 2025. realizirana su i ulaganja u investicijsko održavanje objekata kako bismo osigurali kontinuitet poslovanja. Napravljena je sanacija krovnog instalacijskog odvodnog kanala na objektu **Biokovo**, zamijenjen je dio krova na objektu **Učka** te je pokrenuta nabava radova sanacije potporno-obložnog zida i instalacijskih kanala i unutrašnjosti pogonskog dijela objekta **Lička Plješivica**.

Na stambenom dijelu objekta **Deanovec** zamijenjena je dotrajala vanjska stolarija novom energetske učinkovitom stolarijom, što će umanjiti troškove energenata za grijanje i hlađenje.

## Modernizacija i izgradnja novih poslovno-logističkih regionalnih centara

### Novi poslovni kompleks Žitnjak

Nastavljene su pripremne aktivnosti za izgradnju **nove poslovne zgrade OIV-a** na Žitnjaku. Izrađena je projektna dokumentacija – izvedbeni projekt i troškovnik te je ažurirana procjena troškova. Građevinska dozvola produljena je **do 8. prosinca 2028.** Pripremljena je dokumentacija za nabavu usluge upravljanja projektom – voditelja projekta te je u pripremi i dokumentacija za nabavu usluge stručnog nadzora izgradnje.

### Otvoren 1. dio nove gospodarsko-poslovne zgrade Zadar

Krajem travnja 2025. završena je izgradnja prvog dijela gospodarsko-poslovne zgrade OIV-a u Zadru. Ishođena je uporabna dozvola, objekt je u punoj funkciji čime je OIV dobio novi moderan regionalni centar. U pripremi je dokumentacija za izgradnju drugog i trećeg dijela zgrade (skladišta) koji su u planu za 2026. Svečano otvorenje nove gospodarsko-poslovne zgrade u Zadru održano je 8. svibnja 2025. Nova zgrada na adresi Gaženička cesta

1c predstavlja važan strateški iskorak – novi logistički centar OIV-a za sjevernu Dalmaciju, koji će unaprijediti poslovanje, distribuciju i kvalitetu usluga. Nova investicija poboljšat će uvjete rada naših zaposlenika. To je potvrda kontinuiranog ulaganja u tehnologiju i kvalitetu usluga za sve naše korisnike. Ovim projektom OIV je dobio moderno središte koje će biti ključno za daljnji rast, unaprjeđenje kvalitete i uvjeta rada. Time potvrđujemo svoju predanost strategiji decentralizacije, učinkovitosti i povećanja produktivnosti, dodatno učvršćujući našu prisutnost i operativnu spremnost u sjevernoj Dalmaciji.

### Osijek – pomoćna građevina

U Osijeku, uz poslovnu zgradu regionalnog središta, izgrađen je pomoćni objekt te je prošireno parkiralište. Pomoćni objekt bit će namijenjen priručnom skladištenju potrošnog materijala čime će se izbjeći svakodnevni odlazak na udaljeniju lokaciju dosadašnjeg skladišta i doprinijeti efikasnosti regionalnog poslovanja.

### Novi centar Pula

Obavljene su pripremne aktivnosti za izgradnju poslovnog objekta u Puli, napravljena je dokumentacija za nabavu projektne dokumentacije izgradnje nove poslovne zgrade, rekonstrukcije postojeće zgrade i uređenja okoliša te je pokrenuta nabava. Dobivene su i prihvatljive ponude, no zbog otežane dinamike rješavanja imovinsko-pravnih pitanja s Gradom Pula nismo bili u mogućnosti zaključiti natječaj i započeti s projektiranjem.

### Kompleks Split ulica Zrinsko-Frankopanska 209

Završen je i usuglašen projektni zadatak za uređenje zgrade Z51. Tim uređenjem zgrade bi se osuvremenila i prilagodila funkcionalnoj organizaciji i potrebama OIV-a, ali i prilagodila novoj zakonskoj regulativi. Potrebno je sagledati i širi obuhvat koji uključuje dio popratnih objekata Z50, aneks Z51-52 i Z52, pristupne prometnice, parkirališta i okoliš te obuhvatiti i nužne dijelove tih objekata (radi rješavanja prometa, parkiranja, vatrogasnog pristupa, mjera ZOP-a, razvoda instalacija i sl.).

## 2.6.

### Poslovna odgovornost

OIV je vodeći pružatelj digitalnih komunikacijskih usluga u Republici Hrvatskoj, s bogatom tradicijom i predanošću inovacijama. Misija OIV-a pružanje je pouzdanih i kvalitetnih komunikacijskih usluga, uz istovremeno očuvanje okoliša, brigu o zaposlenicima i doprinos razvoju zajednice. Održivo poslovanje ključni je dio OIV-ove strategije razvoja, koji kroz integrirani sustav upravljanja kontinuirano unaprjeđujemo. Kao nacionalni nositelj elektroničke komunikacijske infrastrukture i poduzeće u državnom vlasništvu OIV snosi posebnu odgovornost prema gospodarstvu, društvu, okolišu i svim građanima Republike Hrvatske koji su konačni i stvarni vlasnici našeg Društva. Naša poslovna odgovornost usmjerena je na stvaranje dugoročne vrijednosti, upravljanje rizicima i mogućnostima povezanim s okolišnim, društvenim i upravljačkim aspektima te poticanje pozitivnih promjena u zajednici.

Kao odgovorna organizacija primjenjujemo integrirani sustav upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću, energetskom učinkovitošću, informacijskom sigurnošću i upravljanjem IT uslugama. Naša poslovna odgovornost reflektirana je i u predanosti zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja, prava i sigurnosti zaposlenika, odgovornosti prema korisnicima i zajednici.

## 2.7.

### Ključni stupovi korporativnog upravljanja OIV-a

Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske objavljen je 16. srpnja 2025., a stupio na snagu dana 1. listopada 2025.

Novi Zakon osnovni je element Reforme korporativnog upravljanja državnim poduzećima kojim se implementiraju odredbe Akcijskog plana i preporuka OECD-a za reformu i unaprjeđenje korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu RH. Namjera je Zakona ojačati funkciju vlasništva u državnim poduzećima, objediniti pravni i regulatorni okvir upravljanja poduzećima u državnom vlasništvu, uspostaviti jednake uvjete tržišnog natjecanja s privatnim poduzećima, poboljšati transparentnost objavljivanja, osnažiti sustave unutarnje kontrole kao i autonomiju i neovisnost nadzornih odbora državnih poduzeća. Zakon također uređuje stjecanje dionica i poslovnih udjela, raspolaganje dionicama, poslovnim udjelima i osnivačkim pravima Republike Hrvatske, nadležnosti i način izvršavanja članskih prava, te primjenu standarda korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske.

Novim Zakonom osnažuje se uloga nadzornih odbora, ali se izmjenjuje i dinamika odnosa između uprava, nadzornih odbora i vlasnika – RH. Naglasak je primarno stavljen na aktivno provođenje vlasničke politike, postizanje ciljeva i transparentno izvještavanje.

Zakon predviđa i donošenje niza podzakonskih akata, vlasničkih politika, uredaba i pravilnika.

10. rujna 2025. Uprava OIV-a donijela je Odluku o osnivanju Akcijskog tima za provedbu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu RH. Akcijski tim pratiti procese primjene i implementacije Zakona, zadužen je za izradu plana mjera, provedbe i usklađivanje toga plana sa podzakonskim aktima, prati i sudjeluje u izradi vlasničke politike i definiranju financijskih i nefinancijskih ciljeva, uvodi nove standarde transparentnosti izvještavanja i objavljivanja financijskih i nefinancijskih informacija.



## 2.8.

### Upravljanje rizicima

Razvojem tržišta elektroničkih komunikacijskih usluga, uz praćenje razine tehničko-tehnoloških rješenja i trendova njihova budućeg razvoja, unaprijeđenjem postojećih te mogućnošću razvoja novih usluga i izlaska na nova tržišta, s jedne strane, te racionalizacijom troškova poslovanja uz povećan stupanj iskorištenosti postojećih resursa, s druge strane, pojavila se potreba za implementacijom sustava upravljanja poslovnim rizicima kao sredstva za razvijanje uspješnosti poslovanja.

Isto tako, na temelju odredbi Zakona o sustavu unutar-njih kontrola u javnom sektoru Društvo je u obvezi implementirati sustav upravljanja rizicima, a Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru definirani su ključni zahtjevi za uvođenje sustava upravljanja rizicima te su isti implementirani.

Sustav upravljanja rizicima je proces koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu upravljanja rizicima u cilju povećanja vrijednosti poduzeća.

Cilj sustava upravljanja rizicima je osigurati da upravljanje rizicima obuhvaća ključna područja, da se utvrdi međuutjecaj rizika i njihovo djelovanje na novčani tijek poduzeća, svodenje rizika na prihvatljivu mjeru smanjivanjem vjerojatnosti nastanka rizika, smanjivanjem učinka ako se realiziraju, čime se ostvaruje značajniji doprinos veće vjerojatnosti ostvarivanja poslovnog plana, bolje predviđanje, angažiranje i optimiziranje raspoloživih resursa.

Osnovne pretpostavke na kojima se temelji implementacija sustava upravljanja rizicima su: upravljanje rizicima podržano je od najviše upravljačke strukture, rukovodeća struktura poduzeća svjesna je postojanja rizika u poslovanju te prepoznaje i identificira rizike u svom poslovnom području, rizici se razmatraju u postupku izrade kako operativnih planova tako i strateškog plana, redovito se provodi ažuriranje registra rizika od strane višeg rukovodstva.

Upravljanje i nadzor nad rizicima podijeljen je u tri različita aspekta djelovanja.

Prva skupina rizika kojom Društvo upravlja i nad čim provodi nadzor odnosi se na poslovne rizike koji su povezani s poslovnim ciljevima Društva.

Drugu skupinu rizika Društvo je definiralo iz područja zaštite na radu i iste kontinuirano prati i procjenjuje u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu.

Treća skupina rizika odnosi se na rizike iz područja informacijske sigurnosti. Sustav je implementiran, prati se i procjenjuje u skladu s normom ISO 27001:2013.

Četvrta skupina rizika je u tijeku implementacije a odnosi se na rizike usklađenosti.

Pri utvrđivanju utjecaja rizika u Društvu sagledavala su se područja: Strateško područje (strateški ciljevi, imovina, ugled Društva, okoliš), Operativno područje (svakodnevne operativne aktivnosti kojima se postižu strateški ciljevi), Financijsko područje (adekvatnost i dostupnost novčanih sredstava, krediti, kamate, tečajevi stranih valuta), Upravljanje znanjem (procedure, ključni zaposlenici, politika zapošljavanja).

Sva navedena područja međusobno su povezana i utječu na ostvarenje temeljnih ciljeva poduzeća.

Djelovanje po rizicima provodi se praćenjem provedbe mjera po rizicima koji su navedeni u registru rizika, a provode ih organizacijske jedinice koje su navedene rizike identificirale.

Kod procjene strateških rizika područje utjecaja promatrano je s aspekata: utjecaj na strateške ciljeve, utjecaj na poslovni ugled i utjecaj na ekonomske kategorije (prihod, rashod, dobit, imovina) i izražena je u financijskom iznosu.

Društvo dokumentirano prati kamatni, rizik likvidnosti i kreditni rizik jer mogu nepovoljno utjecati na dugoročnu financijsku održivost i stabilnost Društva.

Pod operativnim rizicima podrazumijeva se mogućnost nastanka neželjenog događaja koji može nepovoljno utjecati na operativne ciljeve, kao i na planove rada, na provedbu funkcija, aktivnosti i procesa u zadanim

rokovima, na razinu kvalitete i sigurnosti usluge, na propuste u primjeni zakona i/ili procedura. Operativni rizici usmjereni su na organizaciju i njezino poslovanje putem koje Društvo ostvaruje svoje strateške ciljeve. Operativni rizici procjenjivani su kvalitativnom metodom bodovanja. Kumulativni učinci operativnih rizika mogu utjecati na realizaciju strateških.

Tijekom razdoblja od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. pratilo se 18 ključnih rizika, 3 strateška i 15 operativnih rizika, s ukupno 85 mjera. Kontinuirano se provode ili su provedene 79 mjera, djelomično je izvršeno 5 mjera, 1 mjera nije izvršena.



## 2.9.

### Korporativna sigurnost, informacijska sigurnost

#### 2.9.1. Korporativna sigurnost

U 2025. OIV je nastavio ulagati u sigurnost, održivost i dobrobit zaposlenika, uz istovremeno održavanje pouzdanog i otpornog informacijskog sustava. Naša predanost korporativnoj sigurnosti ostaje jedan od ključnih stupova poslovanja i temelj odnosa povjerenja prema partnerima i korisnicima te u nastavku izdvajamo pregled ključnih aktivnosti po područjima.

##### TEHNIČKA ZAŠTITA

###### • Implementacija integriranog sustava tehničke zaštite na novim lokacijama

Na temelju Okvirnog sporazuma, na osam lokacija uspješno je implementiran integrirani sustav tehničke zaštite koji obuhvaća sustav videonadzora, sustav protuprovale, sustav kontrole pristupa te druge sigurnosne komponente, sve povezano s centralnim dojavnim sustavom. Također, u sklopu izgradnje nove poslovne zgrade u Zadru implementiran je cjeloviti sustav tehničke zaštite objekta.

Na lokaciji OIV Split, Zrinsko-frankopanska 209, pokrenuli smo izradu kompletne projektne dokumentacije s ciljem unaprjeđenja postojećeg sustava tehničke zaštite te usklađivanja sa svim sigurnosnim zahtjevima za osiguranje šticećenih zona. Na određenom broju lokacija dodatno smo proširili i modernizirali postojeće sustave kako bismo osigurali još višu razinu sigurnosti i učinkovitiju zaštitu naših objekata.

Za sve postojeće lokacije na kojima je sustav implementiran ugovorili smo dvogodišnje održavanje za razdoblje 2026. i 2027. godine, u skladu s važećim zakonima i drugim propisima te sigurnosnim zahtjevima.

##### ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA

###### • Edukacija i radionice za radnike

Tijekom godine provedena su osposobljavanja za rad na siguran način novih radnika i radnika koji su promi-

jenili mjesto rada, za početno gašenje požara za nove radnike, nove ovlaštenike i povjerenike za ZNR te edukacija (usavršavanje) postojećih ovlaštenika kojima je prošlo više od 5 godina od osposobljavanja.

Obuka novih visinskih radnika i obnova obuke za radnike koji su osposobljeni za rad na visini provedena je u suradnji s vanjskim pružateljem obuke nakon koje radnici dobivaju certifikat s rokom trajanja od 3 godine. Također su izvršene i interne obnove obuka za visinske radnike koji su imali manje od 100 sati rada na visini u prethodnoj godini.

Za voditelja i zamjenika evakuacija i spašavanja provedeno je osposobljavanje u skladu s novim Planom evakuacija i spašavanja za objekte i radne prostore.

###### • Usklađivanje internih akata te izrada novih iz područja ZNR-a i ZOP-a

Izrađen je i ažuriran Plan evakuacije i spašavanja za objekte i radne prostore OIV-a.

Donesena je Uputa za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu pri radu s računalom.

###### • Iskoraci u nabavi osobnih zaštitnih sredstava

U svrhu prevencije ozljeda na radu prate se najnoviji standardi pri nabavi osobnih zaštitnih sredstava, osobito za rad na visini koja se nabavlja isključivo od provjerenih i renomiranih proizvođača što omogućava našim radnicima siguran rad na visini. Osim navedene opreme, napravljeni su iskoraci u nabavi odjeće i obuce koju koriste radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, a sve s ciljem osiguranja preduvjeta da se svaki zaposlenik osjeća zaštićenim na svome mjestu rada te su radi kontinuiteta sklopljeni ugovori na trogodišnje razdoblje.



## 2.9.2. Integrirani sustav upravljanja

### INFORMACIJSKA SIGURNOST

#### • Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti

Tijekom 2025. godine nastavili smo s kontinuiranim jačanjem svijesti o informacijskoj sigurnosti nizom edukacija i tematskih prezentacija. Sustavne aktivnosti usmjerene su na razumijevanje prijetnji, pravilno prepoznavanje sumnjivih situacija te odgovorno postupanje s informacijama u svakodnevnom radu. Poseban naglasak stavljen je na rizike socijalnog inženjeringa, koji su tijekom godine bili najzastupljeniji oblik pokušaja kompromitacije. U OIV-u ostajemo potpuno predani podizanju razine znanja i sigurnosne kulture zaposlenika, jer jedino zajedničkim pristupom možemo očuvati stabilnost i sigurnost našeg poslovanja.

#### • Norma ISO/IEC 27001:2022 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću

U protekloj godini ažurirali smo i unaprijedili Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću u skladu s ISO/IEC 27001:2022 verzijom međunarodno priznate nor-

me. U okviru nadzornih i recertifikacijskih postupaka potvrđena je usklađenost sustava. Redovitim internim provjerama, praćenjem sigurnosnih događaja i stalnim poboljšavanjem procesa postignuta je stabilna razina zrelosti, uz daljnje jačanje otpornosti informacijske infrastrukture.

Nacionalni regulatorni zahtjevi, uključujući obveze koje proizlaze iz okvira kibernetičke sigurnosti, dodatno su učvrstili našu usmjerenost na napredne mjere zaštite. Sustavnim upravljanjem rizicima osigurali smo dosljedno prepoznavanje novih prijetnji i prilagodbu mjera u skladu s promjenama u tehnološkom okruženju.

Održavanjem visokog stupnja usklađenosti s normama i propisima OIV je tijekom 2025. godine potvrdio svoju dugoročnu posvećenost očuvanju povjerljivosti, integriteta i dostupnosti informacija, što predstavlja temelj poslovne stabilnosti te važan element povjerenja koje nam svakodnevno ukazuju naši partneri i korisnici.

• Sveobuhvatni pristup primjeni međunarodnih normi – ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, ISO 50001 za upravljanje energijom te ISO 45001 za zaštitu zdravlja i sigurnosti:



#### Sustav upravljanja kvalitetom

- osiguranje i povećanje zadovoljstva i povjerenja kupaca
- bolje tržišne mogućnosti
- urednost poslovanja i preciznije definiranje odgovornosti, radnih procesa, postupaka i informacija
- bolje i pravovremeno upravljanje rizicima poslovanja
- bolja osposobljenost, educiranost, timski rad i odgovornost zaposlenih
- procesni pristup
- bolja iskorištenost vremena i resursa, smanjenje troškova i veći profit



#### Sustav upravljanja okolišem

- prijelaz na čistu, zdravu i ekološki osjetljivu poslovnu strukturu
- povećanje kvalitete radnog okruženja
- poboljšanje ekološke učinkovitosti i smanjenje nepovoljnih utjecaja na okoliš
- kontrolirano gospodarenje otpadom
- veća spremnost na izvanredne situacije i potencijalne ekološke incidente kroz pripremu akcijskih planova
- pristup fondovima (EU) namijenjenim "zelenim tehnologijama"
- pozitivna predodžba Društva u javnosti

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

omogućuje nam sustavno, odgovorno i održivo upravljanje svim aspektima našeg poslovanja, uz stalno unaprjeđenje procesa, brigu o okolišu, učinkovito korištenje resursa te osiguravanje sigurnog i zdravog radnog okruženja.

- Kroz sustav upravljanja kvalitetom OIV je uspostavio i održava sustav upravljanja kvalitetom kako bi se osigurala dosljednost i poboljšanje kvalitete naših usluga i platforma, a sve s ciljem osiguranja zadovoljstva naših partnera te krajnjih korisnika. Odrađena je cjelokupna provedba godišnjeg internog audita u sklopu integriranog sustava upravljanja – od pripremnih radnji, preko terenskog audita objekata u svim regijama (Osijek, Zadar, Rijeka, Dubrovnik, Zagreb) do izrade završnih izvješća.

- Primjenom standarda za upravljanje okolišem OIV se obvezuje na održivo poslovanje i sustavno smanjenje negativnih utjecaja na okoliš. Identificiramo i upravljamo značajnim okolišnim aspektima te kontinuirano unaprjeđujemo svoje ekološke performanse.

- Upravljanjem sigurnošću i zdravljem na radu nastojimo osigurati sigurno i zdravo radno okruženje za naše zaposlenike jer je njihova dobrobit od iznimne važnosti za OIV. **Sustavnom identifikacijom i procjenom rizika kontinuirano unaprjeđujemo sigurnost radnog okruženja te smanjujemo broj ozljeda na radu. U 2025. godini nije zabilježena ni jedna ozljeda na radu, što potvrđuje učinkovitost poduzetih mjera i dosljednu primjenu stručnih standarda.**

- Norma za upravljanje energijom obvezuje Društvo na učinkovito korištenje energije, a kontinuiranim praćenjem i analizom potrošnje pravodobno prepoznamo prilike za uštedu te aktivno doprinosimo održivom poslovanju.

- U cilju osiguravanja dugoročnog kontinuiteta i izvrsnosti u pružanju visokokvalitetnih usluga ugradnje, održavanja i testiranja performansi radijske opreme te AIS sustava, OIV je uspješno proveo proces obnove i stjecanja ključnih certifikata. Time je dodatno ojačao svoju stratešku poziciju na tržištu te potvrdio trajnu usklađenost s najvišim industrijskim standardima i regulatornim zahtjevima, osiguravajući pouzdanost i kvalitetu usluga za sve korisnike.



### Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

- sustavni rad na poboljšanju učinka zdravlja i sigurnosti na radu
- bolje upravljanje rizicima povezanih sa zdravljem i sigurnošću na radu
- otklanjanje kritičnih točaka sustava kroz provođenje preventivnih i korektivnih radnji
- smanjenje potencijalnih rizika od nezgoda/nesreća i sprječavanje ponavljanja
- povećanje svjesnosti zaposlenika o sigurnosnim pitanjima i njihova veća uključenost u sigurnost radnih procesa



### Sustav upravljanja energijom

- identifikacija potencijala za uštedu energije kroz analizu podataka
- poboljšanje razine energetske učinkovitosti i energetske bilance Društva u odnosu na početnu energetske vrijednosti
- smanjenje troškova kroz racionalniju potrošnju energenata
- ulaganja u energetske učinkovitiju tehnologiju, opremu i objekte
- povećanje konkurentnosti organizacije na energetske svjesnim tržištima

ISO 45001:2018

ISO 50001:2018

## 2.10.

### Sustav unutarnjih kontrola

Svrha sustava unutarnjih kontrola jest poboljšanje upravljanja radi postizanja općih ciljeva, kao što su obavljanje poslovanja na pravilan, etičan, ekonomičan, učinkovit i djelotvoran način, usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima, planovima, programima i postupcima, zaštita sredstava od gubitaka uzrokovanih lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem te zaštita od drugih oblika nepravilnosti, jačanje odgovornosti za uspješno ostvarenje poslovnih ciljeva, pouzdanost i sveobuhvatnost financijskih i drugih izvještaja.

Sustav unutarnjih kontrola čini pet međusobno povezanih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacija, praćenje i procjena sustava, obuhvaća poslovne procese koji vode ostvarenju poslovnih ciljeva, a uspostavlja se u organizacijskim jedinicama Društva koje u skladu s danim ovlastima i odgovornostima ostvaruju te ciljeve.

Uspostavljenim kontrolnim okruženjem osigurava se poštivanje osobnog i profesionalnog integriteta te etičkih načela ponašanja zaposlenika, jasnu misiju, viziju i poslovne ciljeve, odgovarajući stil upravljanja i rukovođenja, unutarnje organizacijsko ustrojstvo koje je prikladno zadacima s jasno definiranim ovlastima i odgovornostima za učinkovitu i djelotvornu provedbu poslovnih ciljeva i korištenje financijskih sredstava dodijeljenih za njihovu provedbu, uspostavu odgovarajuće linije izvještavanja u skladu s prenesenim ovlastima i odgovornostima radi praćenja rezultata i učinaka ostvarenih dodijeljenim financijskim sredstvima, upravljanje ljudskim resursima i kompetentnost zaposlenika, usklađenost strateških i drugih planova s financijskim planom, upravljanje najznačajnijim rizicima koji mogu ugroziti ostvarenje ciljeva sadržanih u strateškim i drugim planovima.

Uspostavljeno upravljanje rizicima obuhvaća proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika.

Kontrolne aktivnosti uključuju pisana pravila, procedure, postupke i druge mjere ili aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, a u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Kontrole su uspostavljene kao prethodne i naknadne, o njihovim oblicima odlučuje odgovorna osoba uvažavajući posebnosti poslovanja i poštivanje načela razdvajanja dužnosti.

Uspostavljeni sustav informacija i komunikacija osigurava i primjereni interni sustav izvještavanja kao što su informacije rukovoditeljima radi ekonomičnog, učinkovitog i djelotvornog upravljanja i kontrole poslovanja na svim razinama Društva. Poduzimaju se aktivnosti vezane uz razvoj poslovnih informacijskih i komunikacijskih sustava. Uspostavljeno je praćenje i procjena sustava unutarnjih kontrola u svrhu procjenjivanja učinkovitosti i djelotvornosti sustava te poduzimanja potrebnih mjera za poboljšanje sustava stalnim praćenjem, samoprocjenom i unutarnjom revizijom. Praćenje i procjena sustava obavlja se i vanjskom revizijom.

Svi prethodno navedeni oblici praćenja i procjene sustava doprinose i upravljanju, rukovođenju, operativnoj provedbi, a pomoću njih se uočavaju određene slabosti, a onda u vezi s time utvrđuju mjere i aktivnosti za njihovo rješavanje te čine polaznu osnovu za planiranje aktivnosti u razvoju i unaprjeđenju sustava unutarnjih kontrola.



## 2.11.

### Aktivnosti istraživanja i razvoja

U cilju diversifikacije prihoda i smanjenja ovisnosti o tradicionalnom odašiljanju, OIV kontinuirano ulaže u aktivnosti istraživanja novih tehnologija, razvoja novih poslovnih modela, stvaranja novih brendova i usluga kao i analizu tržišta. U 2025. mogu se istaknuti sljedeće aktivnosti.

#### OIV NAVICOMM OPERATIONS - nova usluga

U predstojećem srednjoročnom razdoblju OIV će osnažiti svoju ulogu u obrambenoj industriji strateškim partnerstvom s MORH-om i zajedničkim ciljem svekolikog jačanja hrvatske obrambene sposobnosti i sigurnosti zemlje. U 2025. OIV je usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava, borbenih vozila i letjelica brendirao pod nazivom OIV NaviComm Operations. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera u razvoju i pružatelja usluga održavanja infrastrukture za kritične komunikacije u javnom i komercijalnom sektoru. Riječ je o razvoju, implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima, zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti.

Uz vojni tržišni segment, usluge montaža, integracija i održavanja pomorskih komunikacijskih, navigacijskih sustava kao i radarskih sustava bit će ponudene i civilnom tržištu pomorske elektronike.

Zahvaljujući stručnom kadru i kompetencijama OIV je pouzdan partner MORH-u u modernizaciji elektroničkih i navigacijskih sustava u sastavu Hrvatske ratne mornarice koji su s obzirom na geopolitičke okolnosti iznimno bitni i strateški važni za Republiku Hrvatsku i očuvanje suverenosti i mira. S MORH-om je s krajem 2024. sklopljen trogodišnji ugovor o održavanju elektroničkih i navigacijskih uređaja na brodovima, stacionarnim radarskim sustavima i mobilnim obalnim lanserima.

OIV je u 2025. intenzivno razvijao vlastite sposobnosti kao i kompetencije zaposlenika što je rezultiralo sljedećim ključnim događajima:

- 17. siječnja 2025. u vojarni „Admiral flote Sveto Letica – Barba“ u Splitu obavljena je primopredaja obalnog ophodnog broda Novogradnja 541 Ministarstvu obrane. Sama primopredaja broda, koji se od sada službeno zove OOB-32 Umag, označila je završetak složenog procesa montaže, puštanja u rad i primopredaje svih ključnih sustava, uključujući komunikacijsko-informacijski (KIS) i navigacijski sustav (NAV). Dovršeni su i instalacijski radovi na taktičkim, odnosno vojnim uređajima, čime je OIV potpuno opremio brod za njegovu namjenu.
- OIV je 21. svibnja 2025. uspješno stekao status ključnog industrijskog partnera THALES Grupe u Republici Hrvatskoj što je veliko priznanje za OIV i potvrda naše tehničke izvrsnosti. Ova suradnja otvara vrata za uključivanje OIV-a u, za Republiku Hrvatsku, strateški važne projekte u obrambenom i sigurnosnom segmentu u kojima su sigurnost i pouzdanost ključni elementi.
- 8. listopada 2025. potpisan je Sporazum o suradnji na razvoju borbenog komunikacijskog sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva između Ministarstva obrane i Odašiljača i veza. Riječ je o uspostavi suradnje u području razvoja i modernizacije borbenog komunikacijskog sustava za potrebe Hrvatskog ratnog zrakoplovstva, a detaljne pripreme okvira sporazuma provodene su tijekom trećeg kvartala 2025.

#### NAPREDNI KRIPTOGRAFSKI SUSTAVI I CROQCI PROJEKT

OIV posjeduje znanje i iskustvo u projektiranju i izgradnji kriptografskih uređaja unazad 30 godina pa tako i kriptografskih uređaja novije generacije koji uspostavljaju zaštićeni komunikacijski kanal uz primjenu klasične i kvantne kriptografije. Zavod za sigurnost informacijskih sustava (ZSIS) certificirao je OIV-ov kriptografski uređaj TelSec koji udovoljava svim zahtjevima za zaštitu nacionalnih klasificiranih podataka do, i uključujući, stupnja tajnosti „Tajno“.

U okviru CroQCI projekta OIV-ovi stručnjaci razvili su najnapredniji sustav kvantne kriptografije, a projekt je pokrenut s ciljem izgradnje testne kvantne komunikacijske infrastrukture (eng. quantum communication infrastructure, QCI) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja koja će omogućiti ultrasiguran prijenos informacija i podataka unutar Republike Hrvatske te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Europska komisija je 2019. pokrenula potpisivanje Deklaracije o kvantnoj komunikacijskoj infrastrukturi u Europi (EuroQCI) kojoj se priključila i Hrvatska. Cilj te Deklaracije je unutar Europske unije razviti novi tip sigurne komunikacije, zasnovane na principu kvantne kriptografije, apsolutno sigurne od upada hakera i s jednostavnom mogućnošću trenutne detekcije prisluškivanja. Ova tehnologija postiže gotovo apsolutnu sigurnost zahvaljujući kvantnoj enkripciji koja funkcionira putem razmjene fotona i koja omogućuje trenutnu detekciju pokušaja hakerskog upada. Projekt CroQCI u Hrvatskoj provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilišni računski centar Sveučilišta u Zagrebu (SRCE), Institut za fiziku (IFZ), Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu (FER), Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža - CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta.

Projekt obuhvaća implementaciju pilot zemaljske mreže kvantne razmjene ključeva (QKD) temeljene na svjetlovodnim vlaknima. Time će nacionalna strateška komunikacijska infrastruktura imati mogućnost nadogradnje na razinu sigurne razmjene informacija kvantnom komunikacijskom tehnologijom te će biti spremna za povezivanje s kvantnom komunikacijskom infrastrukturom susjednih članica EU i omogućit će se potpuna integracija u buduću EuroQCI mrežu. Osim uspostave zemaljske kvantne komunikacije dio projekta je i osigurati preduvjet za svemirsku kvantnu komunikaciju. Projekt CroQCI financira se sredstvima iz programa Digitalna Europa te investicijama Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO), a implementacija kvantne komunikacijske mreže planira se završiti do lipnja 2026.

Tijekom 2025. OIV-ovi stručnjaci intenzivno su radili na razvoju i poboljšanju enkriptora, sve sukladno vremenskom planu projekta i u suradnji s članovima konzorcija.

U skladu s terminskim planom završeno je osam QKD kriptouređaja, sa svim hardverskim i softverskim funkcionalnostima definiranim u poveljom projekta. Uređaji su montirani u prostorima Instituta Ruđer Bošković, rade u MESH topologiji, i komponente su funkcionalne računalne mreže. Uređaji i oprema međusobno su povezani do pune funkcionalnosti čvora, a u studenome 2025. izvršena je demonstracija kvantne komunikacije između OIV-a i IRB-a.

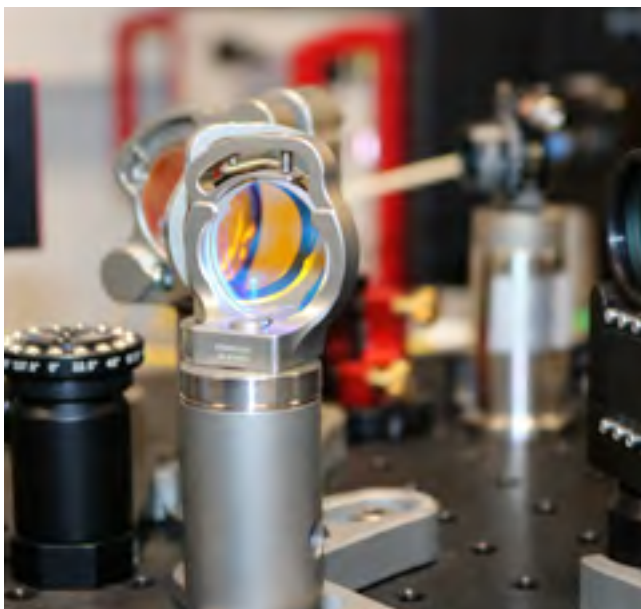


Svoje aktivnosti i postignuća u proteklom razdoblju OIV i IRB prezentirali su u drugom dijelu 2025. predstavnicima Europske komisije na projektnom *reviewu*. Predstavnici su izrazili zadovoljstvo ostvarenim rezultatima i načinom na koji su prezentirani te nisu imali primjedbi ni nejasnoća tijekom *reviewa*. Na ovaj način potvrđeno je da su ispunjene sve zadaće i isporučene sve predviđene projektne isporuke u zadanom roku.

Na medijskom predavljanju projekta u studenome 2025. zajednički tim IRB-a i OIV-a, predstavio je funkcionalne gradivne blokove za kvantnu komunikaciju, izrađene i integrirane u Hrvatskoj. OIV je u sklopu projekta dizajnirao, razvio i proizveo komponente i sustave koji omogućuju kvantno generiranje i distribuciju tajnih kriptografskih ključeva (QKD) i to u funkcionalnoj mreži koja radi korištenjem svjetlovodnih kabela na području grada Zagreba. Svjetlovodne kabele koji se koriste za rad mreže također je realizirao OIV.

Tijekom demonstracije ostvarena je prva kvantna veza potpune kibernetičke sigurnosti u Hrvatskoj, a praktično je realizirana videovezom između IRB-a i OIV-ovog objekta na Žitnjaku.

OIV je unatrag nekoliko godina u cilju stjecanja iskustva i znanja pokrenuo razvoj i testiranje novih mreža temeljenih na 5G tehnologiji: privatne 5G mreže za industrijsku primjenu te 5G mreže u radiodifuziji.



## 5G RADIODIFUZIJA

OIV posebnu pažnju posvećuje istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju mogao omogućiti prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima. Strateška je odrednica OIV-a biti u toku i prilagoditi se novom načinu radiodifuzije u budućnosti.

Još 2022. godine pokrenute su konkretne aktivnosti u cilju provedbe testiranja rada 5G Broadcast tehnologije na širem području grada Zagreba koje se provodilo tijekom 2024. i nastavljeno u 2025. Pilot-projekt se u početku realizirao u suradnji s RTV Slovenijom, odnosno njihovom ustrojstvenom jedinicom Oddajniki in zveze, da bi od 2025. OIV samostalno nastavio pilot-projekt. Tijekom 2022. nabavljena je oprema proizvođača R & S te je instalirana na odašiljačkim lokacijama Sljeme i Sveta Gera (Trdinov vrh). U 2023. završena je prva faza mjerenja i nabavljeni su korisnički uređaji koji su namijenjeni za testiranje i demonstraciju rada 5G Broadcast tehnologije.

Tijekom 2024. nastavljena su testiranja i demonstracije rada 5G Broadcast odašiljača u svrhu učenja, ali i promocije nove tehnološke platforme te su ostvareni uspješni nastupi na međunarodnim konferencijama MBT u Kranjskoj Gori i ELMAR u Zadru 2024. Testiranja su pokazala značajan napredak u tehnologiji i omogućila bolje razumijevanje njezinih potencijala. U cilju stjecanja znanja o novoj 5G Broadcast tehnologiji i mogućnosti njene primjene poput obavještanja u kriznim situacijama, prijenosa dodatnih sadržaja na kulturnim, sajamskim ili sportskim događajima (*venue casting*), pilot-projekt se nastavio i u 2025. U 2025. nabavljen je odašiljač proizvođača Tredess i jezgra (core) sustava proizvođača Nakolos u cilju ispitivanja rada u SFN konfiguraciji opreme s dvama različitim proizvođačima odašiljačke opreme (R & S i Tredess). Očekuje se tijekom 2026. pojava novog tipa korisničkih uređaja na tržištu koji će biti kompatibilni s ovim naprednim sustavom. Veliku ulogu u promociji 5G BC-a ima i međunarodna udruga Broadcast Networks Europe (BNE) europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. OIV je redovni član udruge te sudjeluje u izradi ključnih dokumenata s ciljem predavljanja prednosti korištenja 5G Broadcast tehnologije koja može smanjiti troškove distribucije

sadržaja i povećati otpornost mreža. Za daljnji razvoj 5G BC te stvaranje pretpostavki komercijalnog rada potrebna je suradnja regulatora, operatora i proizvođača uređaja u sljedećim godinama. 5G BC tehnologija otvara nove mogućnosti za medije, javnu sigurnost i hibridne mrežne modele.

## PRIVATNE 5G MREŽE

Pod pojmom privatnih 5G mreža podrazumijeva se uspostava i upotreba ultrabrzih bežičnih mreža lokalnog karaktera (na ograničenom području) s velikom propusnom širinom temeljenih na 5G tehnologiji s mogućnošću primjene u audiovizualnoj produkciji, poljoprivredi, proizvodnoj industriji, energetici, prometu, logistici, lukama, turizmu, sustavima javne zaštite i dr. U svrhu testiranja i stjecanja znanja te razvoja ove usluge OIV je s trima neovisnim dobavljačima opreme i s trima različitim testnim korisnicima, proveo pilot-projekte tijekom 2022. i 2023. Industrija u svijetu sporije od predviđenog uvodi korištenje privatnih 5G mreža zbog visokih troškova implementacije, kompleksnosti i nezrelosti ekosustava, pa se još uglavnom oslanja na LAN, Wi-Fi i javne mobilne mreže s *network slicingom*. U 2025. godini nije bilo novih testiranja već su aktivnosti bile usmjerene na pronalazak partnera i *use-caseova* primjene u realnom sektoru. Daljnja ulaganja i eventualna komercijalizacija usluge ovisit će o razvoju i zrelosti tržišta te će OIV nastaviti i u 2026. pratiti status ove tehnologije i njene primjene i prihvaćanja na tržištu.

### Izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture (NPOO; C2.3. R4-I2)

Republika Hrvatska u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti u okviru investicije C2.3. R4-I2 planira osigurati dostupnost gigabitnih mreža u ruralnim i slabo naseljenim područjima u kojima ne postoji komercijalni interes za gradnjom 5G mreža. Studijom izvedivosti i odobrenim programom državnih potpora definirano je da će se bespovratna sredstva za realizaciju investicije u iznosu od najviše 6,35 milijuna eura izravno dodijeliti OIV-u. Predmetnom investicijom predviđena je izgradnja pasivne elektroničke ko-

munikacijske infrastrukture, tj. izgradnja samostojećih antenskih stupova, osiguranje elektroenergetskog napajanja i prijenosnih kapaciteta te ostale prateće infrastrukture. Predviđeno trajanje provedbe investicije je od 2023. do sredine 2026. Nakon evaluacije projektnog prijedloga podnesenog na Poziv „Izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture“ potpisan je krajem 2023. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) i Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU). U prvom polugodištu 2024., nakon provedenog postupka nabave, s odabranim ponuditeljem potpisan je ugovor o nabavi usluge upravljanja projektom i voditelja projekta gradnje. Slijedom provedenog postupka nabave za izgradnju pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture te provedenog postupka pregleda i ocjene zaprimljenih ponuda, 20. ožujka 2025. donesena je odluka o odabiru Zajednice gospodarskih subjekata Ericsson Nikola Tesla d.d. i Ericsson Nikola Tesla Servisi d.o.o. čija je ponuda u iznosu 4,90 milijuna eura ocijenjena kao ekonomski najpovoljnija ponuda. Ugovor o nabavi projektiranja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture po principu „ključ u ruke“ sklopljen je 4. travnja 2025. te su tijekom trećeg kvartala 2025. započele aktivnosti sukladno sklopljenom ugovoru, odnosno aktivnosti projektiranja, ishodjenja elektroenergetskih priključaka te je započeta proizvodnja čeličnih konstrukcija. Nakon provedenog postupka nabave 29. srpnja 2025. sklopljen je ugovor o stručnom nadzoru s društvom K.O.L. – PROCES d.o.o. u iznosu od 147 tisuća eura.



## 2.12.

### Usklađenost i nulta tolerancija na korupciju

Odašiljači i veze d.o.o. opredijeljeni su za pridržavanje svih internih, hrvatskih i europskih zakona i drugih propisa, međunarodnih norma, preuzetih ugovornih obveza, najviših standarda koji se odnose na suzbijanje korupcije, trgovanja utjecajem, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na sprječavanje pranja novca i financiranje terorizma, na održivi razvoj, zaštitu tržišnog natjecanja, najbolje poslovne prakse te općeprihvaćenih načela etičkog postupanja. S tim se ciljem OIV obvezuje, a to traži i od drugih:

- redovito usklađivati poslovanje s pravom Europske unije, međunarodnim ugovorima, standardima, hrvatskim zakonima i drugim, na zakonu utemeljenim, propisima
- svojim primjerom poticati na transparentno i vjerodostojno poslovanje
- donositi zakonite, etične i odgovorne odluke
- postupati ispravno i s integritetom
- podizati svijest o potrebi usklađenosti poslovanja
- zaslužiti povjerenje na tržištu
- stvoriti privlačno i pravedno radno okruženje
- ohrabrivati osobno stručno ostvarenje i nagrađivati poslovne uspjehe
- odnositi se profesionalno, kolegijalno i s uzajamnim poštovanjem te uvijek postupati čuvajući dostojanstvo i ugled
- brinuti za životnu i radnu sredinu, zdravlje i sigurnost
- postavljati pitanja i izražavati zabrinutosti
- održavati i poticati suradnju u profesionalnim odnosima
- na primjeren i profesionalan način surađivati s državnim tijelima i osobama javnog prava, čuvajući svoj profesionalni integritet i objektivnost.

Internim Pravilnikom o praćenju usklađenosti poslovanja uređena je funkcija praćenja usklađenosti poslovanja unutar OIV-a: temeljne odrednice upravljanja rizikom

usklađenosti; ciljevi, opseg i način rada, organizacijski ustroj, položaj i uloga, neovisnost i objektivnost funkcije praćenja usklađenosti; ovlasti, odgovornosti i poslovi praćenja usklađenosti te odgovornosti drugih organizacijskih jedinica u provođenju poslova funkcije praćenja usklađenosti.

OIV je uspostavio nultu stopu tolerancije na neprihvatljiva postupanja te u tom smislu ne tolerira prijevare i korupciju u bilo kojem obliku: mito, nepotizam, klijentelizam ili bilo koju drugu zlouporabu ovlasti; sukob interesa i svaki oblik nedopuštenog vanjskog utjecaja; narušavanje tržišnog natjecanja; zastrašivanje i narušavanje dostojanstva na radnom mjestu; osvetu protiv onih koji prijave problem.

OIV je uspostavio i kanale za prijavu nepravilnosti, prijavu kršenja pravila usklađenosti ili Etičkog kodeksa kojima se može obratiti svaki zaposlenik ili druga osoba iz radnog okruženja:

- povjerljiva osoba za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti
- osoba za nepravilnosti
- izravni ili rukovoditelj više razine
- povjerenici za zaštitu dostojanstva
- povjerenik za etiku
- službenik za zaštitu osobnih podataka
- sandučići za anonimnu prijavu
- [antikorupcija@oiv.hr](mailto:antikorupcija@oiv.hr), [nepravilnosti@oiv.hr](mailto:nepravilnosti@oiv.hr).

OIV prati provedbu pravila usklađenosti, preispituje sve ustaljene procedure i obrasce te sa zahvalnošću prihvaća sugestije i prijedloge za poboljšanje. Sve to čini speak up kulturu: bez straha izraziti mišljenje, tražiti pomoć, postaviti pitanja, izraziti sumnju i zabrinutost, podnijeti prijavu. Svaka uočena i prijavljena neusklađenost s propisima i vrijednostima prilika je za poboljšanje, a popravne radnje i mjere za slučajeve narušavanja naših vrijednosti usmjerene su na dodatno ojačanje poslovnog integriteta, dodatne edukacije transparentnost.



## 2.13.

### Društvena odgovornost (Društveno odgovorno poslovanje)

Unutar OIV-a djeluje radna skupina za **Društveno odgovorno poslovanje (DOP)** čija zadaća je osigurati etično, održivo i transparentno poslovanje praćenjem standarda i predlaganjem inicijativa za pozitivan društveni i okolišni utjecaj. Za istaknuti je od strane DOP-a organizirana humanitarna akcija **u koju su se uključili zaposlenici OIV-a i Uprava OIV-a**. Cilj je bio **pomoći SOS Dječjem selu Ladimirevci**, organizaciji koja već desetljećima pruža **dom, stabilnost i ljubav djeci bez odgovarajuće roditeljske skrbi**. Nažalost, zbog brojnih izazova na lokacijama koje koriste, u potrebi su za ugradnjom sustava videonadzora kao i rekonstrukcije zaštitnih ograda. Zajedničkom donacijom zaposlenika OIV-a i Uprave OIV-a osigurali smo neophodna sredstva kako bi SOS selo postalo još sigurnije okruženje za djecu i mlade, smanjili rizike i pružili im dodatni osjećaj zaštite i pripadnosti – temelj za njihovu sretniju i mirniju svakodnevicu. Na taj način dodatno smo istaknuli važnost solidarnosti, empatije i društvene odgovornosti – vrijednosti koje su temelj našeg djelovanja.

#### ESG

U očekivanju zakonom predviđene dinamike implementacije ESG regulatornih direktiva, tijekom 2025. godine OIV je za usvajanje pripremio niz općih i provedbenih dokumenata: Procjenu dvostruke značajnosti (materijalnosti), Ocjene djelatnosti prema kriterijima iz taksonomije EU-a, GAP analize procjene postojećeg i ciljanog sustava za planiranje i izvještavanje o održivosti, Prijedlog politika održivog poslovanja, Prijedlog strategija održivog poslovanja, Akcijski plan održivog poslovanja, Plan integracije politike i strategije održivog poslovanja u poslovne procese OIV-a, Studiju pripreme sustava za planiranje i izvještavanje o održivom poslovanju, kao i prijedlog Izvještaja o održivom poslovanju.

Intenzivne i dinamične promjene ESG regulatornih okvira rezultirale su u 2025. pojednostavljenjem pravila izvještavanja o održivosti i odgodom primjene obveze za izvještavanje, kao i smanjenjem opsega izvještavanja, pojednostavljenjem standarda za izvještavanje, ograničenjem opsega informacija koje velika poduzeća smiju zatražiti od manjih, smanjenjem obve-

za dužne pažnje za održivo poslovanje i drugim promjenama.

Zbog usvojenih i najavljenih promjena OIV tijekom 2025. nije formalno usvojio pripremljene dokumente, već iste namjerava usvojiti i implementirati tijekom 2026. sukladno konačno utvrđenim regulatornim okvirima, poslovno-ekonomskom okruženju, novim poslovnim planovima kao i provedbenim preporukama i odlukama RH i EU-a.



# 2.14.

## Djelatnici - najvažniji resurs OIV-a

### Ljudi kao temelj održivog razvoja OIV-a

U suvremenom poslovnom okruženju obilježenom brzim tehnološkim promjenama, složenim tržišnim zahtjevima i rastućim očekivanjima korisnika, upravo su ljudi ključni pokretač stabilnosti i razvoja. Znanje, iskustvo, stručnost i predanost zaposlenika predstavljaju najvrjedniji resurs OIV-a te temelj dugoročne uspješnosti i konkurentnosti Društva. Strateško opredjeljenje OIV-a usmjereno je na privlačenje, razvoj i zadržavanje kompetentnih i motiviranih zaposlenika, uz istodobno jačanje organizacijske kulture koja potiče suradnju, odgovornost i kontinuirano učenje. Sustavnim upravljanjem ljudskim potencijalima nastoji se povezati individualni doprinos zaposlenika s ciljevima Društva, stvarajući pritom okruženje koje potiče profesionalni i osobni razvoj.

#### 2.14.1. Struktura zaposlenika

Struktura zaposlenika OIV-a odražava potrebe poslovanja, strateške ciljeve i dugoročnu viziju razvoja. Posebna se pažnja posvećuje uravnoteženju kvalifikacijske, dobne i organizacijske strukture, kao i osiguravanju prijenosa znanja između generacija zaposlenika.

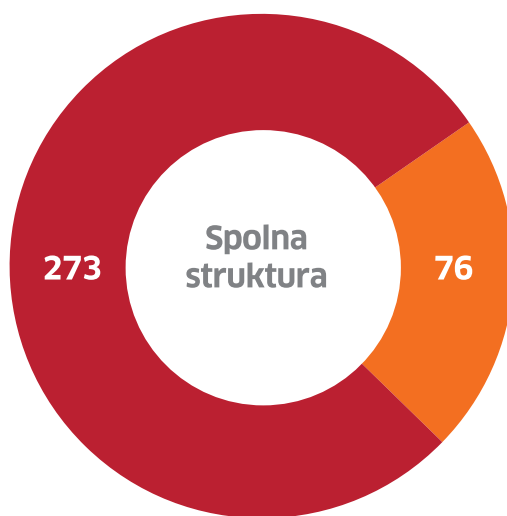
Raznolikost stručnih profila omogućava učinkovito upravljanje složenim tehnološkim sustavima i projektima, dok stabilna radna snaga s dugogodišnjim iskustvom doprinosi pouzdanosti i kontinuitetu poslovanja. OIV kontinuirano prati pokazatelje strukture zaposlenika kako bi pravodobno odgovorio na buduće potrebe tržišta i tehnološkog razvoja.

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2025. iznosio je 349, isto kao na isti dan godinu ranije. Prosječan staž zaposlenih iznosi 21,9 godina, a prosječna dob 46,7 godina. Od 349 zaposlenih četiri radnika zaposleni su temeljem ugovora o radu na određeno vrijeme (od kojih je jedan u mirovini i zaposlen na pola

radnog vremena).

Struktura po spolu na dan 31. prosinca 2025. izgledala je:

*U grafičkom prikazu niže vidljiva je kvalifikacijska struktura zaposlenika 31. prosinca 2025.:*



● M ● Ž

*U grafičkom prikazu niže vidljiva je kvalifikacijska struktura zaposlenika 31. prosinca 2025.:*



● VSS ● SSS ● VŠŠ ● MR ● Dr. sc.

### 2.14.2. Proces uvođenja novih zaposlenika u posao - *onboarding*

Tijekom 2025. u OIV u je proveden pilot projekt strukturiranog procesa uvođenja novih zaposlenika u rad, kao nastavak višegodišnjih aktivnosti Odjela za ljudske resurse i u skladu sa strateškim ciljevima Društva. Cilj projekta bio je osigurati sustavnu integraciju novih zaposlenika u radne procese i organizacijsku kulturu te im omogućiti potrebna znanja, vještine, alate i tehnike za samostalno izvršavanje radnih zadataka. Analize fluktuacije zaposlenika u razdoblju 2023. - 2025. pokazale su potrebu za jačim i ujednačenijim pristupom prilagodbi novih zaposlenika, osobito u kontekstu zadržavanja kadrova, prijenosa znanja i bržeg postizanja pune radne učinkovitosti. Onboarding je prepoznat kao proces koji može doprinijeti smanjenju fluktuacije, većem zadovoljstvu zaposlenika te jasnijem razumijevanju uloga, odgovornosti i organizacijske kulture. Pilot je uključivao sve ključne faze uvođenja u rad:

- pripremu prije dolaska zaposlenika
- organizaciju prvog radnog dana
- inicijalno razdoblje prilagodbe
- proces usvajanja stručnih znanja uz imenovano Povjerenstvo
- upitnike zadovoljstva nakon 3 i 12 mjeseci
- ocjenu probnog rada.

Ovakav pristup omogućio je sustavno praćenje napretka i iskustva novih zaposlenika.

U onboarding proces tijekom 2025. bilo je uključeno 25 novozaposlenih, najviše u Sektoru za tehnološko održavanje (11). U istom razdoblju iz Društva je otišlo 26 zaposlenika, što dodatno potvrđuje važnost ulaganja u kvalitetan proces prilagodbe.

Upitnik je nakon 3 mjeseca ispunilo 19 zaposlenika, dok su završni upitnik nakon 12 mjeseci ispunila 3 zaposlenika koji su dosegli kraj procesa.

Pilot je pokazao niz pozitivnih učinaka, među kojima:

- podizanje svijesti o važnosti strukturiranog uvođenja u rad
- izrađena dokumentacija za praćenje procesa
- bolja i učestalija suradnja HR a i Povjerenstava
- identificirani elementi koje zaposlenici smatraju najkorisnijima
- realan uvid u organizacijske mogućnosti i ograničenja.

Tijekom provedbe uočeni su izazovi koji utječu na ujednačenost i kvalitetu procesa:

- razlike u mogućnostima provedbe po organizacijskim jedinicama
- nedovoljno definirane uloge sudionika procesa
- nedostatak digitalnog sustava za podršku onboardingu
- preopterećenost Povjerenstava i nedostatak vremena
- otpor prema promjenama.

Ograničenja ukazuju na potrebu za standardizacijom i jačom strukturnom podrškom. Nakon prve godine provedbe projekta uočene su potrebe za modifikacijom prvotno zamišljenog procesa od kojih su neke implementirane, a s provedbom procesa nastavlja se i u sljedećoj godini.

### 2.14.3. Ulaganje u znanje i stručno usavršavanje

Cjeloživotno obrazovanje obuhvaća stalno usvajanje novih znanja i vještina tijekom profesionalnog i osobnog razvoja zaposlenika. Ono predstavlja temelj poslovnog uspjeha te jedan od ključnih preduvjeta za razvoj Društva i održavanje konkurentnosti na zahtjevnom tehnološkom tržištu.

Koncept cjeloživotnog učenja podrazumijeva kontinuirano učenje tijekom svih životnih faza – od mladosti do starije dobi kroz različite oblike obrazovanja: formalno i neformalno. Učenje je proces koji se nadograđuje, a motivacija i rezultati u kasnijim razdobljima

često ovise o ranije stečenim navikama, iskustvima i znanju. Iako se uz cjeloživotno učenje najčešće vežu ekonomski ciljevi poput povećanja konkurentnosti i zapošljivosti, jednako je važan i razvoj osobnih potencijala svakog pojedinca. Društvo prepoznaje važnost ulaganja u znanje zaposlenika te ga smatra jednim od svojih prioriteta. Svjesni da edukacija potiče angažiranost, zadovoljstvo i produktivnost, kontinuirano ulažemo u razvoj naših zaposlenika. Budući da svakodnevno rade s naprednim tehnologijama, stalno usavršavanje dodatno je nužno i provodi se kako u Hrvatskoj, tako i u inozemstvu.

Zaposlenici unutar Društva stječu specijalistička i opća znanja. Specijalističke edukacije najčešće se provode kod dobavljača opreme, na stručnim konferencijama i seminarima, kao i kroz interne programe osposobljavanja. Upravo zato raste broj zaposlenika uključenih u različite oblike stručnog usavršavanja, kao i ukupna ulaganja u obrazovanje. Zaposlenicima su dostupni i eksterni programi u specijaliziranim ustanovama te interni programi koje vode stručnjaci iz Društva. Interne edukacije omogućuju prijenos znanja većem broju zaposlenika bez dodatnih troškova, a istovremeno pružaju fleksibilnost u organizaciji radnog vremena.

Tijekom 2025. održane su interne radionice:

- Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti u OIV-u\_2025
- Mentorstvo – od potencijala do ostvarenja.

Uz interne radionice, nastavili smo i s planiranim *in-house* edukacijama u suradnji s HalPetom. Održane su online edukacije iz područja organizacijskih vještina – „Uspješan sastanak“. Organiziran je i online tečaj engleskog jezika za inženjere prema njihovim potrebama te informatičke edukacije iz Worda i Excela.

Svjesni važnosti kvalitetnog vodstva Odjel za ljudske resurse organizirao je modularnu edukaciju za rukovoditelje i direktore Društva kroz programe SIRIUS Advance i SIRIUS Biz. Programi, provedeni kroz se-

dam modula od rujna 2025. do siječnja 2026., jačali su strateško razmišljanje, vođenje timova, upravljanje promjenama, pregovaračke vještine, poslovnu transformaciju i primjenu umjetne inteligencije. Fokus je bio na praktičnoj primjenjivosti i povezivanju teorije s konkretnim poslovnim izazovima.

Sudionici su razvijali poslovnu pismenost, sigurnost u donošenju odluka i dublje razumijevanje suvremenog vođenja što potvrđuju visoka angažiranost i pozitivne evaluacije. Oba programa imaju zajednički cilj – stvaranje lidera koji strateški promišljaju, učinkovito upravljaju promjenama i doprinose organizacijskoj učinkovitosti. Ulaganjem u liderstvo, OIV gradi kulturu učenja i postavlja temelje za održiv rast.

Nakon edukacija provedena je anketa o zadovoljstvu polaznika, a rezultati su pokazali da zaposlenici cijene ponudene programe i žele nastavak organiziranja internih edukacija. Edukacije potiču nove načine razmišljanja, proaktivnost i inicijativu te povećavaju motivaciju što se izravno odražava na kvalitetu rada. Motivirani i educirani zaposlenici kreativniji su, učinkovitiji i predaniji poslu, čime doprinose ukupnom uspjehu Društva. Ulaganje u zaposlenike istovremeno je ulaganje u budućnost organizacije. Kontinuiranim obrazovanjem gradimo radno okruženje u kojem ljudi mogu napredovati, razvijati se i vidjeti svoju dugoročnu perspektivu.



#### 2.14.4. Upravljanje učinkom, razvojem i sustavom ciljeva

Posljednjih godina Društvo sustavno ulaže značajne resurse u razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima kako bi spremno odgovorilo na buduće poslovne izazove. Upravljanje učinkom i kompetencijama predstavlja jedan od temeljnih procesa u području ljudskih potencijala te ključan mehanizam za procjenu uspješnosti pojedinca i organizacije. Polazeći od činjenice da su zaposlenici najvažniji dio organizacije i da njihov angažman izravno utječe na ostvarenje poslovnih ciljeva, uveden je sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika. Ovaj sustav povezuje individualnu uspješnost s rezultatima Društva, usklađujući organizacijske, operativne i razvojne ciljeve. Time se naglašava da svaki zaposlenik, osim vlastitih ciljeva, doprinosi i ostvarenju ciljeva Društva u cjelini.

##### **Ciljevi sustava upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika uključuju:**

- jasno definiranje radnih zadataka i odgovornosti svakog zaposlenika
- razumijevanje doprinosa pojedinca ukupnim ciljevima organizacije
- postavljanje transparentnih očekivanja vezanih uz način rada i rezultate
- objektivnu i transparentnu procjenu radnog učinka
- kontinuiranu razmjenu povratnih informacija između rukovoditelja i zaposlenika radi poticanja otvorene komunikacije i razvoja kompetencija.

Uz razvojni aspekt, sustav uključuje i element nagrađivanja. Zaposlenici koji pokažu inicijativu ili ostvare ciljeve u skladu s očekivanjima, odnosno iznad njih, mogu biti nagrađeni. Takav pristup potiče motivaciju, prepoznaje kvalitetan rad i omogućava zaposlenicima da kroz vlastiti angažman napreduju unutar organizacije te preuzmu aktivnu odgovornost za rezultate svog rada.

#### 2.14.5. Briga o zdravlju, sigurnosti i dobrobiti zaposlenika

Briga o zdravlju i sigurnosti zaposlenika jedno je od temeljnih načela poslovanja. Društvo kontinuirano ulaže u primjenu suvremenih sigurnosnih standarda i preventivnih mjera s ciljem osiguravanja sigurnog, zdravog i poticajnog radnog okruženja. Posebna se pažnja posvećuje prevenciji rizika, očuvanju zdravlja te stvaranju uvjeta koji zaposlenicima omogućuju dugoročnu fizičku i mentalnu dobrobit.

U okviru navedenog, zaposlenicima su osigurani redoviti medicinski pregledi, edukacije vezane uz zdravlje i prevenciju bolesti, kao i pristup različitim resursima koji doprinose očuvanju psihofizičke ravnoteže. Društvo prepoznaje da sustavna briga o zdravlju zaposlenika ne predstavlja samo društvenu odgovornost, već i važnu investiciju koja dugoročno doprinosi većoj produktivnosti, smanjenju fluktuacije radne snage te jačanju ugleda Društva.

Za zaposlenike Društva ugovorena je policia dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja koja uključuje godišnji sistematski pregled, određeni broj dodatnih zdravstvenih pregleda te dopunsko zdravstveno osiguranje. Također, Društvo redovito uplaćuje sredstva u dobrovoljni mirovinski fond za sve zaposlenike koji daju svoj pristanak čime aktivno doprinosi financijskoj sigurnosti i kvaliteti života zaposlenika u dugoročnom razdoblju.

Na Intranetu je uspostavljen Kutak za zaposlenike, u sklopu kojeg se u rubrici „Zdrava glava” objavljuju stručni članci iz područja psihologije i mentalnog zdravlja.

Uz navedene nematerijalne uvjete te redovita materijalna primanja, Društvo zaposlenicima osigurava i niz dodatnih pogodnosti. One uključuju osiguranje od nezgoda na radu, jubilarne nagrade za vjernost Društvu, regres, prigodnu isplatu povodom Uskrsa u obliku poklon-bona, dar za svako dijete zaposlenika mlađe od 15 godina, naknadu troškova prijevoza na posao, otpremnine prilikom odlaska u mirovinu te financijske potpore u slučaju smrti člana uže obitelji.

## Ravnoteža poslovnog i privatnog života te pravo na privatnost

OIV prepoznaje važnost ravnoteže između poslovnog i privatnog života kao jednog od ključnih čimbenika zadovoljstva i dugoročne motivacije zaposlenika. U poslovnom okruženju, u kojem su radni izazovi sve izraženiji, važno je prepoznati da zaposlenici nisu isključivo nositelji radnih zadataka, već osobe s vlastitim privatnim obvezama, obiteljskim ulogama i osobnim potrebama. Upravo zato ravnoteža između poslovnog i privatnog života postaje jedan od ključnih čimbenika zadovoljstva, motivacije i dugoročne angažiranosti zaposlenika.

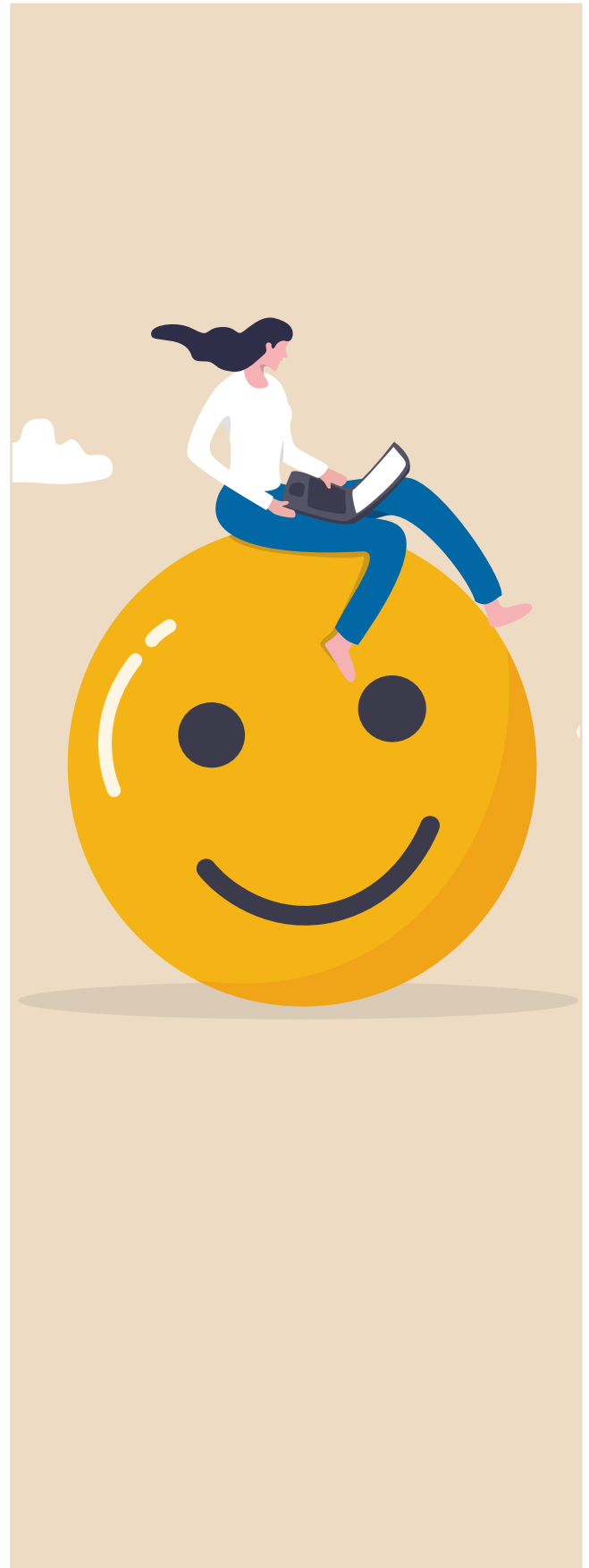
Društvo kontinuirano nastoji stvarati radno okruženje koje omogućuje usklađivanje profesionalnih i privatnih obveza kroz fleksibilne oblike rada, mogućnost rada na daljinu te različite pogodnosti prilagođene potrebama zaposlenika. Cilj takvog pristupa je osigurati veću kvalitetu života zaposlenika, uz istodobno očuvanje učinkovitosti i poslovnih rezultata.

Kolektivnim ugovorom Društvo je uredilo niz mjera kojima se zaposlenicima omogućuju fleksibilni oblici rada, uključujući klizno radno vrijeme, rad na izdvojenom mjestu rada te dodatne slobodne dane vezane uz važne obiteljske okolnosti. Zaposlenicima su, između ostalog, osigurana sljedeća prava:

- do tri dana izostanka s rada zbog bolesti djeteta do 15. godine života bez potrebe za otvaranjem bolovanja
- jedan slobodan dan povodom polaska djeteta u prvi razred osnovne škole / jaslica / vrtića
- pet slobodnih dana za očeve nakon rođenja djeteta
- jedan dodatni dan godišnjeg odmora za svako dijete mlađe od 15 godina.

Ravnoteža između poslovnog i privatnog života ne predstavlja samo očekivanje zaposlenika, već i važan preduvjet za dugoročni uspjeh i stabilnost Društva. Zaposlenici koji su zadovoljni, rasterećeni i motivirani postižu bolje rezultate, iskazuju veću razinu angažiranosti te pozitivno utječu na radnu atmosferu i organizacijsku kulturu.

U nadolazećem razdoblju Društvo će nastaviti razvijati radno okruženje usmjereno na potrebe zaposlenika, prateći europske smjernice i suvremene trendove u području organizacije rada, uz stalno osluškivanje prijedloga i potreba zaposlenika.



## 2.15.

### Odnosi sa zajednicom

Kao društveno odgovorna organizacija, OIV aktivno doprinosi razvoju zajednice u kojoj djeluje. Odgovornim poslovanjem, ulaganjem u znanje, stabilnim radnim mjestima i suradnjom s različitim dionicima Društvo nastoji stvarati dugoročnu vrijednost za širu zajednicu.

Zaposlenici se potiču na dijeljenje znanja, stručni doprinos i sudjelovanje u inicijativama koje promiču razvoj struke i društva u cjelini. U 2025. zaposlenici

OIV-a su se odazvali humanitarnoj akciji te su članovi DOP skupine početkom prosinca posjetili SOS Dječje selo Ladimirevci, kako bi osobno uručili donaciju i sreli se s djecom, SOS mamama i djelatnicima Sela. Tom su prigodom simbolično predali ček namijenjen podršci radu Sela te se upoznali s njihovim svakodnevnim životom i izazovima, ali i planovima za budućnost. U akciji je prikupljen iznos od 26.427,25 eura.



## 2.16.

### Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

**Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)** dobrovoljna je, neprofitna i neovisna udruga poslodavaca koja štiti i promiče prava i interese svojih članova. Utemeljena na načelu dobrovoljnog članstva i načelima demokratskog zastupanja i očitovanja volje njezinih članova, udruga promiče poduzetnički duh i poduzetnička prava i slobode. OIV je član HUP-a od 2015. kroz Udrugu informatičke i komunikacijske djelatnosti (HUP-UIKD), jedne od granskih udruga osnovanih unutar HUP-a te aktivno sudjeluje u njezinu radu kroz razne stručne i tematske radne skupine od interesa OIV-u.

**Hrvatska gospodarska komora (HGK)** samostalna je stručno-poslovna organizacija i krovna kuća domaćeg poduzetništva koja promiče, zastupa i usklađuje zajedničke interese svojih članica pred državnim i drugim tijelima u Hrvatskoj i inozemstvu. OIV je član HGK od 2002. godine, a od rujna 2022. član je Udruženja telekomunikacija i poštanskih usluga osnovanog pri HGK te aktivno sudjeluje u tematskim radnim skupinama i radionicama.

**Hrvatski klaster konkurentnosti obrambene industrije (HKKOI)** služi kao središnja industrijska platforma za nacionalni obrambeni sektor. Djelujući kao glavna kontaktna točka za hrvatski obrambeni i sigurnosni ekosustav, HKKOI potiče suradnju i veze između akademske zajednice, javnog sektora i privatnih dionika. Svojom ulogom, Klaster potiče zajedničke inicijative, poboljšava komunikaciju i razmjenu znanja, potiče razvoj projekata unutar sektora, čime doprinosi konkurentnosti i inovativnosti hrvatske obrambene industrije. OIV je od 2025. član te kao društvo od posebnog interesa za RH djeluje u područjima: obrambene komunikacije, elektroničkog ratovanja umjetne inteligencije i senzoričke. OIV-ov zaposlenik je ujedno i član Upravnog odbora HKKOI-a.

**Broadcast Networks Europe (BNE)** neprofitno je udruženje europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. Osnovano je u veljači 2010., a OIV je jedan od dvanaest osnivača. 20. listopada 2025. predstavnik OIV-a imenovan je za zamjenika voditelja radne skupine za frekvencijski spektar. Udruga broji sedamnaest članova koji djeluju u osamnaest europskih zemalja: Austriji, Belgiji, Hrvatskoj, Češkoj, Estoniji, Finskoj, Francuskoj, Njemačkoj, Nizozemskoj, Grčkoj, Irskoj, Italiji, Poljskoj, Rumunjskoj, Srbiji, Španjolskoj, Ujedinje-

nom Kraljevstvu i Švedskoj. Aktivnosti udruženja usmjerene su na očuvanje i razvoj učinkovitog i pravednog regulatornog okvira za operatore mreža zemaljske digitalne televizije i radija kako bi se europskim građanima osiguralo da i dalje imaju univerzalni pristup širokom rasponu televizijskih i radijskih programa i sadržaja. U vrijeme snažnog razvoja bežičnih širokopojsnih komunikacija glavni je izazov osigurati pristup dostatnoj količini radiofrekvencijskog spektra u UHF pojasu, posebice 600 MHz pojasu i zadržati konkurentnost u postojećoj eri 5G-a. BNE promiče razvoj nove 5G Broadcast tehnologije u zemaljskom odašiljanju, koja omogućuje prijam televizije na uređajima u pokretu, u vozilima, tabletima i pametnim telefonima.

**WorldDAB** je međunarodna organizacija, globalni forum za digitalni radio, kojoj je cilj olakšati uvođenje digitalnog radija temeljenog na DAB i DAB+ standardima. Članovi su javni i komercijalni radijski nakladnici, mrežni operatori, regulatorne agencije, proizvođači prijamnika, elektroničkih komponenti, profesionalne opreme i automobila te ima više od stotine članova iz preko trideset zemalja diljem svijeta. OIV je član od 2018. Zahvaljujući članstvu i suradnji s članovima iz zemalja koje su već daleko odmakle u implementaciji DAB+ radija OIV aktivno prikuplja znanja i iskustva u svezi implementacije DAB+ digitalne platforme u Hrvatskoj. U 2024. OIV je bio partner i domaćin predmetne konferencije u Zagrebu. Od 20. studenoga 2025. OIV ima predstavnika na funkciji člana Upravljačkog odbora WorldDAB udruge, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

**Digital Mobile Radio Association** osnovana 2005., svjetska je udruga vodećih proizvođača, integratora i korisnika opreme te aplikacija koje koriste ili podržavaju ETSI DMR standarde. Temeljna misija DMR udruge jest pružati podršku Europskom institutu za telekomunikacijske standarde (ETSI) u kontinuiranom razvoju DMR standarda uz fokusiranje na optimizaciju komercijalnih primjena unutar Tier II i Tier III razina. Udruga DMR aktivno promiče interoperabilnost između profesionalnih mreža i opreme za kritične komunikacije te poboljšanje njihove funkcionalnosti testiranjem interoperabilnosti i certificiranjem. OIV je član udruge DMR od 2017. u kategoriji 3 koja obuhvaća korisnike, regulatore i operatore.

**Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)** je udruga osnovana s ciljem promicanja, razvitka i unaprjeđenja elektrotehničke struke u gradu Zagrebu. Svrha je Udruge okupljanje stručnjaka elektrotehničke struke svih profila, elektroinženjera, elektrotehničara, elektromontera, studenata elektrotehnike, umirovljenika elektrotehničke struke i građana drugih specijalnosti koji su voljni raditi na uzdizanju stručnog nivoa, promicanju novih saznanja, razvitku i unaprjeđivanju elektrotehnike. OIV je dugogodišnji član Udruge, a zaposlenici OIV-a, inženjeri i tehničari, redovito pohađaju godišnje stručne seminare koje Udruga organizira radi dodatne izobrazbe, ali i mogućnosti napredovanja u struci.

**Hrvatski zavod za norme** neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana kao nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske radi ostvarivanja ciljeva normizacije, a od 2019. OIV ima status promatračkog člana.

**MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava** je udruga osnovana krajem studenoga 2020. i registrirana u Hrvatskoj u travnju 2021. sa sjedištem u Zagrebu. OIV je, uz Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore, inicijator i jedan od osnivača Udruge, a početkom 2022. godine Udruzi se kao redovni član priključila i RTV Slovenija. Ključni ciljevi i aktivnosti Udruge povezani su s organiziranjem godišnje međunarodne stručne MBT konferencije kao vodećeg međunarodnog skupa za područje radiodifuzije u Srednjoj i Jugoistočnoj Europi. To su podrška i pomoć domaćinu u organizaciji konferencije MBT i razmjena informacija, prezentacija primjene novih tehnologija, uređaja i opreme iz područja radiokomunikacija i telekomunikacija, unaprjeđenje i razmjena znanja i vještina među članovima te organiziranje i suorganiziranje drugih međunarodnih stručnih skupova (simpozija, radionica, predavanja) u Europi u suradnji sa srodnim udrugama i institucijama. Godine 2025. udruzi se priključio još jedan redovan član, *Javno poduzeće Nacionalna radiodifuzija* iz Sjeverne Makedonije.

**The Critical Communications Association (TCCA)** neprofitna je organizacija koja okuplja članove iz cijelog svijeta zainteresirane za unaprjeđenje kvalitete bežičnih komunikacija u kritičnom ili poslovno kritičnom okruženju stvarajući uspješan ekosustav kritičnih komunikacija

za dobrobit svih. TCCA promiče načelo otvorenih i konkurentnih tržišta diljem svijeta korištenjem zajedničkih standarda i harmoniziranog spektra te pokreće industrijsku sinergiju u razvoju širokopoljnih mogućnosti za korisnike i pružatelje kritičnih komunikacija. OIV je član TCCA udruge od 2023.

Za potrebe poslovanja odnosno pružanja usluga sukladno zakonskim propisima, pojedini stručnjaci OIV-a ovlašteni su inženjeri elektrotehnike, građevinarstva, arhitekture, strojarstva i članovi strukovnih udruga:

- Hrvatske komore inženjera elektrotehnike
- Hrvatske komore inženjera građevinarstva
- Hrvatske komore arhitekata
- Hrvatske komore inženjera strojarstva.

**OIV-ovi ovlašteni inženjeri obavljaju stručne poslove elektrotehničke, građevinske, arhitektonske i strojarske struke u svojstvu odgovorne osobe** u skladu s posebnim propisima koji uređuju obavljanje djelatnosti u području prostornog uređenja i gradnje.

Nadalje, od rujna 2021. usvojena je Metodologija upravljanja projektima, ključni dokument koji detaljno opisuje cjelokupan proces upravljanja projektima te uloge i odgovornosti, a temelji se na PM<sup>2</sup> metodologiji, službenoj metodologiji Europske komisije za upravljanje projektima. Zbog potreba vođenja strateških i velikih projekata pojedini su djelatnici završili izobrazbu za certificirane voditelje projekata po PMI metodi, neki su nositelji prestižnog PMI PMP odnosno certifikata Project Management Professional.

Radi potreba poslovanja OIV je još u članstvima sljedećih udruga:

- Hrvatska udruga nabavne djelatnosti
- Hrvatska udruga SAP korisnika
- Lider – klub izvoznika
- Hrvatsko udruženje menadžera CROMA
- RIPE network coordination centre
- CISSP - certified information systems security professional
- Hrvatska psihološka komora
- Hrvatski diplomatski klub.

## 2.17.

### Budući razvoj OIV-a

Budući razvoj OIV-a bit će usklađen s očekivanjima vlasnika, jačanjem javne uloge Društva, ali i jačanjem tržišne pozicije, očuvanjem prihoda iz temeljnih djelatnosti, razvojem novih usluga te optimizacijom ključnih korporativnih procesa i kontrolom troškova.

**Modul rasta prihoda** uključuje inicijative razvoja novih usluga, proširenje postojeće ponude na nova, uključujući i strana tržišta te na nove tržišne segmente, iskorištavanje viška kapaciteta te aktiviranje imovine i resursa radi stvaranja novih vrijednosti.

**Modul očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti** uključuje inicijative čiji je cilj povećanje iskorištenosti postojećih tehnoloških platformi i očuvanje postojećih prihoda prilagođavanjem usluga i većom brigom oko korisnika.

**Modul optimizacije troškova i procesa** uključuje inicijative za povećanje učinkovitosti i produktivnosti čime se oslobađaju ljudski i financijski resursi za poslove veće dodane vrijednosti te ukupno povećanje prihoda.

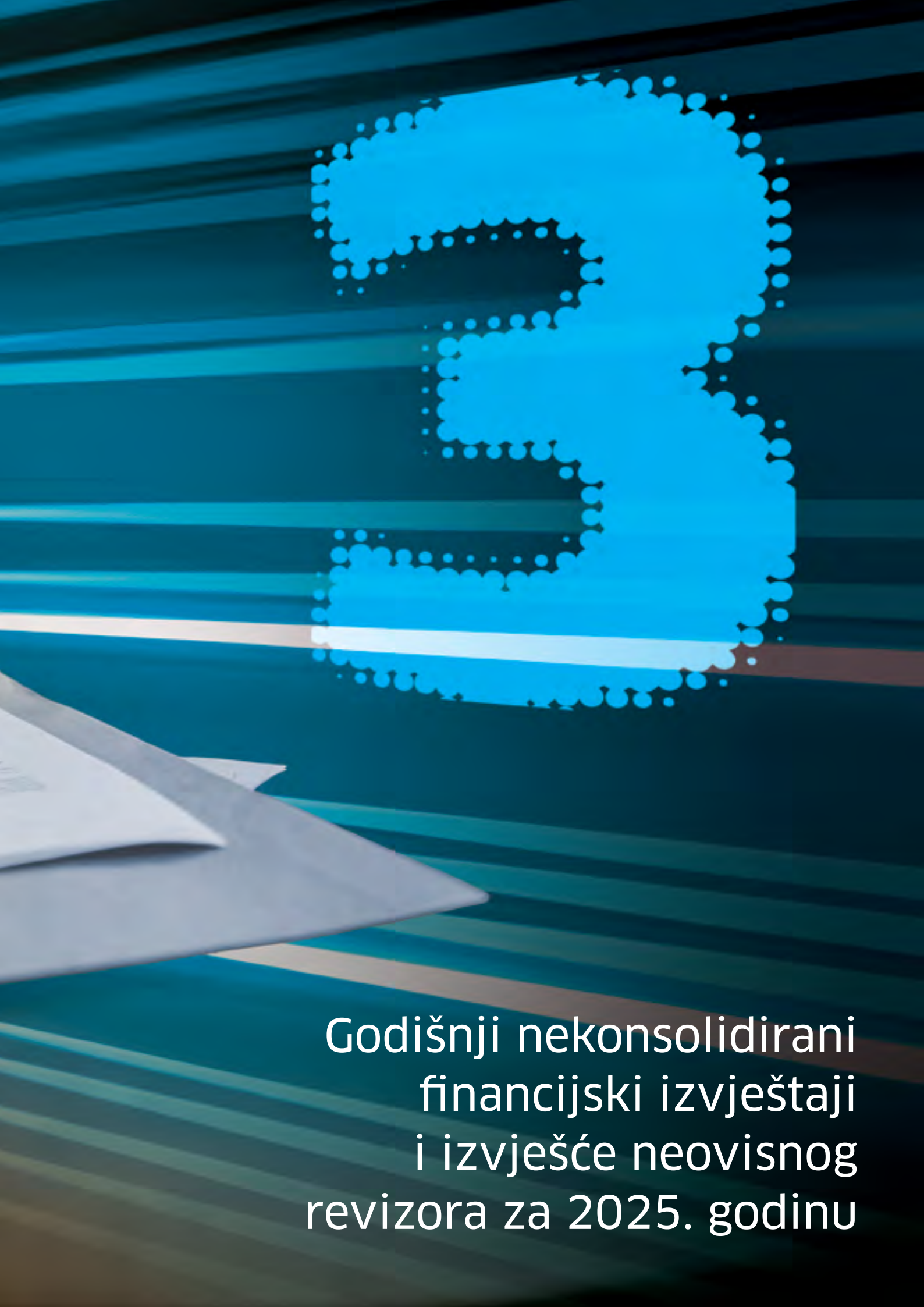
Temeljne smjernice razvoja su inoviranje i prilagođavanje poslovne ponude u skladu s razvojem tehnologija, zahtjevima tržišta i potrebama korisnika, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kakvoće radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti OIV-a kao pouzdanog partnera.

OIV kontinuirano prati razvoj tehnologija, a 5G je tehnologija na kojoj će se u tekućem desetljeću u velikoj mjeri temeljiti razvoj u brojnim područjima. 5G nije samo sljedeća stepenica u razvoju mobilnih komunikacija, već je to tehnologija koja zadire u puno širi spektar ljudskog života i djelovanja. OIV kao jedan od vodećih operatora razmatra niz inicijativa, od izgradnje i održavanja infrastrukture za 5G mreže operatora korisnika do pružanja usluga preko OIV-ovih privatnih 5G mreža za industrijske i druge namjene. Posebna pažnja pridaje se istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima gdje bi 5G Broadcast tehnologija bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji.

Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje i ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima što je posebno važno u uvjetima rastuće pa i globalne konkurencije u pojedinim segmentima tržišta. Uz navedeno, Društvo će i dalje voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima te kupcima čiji uspjeh i zadovoljstvo su glavno mjerilo našeg uspjeha.







Godišnji nekonsolidirani  
financijski izvještaji  
i izvješće neovisnog  
revizora za 2025. godinu

**Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb**  
**Ulica grada Vukovara 269d**

**Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaj i**  
**Izvešće neovisnog revizora**  
**za 2025. godinu**

## SADRŽAJ

---

	<u>Stranica</u>
Odgovornost za godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje	1
Izješće neovisnog revizora	2 - 6
Nekonsolidirani Račun dobiti i gubitka	7
Nekonsolidirani Izveštaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	8
Nekonsolidirani Izveštaj o finansijskom položaju / Bilanca	9 - 10
Nekonsolidirani Izveštaj o novčanim tokovima	11
Nekonsolidirani Izveštaj o promjenama kapitala	12
Bilješke uz financijske izvještaje	13 - 54

Istaknuli smo da su niže navedena pitanja ključna revizijska pitanja koja treba objaviti u našem izvješću neovisnog revizora.

<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	
Nekretnine, postrojenja i oprema na 31. prosinca 2025. godine iznose 112.460 tisuća eura, što predstavlja 79% ukupne aktive	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje</b>
<p>Tijekom 2025. godine direktno nabavka nekretnina, postrojenja i opreme iznosila su 16.642 tisuće eura. Glavna ulaganja odnosi se na obnovu i izgradnju postojećeg odosiljačkog sustava (građevina istinom, energetika), IP MP, 5 više uslužnu IP mrežu, ICT licence i oprema za Fire detect AI.</p> <p>Isto tako Društvo je u toku godine stavilo u upotrebu i počelo obračunavati amortizaciju za imovinu u vrijednosti od 9.424 tisuća eura, te rashodovalo/stuđilo imovinu čija je nabavna vrijednost iznosila 13.491 tisuća eura.</p> <p>Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 618 tisuća eura u 2025. godini je kapitaliziran na pripadajuće projekte u čijoj realizaciji su ti radnici sudjelovali.</p> <p>Značajnost pozicije Nekretnina, postrojenja i oprema, njena uloga kao ključnog materijalnog resursa u funkcioniranju Društva te kompleksnost evidentiranja ove imovine priznavanje, mjerenje prilikom priznavanja, mjerenje nakon priznavanja i objavljivanje (početni troškovi, naknadni troškovi, obračun amortizacije, kapitalizacija troškova, itd.) u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju / Bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje.</p> <p>Za detaljnije informacije vidjeti bilješke 2.12 i 18. uz godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje.</p>	<p>Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• procijenili smo usklađenosti politike priznavanja imovine s MSFI;</li> <li>• testirali smo interne kontrole vezane uz proces nabave imovine na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki</li> <li>• utvrdili smo razumnost korisnog vijeka trajanja imovine kod obračuna amortizacije kao početak obračuna amortizacije za aktivirana sredstva i prestanak za sredstva izvan upotrebe.</li> <li>• testirali smo nove nabavke imovine u 2025. godini na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki</li> <li>• testirali smo otudjenja i rashori imovina na temelju reprezentativnih transakcija</li> <li>• provjerili smo kapitalizaciju vlastitih troškova</li> <li>• utvrdili smo da postupak sređivanja i registriranja prava vlasništva nad nekretninama nije u cijelosti riješen. Rješavanje ovih imovinsko pravnih pitanja je u tijeku</li> </ul> <p>Našim revizijskim postupcima ocijenili smo adekvatnost objava Nekretnina, postrojenja i opreme u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.</p>

### **Ostale informacije u Godišnjem izvješću**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства uključeno u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje i nase izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima i i našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24 Zakona o računovodstvu.

Temejneno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima, te
2. je priloženo Izvješće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

### **Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje**

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava Društva je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavivajući, ako je primjenljivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Društva ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

### **Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su stati razumno uvjerenja o tome jesu li godišnji, nekonsolidirani financijski izvještaji, kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdat Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja ili nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utjenu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola
  - stječemo razumjevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danih okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
  - ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.
  - zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenski neograničenom poslovanju koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje.
- Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiče fer prezentacija.

• Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

• Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje na smo postupili u skladu s relevantnim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja istoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u znimim njetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog priopćavanja.


## **Izješće o drugim zakonskim zahtjevima**

### **Izješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014**

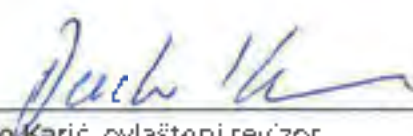
1. Dana 25. lipnja 2025. godine imenovala nas je Skupština Društva na temelju prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za 2025. i 2026. godinu.
2. Na datum ovog izvješća angažirani smo u obavljanju zakonske revizije Društva na revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2020. godinu, što ukupno iznosi 5 godina.
3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izješće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja nemamo ništa za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvo i društvima koja su pod njegovom kontrolom pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s prijetnjom izli kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.
6. Angažirani partner u reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu koja ima za posljedicu ovo Izješće neovisnog revizora je Darko Karić, ovlašten revizor.

U Zagrebu, 13. ožujka 2026. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.  
Fig Johna Fitzgeralda Kennedyja GB  
10000 Zagreb

  
Marko Dvorski, predsjednik Uprave



  
Darko Karić, ovlašten revizor

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

P O Z I C I J A	bilješka	2025	2024.
		EUR'000	EUR'000
<b>PÓSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	3	41.713	47.321
Ostali prihodi	4	3.204	1.072
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>44.417</b>	<b>48.393</b>
<b>PÓSLOVNI RASHODI</b>			
Troškovi strojeva i materijala	5	(4.368)	(3.914)
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	6	2.872	(9.004)
Troškovi usluga	7	(7.143)	(6.851)
Troškovi osoblja	8	(14.849)	(13.805)
Amortizacija	9	(8.482)	(7.905)
Ostali troškovi	10	(2.389)	(2.134)
Vrijednost isključene	11	(240)	(50)
Rezerviranje za troškove rizika	12	(93)	(645)
Ostali poslovni rashodi	13	(71)	(131)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(40.507)</b>	<b>(44.237)</b>
<b>DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>3.910</b>	<b>4.156</b>
Financijski prihodi	14	397	648
Financijski rashodi	15	(134)	(181)
<b>DOBIT IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>263</b>	<b>467</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>44.614</b>	<b>49.041</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(40.641)</b>	<b>(44.418)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>4.773</b>	<b>4.623</b>
Porez na dobit	16	(787)	(620)
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>3.386</b>	<b>4.003</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

POZICIJA	Bilješka	2025	2024.
		EUR'000	EUR'000
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>3.386</b>	<b>4.003</b>
OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRIJE PORAZA		0	0
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit razdoblja		0	0
<b>NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>3.386</b>	<b>4.003</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA**  
**na 31. prosinca 2025.**

POZICIJA	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	17	425	51
Nekretne, postrojenja i oprema	18	17.450	108.034
imovina s prisnom korštenja	19	7774	3133
Ulaganje u djevsna društva	20	1154	1164
Dani zajmovi poduzetnicima unutar grupe	21	20	70
Dani depoziti i zajmovi	22	58	57
Odgodjena porezna imovina	16	531	510
Dugoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	30	903	902
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>117.839</b>	<b>114.281</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zaloga	23	6.632	4.479
Potraživanja od drugih društava	24	7	15
Potraživanja od kupaca	25	10.875	19.555
Potraživanja od zaposlenika		6	4
Potraživanja od države i drugih institucija	26	364	574
Ostala kratkotrajna potraživanja	27	675	360
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	28	3.000	6.000
Dani zajmovi poduzetnicima unutar grupe		0	14
Dani depoziti		96	221
Novac u blancu i blagajni	29	2.144	1.579
Kratkoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	30	670	741
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>24.519</b>	<b>35.220</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>142.358</b>	<b>149.501</b>
<b>Izvanbilančni zapisi</b>	41	<b>115.160</b>	<b>129.773</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJACI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA-nastavak**  
**na 31. prosinca 2025.**

POZICIJA	Bilješka	31.12.2025 EUR000	31.12.2024 EUR000
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Kapital</b>	31		
Ubitani kapital		20.376	20.376
Zakonske rezerve		3.124	2.924
Ostale rezerve		44.781	44.478
Preneseni gubitak	31/w	0	(1.797)
Obilježje tekuće godine		3.366	4.003
<b>Ukupno kapital</b>		<b>71.167</b>	<b>68.984</b>
Rezerviranja	32	2.982	2.889
Obveze za zajmove, depozite i sklono	33	109	111
Dugoročno osigodeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	41	55.514	55.055
Ostale dugoročne obveze – obveze za najam	34	1.334	2.067
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>59.939</b>	<b>60.132</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze po primljenim depozitima	35	91	39
Obveze za prodajnu mrežu		911	980
Obveze prema dobavljačima	36	7.002	12.559
Obveze prema zaposlenicima	37	706	817
Obveze za poreze, doprinose i sklono davanja	38	759	917
Obveze s osnovne udjela u rezultatu	39	0	2.747
Kratkoročne obveze za najam	40	908	860
Ostale kratkoročne obveze		44	27
Kratkoročno osigodeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	41	790	1.533
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>11.252</b>	<b>20.395</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>142.358</b>	<b>149.501</b>
Izvanbilančni zapisi	42	115.160	129.773

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

POZICIJA	2025	2024
	EUR'000	EUR'000
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		
Dobit prije oporezivanja	4.173	4.625
Amanjeti	8.462	7.905
Sadašnja vrijednost prodane i raspoložive imovine	7	73
Vrijednosna usklađivanja kratkotrajne imovine	24	50
Povećanje rezerviranja	93	520
Prinod od kamata	(397)	(647)
Rashodi od kamata	122	109
<b>Dobit iz poslovanja prije promjena obrtnog kapitala</b>	<b>12.731</b>	<b>12.532</b>
(Povećanje) / Zaliha	(2.203)	(112)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od kupaca	7.997	(1.149)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države	160	(247)
Smanjenje potraživanja od zaposlenika	131	(4)
(Povećanje) ostalih kratkotrajnih potraživanja	(316)	(294)
(Smanjenje) ulacenih troškova i obračunatih prihoda	(34)	(33)
Povećanje obveza prema dobavljačima	(5.497)	6.626
Povećanje obveza za primljene predujmove	31	842
(Smanjenje) / povećanje obveza za penzije i doprinose	(729)	491
Povećanje obveza prema zaposlenima	(11)	142
(Smanjenje) / povećanje obračunatih troškova i odgođenih prihoda	(26)	489
Ostale promijene kapitala	0	(1.757)
Naplaćene kamate	176	50
Plaćene kamate	(28)	(100)
Plaćeni porez na dobit	(502)	(32)
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>11.858</b>	<b>6.977</b>
<b>Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti</b>		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(13.024)	(13.370)
Primici od dugotrajne financijske imovine	49	70
Primici za ulaganja u novčane fondove i osiguranja	5.133	114
<b>Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>(7.835)</b>	<b>(13.436)</b>
<b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>		
Povećanje / (smanjenje) dugoročnih financijskih obveza	(735)	1.315
(Smanjenje) / povećanje kratkoročnih financijskih obveza	(7.742)	7.742
Povećanje obveza za najamove	70	169
<b>Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(3.407)</b>	<b>4.226</b>
<b>NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH</b>		
<b>EKVIVALENTA</b>	<b>616</b>	<b>(2.233)</b>
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 1. SIBIČNJA	1.528	3.761
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 31. PROSINCA	2.144	1.528

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

**ODAŠILJACI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

O P S	Ujzbeni kapital	Zakonske rezerve	Čistale rezerve	Promjena gubitak	Dobit tekuće godine	UKUPNO
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>18.391</b>	<b>2.695</b>	<b>40.311</b>	<b>0</b>	<b>4.569</b>	<b>65.966</b>
Raspored dobiti	0	229	1.598	0	1.827	0
Isplata udjela u dječiji vlasniku	0	0	0	0	(7.742)	(7.742)
Prijava Pomorskoj centru za elektroničku d.o.o.	1.985	0	1.569	(1.797)	0	1.757
Ukupna sveobuhvatna dobit	0	0	0	0	4.003	4.003
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>20.376</b>	<b>2.924</b>	<b>43.478</b>	<b>(1.797)</b>	<b>4.003</b>	<b>68.985</b>
Raspored dobiti	0	200	803	1.797	(7.794)	0
Isplata udjela u dječiji vlasniku	0	0	0	0	(1.204)	(1.204)
Ukupna sveobuhvatna dobit	0	0	0	0	3.386	3.386
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>20.376</b>	<b>3.124</b>	<b>44.281</b>	<b>0</b>	<b>3.386</b>	<b>71.167</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## 1. OPĆI PODACI

### 1.1. Pravni okvir, djelatnost i zaposlenici

Trgovački sud u Zagrebu upisao je dana 18. travnja 2002. godine pod broj TT 02/5/44-2, MBS:080428338, OIB: 88150534338 osnivanje društva s ograničenom odgovornošću nastalog dionom (podjela iz Hrvatske radiotelevizije), pod nazivom Odašiljači i veze d.o.o. Zagreb („Društvo“). Sjedište Društva je u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 269d.

Osnovne djelatnosti Društva su:

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih,
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa,
- tržišne telekomunikacijske usluge u nepokretnoj mreži,
- tržišne telekomunikacijske usluge s uporabom radio frekvencijskog spektra,
- ostale tržišne komunikacijske usluge,
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme,
- uvoz, prodaja i najam/iznajmljivanje radijskih postaja,
- kupnja i prodaja robe,
- trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu,
- zastupanje inozemnih tvrtki,
- izrada nacrtâ (projektiranje) i obavljanje nadzora u svezi s gradnjom i ostavljanjem telekomunikacijskih objekata,
- izrada projekata iz područja elektrike i elektronike,
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- elektroinstalacijski radovi
- ustani instalacijski radovi
- mjerenje uzemljenja i atestiranje uzemljenja

### 1.2. Zaposleni

Na 31. prosinca 2025. godine u Društvo je zaposleno 349 djelatnika (31. prosinca 2024. godine 350 djelatnika).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. godine iznosi 357 radnika

Struktura zaposlenih prikazana je kako slijedi:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenika 31.12.2025.	Broj zaposlenika 31.12.2024.
Dr.s.c.	1	2
Mr.	5	6
VSS	168	170
VŠS	48	44
SSS	127	128
<b>UKUPNO</b>	<b>349</b>	<b>350</b>

### **1.3. Tijela Društva**

Tijela Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Republika Hrvatska kao osnivač i jedini član Društva ostvaruje svoja prava u Skupštini Društva preko Vlade Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova. Četiri člana Nadzornog odbora bira skupština Društva, a jednog člana Nadzornog odbora izabiru zaposlenici Društva. Mandat članova Nadzornog odbora je četiri godine.

Uprava Društva sastoji se od 1 do 4 člana koje imenuje Nadzorni odbor Društva svojom odlukom. Mandat članova Uprave je četiri godine.

#### **Nadzorni odbor**

Krešo Antonović	predsjednik od 19. srpnja 2023. g.
Ivan Damjanović	zamjenik predsjednika od 26. travnja 2020. g.
Damir Tkalčević	član od 30. srpnja 2023. g.

#### **Uprava**

Denis Nikola Kulišić	član Uprave - direktor od 2. prosinca 2025. od 20. siječnja 2022. do 2. prosinca 2025. g. član Uprave
Mate Botica	predsjednik Uprave od 20. siječnja 2023. do 2. prosinca 2025. g.

### **1.4. Statusne promjene**

Dana 26. ožujka 2024. na sjednici Skupštine društva Odašiljači i veze d.o.o. donesena je Odluka o odobrenju pripajanja društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. sa sjedištem u Splitu, OIB 77170670093, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu pod matičnim brojem upisa (MB5) 060034220 („Pripojeno društvo“). Istog dana Odašiljači i veze d.o.o. su kao Društvo Preuzimatelj s Pripojenim društvom sklopili Ugovor o pripajanju. Jedini osnivač obje Ugovorne strane je Republika Hrvatska.

Temeljni kapital Pripojenog društva iznosi 1.985.850 eura i u cjelosti je uplaćen. Radi provođenja pripajanja, temeljni kapital Društva Preuzimatelja povećan je s iznosa od 18.391.160 eura, za iznos temeljnog kapitala Pripojenog društva, nakon čega temeljni kapital Društva iznosi 20.376.010 eura.

Sukladno čl. 536. st. 1. Zakona o trgovačkim, član društva Preuzimatelja - REPUBLIKA HRVATSKA, dala je odobrenje i potvrdila nacrt Ugovora o pripajanju na način da se cjelokupna imovina i obveze društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. prenosi na Odašiljače i veze d.o.o.

Dana 8. travnja 2024. godine Trgovački sud u Zagrebu je proveo ovo pripajanje na temelju Rješenja pod poslovnim brojem (t-24/1422)-2.

## **1.5. Ovisna društva**

U 2020. godini Društvo je osnovalo dvije tvrtke kćeri s ciljem povećanja opsega usluga i posljedično diverzifikacije i povećanja prihoda matične tvrtke.

Dana 5. veljače 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer DIV SPECTRUM LAB d.o.o sa sjedištem u Osijeku za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, odnosno nionizirajućih zračenja koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih zračenja nepokretnih izvora zračenja u okolini izvora te provjeru usklađenosti izmjerenih rezultata s minimalnim granicama vrijednostima elektromagnetskih polja propisanih Pravilnikom o zaštiti od elektromagnetskih polja.

DIV Spectrum Lab je krajem 2020. godine od strane Hrvatske akreditacijske agencije dobio potvrdu o akreditaciji laboratorija, a u travnju 2021. godine od strane Ministarstva zdravstva izdano je i rješenje za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, nakon čega tvrtka može obavljati poslove zbog kojih je osnovana.

Dana 11. prosinca 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer DIV Towers COM d.o.o za usluge i trgovinu sa sjedištem u Zagrebu za upravljanje i davanje u zakup dijela prostora DIV-a koji nisu nužni za obavljanje osnovne djelatnosti, iskoristavanje neiskoristenih kapaciteta postojećeg imovine te razvoj i osvajanje prihoda iz neosnovne djelatnosti.

Načelno, da je Društvo pravna osoba od posebnog državnog interesa, čija je osnovna djelatnost prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa, osnivanjem posebnog trgovačkog društva, koje će se baviti neosnovnim djelatnostima Društva, postiže se veći stupanj agi nosti te poslovna, operativna i tržišna samostalnost.

Ovi godišnji, nekonsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su, jer postoji zakonska obveza Društva da ih sastavi. Međutim, za potpunije razumijevanje poslovanja Društva, ovi godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje potrebno je čitati zajedno s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima koje je Društvo sastavilo i javno objavljuje. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), kao da čine jednu cjelinu.

## **2. SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Sažetak značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja naveden je u nastavku. Politike su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drukčije navedeno.

### **2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza**

Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji Društva za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske ("MSFi").

Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaj sastavljeni su na osnovi povjerenog ili amortiranog troška, uz izuzetke financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

### **2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena**

Prilikom sastavljanja godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Društva, prihoda i rashoda Društva i objavljivanje potencijalnih obveza Društva.

Budući događaj i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, stoga je zbog toga se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja su podložne izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja, promjenom okruženja u kojima Društvo posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjenje vrijednosti zaliha, umanjenje vrijednosti potraživanja, rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

### **2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)**

#### *a) Standardi i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju*

Sjedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi te tumačenja izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde koji su usvojeni u Europskoj uniji su na snazi u tekućem razdoblju:

- Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit: Odgođen porez vezan za imovinu i obvezu nastale iz pojedinačne transakcije, objavljeno 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).
- Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit: Međunarodna porezna reformna pravila modefa drugog stupa, objavljeno 23. svibnja 2025. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).
- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i MSFI smjernica 7: Objava računovodstvenih politika, objavljeno 12. veljače 2021. godina (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).
- Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama: Definicija računovodstvenih procjena, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine). Usvajanje spomenutih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

#### *b) Standardi i tumačenja koja je izdao Odbor za Međunarodna računovodstvene standarde koji su usvojeni u EU, ali nisu još na snazi*

- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja: Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 25. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).
- Izmjene i dopune MSFI 6 Najmovi: Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).

Društvo ne očekuje se da će novi standard i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

### **2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) (nastavak)**

- c) *Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU*

Na dan izdavanja ovih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, priručnici i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- Izmjene i dopune MSFI 1 *Prezentiranje financijskih izvještaja: Klasifikacija obveza* kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).
- Izmjene i dopune MSFI 16 *Najmovi: Obveza za najam u povratnom najmu*, izdan 22. rujna 2024. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

### **2.4. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja**

Stavke uključene u ove godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje iskazane su u euru (EUR) kao valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcijska valuta) i zaokružene su na najbližu tisuću.

### **2.5. Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se u funkcionalnu valutu upotrebom tečaja važećeg na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti na dan sastavljanja nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečaja važećeg na dan sastavljanja nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju / bilance. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza izdanih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute preračunavaju se po tečaju važećem na dan transakcije.

Nemonetarna imovina i obveze izražene u stranim valutama koje su iskazane po fer vrijednosti, preračunavaju se u funkcionalnu valutu po tečaju važećem na dan utvrđivanja fer vrijednosti.

### **2.6. Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodanu uslugu ili robu tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

## **2.6. Priznavanje prihoda (nastavak)**

Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi – kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

### *a) Prihodi od prodaje usluga*

Društvo sklapa ugovore o prijenosu i odašiljanju radijskih i televizijskih programa s kupcima te temeljem istih ostvaruje prihode. Računi se ispostavljaju na mjesečnoj osnovi te se prihod priznaje u trenutku izvršene usluge.

Sukladno novom MSF, 15, glede priznavanja ugovora s kupcima Društvo primjenjuje mode pet koraka:

- 1) Utvrditi ugovor s kupcem
- 2) Utvrditi obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrditi cijenu transakcije
- 4) Dodjeliti cijenu transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznati prihod kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihod se priznaje za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za prienos obećane robe ili usluga kupca.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, proci, cijene povrate, rabate i diskonte.

### *b) Prihodi od kamata*

Prihod od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, koja točno diskontira procijenjena buduća novčana primitka kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta i do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine. Prihod od kamata se priznaje kao financijski prihod u računu dobiti i gubitka.

### *c) Prihodi od zakupa*

Prihod od zakupa obračunavaju se na linearnoj osnovi tijekom trajanja.

### *d) Prihodi od potpora*

Prihod od državnih potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će Društvo zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena.

### *e) Prihodi od pladouživanja*

Prihod od pladouživanja predstavlja pravo korištenje materijalne imovine i priznaje se prema procijenjenoj fer vrijednosti.

## **2.7. Poslovni rashodi**

Poslovni rashodi predstavljaju smanjenje budućih ekonomskih koristi što proizlazi iz smanjenja imovine ili povećanja obveza i koje se može pouzdano izmjeriti. Nabavnu vrijednost prodane robe čine svi zavisni troškovi nabave prodane robe.

## **2.8. Rashodi održavanja**

Rashodi tekućeg i investicijskog održavanja evidentiraju se u obračunskom razdoblju u kojemu su nastali.

## **2.9. Troškovi posudbe - troškovi kamata**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme kako bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, uključuju se u trošak nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe se priznaju kao rashod.

Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekorčenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te nečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti, u iznosu u kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

## **2.10. Državne potpore**

Društvo novčanu ili nenovčanu imovinu prima bez ili uz djelomičnu naknadu od strane države, državnih tijela (bilo na lokalnoj ili međunarodnoj razini) priznaje sukladno MRS 70 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći.

Državne novčane i nenovčane potpore se prikazuju u nominalnoj vrijednosti zajedno sa svim izdacima koji im se izravno mogu pripisati.

Potpore primljene kao nepovratna pomoć od države priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja uporabe sredstva koje se amortizira putem smanjenog amortizacijskog troška.

## **2.11. Oporezivanje**

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu kao i iznose porezno nepriznatih rashoda. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum izvještaja o financijskom položaju / bilance.

## **2.11. Oporezivanje (nastavak)**

Tekući porez na dobit koji se odnosi na stavke koje se priznaju direktno u kapitalu, ne priznaje se u računu dobiti i gubitka. Uprava periodično procjenjuje pozicije prijave poreza u odnosu na situacije u kojima su primjenjivi porezni zakoni predmet tumačenja, te Društvo provodi rezerviranja, kada je to moguće.

### *Odgođeni porez*

Iznos odgođenog poreza izračunava se metodom bilančne obveze na pri vremene razlike na datum izvještavanja između knjigovodstvenih vrijednosti aktive i pasive i iznosa koji se koristi za potrebe izračuna poreza za potrebe financijskog izvještavanja.

Odgođena porezna imovina preispituje se na svaki datum izvještaja o financijskom položaju / bilance i umanjuje za iznos u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos operativne dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primjenjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriva tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utiču na ista porezna uprava, a Društvo namjerava staviti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

## **2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjeno, za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjavanja vrijednosti, a priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini kroz period duži od jedne godine prilijecati u Društvo te ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, troškove zaduživanja za dugoročne građevinske projekte, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Društvo priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja. Isto tako u slučaju većin kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u Računu dobiti i gubitka kako nastaju. Sadašnja vrijednost očekivanih troškova otpisa imovine nakon njezine uporabe se uključuje u trošak iste imovine, ako su uvjeti priznavanja ostvareni.

Trošak amortizacije tereti račun dobiti i gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemlja se ne amortizira.

### **2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi.

OPIS	2025.	2024.
Građevinski objekti	10 - 40 godina	10 - 40 godina
Postrojenja i oprema	4 - 20 godina	4 - 20 godina
Alati i pogonski inventar	4 - 20 godina	4 - 20 godina
Prijevozna sredstva	4 godine	4 godine

Obračun amortizaci je obavljao se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa.

Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobitici i gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

Preostala (sadašnja) vrijednost i korisni vijek trajanja revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

### **2.13. Imovina s pravom korištenja**

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- Najmove imovine male vrijednosti.
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju / odluci.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma,
- sve početne izravne troškove, i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Društvo ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina naazi.

Imovina s pravom korištenja naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveza po najmu zbog ponovne procjene ili izmjena najma. Imovina s pravom korištenja amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi ovisno o tome koje razdoblje je kraće.

### 2.13 Imovina s pravom korištenja (nastavak)

U nastavku je prikazan koristan životni vijek imovine s pravom korištenja:

OPIS	2025.	2024.
Vozila	2 do 5 godina	2 do 5 godina
Gradevino	2 do 5 godina	2 do 5 godina
Zemljišta	2 do 9 godina	2 do 9 godina

### Obveze za najam

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma diskontiranim korištenjem kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi ili inkrementalne stope zaduživanja Društva. Inkrementalna stopa zaduživanja Društva je stopa od koje bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva društvo plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanja kožna za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćanja najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najmu. Financijski troškovi priznaju se kao rashodi razdoblja na koji se odnose.

### 2.14. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina čine prava, ulaganja u software, licence, ulaganja u tuđu imovinu i sl. Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani isoravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do njenog stavljanja u upotrebu.

Nematerijalna imovina se određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu obračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određeniim vijekom trajanja priznaje se u račun u dobiti i gubitku kao trošak u skladu sa cilogom nematerijalne imovine

#### **2.14. Nematerijalna imovina (nastavak)**

Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neodređenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li dalje postoji osnova za neodređeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neodređenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

Dobit ili gubici ponovnog priznavanja nematerijalne imovine mjera se kao razlika između neto prinosa otpisa i knjigovodstvene vrijednosti imovine i priznaju se kao dio izvjestaja o sveobuhvatnoj dobiti u trenutku ponovnog priznavanja imovine.

Očekivani vijek upotrebe nematerijalne imovine je od 4 do 5 godina.

#### **2.15. Ulaganja u ovisna društva**

Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamjeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjenja vrijednosti. Društvo nakraju svakog izvještajnog razdoblja utvrđuje postoje li pokazatelji mogućeg umanjenja vrijednosti ove imovine. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadiivi iznos ovih ulaganja.

#### **2.16. Zalihe**

Zalihe se mjere po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Troškovi nabave zaliha sirovina i materijala obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisati nabavi sirovina i materijala; trgovački popusti i slične stavke oduzimaju se kod određivanja troška nabave.

- Zalihe trgovačke robe i rezervnih dijelova u skladištima se vode po nabavnim cijenama.
- Troškovi prodanih zaliha obračunavaju se primjenom metode prosječne ponderirane cijene za svaki artikl pojedinačno.
- Pod zalihama sitnog inventura podrazumijevaju se alati, pogonski i uređski inventari te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom.
- Utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa.

Nakon prodaje, Društvo priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosno prihod. Također iznos brlo kojeg ispravka za liha do neto utržive vrijednosti i sv. manjkov zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju ispravka, odnosno nastanka manjka.

## 2.17. Financijska imovina

Društvo priznaje financijski imovinu u svojim godišnjim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine, Društvo mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Društvo klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

Klasifikacija i mjerenje	Klasifikacija i mjerenje
<b>Aktiva</b>	
<b>Dugotrajna imovina</b>	
Financijska imovina (Dani zajmovi i Depoziti)	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
<b>Kratkotrajna imovina</b>	
Novac i novčani ekvivalenti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Depoziti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Vlasnički instrumenti	Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (i FVTPL)

Poslovni model odražava način na koj Društvo upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tokove – bez obzira na to je li cilj Društva isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine (držanje radi naplate) ili prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine (držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova i prodaje), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Za vrednovanje držanih dužničkih instrumenata je važno koji poslovni model vrijedi za svakog od njih pojedinačno te pokazuju li karakteristike običnog zajma, odnosno sastoje li se njihovi novčani tokovi isključivo od kamate i glavnice. Ako pokazuju te karakteristike i ako se prema poslovnom modelu ne namjeravaju prodati, nego držati do dospijeća, moraju se mjeriti po amortiziranom trošku. Ako poslovni model nastoji te instrumente djelomično prodati i djelomično ih držati, oni se mjere po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uz naknadnu reklasifikaciju u račun dobiti i gubitka. U svim ostalim slučajevima, financijska imovina se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Razlog tomu je što pri ulaganjima prioritet je kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja vlasničkih instrumenata temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u račun dobiti i gubitka u slučaju kada ne predstavljaju otplatu glavnice.

## **2.18. Umanjenje vrijednosti**

Knjigovodstvena vrijednost nefinancijske imovine Društva, pregledava se na svaki datum izvještaja o financijskom položaju kako bi se ustvrdilo da li postoji bilo kakva indikacija o umanjenju njihove vrijednosti. Ukoliko indikacije postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine.

Umanjenje vrijednosti imovine se priznaje ako knjigovodstvena vrijednost imovine ili njezina jedinica koja stvara novac prelazi njezin nadoknadivi iznos. Umanjenje vrijednosti se priznaje u računu dobiti i gubitka.

### *Izračunavanje nadoknadive vrijednosti*

Nadoknadivi iznos imovine priznaje se u vñem iznosu od njezine vrijednosti u upotrebi i njezine fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

Pri procjeni vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tok je diskontiran na sadašnju vrijednost koristeći se diskontnom stopom prijenosa koja odražava trenutno progone tržišta na vrijednost novca i rizike specifične toj imovini. Za imovinu koja ne generira nezavisne novčane primitke, nadoknadivi iznos se određuje temeljem grupe sredstava kojoj ta imovina pripada.

Gubitak od umanjenja vrijednosti se priznaje kada je knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac veća od nadoknadive vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti su priznat u računu dobiti i gubitka.

Gubitak od umanjenja vrijednosti ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjenja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadive vrijednosti.

Gubitak od umanjenja vrijednosti se ukida samo ako knjigovodstvena vrijednost imovine ne prelazi knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, umanjenu za amortizaciju, a da gubici od umanjenja vrijednosti imovine nisu bili priznati.

Gubitak od umanjenja vrijednosti koji se odnosi na ostalu imovinu ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjenja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadive vrijednosti.

Uklanjanje gubitka od umanjenja vrijednosti priznaje se do iznosa koji ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, nakon umanjenja za amortizaciju, da nije priznat gubitak od umanjenja vrijednosti.

## **2.19. Potraživanja od ugovora s kupcima**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Društvo mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima. Mjerenje očekivanog gubitka temeljni se na povijesnim informacijama usklađujući buduće uvjete i događaje.

Budući da potraživanja od kupaca ne sadrže značajnu komponentu financiranja sukladno MSFI 15, te da obuhvaćaju sva ona potraživanja čiji je rok dospijeća kraći od godine dana, primjenjuje se pojednostavljeni pristup očekivanih gubitaka što za rezultat ima ranijem priznavanjem umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca.

Društvo na kraju svake poslovne godine izrađuje model po kojem će se izvršiti procjena očekivanih kreditnih gubitaka primjenjujući povijesne podatke o kreditnim gubicima iz ranijih razdoblja. Društvo procjenjuje da je iznos očekivanih budućih gubitaka neznakaajan. Društvo je za izračun očekivanih kreditnih gubitaka koristilo sljedeću Matricu vrijednosnog usklađenja:

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**2.19. Potraživanja od ugovora s kupcima (nastavak)**

Dospijeće potraživanja	Stopa korekcije	Tržišni uvjeti	Ukupna stopa korekcije
nedospjelo - 0 dana	0,00%	1,00%	1,00%
1-30 dana	1,03%	1,00%	2,09%
31-60 dana	1,64%	1,00%	2,64%
61-90 dana	2,19%	1,00%	3,19%
91-180 dana	2,74%	1,00%	3,74%
181 i više	3,28%	1,00%	4,28%

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo značajnih utjecaja na iznos vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca.

**2.20. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i depozite kod banaka te se iskazuju u izvještaju o financijskom položaju/bilanci. Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata općenito su približni njihovim fer vrijednostima.

U svrhu izvještavanja o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i račune kod banaka sa dospelim do tri mjeseca.

**2.21. Potencijalne obveze i imovina**

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, već se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

**2.22. Dugoročna rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Društvo trenutno ima pravnu ili izvedenu obvezu kao posljedicu događaja iz prošlog razdoblja i ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmivanja obveza te ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze.

Iznosi rezerviranja se utvrđuju diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova korištenjem diskontne stope prije poreza koje odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i, gdje je primjenjivo, rizika specifičnih za obvezu. U slučaju kada Društvo očekuje nadoknadu za iznos koji je rezerviran, takve se nadoknade priznaju kao zasebna imovinska stavka, no tek kada takva nadoknada postane doista izvjesna.

**2.23. Primanja zaposlenih**

**Planovi definiranih doprinosa**

Za planove definiranih doprinosa Društvo plaća doprinose javno ili privatno vođenim osiguravajućim mirovinskim fondovima na obaveznoj, ugovornoj ili dobrovoljnoj bazi. Jednom kad je definirani doprinos plaćen, Društvo nema daljih obveza. Redovno definirani doprinos uključuju neto periodične troškove za odnosnu godinu i uključeni su u trošak zaposlenika.

## **2.23. Primanja zaposlenih (nastavak)**

### **Ostala primanja zaposlenih**

Očekivani troškovi ostalih primanja nakon prestanka zaposlenja te jubilarne nagrade se obračunavaju za vrijeme zaposlenja, procjenjujući iznos budućih koristi koje je zaposleni zaradio kao povrat za pružene usluge u tekućem i ranijim razdobljima. Koristi se diskontura u kako bi se utvrdila njihova sadašnja vrijednost. Diskontne stope se temelje na tržišnom prinosu na visokokvalitetne korporativne obveznice. Troškovi rada se alociraju kroz prosječno razdoblje dok ne isteknu. Vrednovanja ovih obveza provodi se jednom godišnje.

### **Otpremnina**

Obveza za otpremninu nastaje kada se zaposlenje zaposlenika otkazuje prije uobičajenog datuma umirovljenja ili kada zaposlenik prihvati dobrovoljno umirovljenje u zamjenu za otpremninu.

### **Dugoročna primanja radnika**

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika uključuje pretpostavke o broju radnika kojima navedenu primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

### **Kratkoročna primanja radnika**

Društvo priznaje rezerviranje za akumulirane neiskorištene dane godišnjeg odmora kada postoji ugovorna obveza odnosno pravo radnika temeljem kojeg je nastala izvedena obveza.

### **Dugoročno odgođeno plaćanje troškova**

U dugoročno odgođeno plaćanje troškova Društvo priznaje naplaćeno prihode budućih razdoblja.

### **Ostale dugoročne obveze**

U ostale dugoročne obveze Društvo priznaje obveze za imovinu s pravom korištenja i ostale dugoročne obveze koje su nastale na osnovu stvarnih primitaka.

**BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I ČUBITKA**

**3. PRIHODI OD PRODAJE**

	2025	2024
OPIS	EUR'000	EUR'000
Prihodi od prodaje u zemlji <i>ii/</i>	37.654	36.324
Prihodi od prodaje u inozemstvu <i>iii/</i>	3.559	10.997
<b>UKUPNO</b>	<b>41.213</b>	<b>47.321</b>

*ii/* Prihodi od prodaje u zemlji

	2025	2024
OPIS	EUR'000	EUR'000
Prihod od zemaljskog odašiljanja televizijskog signala	13.531	12.986
Prihod od zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture	8.551	8.079
Prihod od usluga distribucije i odašiljanja radioškog signala u analognoj, zemaljskoj radiodifuziji i DAB+	4.731	4.571
Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova	1.805	1.454
Prihod od usluga za detekciju požara	1.257	1.253
Prihodi od usluga prijenosa slike, govora i zvuka	434	434
Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja	3.513	2.781
Prihodi multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)	358	890
Prihodi satelit	701	705
Prihod od zakupa svjetlosne infrastrukture	626	502
Prihod od usluga PMR/iPMR	1.029	846
Prihodi od otpuštanja negodnih prihoda (vidi bilješku 4)	294	276
Ostali prihodi od prodaje	334	1.566
<b>UKUPNO</b>	<b>37.654</b>	<b>36.324</b>

*iii/* Prihod od prodaje u inozemstvu

	2025	2024
OPIS	EUR'000	EUR'000
Prihod od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova	62	59
Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja	389	715
Prihod multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)	67	72
Prihodi satelit	89	354
Ostali prihodi od prodaje (i-1)	2.932	8.330
<b>UKUPNO</b>	<b>3.559</b>	<b>10.997</b>

*i-1/* Ostali prihodi od prodaje u inozemstvu najvećim dijelom se odnose na projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini: tj. prihod od prodaje robe i to u 2025. g. u iznosu od 2.881 tisuću eura (u 2024. g. 8.319 tisuća eura) dok se iznos od 51 tisuću eura u 2025. godini odnosi na prihode od zakupa uređaja (u 2024. godini 11 tisuću eura).

#### 4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Prihodi od naplaćenih prethodno usklađenih potraživanja (bilješka 25)	318	218
Prihodi od viskova	-	4
Prihodi od naknade šteta od osiguranja	68	103
Prihodi od prodaje materijalne imovine i zalih	12	3
Prihod od usklađenja rezerviranja	238	82
Prihodi od naplaćenih penala	295	8
Prihodi od refundacija za NP BB <i>/v</i>	410	343
Prihod od refundacija – ostali projekti sufinancirani iz EU-a <sup>ii</sup>	1.467	77
Ostali prihodi	396	234
<b>UKUPNO</b>	<b>3.204</b>	<b>1.072</b>

*/v* Vlada Republike Hrvatske je na 92. sjednici održanoj 19. travnja 2019. godine donijela Odluku o donošenju NP-BBI Programa – Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja („Program“). Temeljem te Odluke Vlade sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju Programa između Društva i Ministarstva mora, prometa i infrastrukture („MMPI“). Nositelj Programa je MMPI, a Društvo je, u ime za račun RII nadležno za tehničku provedbu programa. Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, iskazani prihodi u iznosu od 410 tisuća eura odnose se na troškove zaposlenika koji su uključeni u projekt – iznos od 221 tisuća eura, prihodi za troškove vijeljivosti 51 tisuće eura, prihoda za troškove najma prostora i kabelaške kanalizacije 92 tisuće eura te prihoda za razmjerni dio amortizacije – 46 tisuće eura (u 2024. prihod od refundacije za NP BB: projekt iznosio je 243 tisuća eura, vidi Bilješku 27)

*/ii* Prihodi od refundacija za ostale projekte u ukupnom iznosu od 1.467 tisuća eura odnose se na NPOO – Nacionalni plan oporavka i otpornosti, projekt za izgradnju pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture u ruralnim i slabo naseljenim područjima u iznosu od 1.176 tisuća eura. Prihod od 291 tisuću eura odnosi se na prihod od subvencija za projekat CroQCI – projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture (eng. *quantum communication infrastructure, QCI*) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja koja će omogućiti ultra siguran prijenos informacija i podataka unutar Republike Hrvatske te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske Unije.

#### 5. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Utrošene sirovine i materijali	562	349
Potrošena energija	3.672	3.317
Trošak sitnog inventara i ambalaže i usuto-gumna	134	149
<b>UKUPNO</b>	<b>4.368</b>	<b>3.814</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**6. NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE TRGOVAČKE ROBE**

Troškovi prodane trgovačke robe u iznosu od 2.872 tisuće eura (u 2024. godini 9.004 tisuće eura) odnose se na nabavnu vrijednost prodane robe i to najvećim dijelom za projekt digitalizacije javnih RTV servisa **Bit** (digitalni prijenos i emitiranje).

**7. TROŠKOVI USLUGA**

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Usluge telekomunikacija, pošte i prijevoza	197	206
Troškov održavanja	1.415	1.699
Troškov vanjske suradnje, ugovorom o djelu	56	74
Usluge zakupa <i>/i/</i>	2.655	2.655
Usluge promocije	449	481
Ostali vanjski troškovi usluga <i>/ii/</i>	2.371	1.736
<b>UKUPNO</b>	<b>7.143</b>	<b>6.851</b>

*/i/* Usluge zakupa

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Naknada za radijske frekvencije	439	427
Zakupi nekretnosti	73	70
Najam kapaciteta na satelitu	357	580
Najam za darkfiber, IPTV sadržaj, komercijalne kanale, prihvati i obrada programskih kanala	1.321	1.174
Zakup vozila i opreme (operativni leasing)	708	77
Licence za programske podrške	347	577
<b>UKUPNO</b>	<b>2.655</b>	<b>2.655</b>

*/ii/* Ostali vanjski troškovi usluga

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Komunalne usluge	38	28
Usluge čuvanja imovine	189	148
Intelektualne usluge <i>/i/</i>	290	174
Troškov održenje poslovnog prostora	69	65
Porrošena voda i naknada za odvodnjavanje	60	51
Usluge održenje priroga	17	35
Grafičke usluge i oglašavanje	43	42
Ostale usluge <i>/ii/</i>	1.625	1.193
<b>UKUPNO</b>	<b>2.371</b>	<b>1.736</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**7. TROŠKOVI USLUGA - NASTAVAK**

/i/ U okviru intelektualnih usluga troškovi revizije godišnjih financijskih izvještaja iznose 16 tisuća eura, troškovi poreznih savjetnika i poreznog zastupnika iznose 20 tisuća eura, troškovi za usluge sigurnosno operativnog centra 44 tisuće eura, troškovi ICT konsultantskih usluga 80 tisuća eura, troškovi kontakta centra iznose 9 tisuća eura.

/ii/ Ostale usluge u iznosu od 1.665 tisuće eura najvećim dijelom se odnose na vanjske usluge održavanja mobilnih mreža i infrastrukture za druge i to u iznosu od 1.636 tisuće eura.

**8. TROŠKOVI OSOBLJA**

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto plaće i naknade	9.276	8.611
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	3.698	3.460
Doprinosi na plaće	1.875	1.734
<b>UKUPNO</b>	<b>14.849</b>	<b>13.805</b>

**9. AMORTIZACIJA**

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Nematerijalna imovina	195	340
Nekretnine, postrojenja, oprema	6.869	6.168
Imovina s pravom korištenja	1.417	1.297
<b>UKUPNO</b>	<b>8.482</b>	<b>7.805</b>

**10. OSTALI TROŠKOVI**

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Naknade troškova zaposlenika	867	809
Naknadno utvrđeni rashodi	0	0
Premije osiguranja	483	467
Doprinosi i naknade koji ne zavise od rezultata	156	132
Bankarske usluge i članarine udr. i firmama	109	96
Neproduktivne usluge	192	121
Reprezentacija	278	244
Ostali troškovi	309	270
<b>UKUPNO</b>	<b>2.389</b>	<b>2.134</b>

**ODAŠILJAC I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**11. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE**

O P I S	2025	2024.
	EUR'000	EUR'000
Vrijednosni nakladivajući potraživanja od kupaca (vidi bilješke 25,	234	45
Vrijednosno usklađivanje zaliha	4	5
<b>UKUPNO</b>	<b>240</b>	<b>50</b>

**12. REZERVIRANJA**

O P I S	2025	2024.
	EUR'000	EUR'000
Naknade za neiskorištene dane godišnjeg odmora	0	41
Troškovi rezerviranja za otpremnine i slične troškove po MRS-U 19	15	306
Troškovi rezerviranja za jubilatne nagrade	78	296
<b>UKUPNO</b>	<b>93</b>	<b>643</b>

**13. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

O P I S	2025	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neostvarena vrijednost rasporovane imovine	17	24
Murjkovi zaliha	0	6
Kazne i naknade štete	7	29
Utpis zaliha	47	72
<b>UKUPNO</b>	<b>71</b>	<b>131</b>

**14. FINACIJSKI PRIHODI**

O P I S	2025	2024
	EUR'000	EUR'000
Priznati od kamata	196	175
pozitivne tečajne razlike	1	1
Ostali financijski prihodi	200	472
<b>UKUPNO</b>	<b>397</b>	<b>648</b>

**15. FINACIJSKI RASHODI**

O P I S	2025	2024
	EUR'000	EUR'000
Rashodi od kamata	122	109
Negativne tečajne razlike	12	5
Ostali financijski rashodi	0	67
<b>UKUPNO</b>	<b>134</b>	<b>181</b>

**ODAŠILJACI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**16. POREZ NA DOBIT**

Društvo je porezni obveznik, sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porezna osnovica utvrđuje se kao razlika između prihoda i rashoda razdoblja uvećava za rashode koji su porezno nepriznati. Stopa poreza na dobit iznosi 18%.

POZICIJA	31.12.2025	31.12.2024
	EUR'000	EUR'000
Porez tekuće godine	807	737
Odgodjeni (prihodi)/rashodi poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(20)	(17)
<b>Porezni rashod tekuće godine</b>	<b>787</b>	<b>520</b>
Efektivna porezna stopa	18,84%	13,40%

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini prikazane su kako slijedi:

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
<b>1. siječnja</b>	<b>510</b>	<b>393</b>
Uklanjanje odgođene porezne imovine	(40)	0
Priznata odgođena porezna imovina	8	17
<b>31. prosinca</b>	<b>531</b>	<b>510</b>

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u nekonsolidiranom računu dobiti i gubitka prikazano je kako slijedi:

OPIS	31.12.2025	31.12.2024
	EUR'000	EUR'000
<b>Dobit tekuće godine prije oporezivanja</b>	<b>4.173</b>	<b>4.623</b>
Uvećanje porezne osnovice	635	870
Smanjenje porezne osnovice	(323)	(74)
Preneseni porezni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektronicu d.o.o.	0	(1.326)
<b>Porezna osnovica</b>	<b>4.485</b>	<b>4.092</b>
Porez na dobit	18%	18%
<b>Porez tekuće godine</b>	<b>807</b>	<b>737</b>
Odgodjeni porezi	(20)	(17)
<b>Porezni rashod razdoblja</b>	<b>787</b>	<b>620</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**16. POREZ NA DOBIT (nastavak)**

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

POZICIJA	31.	[odobrenje]/ terećenje u 2025. godini	31.	[odobrenje]/ terećenje u 2024. godini	31.
	prosina 2025. godine		prosina 2024. godine		prosinc a 2023. godine
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<i>Privremena razlika:</i>					
Vrijednosno usklađenje zahtu i nezbrinute zahtjeve	50	(1)	5	10	41
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca MSF19	10	5	5	3	2
Amortizacija temeljem ugovora o najmu MSF.16	49	3	18	16	2
Rezerviranja za bonuse Upravi	0	(31)	3	0	3
Rezerviranja za otpremnine	185	3	182	35	147
Rezerviranja za jubilarne nagrade	237	14	223	53	171
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>531</b>	<b>21</b>	<b>510</b>	<b>117</b>	<b>394</b>

**BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCI**

**17. NEMATERIJALNA IMOVINA**

OPIŠ	Licenci	Ulaganje na tuđim sredstvima	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>				
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.189</b>	<b>1.095</b>	<b>0</b>	<b>3.084</b>
Direktna povečanja imovine	0	0	433	433
Prijenos sa pripreme Priprema Pomorskog centra za elektroničku d.o.o.	232	54	(433)	(147)
Rashodovanje i otuđivanje	(147)	0	0	(147)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.541</b>	<b>1.949</b>	<b>0</b>	<b>3.490</b>
Direktna povečanja imovine				
Prijenos sa pripreme	99	10	0	109
Rashodovanje i otuđivanje	(120)	(1370)	0	(1440)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.520</b>	<b>639</b>	<b>0</b>	<b>2.159</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>				
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>884</b>	<b>1.777</b>	<b>0</b>	<b>2.661</b>
Amortizacija	157	55	0	205
Priprema Pomorskog centra za elektroničku d.o.o.	136	0	0	136
Rashodovanje i otuđivanje	(23)	0	0	(23)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.149</b>	<b>1.830</b>	<b>0</b>	<b>2.979</b>
Amortizacija	154	41	0	195
Rashodovanje i otuđivanje	(120)	(1370)	0	(1440)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.183</b>	<b>551</b>	<b>0</b>	<b>1.734</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>				
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>305</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>423</b>
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>392</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>511</b>
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>337</b>	<b>88</b>	<b>0</b>	<b>425</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zamjete					Crtedevinski ob. ob.					Postrojenja i oprema					Inventar, vozila i sl.					Ostala imovina					Imovina pripadajuća					UKUPNO																			
	EUR'000					EUR'000					EUR'000					EUR'000					EUR'000					EUR'000					EUR'000					EUR'000														
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>																																																		
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>2.673</b>					<b>54.182</b>					<b>94.804</b>					<b>3.988</b>					<b>8</b>					<b>3.254</b>					<b>53.106</b>					<b>212.015</b>														
Direktna povezanja i movine	0					0					0					0					0					1.376					65					1.441														
Prijenos sa pripreme:	0					1.272					6.342					118					0					(8.064)					(717)					1.289														
Priprema pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	1.366					7.727					1.567					688					14					0					0					1.367														
Rashodovanje i otuđivanje	0					1145					(9.003)					(573)					0					0					0					(9.473)														
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>4.039</b>					<b>63.031</b>					<b>93.714</b>					<b>4.469</b>					<b>22</b>					<b>6.566</b>					<b>52.454</b>					<b>224.295</b>														
Direktna povezanja i movine	0					0					0					0					0					16.642					0					16.642														
Prijenos sa pripreme	0					4.281					6.344					245					0					(11.700)					4.969					5.308														
Rashodovanje i otuđivanje	(5)					154					(11.962)					76					0					0					0					(2.377)														
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>4.035</b>					<b>67.258</b>					<b>88.116</b>					<b>4.638</b>					<b>22</b>					<b>11.998</b>					<b>47.485</b>					<b>223.582</b>														
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>																																																		
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>0</b>					<b>33.209</b>					<b>73.087</b>					<b>3.147</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>109.443</b>														
Amortizacija	0					1.078					5.062					163					0					0					0					6.303														
Priprema Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	0					7.717					1.507					693					0					0					0					9.917														
Rashodovanje i otuđivanje	0					191					(8.984)					(323)					0					0					0					(9.402)														
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>0</b>					<b>41.909</b>					<b>70.672</b>					<b>3.680</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>116.261</b>														
Amortizacija	0					1.114					5.572					184					0					0					0					6.870														
Rashodovanje i otuđivanje	0					168					1.115					76					0					0					0					12.039														
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>0</b>					<b>42.975</b>					<b>64.329</b>					<b>3.788</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>0</b>					<b>111.092</b>														
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>																																																		
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>2.673</b>					<b>20.973</b>					<b>21.717</b>					<b>841</b>					<b>8</b>					<b>3.254</b>					<b>53.106</b>					<b>102.572</b>														
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>4.039</b>					<b>21.122</b>					<b>23.042</b>					<b>789</b>					<b>22</b>					<b>6.566</b>					<b>52.454</b>					<b>108.034</b>														
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>4.035</b>					<b>24.283</b>					<b>23.787</b>					<b>850</b>					<b>22</b>					<b>11.998</b>					<b>47.485</b>					<b>112.460</b>														

## 18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

*ii/* Na manjem broju čestica zemljišta koje je evidentirano u knjigama Društva nisu do kraja riješeni pravno imovinski odnosi. Društvo je u procesu rješavanja vlasničkog statusa navedenih čestica.

*iii/* Imovina u pripremi se sastoji od materijala za kapitalna postrojenja i opremu, zatim građevinskih objekata, postrojenja i opreme u pripremi. Materijal na investicijskom skladištu se nabavlja prema potrebama kapitalnih projekata.

Društvo nema hipoteka i za oga na dugotrajnoj materijalnoj imovini.

*iv/* Društvo je u 2020. godini dio nekretnine Toranj Sijeme ušlo u temeljni kapital tvrtke kćeri OIV Towers COM d.o.o. kao pravo plodouživanja. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnine Toranj Sijeme na dan 31.12.2025. g. iznosi 1858 tisuća eura. Razmjerni dio ove nekretnine koji je opterećen pravom plodouživanja neto površine 1.500,75 m<sup>2</sup> i neto knjigovodstvene vrijednosti na dan 31.12.2025. od 591 tisuća eura, u poslovnim knjigama je evidentiran kao imovina izvan upotrebe.

*v/* Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 438 tisuća eura u 2025. godini je kapitaliziran na pripadajuće projekte u čiji realizaciji su ti radnici sudjelovali.

## 19. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

OPIS	Zemljište EUR'000	Građevinski objekt EUR'000	Većina EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>				
31. prosinca 2023. godine	125	4.587	1.758	6.470
Povećanje	524	1.817	317	2.768
31. prosinca 2024. godine	719	6.424	2.095	9.238
Povećanje	8	0	137	145
Izost. želje - rashod	(14)	(4.274)	(34)	(576)
31. prosinca 2025. godine	613	2.150	914	3.678
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>				
31. prosinca 2023. godine	105	3.639	1.037	4.781
Amortizacija	103	661	315	1.999
amortiz. - rashod ostalog razdoba	27	0	0	27
31. prosinca 2024. godine	235	4.520	1.350	6.105
Amortizacija	91	817	459	1.417
Izost. želje - rashod	(215)	(4.520)	(1.367)	(6.117)
31. prosinca 2025. godine	91	857	457	1.405
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>				
31. prosinca 2023. godine	20	948	721	1.689
31. prosinca 2024. godine	484	1.904	745	3.133
31. prosinca 2025. godine	523	1.293	457	2.273

### Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

Rashodi od kamata iznose 94 tisuće eura i uključeni su u financijske troškove.

## 19. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA (nastavak)

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 180 tisuće eura i uključeni su troškove zakupa. Osta i zakupi u iznosu od 815 tisuća eura odnose se na zakupe opreme, satelitskih kapaciteta i kolokacija također nisu identificirani kao imovina koja ispunjava uvjete priznavanja u skladu sa MSFI 16.

## 20. ULAGANJE U OVISNA DRUŠTVA

O P I S	31.12.2025.		31.12.2024.	
	Vlasništvo %	EUR'000	Vlasništvo %	EUR'000
OIV SPECTRUM LAB d.o.o. Osijek./i/	100	44	100 %	44
OIV Towers COM d.o.o. Zagreb./ii/	100	1.120	100 %	1.120
<b>UKUPNO</b>		<b>1.164</b>		<b>1.164</b>

Kao što je navedeno u bilješci 14. u 2020. godini Društvo je osnovalo dvije tvrtke koje kao jedini osnivač i 100% -tni vlasnik.

*/i/* U temeljni kapital društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o. sa sjedištem u Osijeku u temeljni kapital prilikom osnivanja uneseno je ukupno 44 tisuće eura, od toga uplata novčanog iznosa od 13 tisuća eura, unosom stvari (osnovnih sredstava) u ukupnom iznosu od 24 tisuća kuna. U 2021. godini Društvo je provelo postupak dopune i izmjena Izjave o osnivanju društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o. kojom je potraživanje za PDV u ukupnom iznosu od 6 tisuća eura koje je Društvo imalo iskazano prema ovisnom društvu uneseno u rezerve kapitala OIV SPECTRUM LAB d.o.o. kao dodatna činidba.

*/ii/* Dana 11. prosinca 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku koje OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu sa sjedištem u Zagrebu s temeljnim kapitalom u ukupnom iznosu od 1.164 tisuće eura.

Od toga je Društvo u temeljni kapital prilikom osnivanja uplatilo novčani iznos od 15 tisuća eura, to je uneseno i pravo plodouživanja dijelu nekretnine Toranj Sljeme na osnovu Procjembenog elaborata neovisnog stalnog sudskog procjenitelja u iznosu od 885 tisuća eura. Osim toga, u kapitalne pričuve novoosnovanog društva unjet je novčani iznos od 21 tisuće eura (vidi bilješku 4). U 2021. godini Društvo je provelo postupak dopune i izmjena Izjave o osnivanju društva OIV Towers COM d.o.o. kojom je potraživanje za PDV u ukupnom iznosu od 221 tisuća eura koje je Društvo imalo iskazano prema ovisnom društvu uneseno u rezerve kapitala OIV Towers COM d.o.o. kao dodatna činidba.

## 21. DANI ZAJMOVI PODUZETNICIMA UNUTAR GRUPE

O P I S	31.12.2025.		31.12.2024.	
		EUR'000		EUR'000
Dugoročna pozajmica povezanom društvu Oiv Spectrum LAB		20		70
<b>UKUPNO</b>		<b>20</b>		<b>70</b>

**ODAŠILJAČI I VEŽE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**22. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI**

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Dani depoziti i jamstva <i>/i/</i>	49	41
Dani zajmovi za otкуп stanova <i>/ii/</i>	9	16
<b>UKUPNO</b>	<b>58</b>	<b>57</b>

*/i/* Dani depoziti i jamstva u iznosu od 49 tisuća eura (u 2024. 41 tisuća eura) odnose se na dane depozite i jamstva kupcima i dobavljačima.

*/ii/* Dani zajmovi za otкуп stanova u iznosu od 9 tisuća eura (u 2024. godini 16 tisuća eura) odnose se na preuzeta potraživanja od zaposleniku po diobenoj bilanci sa HRT-om. Stambeni krediti odobravani su u prjašnjim godinama s rokom otplate od 10 - 30 godina i uz kamatne stope od 2 - 5%. Otplata kredita ugovorena je u jednakim mjesečnim obrocima.

Također su preuzeta potraživanja od zaposlenika sa kojima su početkom 90-tih zaključivani Ugovori o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo. Ugovorom su se kupci obvezali otplaćivati vrijednost stanova iz ugovora kroz 19 - 30 godina od dana zaključenja ugovora, u mjesečnim obrocima. Ugovorom je određeni ukupan iznos svih obročnih otplata cijene stana s unaprijed obračunatom kamatom u visini od 1% god šnje.

**23. ZALIHE**

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Sirovine i materijal	3.714	2.894
Pričuveni dijelovi i sklopovi	967	986
Sitni inventar i auto gume u uporabi	643	710
Sitni inventar i auto gume na skladištu	52	73
Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(150)	(200)
Ispravak vrijednosti sitnog inventara i auto guma	(844)	(770)
<b>Zalihe sirovina i materijala <i>/i/</i></b>	<b>4.572</b>	<b>3.744</b>
<b>Trgovačka roba</b>	<b>498</b>	<b>512</b>
<b>Predujmovi za zalihe</b>	<b>1.612</b>	<b>223</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>6.682</b>	<b>4.479</b>

*/i/* Zalihe sirovina i materijala na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 4.572 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine 3.744 tisuće eura).

**24. POTRAŽIVANJA OD OVISNIH DRUŠTAVA**

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
OIV Towers COM d.o.o., Zagreb:	5	0
OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Osijek:	2	15
<b>UKUPNO</b>	<b>7</b>	<b>15</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**25. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Kupci u zemlji	8.742	9.774
Ispravak vrijednosti kupaca u zemlji	(558)	(817)
<b>Kupci u zemlji</b>	<b>8.184</b>	<b>8.957</b>
Kupci u inozemstvu	2.691	10.376
Ispravak vrijednosti kupaca u inozemstvu	0	0
<b>Kupci u inozemstvu</b>	<b>2.691</b>	<b>10.376</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>10.875</b>	<b>19.333</b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca prikazane su kako slijedi:

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>817</b>	<b>1.355</b>
Ispravak vrijednosti potraživanja (bilješka 11)	84	33
Otpis vrijednosno usklađenih potraživanja	(40)	(365)
Naplaćena ispravljena potraživanja	(319)	(218)
Ispravak vrijednosti po MSFI 9 – model očekivanih kreditnih gubitaka	15	12
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>558</b>	<b>817</b>

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno 2 puta godišnje, po dospelim nenaplaćenim potraživanjima traže se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospelih potraživanja (ovrha i sudske tužbe).

Potraživanja za isporuku usluga osigurana su različitim financijskim instrumentima (mjernice, zadužnice, bankovne garancije, depoziti i s.).

Analizom starosno strukture, utvrđeno je da Društvo nema značajnih dospelih potraživanja koja nisu već prethodno umanjena te Društvo procjenjuje da će se u cijelosti naplatiti.

Starosna analiza dospelih i neispravljenih potraživanja s uključenim potraživanjima od ovisnih društava:

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Nedospjelo	8.577	15.658
Dospjelo 1-30 dana	88	1.357
Dospjelo 31-90 dana	61	309
Dospjelo 91-181 dana	99	117
od 182 dana	452	725
<b>UKUPNO</b>	<b>11.440</b>	<b>20.165</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**26. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Potraživanja za potraž na dohodu vrijednost	347	255
Potraživanja za više plaćen potraž na dobit	0	257
Potraživanja od HZZO	11	11
Ostala potraživanja od države i državnih institucija	6	1
<b>UKUPNO</b>	<b>364</b>	<b>524</b>

**27. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Potraživanja za projekt NP-BBI (vidi bilješku 4.) <i>/i/</i>	674	310
Potraživanja po ostalim EU projektima (vidi bilješku 4.) <i>/ii/</i>	0	45
Ostala potraživanja	-	5
<b>UKUPNO</b>	<b>675</b>	<b>360</b>

*/i/* Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, Društvo je od Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture zatražilo povrat sredstava za troškove realizirane u 2025. u iznosu od 364 tisuću eura i to: 271 tisuću eura za troškove zaposlenika, za troškove vidljivosti 51 tisuću eura i troškove najma prostora i kabelaške kanalizacije 92 tisuće eura, a iznos od 310 tisuća eura se odnosi na neisplaćena potraživanja iz 2024. godine.

*/ii/* Potraživanja po ostalim EU projektima iz prethodnih godina su u cijelosti naplaćena, a novih potraživanja na 31.12.2025. nema. Potraživanja od 45 tisuća eura u 2024. godini se odnose na potraživanje za projekt SCI-ALDRIA koji je sufinanciran od strane Europske komisije u okviru instrumenta Connecting Europe Facility (CEF).

**28. FINACIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Dani depoziti <i>/i/</i>	3.000	8.000
<b>UKUPNO</b>	<b>3.000</b>	<b>8.000</b>

*/i/* Dani depoziti u iznosu od 3 mil. eura odnosi se na kratkoročno oročenje financijskih sredstava.

**29. NOVAC U BANC I BLAGAJNI**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Žiro račun	2.144	1.529
<b>UKUPNO</b>	<b>2.144</b>	<b>1.529</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**30. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

<u>Prikaz po dospijeću</u>	31.12.2025	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – kratkoročno	670	741
Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – dugoročno	908	802
<b>UKUPNO</b>	<b>1.578</b>	<b>1.543</b>

<u>Prikaz po namjeni</u>	31.12.2025	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Unaprijed plaćene naknade za zakup svjetlovođa <i>i/</i>	902	927
Unaprijed plaćene naknade za uporabu radiofrekvencijskog spektra <i>ii/</i>	165	162
Ostali unaprijed plaćeni troškovi	51	454
<b>UKUPNO</b>	<b>1.578</b>	<b>1.543</b>

*i/* Unaprijed plaćeni troškovi u iznosu 902 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 927 tisuća eura) odnose se na unaprijed plaćene naknade za dugogodišnji zakup svjetlovođa, a vezano za Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske a koji ne ispunjavaju uvjete za priznavanje u skladu sa MSFI16

*ii/* Iznos od 165 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 162 tisuće eura) odnosi se na jednogodišnje naknade za pravo uporabu radio-frekvencijskog spektra, Ministarstva financija i Hrvatsko regulatornoj agenciji za mrežne djelatnosti agenciji za poštu i elektroničke komunikacije (HAKOM);

*iii/* Iznos od 51 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 454 tisuće eura) odnosi se na ostale unaprijed plaćene naknade od kojih se najveći dio odnosi na unaprijed plaćene troškove održavanja poslovnih sustava (268 tisuće eura) i premije osiguranja zaposlenika i imovine (128 tisuća eura).

**31. KAPITAL**

*i/* Temeljni kapital Društva iznosi 20.376.010,00 eura. U 2024. godini Odlukom Skupštine Društva o usklađenju temeljnog kapitala od 26. ožujka 2024. godine provedeno je usklađenje temeljnog kapitala, zbog uvođenja eura, a radi provođenja pripajanja trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. koje je provedeno u 2024. godini, temeljni kapital je sa 18.391.160,00 eura povećan za iznos od 1.984.850,00 eura tj. za iznos temeljnog kapitala pripojenog društva.

*ii/* Zakonske rezerve iskazane su na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.124 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 2.924 tisuća eura). Zakonske rezerve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

*iii/* Statutarne rezerve iskazane su na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 44.281 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 43.478 tisuća eura) Statutarne rezerve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

*iv/* Preneseni gubitak iskazan na 31.12.2024. a koji je preuzet pripajanjem društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. u ukupnom iznosu od 1747 tisuća eura je Odlukom Skupštine o raspodjeli dobiti za 2024. godinu u 2025. godini u cijelosti je zatvoren.

*v/* Dobit tekuće godine iskazana je na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.386 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 4.003 tisuće eura)

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**32. REZERVIRANJA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Rezerviranja za otpremnine	1.457	1.443
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.519	1.440
Rezerviranja za sudiske sporove	6	6
<b>UKUPNO</b>	<b>2.982</b>	<b>2.889</b>

Promjene na rezerviranjima prikazane su kako slijedi:

	31.12.2025.	Promjene	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Rezerviranja za otpremnine	1.457	14	1.443
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.519	79	1.440
Rezerviranja za sudiske sporove (vidi bilješku 47)	6	0	6
<b>Ukupno</b>	<b>2.982</b>	<b>93</b>	<b>2.889</b>

**33. OBVEZE PO PRIMLJENIM DEPOZITIMA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze po primljenim depozitima za uredno ispunjenje ugovora	109	111
<b>UKUPNO</b>	<b>109</b>	<b>111</b>

**34. OBVEZE S OSNOVA NAJMA – DUGOROČNE**

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Dugoročne obveze s osnova najma	2.506	724
Uskladenje tijekom godine i novi ugovori	569	2.880
Uskladenje tijekom godine	(425)	(671)
Tekuća dospjela obveza s osnova najma (bilješka 40)	(908)	(860)
<b>UKUPNO</b>	<b>1.334</b>	<b>2.067</b>

**Dugoročne obveze za najam**

O P I S	Dugoročne obveze za najam			Ukupno
	Zemljište	Građevinski objekti	Vozila	
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>1. siječanj 2024. godine</b>	<b>2</b>	<b>222</b>	<b>500</b>	<b>724</b>
Povećanje	504	1.949	337	2.880
Smaljenje	(25)	(1.058)	(344)	(1.537)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>471</b>	<b>1.103</b>	<b>493</b>	<b>2.067</b>
Povećanje	59	206	0	265
Smaljenje	(85)	(626)	(287)	(998)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>445</b>	<b>683</b>	<b>206</b>	<b>1.334</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**34. OBVEZE S OSNOVA NAJMA – DUGOROČNE (nastavak)**

Povećanje obveza s osnove najma za građevine i zemljište u najvećem dijelu se odnosi na nove procjene postojećih ugovora o najmu i nove ugovore dok se povećanje obveza za vozila nije bitu.

**35. OBVEZE PO PRIMLJENIM DEPOZITIMA - KRATKOROČNE**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Obveze za primljene depozite od kupaca i dobavljača	92	39
<b>UKUPNO</b>	<b>92</b>	<b>39</b>

**36. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Obveze prema dobavljačima za robu i usluge u zemlji	2.625	2.057
Obveze prema dobavljačima za uslužna sredstva u zemlji	3.75	3.302
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu za investicije	5	10
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu za robu i usluge	1.165	7.131
Obveze za robu i usluge za koje nije knjižen račun	92	59
<b>UKUPNO</b>	<b>7.062</b>	<b>12.559</b>

**37. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Obveze za neto plaće i naknade	705	800
Ostale obveze prema zaposlenima	1	17
<b>UKUPNO</b>	<b>706</b>	<b>817</b>

**38. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA**

	31.12.2025.	31.12.2024.
OPIS	EUR'000	EUR'000
Obveze za poreze i doprinose neovisno o rezultatu	2	2
Doprinosi iz plaća i naknada	291	193
Porezi i preuzeti iz plaća i naknada	101	101
Doprinos na bruto plaće	160	190
Obveze za porez na dobit	10	82
Obveze za porez na dodanu vrijednost	205	456
<b>UKUPNO</b>	<b>739</b>	<b>961</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**39. OBVEZE S OSNOVE UDJELA U REZULTATU**

Obveze s osnove udjela u rezultatu, prema vlasniku, Republici Hrvatskoj, za isplatu dijela dobiti za 2024. godinu koje su na 31.12.2024. iznosile 2.742 tisuća eura podmirene su u siječnju 2025. u cijelosti.

**40. OBVEZE S OSNOVE NAJMA - KRATKOROČNE**

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Tekuće dospjele obveze s osnove najma (bilješka 34.)	908	860
<b>UKUPNO</b>	<b>908</b>	<b>860</b>

**Kratkoročne obveze za najam**

O P I S	Osnovni objekti			
	Zemlj. stroj.	Čarševinski objekti	Vozila	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>1. siječanj 2024. godine</b>	<b>12</b>	<b>432</b>	<b>247</b>	<b>691</b>
Povećanje	127	973	385	1.485
Smanjenje	(89)	(899)	(328)	(1.316)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>50</b>	<b>506</b>	<b>304</b>	<b>860</b>
Povećanje	75	586	247	908
Smanjenje	(50)	(506)	(304)	(860)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>75</b>	<b>586</b>	<b>247</b>	<b>908</b>

**41. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

	<b>Prikaz po dospjeću</b>	
	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - kratkoročno	792	1.500
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja dugoročno	55.514	55.065
<b>UKUPNO</b>	<b>56.304</b>	<b>56.565</b>

	<b>Prikaz po namjeni</b>	
	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Odgodeno priznavanje prihoda //	2.178	2.019
Rezerviranja za neiskoristene godišnje odmore	373	441
Refundacije za projekt NP BB1 - financirano iz sredstava EU /ni/	53.248	53.295
Refundacije za projekt CROQCI - financirano iz sredstava EU /ni/	485	575
Refundacije za projekt NPOO - financirano iz sredstava EU	0	161
Ostala vremenska razgraničenja	20	54
<b>UKUPNO</b>	<b>56.304</b>	<b>56.565</b>

Odgodeno priznavanje prihoda u iznosu od 2.178 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 2.019 tisuća eura) odnosi na prihode od dugogodišnjeg davanja u zakup svjetlovodne infrastrukture koja je u vlasništvu i trgovačkih društava u vlasništvu Republike

#### **41. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA (nastavak)**

Hrvatsko: Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske od 11. travnja 2013. godine (NN 46/13) Društvo je određeno za nositelja operativno provedbe „Projekta objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u poslovnoj suradnji“. Prema Odluci Vlade Društvo je s trgovačkim društvima u državnom vlasništvu sklopile Ugovore o poslovnoj suradnji i davanya u zakup dijela svjetlovodne infrastrukture, po modelu drobe prihoda, na razdoblje do 30 godina. Razgraničenja između dugoročnog i kratkoročnog odgođenog priznavanja prihoda vidljiva je u sljedećoj tablici:

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Odgođeno priznavanje prihoda kratkoročno (za 2026.) (vidi bilješku 3.4.ii)	293	294
Odgođeno priznavanje prihoda dugoročno (od 2027. do 2040.g)	1.895	1.724
<b>UKUPNO</b>	<b>2.178</b>	<b>2.019</b>

/i/ Refundacije za projekt NP BEI u iznosu od 53.248 tisuća eura se udnose na sredstva koja su uplaćena iz državnog proračuna RH za sufinansiranje projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima nakon izgradnje i aktivacije osnovnih sredstava a prema trošku amortizacije

/iii/ Refundacija u iznosu od 485 tisuća eura odnosi se na refundaciju za projekt CroQCI. Projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja te koja će omogućiti ultra-siguran prijenos informacija i podataka te omogućiti povezivanje komunikacijskih sindstava u Hrvatsko, s tima diljem Europske unije. Projekt provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruder Bošković (IRB), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računarski centar (SRCC), Institut za fiziku (IF), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanost (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademsko i stratiivaška mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima u skladu s ređ izvanim troškovima.

#### **42. IZVANBILANČNA EVIDENCIJA**

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Izdane inozemne kao garancija	-	1
izdane garancije	2.698	3.147
Primljene inozemne garancije	535	1.120
Primljene domaće garancije	76.627	76.347
Primljene mjernice kao garancija	1.612	1.612
Primljene zadužnice kao garancija	23.549	28.601
Prava - izdane zadužnice	10.145	18.945
<b>UKUPNO</b>	<b>115.160</b>	<b>129.773</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**43. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Stranka je povezana sa subjektom kada direktno ili indirektno kroz jednog ili više posrednika kontrolira, kontrolirana je od ili je pod zajedničkom kontrolom subjekta, ima ulogu u subjektu koji mu daje značajan utjecaj nad tim subjektom i/ili zajedničku kontrolu nad subjektom. Ukupni iznosi transakcija s povezanim strankama, potraživanja i obveze na kraju godine i povezani rashodi i prihodi za 2025. / 2024. godinu prikazani su kako slijedi:

O P I S	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<b>Za godinu koja završava 31. prosinca 2025.</b>				
Ovisna društva OJV SPECTRUM LAB d.o.o. Osijek	6	0	40	0
Ovisna društva OJV TOWERS COM d.o.o. Zagreb	2	0	16	0
<b>Društva u vlasništvu/suvlasništvu Republike Hrvatske i državne institucije</b>				
HEP Oskrba d.o.o., Zagreb	0	252	0	2.594
HEP GDS d.o.o., Zagreb	21	75	289	874
Gradska osiguranje d.o.	0	50	0	441
Ena d.o.o., Zagreb	0	54	0	212
HP Hrvatska pošta d.o. Zagreb	0	1	0	12
HRT ju., Zagreb	1.193	27	10.673	294
Hrvatske autoceste d.o.o.	1	177	5	409
H-Z Infrastruktura d.o.o.	5	63	20	72
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	174	0	1.074	11
MUP HR	28	0	759	2
Ministarstvo obrane RH	38	0	835	1
MVP RH	2	0	76	0
Ministarstvo poljoprivrede RH	1	0	5	0
Plinacro d.o.o.	15	10	134	64
PAXOM	0	0	37	205
Ministarstvo financija – državna izdava	0	6	0	237
Hrvatske šume d.o.o.	0	0	1.205	5
<b>Ukupno</b>	<b>1.496</b>	<b>695</b>	<b>14.543</b>	<b>5.426</b>

**ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**43. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

OPIS	Potraživanja	Obrzeze	Prihodi	Rashodi
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<b>Za godinu koja završava 31. prosinca 2024.</b>				
Ovisno društvo OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Opatovc	12	0	26	0
Ovisno društvo OIV TOWERS COM d.o.o., Zagreb	3	0	10	6
<b>Društva u vlasništvu/suvlasništvu Republike Hrvatske i državne institucije</b>				
IEP oskrba d.o.o., Zagreb	0	234	0	2.003
Hep ODS d.o.o., Zagreb	77	62	775	857
Croatia osiguranje d.d.	0	57	0	366
ina d.o., Zagreb	0	69	0	265
HP Hrvatska pošta d.o., Zagreb	0	1	0	13
URT ju., Zagreb	101	77	11.277	271
Hrvatske autoceste d.o.o.	1	2	5	10
HŽ Infrastruktura d.o.o.	6	11	29	65
Hrvatska kontrola tražne plovidbe d.o.o.	232	0	1165	0
MUP HR	0	0	187	3
Ministarstvo obrane RH	20	0	160	1
MVPH RH	0	0	2	0
Ministarstvo poljoprivrede RH	1	0	7	0
Plinacro d.o.o.	20	9	97	86
RAKOM	4	1	38	204
Ministarstvo financija - državna riznica	0	7	0	206
Hrvatske firme d.o.o.	0	0	764	0
<b>Ukupno</b>	<b>1.557</b>	<b>480</b>	<b>14.510</b>	<b>5.096</b>

**44. PRIMANJA UPRAVE**

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto primici i naknade	143	204
Doprinosi i porezi iz plate	91	129
Doprinosi na plaću	38	55
<b>UKUPNO</b>	<b>272</b>	<b>388</b>

**45. PRIMANJA NADZORNIH TIJELA - NADZORNI I REVIZIJSKI ODBOR**

OPIS	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto primici i naknade	14	15
Doprinosi i porezi iz plate	6	6
Doprinosi na plaću	2	7
<b>UKUPNO</b>	<b>22</b>	<b>23</b>

#### **46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

##### **Upravljanje rizikom kapitala**

Društvo upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo da Društvu bude omogućen vremenski neodograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Struktura kapitala Društva se sastoji od novca i novčanih ekvivalenata te vlasničke glavnice koju drže vlasnici Društva i koja obuhvaća temeljni kapital, rezerve i zadržanu dobit.

##### **Koeficijent financiranja**

Uprava Društva pregledava strukturu kapitala. U sklopu pregleda, Uprava promatra troškove i rizike povezane sa svakom klasom kapitala. Društvo nema pozajmice i u potpunosti se financira iz glavnice.

O P I S	31.12.2025	31.12.2024
	EUR'000	EUR'000
Obveze po kreditima	0	0
<b>Financijske obveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Minus: novac u banci i blaga ni	(2.144)	(1.528)
<b>Neto dug</b>	<b>(2.144)</b>	<b>(1.528)</b>
<b>Glavnica*</b>	<b>71.167</b>	<b>68.985</b>
Omjer duga i glavnice	0	0

\*Glavnica uključuje sav kapital Društva

##### **Ciljevi upravljanja financijskim rizikom**

Rizicu Društva koordinira pristupom domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati financijske rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika. Riječ je o tržišnim rizicima, koji uključuje valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamatnom riziku novčanog toka.

Društvo nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Društvo ne zaključuje ugovore o financijskim instrumentima, uključujući derivacijske financijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene.

Društvo posluje na domaćem tržištu i u manjem udjelu na međunarodnom tržištu.

##### **Upravljanje cjenovnim rizikom**

Najveće tržište na kojem Društvo pruža usluge je tržište Republike Hrvatske. Uprava Društva na temelju tržišnih cijena određuje cijena svojih usluga i to zasebno za domaća te zasebno za inozemno tržište.

##### **Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tokova novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Kamatni rizik Društva je značajno smanjen s obzirom na to da je Društvo otpatilo cijeli kredit koji je imalo u prethodnim razdobljima.

#### 46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

##### Kreditni rizik

Društvo primjenjuje procedure koje osiguravaju prodaju kupcima koji imaju urednu kreditnu povijest i ne prelaze prihvatljivu granicu kreditne izloženosti.

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime o Društvo pretrpjeva financijske gubitke. Izloženost Društva i kreditni rejting strana s kojima posluje se kontinuirano prate.

##### Kategorije financijskih instrumenata

O P I S	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Dugotrajna financijska imovina	1.241	1.241
Kratkotrajna potraživanja	12.481	7.076
Kratkotrajna financijska imovina	3.000	8.000
Novac u banci i blagajni	2.144	1.528
<b>Financijska imovina</b>	<b>18.867</b>	<b>31.845</b>
Obveze za primljene depozite	139	11
Kratkoročne obveze po kreditima, depozitima, jamstvima	1.093	920
<b>Financijske obveze</b>	<b>1.232</b>	<b>1.031</b>

Na izvještajni datum Društvo najznačajniju koncentraciju kreditnog rizika ima u obliku potraživanja od kupaca. Knjigovodstvena vrijednost iskazane imovine predstavlja maksimalnu izloženost Društva kreditnom riziku.

##### Upravljanje valutnim rizikom

Društvo određene transakcije izvršava u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum:

	Obveze		Imovina	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
(USD)	5	5	25	0
(BAM)	1.046	7.063	2.617	11.249
	<b>1.051</b>	<b>7.068</b>	<b>2.640</b>	<b>11.249</b>

##### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, koji se smatra rizikom financiranja, je rizik da će se Društvo susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirivanje obveza povezanih s financijskim instrumentima. Upravljanje rizikom likvidnosti uključuje održavanje dovoljne količine novca i obrtnog kapitala, te dostupnost financiranja kroz odgovarajuće preuzete kreditne obveze.

Krajnju odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava Društva, koja je postavila kvalitetan okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama Društva i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću.

#### **46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

Društvo upravlja svojom likvidnošću održavanjem adekvatnih pričuva, korištenjem i ogovaranjem bankovnih kreditnih proizvoda i pozajmica iz središnjih pričuva kroz kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tokova te usklađivanjem dospjeća financijske imovine i financijskih obveza.

U nastavku je prikazan koeficijent tekuće likvidnosti (KTL) koji predstavlja omjer kratkotrajne imovine i obveza. Uobičajeno je isticanje da vrijednost ovog pokazatelja treba biti veća od 2.

O P I S	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Kratkotrajna imovina	24.510	35.677
Kratkotrajne obveze	11.252	20.385
<b>KTL</b>	<b>2,18</b>	<b>1,75</b>

Rizik likvidnosti je rizik da naglo i neočekivano povećanje povlačenja pasive može od Društva zahtijevati likvidaciju aktive u kratkom roku po niskoj cijeni. Rizik likvidnosti nastaje kao rezultat financijskih aktivnosti Društva i upravljanja pozicijama. Ovaj rizik uključuje rizik nesposobnosti financiranja imovine u prikladnim rokovima i kamatama te rizik nesposobnosti likvidacije imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom razdoblju. Društvo ima

portfelj likvidne imovine kao dio strategije upravljanja rizikom 'likvidnost', čime osigurava kontinuirano poslovanje i udovoljava zakonskim zahtjevima. Društvo je likvidno i tijekom godine je zadovoljavalo zakonskim zahtjevima za plaćanjem na vrijeme. Služba financija dnevno prati priljeve i odljeve te radi dnevne, tjedne i mjesečne planove kao i scenarije likvidnosti. Rizik likvidnosti se uzima u obzir prilikom ocjene uparivanja imovine i obveza.

#### **Fer vrijednost**

Fer vrijednost je cijena koju bi trebalo primiti za prodanu imovinu ili platiti za poduzetne obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu na dan mjerenja vrijednosti. Fer vrijednost se temelji na kotiranim tržišnim cijenama ako su dostupne. Ako tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost se procjenjuje primjenom modela diskontiranog novčanog toka ili drugih ogovarajućih tehnika za utvrđivanje cijena. Promjene u pretpostavkama na kojima se temelje procjene, uključujući diskontne stope i procijenjene buduće novčane tokove, značajno utječu na procjene. Iz tog razloga procijenjene fer vrijednosti ne mogu se ostvariti prodajom financijskog instrumenta u ovome trenutku.

Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti.

Prilikom izračuna fer vrijednosti Društvo uzima u obzir MSFI 13 pravila hijerarhije fer vrijednosti koja odražavaju značajnost ulaznih podataka korištenih u procesu vrednovanja. Svaki instrument se individualno detaljno procjenjuje. Razine hijerarhije fer vrijednosti se određuju na temelju najniže razine i ulaznih podataka značajnih za određivanje fer vrijednosti instrumenta.

Pozicije nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju / bilance koji se mjere po fer vrijednosti kategorizirani su u tri razine MSFI hijerarhije fer vrijednosti, kako slijedi

- 1. razinu dostupnih pokazatelja - pokazatelji fer vrijednosti su zvedeni iz neusklađenih cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze

#### 46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

##### Fer vrijednost (nastavak)

- 2. razina dostupnih pokazatelja - pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatrenim sredstva ili obveze (tj. njihovih cijena) ili neizjavno (izvedeni iz cijena).
- 3. razina pokazatelja - pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci u imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Imovina Društva mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. godine prikazana je kako slijedi:

	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</b>				
Vlasničke vrijednosnice	1.242	0	0	1.242
Ulaganja u novčane fondove/kratkoročna ročnja	3.000	0	0	3.000
<b>Ukupno imovina po fer vrijednosti</b>	<b>4.242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.242</b>

Imovina Društva mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine prikazana je kako slijedi:

	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</b>				
Vlasničke vrijednosnice	1.291	0	0	1.291
Ulaganja u novčane fondove	8.000	0	0	8.000
<b>Ukupno imovina po fer vrijednosti</b>	<b>9.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.291</b>

#### 47. SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE

U tijeku su sudski sporovi pokrenuti protiv Društva, te je Društvo izloženo potencijalnim obvezama. Na 31. prosinca 2025. godine temeljem prosudbe pravnih zastupnika, Društvo je utvrdilo rezerviranje za potencijalne obveze po sudskim sporovima u iznosu od 6 tisuća eura (vidi Bilješka 32.).

**48. DOGAĐAJI POSLJE DATUMA GODIŠNJEG NEKONSOLIDIRANOG IZVJEŠTAJA O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCE**

Tijekom siječnja 2026. godine Društvo je pokrenulo postupak pripajanje ovisnog društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Osijek, Rešnerova ulica 151, OIB 66269361547. Dana 12. veljače 2026. godine, Trgovački sud u Zagrebu donio je rješenje o pripajanju.

**49. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 15. siječnja 2026. godine.

Potpisano u ime Uprave:




Denis Nikola Kulišić, član Uprave - direktor



Odašiljači i veze d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 269d  
10 000 Zagreb



A hand holding a white tablet is visible in the lower-left corner. The background consists of horizontal stripes in various shades of green and yellow. A large, stylized graphic of a tree or plant made of green dots is positioned in the upper-middle section.

# Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

OIV je do 30. rujna 2025. primjenjivao Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (»Narodne novine«, br. 132/17. i 52/18.).

Stupanjem na snagu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske ("Narodne novine" br. 102/25.), 1. listopada 2025., prestala je važiti Odluka o donošenju Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (»Narodne novine«, br. 132/17. i 52/18.), a za OIV je na snagu stupio Kodeks korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze objavljen na stranici Zagrebačke burze iz prosinca 2024.: 2025 - ZSE Kodeks Korporativnog Upravljanja.pdf.

U prijelaznom razdoblju usklađenja sa Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske, s Kodeksom korporativnog upravljanja, te očekivanom objavom i stupanjem na snagu podzakonskih propisa citiranog Zakona, OIV usklađuje svoju organizaciju radi provođenja aktivnosti i ispunjenja svih obaveza koje proizlaze iz novog zakonodavnog okvira.

OIV je društvo s ograničenom odgovornošću u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske. Republika Hrvatska kao osnivač ostvaruje svoja prava u skupštini društva preko Vlade RH.

OIV ima sljedeća tijela:

- skupštinu
- nadzorni odbor
- upravu.

Upravu OIV-a imenuje i opoziva nadzorni odbor, prema pravilima uređenima Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske i njegovim podzakonskim propisima.

Četiri člana nadzornog odbora imenuje skupština prema pravilima uređenima Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske i njegovim podzakonskim propisima, dok jednog člana imenuju zaposlenici Društva. Članovi nadzornog odbora između sebe biraju predsjednika i zamjenika predsjednika.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva te s tim u vezi obavlja osobito ove poslove:

- pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i druge stvari
- podnosi skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru u u smislu čl. 263. st. 3 ZTD-a
- može sazvati skupštinu, a mora je sazvati kada je to potrebno radi dobrobiti Društva
- obavlja druge poslove predviđene Izjavom o osnivanju, zakonima i pravilima korporativnog upravljanja.

Član uprave – direktor kao jedini član uprave zastupa društvo samostalno i pojedinačno. Ako uprava ima više članova, predsjednik uprave zastupa društvo samostalno i pojedinačno, a svaki član uprave zastupa društvo zajedno s drugim članom ili predsjednikom uprave. Nadzorni odbor svojom odlukom može ograničiti ovlasti članova uprave za zastupanje. Nadzorni odbor nije donio takvu odluku kojom bi ograničio ovlasti članova uprave, ni s pravnim učinkom samo za odnose unutar društva.

Uprava je u izvještajnom razdoblju do 2. prosinca 2025. djelovala u sljedećem sazivu: predsjednik Uprave Mate Botica i član Uprave Denis Nikola Kulišić. Od 2. prosinca 2025. Uprava ima jednog člana – direktora Denisa Nikolu Kulišića.

Nadzorni odbor u izvještajnom razdoblju djelovao je u sastavu: predsjednik Nadzornog odbora Krešo Antonović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Ivan Damjanović i član Nadzornog odbora Damir Tkalčević (predstavnik radnika).

Revizijski odbor jedino je pomoćno tijelo Nadzornog odbora, a djeluje u sazivu: predsjednik Revizijskog odbora Ivan Damjanović, zamjenica predsjednika Snježana Bočkal i članica Jelena Milinović.

OIV do 30. rujna 2025. nije imao obvezu ravnomjerne zastupljenosti obaju spolova u Nadzornom odboru. Tijekom 2026. godine provest će se izbor za četiri člana Nadzornog odbora u skladu sa Zakonom o pravnim osobama

u vlasništvu Republike Hrvatske. Pri izboru kandidata za članove Nadzornog odbora vodit će se računa o raznolikosti u sastavu nadzornog odnosno upravnog odbora, osobito prema spolu, dobi, obrazovanju i profesionalnom iskustvu. Kandidati za članove Nadzornog odbora biraju se putem javnog natječaja koji provodi Vlada Republike Hrvatske.

Uspostavljen Sustav unutarnjih kontrola OIV-a čini pet međusobno povezanih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacija, praćenje i procjena sustava, te obuhvaća poslovne procese koji vode ostvarenju poslovnih ciljeva.

Uspostavljen je i proces upravljanja rizicima utvrđivanjem, procjenjivanjem i praćenjem rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika.

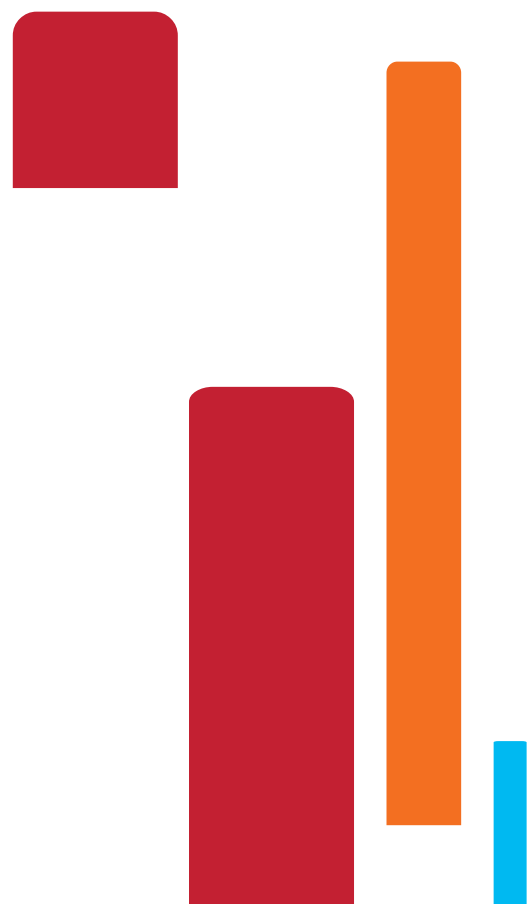
**Odašiljači i veze d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 269d,  
10 000 Zagreb

Telefon: +385 1 618 6000

Telefaks: +385 1 618 6100

E-mail: [oiv@oiv.hr](mailto:oiv@oiv.hr)







Odašiljači i veze d.o.o.